



Bijlage A – concept
Dienstverleningsovereenkomst
op basis van de ARVODI-2025

tussen

Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties /
Directie Democratie en Bestuur

en

<Opdrachtnemer>

inzake

Leefbaarometer 2026-2030

met kenmerk
201865002.001.123



Dienstverleningsovereenkomst ARVODI-2025

Contractnummer: 201865002.001.123

Verplichtingensnummer: <...>

NAW-gegevens:

<Naam>

<Adres>

<Postcode>

IBAN-code: <...>

BIC code: <...>

KvK-nummer: <...>

KvK-vestigingsnummer: <...>

De ondergetekenden:

1. De Staat der Nederlanden, waarvan de zetel is gevestigd te Den Haag, hierbij vertegenwoordigd door de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, namens deze, <functienaam en naam ondertekenaar>, hierna te noemen: Opdrachtgever,

en

2. <volledige naam en rechtsvorm contractant>, (statutair) gevestigd te <plaatsnaam>, hierbij vertegenwoordigd door, <functienaam en naam ondertekenaar>, hierna te noemen: Opdrachtnemer.

Hierna gezamenlijk te noemen: de Partijen.

OVERWEGENDE DAT:

- Opdrachtgever behoefte heeft aan diensten met betrekking tot (deel 1) het herijken van de huidige Leefbaarometer 3.0, (deel 2) uitvoeren van leefbaarheidsmetingen en opstellen van bijbehorende analyserapporten op basis van de data 2026 respectievelijk 2028 en 2030, en (deel 3) optionele werkzaamheden, zoals nader beschreven in het Beschrijvend document met kenmerk 201865002.001.123, hierna te noemen Diensten;
- een Europese aanbesteding voor de gunning van de Overeenkomst heeft plaatsgevonden op basis van het Beschrijvend document onder toepassing van de Aanbestedingswet 2012;
- Opdrachtnemer op <datum> een <Inschrijving> heeft uitgebracht;
- Opdrachtgever deze <Inschrijving> heeft aanvaard;
- Opdrachtnemer zich in voldoende mate op de hoogte heeft gesteld van wat Opdrachtgever met de opdracht wil bereiken;
- Partijen de daaruit voortvloeiende rechtsverhouding schriftelijk wensen vast te leggen in deze Overeenkomst.



KOMEN OVEREEN:

In deze Overeenkomst wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter gebruikt. De betekenis van deze begrippen is vermeld in artikel 1 van de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het uitvoeren van Diensten 2025 (ARVODI-2025).

1. Voorwerp van de Overeenkomst

- 1.1. Opdrachtgever verstrekt aan Opdrachtnemer opdracht tot het uitvoeren van Diensten overeenkomstig de op basis van het Beschrijvend document van Opdrachtgever van <datum>, kenmerk <kenmerk> (Bijlage <...>) door Opdrachtnemer uitgebrachte Inschrijving van <datum>, kenmerk <kenmerk> (Bijlage <...>).
- 1.2. Op deze Overeenkomst zijn uitsluitend van toepassing de ARVODI-2025 (al in het bezit van Partijen), tenzij daarvan in deze Overeenkomst wordt afgeweken. De (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van Opdrachtnemer zijn niet van toepassing.
- 1.3. De volgende documenten vormen gezamenlijk de Overeenkomst. Als deze documenten elkaar tegenspreken, gaat het eerdergenoemde document boven het later genoemde:
 1. deze Overeenkomst;
 2. de ARVODI-2025;
 3. het Beschrijvend document inclusief Bijlagen **<INDIEN VAN TOEPASSING>** zoals aangevuld of gewijzigd bij nota van inlichtingen van <datum>;
 4. de door Opdrachtnemer aan Opdrachtgever uitgebrachte Inschrijving van <datum>, met kenmerk <kenmerk> inclusief Bijlagen **<INDIEN VAN TOEPASSING>** zoals verduidelijkt bij <document> van <datum> met <kenmerk>.
- 1.4. Afwijkingen van deze Overeenkomst zijn alleen bindend als Partijen dit uitdrukkelijk schriftelijk of per e-mail zijn overeengekomen. Door ondertekening van deze Overeenkomst vervallen alle eventueel eerder door Partijen gemaakte afspraken ten aanzien van de Diensten.
- 1.5. De Opdracht is onderverdeeld in drie delen, die gefaseerd uitgevoerd worden met inachtneming van de genoemde go/no-go momenten.

