

Eindrapportage Tarievenonderzoek Behandeling

4e Concept

11 maart 2026

Inhoud

- Proces
- Prijspeil
- Tariefdifferentiatie en tarieven Behandeling
- Onderzoeksverantwoording Behandeling
- Salarisschalenmix
- Personeel niet-in loondienst (PNIL)
- Afstand tot de maximale periodiek
- Opslag overhead
- Declarabele uren
- Sociale lasten, onregelmatigheidstoelage (ort) en risico/marge
- Door zorgaanbieders gewenste tarieven
- Vrijgevestigden en kleine praktijken
- Behandeling groep
- Tolkkosten
- Voorbeeldberekeningen behandeling, groepsbehandeling en MST
- Hoe nu verder

Proces

1. Marktconsultatie 10 december 2026, tarievenonderzoek toegelicht
2. Onderzoeksformats verstuurd 11 december 2026
3. (formats vullen/helpdesk Bijleveld Advies)
4. 30 januari 2026: deadline aanlevering onderzoeksformats
5. 11 maart 2026: marktconsultatie

Prijspeil

Prijspeil

Alle bedragen in deze eindrapportage zijn op **prijspeil 2026**, tenzij uitdrukkelijk anders wordt vermeld.

Gebruikte indexpercentages: 90% OVA en 10% ppc

2024 → 2025 met 5,09% (OVA = 5,18% en ppc = 4,25%, definitieve percentages)

2025 → 2026 met 4,03% (OVA = 4,24% en ppc = 2,10%, percentages van CEP maart '25)

2024 → 2026: 9,31%

Loonkosten 2026

Prijsstijgingen	pp bron	Indexatie pp2026
ggz	1-12-2025	1,50%
gehandicaptenzorg	1-7-2025	1,67%
jeugdzorg	1-3-2025	3,70%
sociaal werk	1-10-2025	0,52%
Loonkosten overhead	1-1-2026	0,00%
Materiële kosten	1-1-2026	0,00%

Cao ggz wordt niet gebruikt bij Wonen en verblijf

2,0% per 1-5-2026 en
2,0% per 1-11-2026

3,7% per 1-1-2026

Stand salaristabellen 31/12/2025

Tariefdifferentiatie

Iedere zorgaanbieder valt in **één** categorie voor *alle* behandeling

Product	Criteria	
Behandeling A	Geen.	← 'Niet-ggz instellingen zonder verblijf'
Behandeling B	<ul style="list-style-type: none"> • zorgaanbieder hanteert de Cao jeugdzorg / cao Gehandicaptenzorg / cao Sociaal werk / cao Vvt en • zorgaanbieder biedt verblijfszorg, of • zorgaanbieder levert ggz-behandeling zonder cao/loondienstverband (vrijgevestigde, kleine praktijk, haalt inkomen uit van winst uit onderneming). 	← 'Niet-ggz instellingen met verblijf Ggz: Vrijgevestigden / kleine praktijken'
Behandeling C	<ul style="list-style-type: none"> • zorgaanbieder hanteert de cao ggz, of • zorgaanbieder levert (uitsluitend) ggz-behandeling onder een andere cao dan de cao ggz en heeft een disciplinemix met >64% wo-geschoolde behandelaars en betaalt – prijsspeil 2026 - een gemiddeld salaris aan behandelaars dat minimaal gelijk is aan 'gewogen cao salaris pp2026' zoals weergegeven in het productblad Behandeling C 	← 'Ggz-instellingen zonder verblijf <3% inzet kinderpsychiater'
Behandeling D	<ul style="list-style-type: none"> • zorgaanbieder voldoet aan alle criteria van Behandeling C, en • Beschikt over een multidisciplinair team van minimaal drie behandelaars, met tenminste een klinisch psycholoog of kinderpsychiater • de inzet van de kinderpsychiater bedraagt meerjarig/duurzaam >3% van het totaal aantal gedeclareerde uren behandeling in regio IJsselland, en • ontvangt subsidie als beschikbaarheidsbijdrage voor (medische) vervolgopleidingen 	← 'Ggz-instellingen zonder verblijf >3% inzet kinderpsychiater'
Behandeling E	<ul style="list-style-type: none"> • zorgaanbieder voldoet aan alle criteria van Behandeling D, en • zorgaanbieder beschikt over klinisch verblijf. 	← 'Ggz-instellingen met klinisch verblijf'
Behandeling F	<ul style="list-style-type: none"> • cao ggz, zorgaanbieder is een academische instelling voor jeugd-ggz met Zorgregio Midden-IJssel/Oost-Veluwe als thuisregio in het kader van de LTA. 	← 'Academische instelling met thuisregio MIJ/OV'