Deel 1 van de opdracht betreft:

- Het herijken van het huidige model van de Leefbaarometer 3.0 (en daarmee samenhangend het toetsen van het nieuwe model 4.0 aan het huidige model, met gebruik van een (terug)meting met data 2024), en vervolgens toepassing daarvan op 2020-data en 2022-data) en het valideren van het nieuwe model;
- Onder de herijking valt ook het tegen het licht houden van de huidige (47) typen omgevingskenmerken en (94) indicatoren en weging, en het voor de (terug)meting 2020, 2022 en 2024 zichtbaar maken van de afzonderlijke scores op de (huidige vijf) dimensies, waaruit de totaalscore voor de leefbaarheid nu is opgebouwd;
- Het aan de hand van de Leefbaarometer 4.0 transformeren van de uitkomsten van de eerdere metingen voor 2002, 2008, 2012, 2014, 2016 en 2018, zodanig dat de ontwikkeling tussen deze metingen gelijk is aan de ontwikkeling die is weergegeven bij de Leefbaarometer 3.0, en het genereren van alle kaarten, tabellen en bijbehorende achtergrondinformatie;



- Voor begeleiding van dit onderdeel wordt, naast deskundigheid van Rijk en gemeenten, door de Opdrachtnemer ook wetenschappelijke expertise ingezet (onderdeel van het projectteam);
- Een goed leesbare eindrapportage over DEEL 1 van de opdracht (Instrumentontwikkeling Leefbaarometer 4.0).

Go-no-go

Na het uitvoeren van DEEL 1 neemt Opdrachtgever het besluit om de daaropvolgende werkzaamheden (meting en analyse 2026) wel of niet door Opdrachtnemer uit te laten voeren. Dit besluit wordt gebaseerd op de kwaliteit van de uitvoering en de resultaten van de werkzaamheden van DEEL 1.

Deel 2 van de opdracht betreft:

1. Het aan de hand van de Leefbaarometer 4.0 uitvoeren van nieuwe metingen op basis van de data 2026, 2028 en 2030. Tevens het opstellen van de bijbehorende analyserapporten (in afstemming met een begeleidingscommissie van BZK en gemeenten) waarin goed leesbaar de leefbaarheidsontwikkelingen van de afgelopen jaren op een samenhangende manier worden weergegeven;
2. Het opleveren van een beknopte rapportage van de uitvoering van de metingen 2026, 2028 en 2030. In deze rapportages wordt uiteengezet hoe de meting is uitgevoerd en worden eventuele bijzonderheden stap voor stap besproken;
3. Het aanleveren van de benodigde kaarten (shapefiles) en tabellen (zipfiles) voor de meetjaren 2026, 2028 en 2030, inclusief achterliggende informatie.

Go-no-go

Na het uitvoeren van de meting en analyse 2026 neemt de Opdrachtgever het besluit om de daaropvolgende werkzaamheden (meting en analyse 2028) wel of niet door Opdrachtnemer uit te laten voeren. Dit besluit wordt gebaseerd op de kwaliteit van de uitvoering van de werkzaamheden, en op de resultaten van de meting en analyse 2026.

Na het uitvoeren van de meting en analyse 2028 neemt de Opdrachtgever het besluit om de daaropvolgende werkzaamheden (meting en analyse 2030) wel of niet door Opdrachtnemer uit te laten voeren. Dit besluit wordt eveneens gebaseerd op de kwaliteit van de uitvoering van de werkzaamheden, en op de resultaten van de meting en analyse 2028.

2. Het adequaat verzorgen van een helpdesk voor Gebruikers (via postbus website) en het uitvoeren van adviesdiensten voor Opdrachtgever en andere Gebruikers.

Deel 3 van de opdracht bestaat uit een aantal optionele werkzaamheden die bij behoefte van Opdrachtgever gevraagd kunnen worden. Hierbij gaat het om:

- Extra uit te werken specifieke, verdiepende thema's in relatie tot leefbaarheid; maximaal drie thema's per analyserapport nader te bepalen door Opdrachtgever in afstemming met de begeleidingscommissie en Opdrachtnemer;
- Uitvoeren project 'Vroegtijdige probleemsignalering leefbaarheid (Initiële wijk en buurtanalyses op basis van nationaal beschikbare data). Dit project betreft het in kaart brengen van het mogelijk toekomstig afglijden van wijken; maximaal drie keer voor maximaal 15 deelnemende gemeenten per keer/meetmoment op basis van



Leefbaarometer-data 2026, 2028 en 2030, met inachtneming van de go-no-go-besluiten. Opdrachtgever staat hierbij open voor vernieuwende voorstellen, die verder gaan dan het bestaande analyse-instrument en voor andere in omvang vergelijkbare optionele activiteiten en voorstellen in het belang van de leefbaarheid;

- Bij mogelijke snel wijzigende maatschappelijke omstandigheden en ontwikkelingen een eenmalige tussentijdse herijking van het model Leefbaarometer 4.0 (zie DEEL 1).

2. Totstandkoming, tijdsplanning of duur van de Overeenkomst

- 2.1 Deze Overeenkomst komt tot stand door ondertekening van het contract door beide Partijen.
- 2.2 De overeengekomen Diensten worden verricht in de periode van 1 september 2026 (of zoveel eerder als mogelijk) tot en met 31 december 2031. Opdrachtgever kan in afwijking hiervan een deel van de Overeenkomst, namelijk het verzorgen van een helpdesk voor Gebruikers en het leveren van adviesdiensten aan Opdrachtgever en (andere) Gebruikers eenzijdig voor een periode van maximaal 15 x 1 optimaand onder gelijkblijvende Voorwaarden verlengen.
- 2.3 Deel 1 van de Opdracht, zoals hierboven is aangegeven, en vervolgens - met inachtneming van de go-no-go-besluitvorming - het uitvoeren van de leefbaarheidsmeting op basis van de data 2026 (incl. het opstellen van het bijbehorende analyserapport) dienen uiterlijk op 31 oktober 2027 te zijn opgeleverd.
- 2.4 De leefbaarheidsmetingen op basis van de data 2028 respectievelijk 2030 en de bijbehorende analyserapporten dienen uiterlijk op 31 oktober 2029 respectievelijk 31 oktober 2031 te zijn opgeleverd.
- 2.5 Indien de Diensten, zoals vermeld onder 2.3 en 2.4, niet volledig binnen de overeengekomen termijn zijn verricht op een wijze die aan de Overeenkomst beantwoordt, door omstandigheden die toerekenbaar zijn aan Opdrachtnemer, kan Opdrachtgever besluiten dat Opdrachtnemer aan Opdrachtgever een onmiddellijk opeisbare boete verschuldigd is van 0,1 % van de totale dan wel maximale prijs die met (dat deel van) de Overeenkomst is gemoeid voor elke dag dat de tekortkoming voortduurt tot een maximum van 10% daarvan. Indien nakoming anders dan door overmacht blijvend onmogelijk is geworden, is de boete onmiddellijk in haar geheel verschuldigd.

De boete komt Opdrachtgever toe, onverminderd alle andere rechten of vorderingen, daaronder mede begrepen:

- zijn vordering tot nakoming van de overeengekomen verplichting tot het verrichten van de Diensten;
- zijn recht op schadevergoeding.

De boete wordt verrekend met de door Opdrachtgever verschuldigde betalingen, ongeacht of de vordering tot betaling daarvan op een derde is overgegaan.

Indien de in 2.3 en 2.4 genoemde (fatale) termijnen door omstandigheden niet haalbaar zijn, dan dient dit tijdig te worden vermeld bij Opdrachtgever en kan Opdrachtgever besluiten in overleg de termijn op te schuiven en/of een redelijke termijn tot herstel te geven.



3. Prijs en overige financiële bepalingen

3.1. Opdrachtnemer verricht de Diensten tegen vaste totaalprijzen en tarieven. Deze tarieven zijn als volgt:

Deel 1.

- Herijken huidige Leefbaarometer 3.0 €.....

Deel 2.

- Het uitvoeren van de leefbaarheidsmeting 2026 €.....
- Het uitvoeren van de leefbaarheidsmeting 2028 €.....
- Het uitvoeren van de leefbaarheidsmeting 2030 €.....
- Helpdesk voor Gebruikers en adviesdiensten aan Opdrachtgever (max. 100 uur per jaar) €.....per uur
- Adviesdiensten aan Gebruikers (zie PvE, Eis 49) * €.....per uur

Deel 3. (Optioneel)

- a. extra uit te werken specifiek thema (max. 3 per analyserapport) €.....
- b. project 'Vroegtijdige probleemsigalering leefbaarheid' (max. 3; voor maximaal 15 gemeenten per keer/meetmoment) €.....
- c. Tussentijds herijken Leefbaarometer 4.0 (max. 1) €.....