Tarieven 2026 en tariefdifferentiatie Behandeling

Product	Tarief pp2026	Eenheid	Uurtarief (ter illustratie)	
HBO-behandeling	€ 1,60	per minuut	€ 96,21	
Behandeling A	€ 1,86	per minuut	€ 111,64	
Behandeling B	€ 1,87	per minuut	€ 111,95	
Behandeling C	€ 2,12	per minuut	€ 127,42	
Behandeling D	€ 2,26	per minuut	€ 135,44	
Behandeling E	€ 2,35	per minuut	€ 141,21	
Behandeling F	€ 2,59	per minuut	€ 155,42	
Forensische behandeling	€ 2,40	per minuut	€ 144,06	
Medicatiecontrole	€ 3,23	per minuut	€ 193,50	
Groepsbehandeling A	€ 2,33	per minuut	€ 139,51	} Zelfde criteria voor tariefdifferentiatie als voor de individuele behandeling A-F
Groepsbehandeling B	€ 2,34	per minuut	€ 140,30	
Groepsbehandeling C	€ 2,66	per minuut	€ 159,54	
Groepsbehandeling D	€ 2,83	per minuut	€ 169,51	
Groepsbehandeling E	€ 2,94	per minuut	€ 176,70	
Groepsbehandeling F	€ 3,24	per minuut	€ 194,38	
MST	€ 23.971	per traject		

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Overzicht van aangeleverde formats voor behandeling:

Ambulant

GGZ	10	} ← Opvallend: geen gehandicaptenzorg
Jeugdzorg	5	
Niet in loondienst	6	
Totaal	21	

Response Behandeling naar omzet en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst	
€ 100.000	0	0	4	
€ 500.000	0	0	1	← rijen te lezen als: '>€100.000 en <= €500.000'
€ 1.000.000	1	0	1	
€ 5.000.000	1	1	0	
€ 25.000.000	2	1	0	
€ 100.000.000	4	2	0	
> €100.000.000	2	1	0	
Totaal	10	5	6	

Niet alle zorgaanbieders hebben in de formats alle velden ingevuld. Het aantal metingen per parameter kan dus afwijken van de response.

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Van 'bestaande producten' naar nieuwe producten

- Uitvraag op bestaande producten

GGZ

- Alle ggz-producten (inclusief Behandeling Basis en Behandeling Hoog, voor zover aangeleverd door ggz-instellingen) zijn gewogen naar rato van het *aantal gerapporteerde fte* dat er in 2025 aan heeft gewerkt
- Het percentage ingezette fte per product is als weging gebruikt voor de gerapporteerde salarisschalenmixen van deze producten. Het (bestaande) product met de meeste fte is dus in de weging het meeste meegenomen.
- Dat heeft geleid tot één mix voor de ggz, die geldt voor alle behandeling C-F.

Jeugdzorg

- Idem als ggz, maar met de jeugdzorgaanleveringen voor de producten Behandeling Basis en Behandeling Hoog
- Dat heeft geleid voor een mix voor de jeugdzorg en gehandicaptenzorg voor alle behandeling A-B en MST.
- Vrijgevestigden en kleine praktijken worden dus bekostigd met een niet-ggz mix. Dat wordt gecompenseerd door een voor hen te ruime opslag overhead.

Voor de producten groepsbehandeling A-F zijn dezelfde mixen gebruikt als voor behandeling A-F.

Onderzoeksverantwoording Behandeling

Producten die onder behandeling A-F komen te vallen

- De producten Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling IAG en Multidimensionele Familietherapie (MDFT) worden (toch) geen aparte producten. Deze komen te vallen onder behandeling A-F. ASH en Families First blijft onder Begeleiding crisis vallen, en doen dus *niet* mee in de actualisatie.

Producten met geen of onvoldoende metingen

- Voor **HBO-behandeling** door (zelfstandige) praktijken is deel gebruik gemaakt van de tariefsonderbouwing Twente ('Vaktherapie') en deels gebruik gemaakt van aannames.
- Voor **Forensische behandeling** is gebruik gemaakt van de mix van de ggz.
- Voor **Medicatiecontrole** is gebruik gemaakt van de 2 aangeleverde metingen. Gekozen voor zwaardere mix: 80% AMS-schaal, om hoge externe inhuur op dit product te compenseren.
- Voor **MST** is voor de niet-loongebonden componenten gebruik gemaakt van de tariefsonderbouwing uit Twente.