*) Deze Diensten worden niet door de Opdrachtgever afgenomen, maar de Opdrachtnemer stelt Gebruikers in staat om ze af te nemen tegen het hierboven vermelde uurtarief. Ditzelfde uurtarief geldt ook voor de aanvullende werkzaamheden voor gemeenten naar vroegtijdige probleemsigalering (zie PvE, DEEL 3, paragraaf 11). Deze diensten maken geen onderdeel uit van de hieronder vermelde maximale omvang van de Opdracht.

De maximale omvang van de Opdracht behelst €,-- exclusief BTW en inclusief reis-, verblijf en eventuele overige kosten. (€,-- inclusief btw en inclusief reis-, verblijf- en eventuele overige kosten).

3.2. Als Opdrachtnemer geen btw in rekening brengt, maar voor (een deel van) de Diensten geen vrijstelling van btw blijkt te bestaan, kan Opdrachtnemer deze btw niet alsnog in rekening brengen.

3.3. De prijs heeft betrekking op alle door Opdrachtnemer in het kader van deze Overeenkomst te verrichten Diensten en eventueel daartoe benodigde materialen.

3.4. De overeengekomen prijzen zijn vast en onveranderlijk gedurende de duur van deze Overeenkomst, met uitzondering van het uurtarief voor de helpdesk voor Gebruikers en de adviesdiensten voor Opdrachtgever en (andere) Gebruikers.

Het uurtarief voor de helpdesk voor Gebruikers en de adviesdiensten voor Opdrachtgever en (andere) Gebruikers in deze Overeenkomst staan vast gedurende de eerste 24 maanden van de Overeenkomst. Daarna kunnen de overeengekomen tarieven éénmaal per 12 maanden geïndexeerd worden. De eerste indexering kan plaatsvinden ingaande 1 september 2028.



Voor het indexeren geldt de jaar op jaar methode. De peilmaand ten behoeve van het bepalen van de indexatie is mei en het voorstel dient uiterlijk 1 juli ingediend te zijn.

Indien Opdrachtnemer gebruik wil maken van de mogelijkheid tot indexatie, dient hij een onderbouwd voorstel voor nieuwe tarieven in, waarbij Opdrachtnemer gebruik maakt van de volgende index: CBS-prijsindexcijfer CAO lonen per uur. Indien van toepassing gelden altijd de eerst-gepubliceerde cijfers. De Opdrachtnemer hanteert de onderstaande rekenmethode, waarbij het indexeringspercentage wordt afgerond op één (1) decimaal:

$$\frac{\text{Indexcijfer (nieuw)} - \text{Indexcijfer (oud)}}{\text{Indexcijfer (oud)}} \times 100$$

De Opdrachtnemer voegt een schermafdruck van de gebruikte gegevens toe ter onderbouwing. Opdrachtnemer stuurt dit voorstel, voorzien van contractnaam en -kenmerk, naar het volgende emailadres: CM.RIS@rijksoverheid.nl.

De indexering is pas van kracht nadat Opdrachtgever schriftelijk instemt met het ingediende voorstel. Voorwaarde is dat de levering of dienstverlening over de voorgaande periode conform de gemaakte afspraken plaatsvond. Indien Opdrachtnemer te laat is met zijn voorstel wordt er slechts geïndexeerd over de resterende tijd; er wordt niet met terugwerkende kracht geïndexeerd.

- 3.5. Voor Deel 1 van de Opdracht, zoals hierboven is aangegeven, kan na het retourneren van de tweezijdig getekende overeenkomst een voorschotfactuur van 50% worden ingediend (€ ... incl. 21% BTW). Het resterende deel wordt voldaan na afronding en acceptatie van Deel 1.
- 3.6. De werkzaamheden voor de helpdesk voor Gebruikers en de adviesdiensten voor Opdrachtgever worden door Opdrachtgever per e-mail afgeroepen. Facturering vindt 3-maandelijks plaats na uitvoering van afgenomen uren. Opdrachtgever is niet verplicht het volledige aantal uren op de afroeporder af te nemen.
- 3.6. De overige producten kunnen worden gedeclareerd na afronding en acceptatie van het desbetreffende product.
- 3.7. Op basis van artikel 15.1 van de ARVODI-2025 is Opdrachtnemer verplicht de factuur als e-factuur in te dienen. Vermeld op de e-factuur altijd de orderreferentie (verplichtingnummer of inkoopordernummer) welke op de bestelorder, opdrachtbevestiging of getekende Overeenkomst is vermeld. Neem de orderreferentie exact over, zonder toevoegingen of wijzigingen. Alleen dan kan de e-factuur worden verwerkt.