Salarisschalenmix

Aantal aangeleverde mixen

Uitgevraagde producten	Response	Gewicht	
		GGZ	niet-GGZ
Behandeling Basis	5	0,5%	90,4%
Behandeling Groep	0	0,0%	0,0%
Behandeling Hoog	4	2,0%	9,6%
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	4	11,7%	
Behandeling Jeugd-GGZ Crisis	1	0,0%	
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	2	0,1%	
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	5	61,6%	
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	3	24,0%	
Consultatie***	1		
Families First***	0		
Medicatiecontrole***	2		
MST***	0		
ASH***	0		
Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling (IAG)***	1		
Multidimensionele Familietherapie (MDFT)***	1		
	29	100,0%	100,0%

Gerapporteerde *formatie-inzet* (percentages)

aantal aangeleverde salarisschalenmixen

Geen input vanuit cao Gehandicaptenzorg. Deze is toegevoegd op basis van deze aannamen:

Jeugdzorg			GHZ		
schaal 8	4.537	0,6%	FWG 45	4.248	0,6%
schaal 9	4.943	35,1%	FWG 50	4.690	35,1%
schaal 10	5.410	10,8%	FWG 55	5.183	10,8%
schaal 11	6.224	2,8%	FWG 60	5.907	2,8%
schaal 12	7.140	0,7%	FWG 65	6.952	0,7%
Totaal		50,0%			50,0%

Bedragen tabel op prijspeil effectief 2026, Loonstijgingen meenomen naar rato van het aantal maanden dat deze in de kosten zitten.

Schalenmix

Weging cao's

- GGZ producten: 100% GGZ
- Niet-GGZ producten: 50% jeugdzorg, 50% gehandicaptenzorg

Salarisschalenmixen

Mix GGZ

FWG 45	FWG 50	FWG 55	FWG 60	FWG 65	FWG 70	FWG 75	FWG 80	AMS	Totaal
1,2%	6,9%	21,7%	23,8%	32,5%	4,6%	4,5%	0,5%	4,2%	100,0%

Mix Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg

Schaal 8	Schaal 9	Schaal 10	Schaal 11	Schaal 12	FWG 45	FWG 50	FWG 55	FWG 60	FWG 65	Totaal
0,6%	35,1%	10,8%	2,8%	0,7%	0,6%	35,1%	10,8%	2,8%	0,7%	100,0%

- De mix voor Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg is gebruikt voor de doorrekening van **MST**.
- **HBO-behandeling** is gebaseerd op 1/3 FWG 55 cao ggz, 1/3 FWG55 cao gehandicaptenzorg en 1/6 schaal 9 van cao jeugdzorg en 1/6 schaal 10 van cao jeugdzorg
- Bij alle **AMS**-schalen is het budget persoonlijke kosten à €5.870 (prijspeil 2026) naar rato van het AMS-aandeel in de mix toegevoegd aan de overheadkosten. Zie sheet 'Normering opslag overhead'.

Personeel niet in loondienst (PNIL). Bedragen op prijspeil 2025

Aantal aangeleverde mixen: 29. Waarvan GGZ: 20

Bestaande producten	# metingen	Inhuur/PNIL	Uurtarief
Behandeling Basis	1	2,7%	€ 90
Behandeling Hoog	1	1,9%	€ 90
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	3	2,9%	€ 117
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	1	1,8%	€ 125
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	4	2,7%	€ 146
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	2	2,2%	€ 183
Medicatiecontrole***	1	25,0%	€ 210
Totaal	13		

← Aangeleverde mixen met inhuur

- Geen inhuur gerapporteerd door instellingen met cao Jeugdzorg
- Inhuur medicatiecontrole compenseert door hoger aandeel AMS-schaal
- Inhuur gemiddeld ongeveer 2,5% in de aangeleverde mixen
- Gemiddelde uurtarief voor inhuur rond €140
- De meeste inhuurtarieven liggen op of onder de in deze rapportage geadviseerde MIJOV tarieven
- Drie zorgaanbieders rapporteren inhuurtarieven duidelijk boven de in deze rapportage geadviseerde MIJOV tarieven. Dit zijn grotere instellingen met >3% kinderpsychiater in de formatie.

Normering opslag voor kosten PNIL

- Behandeling D ontvangt een extra PNIL-opslag van 2% over de loonkosten op het individuele tarief

Afstand tot de maximale periodiek

- Afstand tot de maximale periodiek is niet uitgevraagd, maar wel met de aangeleverde formats te bepalen.
- Per (bestaand) product is de salarisschalenmix én het werkelijke gemiddelde salaris over deze mix aangeleverd.
- Van de werkelijke salarissen is een gemiddelde berekend (wederom op basis van de aangeleverde formatie-omvang per product). Hiertoe zijn de aangeleverde salarissen verhoogd met de effectieve stijgingen die in 2026 plaatshebben in deze cao's. Dus: prijspeil 2026.
- De mix GGZ en mix Jeugdzorg en Gehandicaptenzorg zijn doorgerekend op basis van de maximale periodieken. De maximale periodieken zijn gebaseerd op loonniveaus per 31-12-2025, verhoogd met de effectieve stijgingen in 2026. Dus: prijspeil 2026.
- Het verhouding tussen de mix van gewogen gemiddelde aangeleverde salarissen en de mix van maximale periodieken leidt tot de afstand tot de maximale periodiek.

Berekende afstand tot de maximale periodiek

- GGZ: 92%
- Jeugdhulp: 95%

Deze waarden zijn overgenomen als normering voor de producten.

Opslag overhead: opslag per fte behandelaar

Definitie overhead

“Alle kosten die worden gemaakt, met uitzondering van de loonkosten van de directe hulpverleners, de cliëntgebonden huisvestingskosten en de cliëntgebonden verzorgingskosten.”

Aantal metingen 'overhead' naar omzet en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst
€ 100.000	0	0	4
€ 500.000	0	0	1
€ 1.000.000	0	0	1
€ 5.000.000	1	0	0
€ 25.000.000	2	1	0
€ 100.000.000	3	2	0
> €100.000.000	2	1	0
Aantal metingen	8	4	6

Gemiddelde overhead per omzetcategorie en cao

	ggz	jeugdzorg	niet in loondienst
€ 100.000			€ 58.538
€ 500.000			€ 26.476
€ 1.000.000			€ 79.874
€ 5.000.000	€ 40.721		
€ 25.000.000	€ 50.162	€ 37.937	
€ 100.000.000	€ 56.154	€ 43.521	
> €100.000.000	€ 59.063	€ 50.000	
Cao gemiddeld	€ 54.952	€ 45.141	€ 56.750

Prijspeil 2026
 Bedragen betreffen opslag per fte behandelaar
 Rekenkundig gemiddelde over *alle* metingen

Opslag overhead

Overhead kleine praktijken

- De meting naar de overhead van praktijken levert een grillig beeld op
- Twee praktijken hebben een grotere overhead dan de instelling met de grootste overhead
- Het gemiddelde van de andere vier is €31.810 per fte behandelaar (prijspeil 2026)

De verklaring voor de hoge overhead bij deze twee kleine praktijken

- Relatief weinig declarabele uren (en dus een laag aantal 'fte' behandelaar) → veel overhead voor weinig fte behandelaar.
- Een praktijk met eigenaar in loondienst EN relatief veel uren besteed aan overhead (>50% van de gemaakte uren). Kosten van de overheaduren worden berekend op basis van uren x uurloon.
- Relatief hoge materiële overheadkosten (gemiddeld €108.000 per behandelaar voor de twee instellingen met veel overhead, gemiddeld €32.800 per behandelaar voor de vier instellingen met lagere overhead).

Voor de berekening van de overhead voor kleine praktijken (Behandeling A) zijn de twee hoogste waarden geschrapd.

Normering opslag overhead

Producten	Overhead	AMS	Normering overhead op basis van
HBO-behandeling	€ 28.500	€ 0	--> Vaktherapie Twente
Behandeling A	€ 34.000	€ 0	--> Gemiddelde formats vier pratijken en instellingen niet-ggz
Behandeling B	€ 47.500	€ 0	--> Gemiddelde formats niet-ggz-instellingen met verblijf
Behandeling C	€ 47.500	€ 274	--> Op basis van Twente: idem aan Behandeling B
Behandeling D	€ 55.000	€ 274	--> Gemiddelde formats ggz-instellingen zonder verblijf met >3% kinderpsychiater
Behandeling E	€ 64.000	€ 274	--> Gemiddelde formats ggz-instellingen met verblijf
Behandeling F	€ 81.000	€ 274	--> Gemiddelde formats academische ggz-instellingen
Forensische behandeling	€ 64.000	€ 274	--> Gelijk aan Behandeling E
Medicatiecontrole	€ 50.000	€ 4.696	--> Aangepast gemiddelde van formats
Groepsbehandeling A	€ 35.000	€ 0	--> Gelijk aan individuele behandeling + €1.000 ten behoeve van duurdere behandelruimte (= aanname)
Groepsbehandeling B	€ 48.500	€ 0	
Groepsbehandeling C	€ 48.500	€ 274	
Groepsbehandeling D	€ 56.000	€ 274	
Groepsbehandeling E	€ 65.000	€ 274	
Groepsbehandeling F	€ 82.000	€ 274	
MST	€ 47.500	€ 0	--> Gelijk aan Behandeling B