Gebruik voor het indienen van de e-factuur aan het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties het volgende organisatie-identificatienummer (OIN): <OIN-nummer>.

4. Contactpersonen

- 4.1. Contactpersoon namens Opdrachtgever is <naam>, telefonisch bereikbaar via <telefoonnummer> en per e-mail via <e-mailadres>. Contactpersoon namens Opdrachtnemer is <naam>, telefonisch bereikbaar via <telefoonnummer> en per e-mail via <e-mailadres>.



- 4.2. In afwijking van het bepaalde in artikel 8.2 van de ARVODI-2025 binden de genoemde contactpersonen Partijen niet.

5. Social return

- 5.1. Opdrachtnemer besteedt gedurende de looptijd van de Overeenkomst € <bedrag>,- (5% van de opdrachtwaarde aan social return zoals beschreven in het Beschrijvend document/Programma van Eisen.

6. Intellectuele eigendomsrechten

- 6.1. Zoals bepaald in de artikelen 23.1, 23.4 en 23.5 van de ARVODI-2025 worden de auteursrechten en databankrechten die kunnen worden uitgeoefend ten aanzien van de resultaten van de Diensten overgedragen aan Opdrachtgever.
- 6.2. Opdrachtnemer levert en draagt in eigendom aan Opdrachtgever over - welke levering en eigendomsoverdracht hierbij door Opdrachtgever worden aanvaard - alle rechten - waaronder de intellectuele eigendomsrechten - op het door Opdrachtnemer ontwikkelde Leefbaarometer-model en alle daarbij behorende c.q. onderliggende data, standaarden, methoden, documentatie, algoritmen en berekeningswijzen die zijn vervaardigd ten behoeve van de uitvoering van de onderhavige Overeenkomst. Zodoende verkrijgt Opdrachtgever de volledige eigendom van het Leefbaarometer-model. Daarbij doet Opdrachtnemer onherroepelijk afstand van zijn persoonlijkheidsrechten voor zover rechtens toegestaan. De levering vindt plaats doordat beide Partijen hierbij verklaren dat Opdrachtnemer bedoeld materiaal voor Opdrachtgever zal houden tot uiterlijk 31 december 2035. Opdrachtnemer stelt bedoeld materiaal na afloop van deze periode aan Opdrachtgever ter beschikking of zoveel eerder als voor Opdrachtgever wenselijk is.

7. Integriteit

- 7.1. Opdrachtnemer verklaart dat aan Personeel van Opdrachtgever geen voordeel is of wordt gegeven met oog op het verkrijgen van de opdracht.

8. Gebruiksrecht

- 8.1. Opdrachtnemer verleent aan Opdrachtgever een niet-exclusief, niet-opzegbaar recht voor onbepaalde tijd, gelijk Opdrachtgever dit recht van Opdrachtnemer aanvaardt, om de resultaten van de verrichte Diensten openbaar te (doen) maken en te (doen) verveelvoudigen, alles in de ruimste zin van het woord, ongeacht de wijze van gebruik of weergave en ongeacht of dit gebruik of deze wijze van weergave op het moment van ondertekening van de Overeenkomst reeds bekend is.

9. Onderzoeksmateriaal (niet wetenschappelijk onderzoek)

- 9.1. Opdrachtnemer draagt aan Opdrachtgever al het onderzoeksmateriaal dat Opdrachtnemer ontvangt, aanschaf of ten behoeve van het onderzoek vervaardigt of bewerkt, in eigendom over, voor zover Opdrachtnemer daarover kan beschikken en voor zover daarop gegevens



zijn vastgelegd die deel uitmaken van het onderzoek. De levering vindt plaats doordat Partijen hierbij verklaren dat Opdrachtnemer dat onderzoeksmateriaal voor Opdrachtgever zal houden.