Norm Behandeling C op basis van Twente: gelijk aan Behandeling B

Persoonlijk budget AMS, naar rato van aandeel kinderpsychiater in de disciplinemix. Wordt in de tariefberekening opgeteld bij overhead.

Overheadnormering voor behandeling groep €1.000 euro hoger om hogere huisvestingskosten van groep te dekken. €1.000 is aanname.

Declarabele uren

Definitie declarabele uren

“Het aantal cliëntgebonden uren dat een voltijdwerkende hulpverlener per jaar kan realiseren”

Het aantal declarabele uren is direct uitgevraagd, als realisatiecijfer (of als realistische streefwaarde)

Omzet < dan...	Cao	Productiviteit	
25.000.000	jeugdzorg	1.033	
1.000.000	ggz	970	← Betreft uitzonderlijke organisatorische situatie. Meting (ook) volgens aanbieder niet representatief. Waarde geschrapt
100.000.000	ggz	1.117	
> €100.000.000	ggz	1.250	
100.000.000	ggz	1.150	
5.000.000	ggz	1.231	
100.000.000	ggz	1.200	
> €100.000.000	jeugdzorg	1.270	
25.000.000	ggz	1.016	
100.000.000	jeugdzorg	1.100	
25.000.000	ggz	1.200	
100.000.000	ggz	1.240	
100.000.000	jeugdzorg	848	← Outlier. Zorgaanbieder zelf bezorgd over hun veel te lage productiviteit. Waarde geschrapt
> €100.000.000	ggz	1.138	
Gemiddeld		1.162	} Gemiddelden <i>na</i> schrappen van beide waarden
Gemiddeld GGZ		1.171	
Gemiddeld Jeugdzorg		1.134	

Declarabele uren

Signalen rondom normering declarabele uren

- Zorgaanbieders geven relatief veel signalen af over hoog – stijgend - ziekteverzuim en stijgende kosten van inhuur.
- Krapte op de arbeidsmarkt leidt onder andere tot betere secundaire voorwaarden, bijvoorbeeld in de vorm van ruimere opleidingstijd. Dat leidt tot lagere productiviteit.

Norm voor declarabele uren

Gemiddeld >1.000 uur	Benchmark Twente	Huidige norm MIJOV	Norm MIJOV
1.162	1.220	1.250	1.220

Overwegingen voor deze norm

- Identieke norm als in Twente (daterend uit najaar 2024).
- Duidelijk lager norm van huidige MIJOV-norm van 1.250.
- 30% van de zorgaanbieders rapporteert nu al een norm boven de 1.220. Nog eens twee zorgaanbieders zitten er met 1.200 relatief dicht bij. Deze zorgaanbieders zijn verschillende groottes en verschillende cao's.

Declarabele uren

Uitzonderingen op de norm

- De HBO-behandeling heeft een norm van 1.250. Deze norm is – net als de norm voor de behandelcategorieën - gebaseerd op de Twentse norm.
- Groepsbehandeling heeft met 1.000 uur een lagere norm voor declarabele uren. Deze 1.000 uur is een aanname. Zie ook sheet 'Behandeling groep'.

Sociale lasten, onregelmatigheidstoelage (ort) en risico/marge

Opslag sociale lasten en pensioenpremies

Aantal metingen sociale lasten: 13
Gemiddelde gemeten waarden: 26,6%

Enkele meetwaarden lijken (te) laag. Gekozen normering: **28,0%**

Opslag onregelmatigheidsvergoeding

Beschikbare formats loondienst: 15
Aantal metingen ort: 10
Waarvan >0%: 6 (gelijk verdeeld over jeugdzorg en ggz)
Gemiddelde van 6 metingen >0: 1,83%
Gemiddelde laagste 4 metingen: 1,10%

Gekozen normering: **1,0%** opslag op het salaris. Deze norm is toereikend voor 75% van respondenten.

Risico/marge

Nagenoeg alle respondenten die een waarde hebben ingevuld, rapporteerden 3% als redelijke opslag voor risico/marge. Verder 2x 2%, 2x 5% en 1x 10%. Gekozen norm: **2%** opslag over alle kosten. Onderbouwing: de enorme druk op de gemeentelijke budgetten. Bovendien: handhaving van de huidige norm voor risico/marge. Norm voor behandeling groep: **4%**, ter stimulatie van behandeling in groepen.

Door zorgaanbieders gewenste tarieven (prijspeil 2025)

Bestaande producten	# metingen	Gemiddeld	Laagste	Hoogste
Behandeling Basis	10	€ 116	€ 104	€ 140
Behandeling Groep	0			
Behandeling Hoog	5	€ 124	€ 116	€ 140
Behandeling Jeugd-GGZ Basale Stoornissen	6	€ 138	€ 133	€ 142
Behandeling Jeugd-GGZ Crisis	1	€ 161	€ 161	€ 161
Behandeling Jeugd-GGZ Diagnostiek	5	€ 140	€ 138	€ 143
Behandeling Jeugd-GGZ EPA	6	€ 150	€ 140	€ 161
Behandeling Jeugd-GGZ Stabilisatie	5	€ 140	€ 137	€ 141
Consultatie	0			
Families First	0			
Medicatiecontrole	1	€ 191	€ 191	€ 191
MST	0			
ASH	0			
Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling (IAG)	1	€ 109	€ 109	€ 109
Multidimensionele Familie therapie (MDFT)	1	€ 118	€ 118	€ 118

Meetwaarden uit het tabblad 'Gewenste tarieven' van het uitvraag format.

Vrijgevestigden en kleine praktijken

Aantal ontvangen format:	6
Gemiddeld aantal declarabele uren per eigenaar:	893
Gemiddeld aantal uren per eigenaar besteed aan overheadtaken:	619
Totaal gewerkte uren per eigenaar	1.459 (laagste waarde geschrapt)
Gemiddeld gedeclareerd uurtarief (pp2024):	€116
Laagste gerapporteerd gedeclareerd uurtarief (pp2024): :	€105
Hoogste gerapporteerd gedeclareerd uurtarief (pp2024): :	€139
Gemiddelde winst + loon per fte eigenaar:	€78.807

Overwegingen bij deze gegevens

- Het aantal declarabele uren bij deze zorgaanbieders is laag (4,5 uur per dag, 200 werkdagen)
- Het aantal uren besteed aan overheadtaken lijkt hoog (3,0 uur per werkdag)
- De tijd besteed aan overheadtaken is hoog (benchmark: 400)
- ‘Gemiddelde winst per eigenaar’ is door de gerapporteerde verhouding declarabel/overhead moeilijk te interpreteren
- De meeste praktijken (4 van 5 metingen) wensen een tarief van € 111,00-€ 115,00 op prijspeil 2025

Oordeel

Het tarief van € 111,64 op prijspeil is voldoende passend, gelet op het relatief lage aantal declarabele uren dat nu wordt gerealiseerd. Bij 1.100 declarabele uren is het inkomen reëel in vergelijking met loondienst.

Behandeling groep

- Behandeling groep is bedoeld voor behandelsessie met méér dan één jeugdige met een toewijzing.
- Dit product heeft een aantal afwijkende normen:
 - Lagere aantal declarable uren: 1.000. De reden hiervoor is een compensatie voor extra organisatietijd voor het samenbrengen van een groep.
 - Hogere overhead: +€1.000. De reden hiervoor is vergoeding van meerkosten voor een grotere behandelruimten.
 - Hogere marge: 4%. De reden hiervoor is het extra aantrekkelijk maken van behandelingen in een groep.
- In totaal is het tarief voor behandeling groep 25% hoger dan de tarieven voor individuele behandeling.

Tolkkosten

- Twee respondenten geven aan in 2025 tolkkosten te hebben gemaakt.
- Uurtarief: tussen €70 en €170

Vertaalapparaat?

- Enkele reacties op 'Airpod Pro'. Onzekerheid: dataveiligheid & privacy.