Na afloop van de in het tweede lid genoemde periode stelt Opdrachtnemer het onderzoeksmateriaal kosteloos aan Opdrachtgever ter beschikking, of vernietigt het kosteloos op verzoek van Opdrachtgever. Als Opdrachtnemer Opdrachtgever niet op de hoogte stelt van het verstrijken van de periode, wordt de bewaarneming stilzwijgend voortgezet tot op het moment dat Opdrachtgever of Opdrachtnemer schriftelijk of per e-mail aangeeft dat die Partij de bewaarneming wil beëindigen.

- 9.2. Opdrachtnemer bewaart het in deze Overeenkomst bedoelde onderzoeksmateriaal zorgvuldig en kosteloos tot uiterlijk 31 december 2035.
- 9.3. Opdrachtnemer, en diens Personeel, mag tijdens het onderzoek het onderzoeksmateriaal niet gebruiken voor andere doeleinden dan beschreven in de Overeenkomst, tenzij Opdrachtgever vooraf schriftelijk of per e-mail toestemming heeft gegeven.

10. Ter beschikking gestelde gegevens en bescheiden

- 10.1 Opdrachtgever zal alle gegevens en bescheiden, die Opdrachtnemer nodig heeft voor het correct en tijdig uitvoeren van de verleende opdracht, tijdig en in de door Opdrachtnemer gewenste vorm en wijze aan Opdrachtnemer ter beschikking te stellen. Opdrachtgever staat in voor de juistheid, volledigheid en betrouwbaarheid van de aan Opdrachtnemer ter beschikking gestelde gegevens en bescheiden, ook indien deze via of van derden afkomstig zijn.

11. Overige Voorwaarden

- 11.1. Bij schending van de geheimhoudingsverplichtingen op grond van artikel 11 van de ARVODI-2025 op Opdrachtnemer en diens Personeel rusten, is Opdrachtnemer aan Opdrachtgever een boete verschuldigd van € 25.000,- per gebeurtenis.
- 11.2. Er wordt een begeleidingscommissie aangesteld als bedoeld in artikel 9 van de ARVODI-2025
- 11.3. In aanvulling op artikel 19 van de ARVODI-2025 over aansprakelijkheid vrijwaart Opdrachtnemer Opdrachtgever tegen eventuele aanspraken van derden op vergoeding van schade als gevolg van het tekortschieten als bedoeld in artikel 19.2 van de ARVODI-2025. De aansprakelijkheidsbeperking in artikel 19.2 van de ARVODI-2025 is van overeenkomstige toepassing.
- 11.4. In aanvulling op artikel 21 van de ARVODI-2025 over beëindiging kan Opdrachtgever deze Overeenkomst zonder enige aanmaning of ingebrekestelling, met onmiddellijke ingang buiten rechte schriftelijk of per e-mail ontbinden in de volgende gevallen:
 - a. als Opdrachtnemer onherroepelijk strafrechtelijk is veroordeeld voor discriminatie in de zin van de artikelen 137c tot en met 137g en artikel 429 quater van het Wetboek van Strafrecht, of;



b. als Personeel van Opdrachtnemer onherroepelijk strafrechtelijk is veroordeeld voor discriminatie in de zin van de artikelen 137c tot en met g en artikel 429 quater van het Wetboek van Strafrecht en de desbetreffende persoon lid is van een bestuurs-, leidinggevend of toezichhoudend orgaan van Opdrachtnemer of daarin vertegenwoordigings-, beslissings-, of controlebevoegdheid heeft.

In de onder a. en b. genoemde gevallen vervalt het recht op ontbinding drie jaar nadat de desbetreffende veroordeling onherroepelijk is geworden.

Aldus op de laatste van de twee hierna genoemde data overeengekomen en in tweevoud ondertekend,

Plaats:
Datum:-.....-.....

Plaats:
Datum:-.....-.....

de minister van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties,
namens deze,
<functie gevolmachtigde>,

<naam Opdrachtnemer>,
namens deze,
<functie gevolmachtigde>,

<Naam gevolmachtigde>

<Naam gevolmachtigde>

Bijlag(en) (reeds in het bezit van Partijen):

1. Beschrijvend document inclusief Bijlagen van <datum> met kenmerk <kenmerk>;
2. Inschrijving inclusief Bijlagen van <datum> met/zonder kenmerk <kenmerk>;
3. ARVODI-2025.