Alternatief genoemd: **Pocketalk PLUS S2 Translator (€350)**



- *“Ja, we hebben ervaring met dergelijke technologie.*
- *Wij staan er positief tegenover. Er zijn ondertussen 5 vertaalapparaten in omloop binnen onze teams Ambulant. Er wordt veel gebruik van gemaakt.*
- *Vanuit perspectief ICT; het apparaat moet voldoen aan de veiligheidseisen en AVG wetgeving”.*

Vraag aan de markt: hoe kijken jullie aan tegen de inzet van dit technische alternatief voor de inzet van een tolk?

Berekening HBO-behandeling

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	gewogen cao salaris pp2026	€ 4.933	€ 4.933
12	cao jaarsalaris	€ 59.194	€ 59.194
1,0%	jaarloon inclusief ...en ort	€ 592	€ 59.786
8,0%	jaarloon inclusief vakantiegeld	€ 4.735	€ 64.521
8,33%	jaarloon inclusief ... en eindejaarsuitkering	€ 5.325	€ 69.846
28,0%	jaarloon inclusief...en sociale lasten	€ 19.557	€ 89.403
0,0%	jaarloon inclusief...en opslag PNIL	€ 0	€ 89.403
€ 28.500	opslag overhead	€ 28.500	€ 117.903
2,0%	risico-opslag	€ 2.358	€ 120.261
	totaal kosten per fte	€ 120.261	
1.250	declarabele uren	1.250	
	Minuuttarief 2026	€ 1,60	
	Uurtarief 2026	€ 96,21	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 55 ggz	33,3%	€ 5.140	€ 5.217	95,0%	€ 4.956
FWG 55 gehandicaptenzorg	33,3%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
Schaal 9 jeugdzorg	16,7%	€ 4.767	€ 4.943	95,0%	€ 4.696
Schaal 10 jeugdzorg	16,7%	€ 5.217	€ 5.410	95,0%	€ 5.140
Gewogen salaris	100,0%			95,0%	€ 4.933

Berekening Groepsbehandeling A

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	gewogen cao salaris pp2026	€ 4.767	€ 4.767
12	cao jaarsalaris	€ 57.206	€ 57.206
1,0%	jaarloon inclusief ...en ort	€ 572	€ 57.778
8,0%	jaarloon inclusief vakantiegeld	€ 4.576	€ 62.355
8,33%	jaarloon inclusief ... en eindejaarsuitkering	€ 5.146	€ 67.501
28,0%	jaarloon inclusief...en sociale lasten	€ 18.900	€ 86.401
0,0%	jaarloon inclusief...en opslag PNIL	€ 0	€ 86.401
€ 48.500	opslag overhead	€ 48.500	€ 134.901
4,0%	risico-opslag	€ 5.396	€ 140.297
	totaal kosten per fte	€ 140.297	
1.000	declarabele uren	1.000	
	Minuuttarief 2026	€ 2,34	
	Uurtarief 2026	€ 140,30	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 45 gehandicaptenzorg	0,6%	€ 4.178	€ 4.248	95,0%	€ 4.036
FWG 50 gehandicaptenzorg	35,1%	€ 4.613	€ 4.690	95,0%	€ 4.456
FWG 55 gehandicaptenzorg	10,8%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
FWG 60 gehandicaptenzorg	2,8%	€ 5.810	€ 5.907	95,0%	€ 5.612
FWG 65 gehandicaptenzorg	0,7%	€ 6.838	€ 6.952	95,0%	€ 6.605
Schaal 8 jeugdzorg	0,6%	€ 4.375	€ 4.537	95,0%	€ 4.310

Berekening MST (1/2)

Waarde	Kostencomponent	Bedrag	Cumulatief
	gewogen cao salaris pp2026	€ 4.767	€ 4.767
12	cao jaarsalaris	€ 57.206	€ 57.206
1,0%	jaarloon inclusief ...en ort	€ 572	€ 57.778
8,0%	jaarloon inclusief vakantiegeld	€ 4.576	€ 62.355
8,33%	jaarloon inclusief ... en eindejaarsuitkering	€ 5.146	€ 67.501
28,0%	jaarloon inclusief...en sociale lasten	€ 18.900	€ 86.401
0,0%	jaarloon inclusief...en opslag PNIL	€ 0	€ 86.401
€ 47.500	opslag overhead	€ 47.500	€ 133.901
2,0%	risico-opslag	€ 2.678	€ 136.579
	totaal kosten per fte	€ 136.579	
1.220	declarabele uren	1.220	
	Minuuttarief 2026	€ 1,87	
	Uurtarief 2026	€ 112,20	

Disciplinemix	mix	Max periodiek	Max pp2026	% max periodiek	Salaris pp2026
FWG 45 gehandicaptenzorg	0,6%	€ 4.178	€ 4.248	95,0%	€ 4.036
FWG 50 gehandicaptenzorg	35,1%	€ 4.613	€ 4.690	95,0%	€ 4.456
FWG 55 gehandicaptenzorg	10,8%	€ 5.098	€ 5.183	95,0%	€ 4.924
FWG 60 gehandicaptenzorg	2,8%	€ 5.810	€ 5.907	95,0%	€ 5.612
FWG 65 gehandicaptenzorg	0,7%	€ 6.838	€ 6.952	95,0%	€ 6.605
Schaal 8 jeugdzorg	0,6%	€ 4.375	€ 4.537	95,0%	€ 4.310
Schaal 9 jeugdzorg	35,1%	€ 4.767	€ 4.943	95,0%	€ 4.696
Schaal 10 jeugdzorg	10,8%	€ 5.217	€ 5.410	95,0%	€ 5.140
Schaal 11 jeugdzorg	2,8%	€ 6.002	€ 6.224	95,0%	€ 5.913
Schaal 12 jeugdzorg	0,7%	€ 6.886	€ 7.140	95,0%	€ 6.783
Gewogen salaris	100,0%			95,0%	€ 4.767

Berekening MST (2/2)

Inzet behandelaars	Waarde	Toelichting
Duur MST in weken	20,0	(4-5 maanden)
Cliëntgebonden uren per week	9,0	(norm voor MST)
Uren per traject	180,0	20,0 weken per traject x 9,0 uren per week
Uurtarief	€ 112,20	(zie boven minuuttarief x 60 minuten)
Kosten inzet behandelaars	€ 20.196	180,0 uren per traject x uurtarief à €112,20

Overige kosten	Waarde	Toelichting
24/7 bereikbaarheid	€ 1.417	(norm voor MST)
Licenties en opleidingskosten	€ 2.358	(norm voor MST)
Totaal overige kosten	€ 3.775	€1.417 bereikbaarheid + €2.358 licenties & opleiding

Kosten per traject	Waarde	Toelichting
Kosten inzet behandelaars	€ 20.196	(kosten inzet behandelaars)
Totaal overige kosten	€ 3.775	(totaal overige kosten)
Kosten per traject	€ 23.971	€20.196 behandelaars + €3.775 overige kosten

Hoe nu verder

- Zorgaanbieders ontvangen de tarieven en normeringen tijdens de marktconsultatie
- De zorgaanbieders krijgen gelegenheid om mondeling tijdens de marktconsultatie en daarna schriftelijk uiterlijk 25 maart 2026 te reageren op de normeringen
- Naar aanleiding van de reacties komt een eindadvies voor de tariefstelling tot stand.

1 januari 2027		Geactualiseerde producten in uitvoering
1 juli 2026		Bevestiging definitieve inschrijvingen voor de nieuwe producten
18 mei t/m 8 juni		Openstellen inschrijving voor nieuwe producten
15 mei	Uiterlijk 17.00 uur	Beantwoording tweede vragenronde
4 mei t/m 11 mei	Uiterlijk 12.00 uur 11 mei	Tweede vragenronde (inhoudelijke vragen)
1 mei	Uiterlijk 17.00 uur	Beantwoording vragen eerste vragenronde
17 april t/m 24 april	Uiterlijk 24 april 17.00	Eerste vragenronde (inhoudelijke vragen)
17 april	8.00 uur	Publiceren concept- def. documenten (onder voorbehoud akkoord PFO)
8 april 2026		Oplevering definitieve eindrapportage
7 april 2026	15.00 – 17.00 uur	Digitale sessie met aanbieders (toelichting) - online
1 april 2026	Uiterlijk 17.00 uur	Beantwoording vragen aanbieders
25 maart 2026	Uiterlijk 17.00 uur	Deadline stellen aanvullende vragen van aanbieders
11 maart 2026	09.00 – 11.00 uur	Marktconsultatie concept-tarieven - online
19 februari 2026	15.00 – 17.00 uur	Dialogosessie aanbieders (Behandeling) - online
17 februari 2026	15.00 – 17.00 uur	Dialogosessie aanbieders (wonen & Verblijf - online

Sybe Bijleveld Advies

Contact

Sybe Bijleveld

06 11003999

sybe@bijleveldadvies.nl