

Algemene informatie

Aanbesteding: Specialistische inhuur Fysiek Domein

Aanbestedende Dienst: Gemeente Haarlem

Referentie: -

Toelichting:

Antwoorden Nota van Inlichtingen 1.

Aangepaste documenten:

- Aanbestedingsleidraad
- Bijlage 3 - Programma van Eisen
- Bijlage 5a - Opgave referentieopdracht perceel 1

Vraag en antwoord

Ref.nr. **Onderwerp:**
1 Aanbestedingsleidraad 8.1 Gunningscriterium 1

Vraag:

Kunt u het maximum aantal pagina's voor gunningscriterium 1 te verruimen van 2 A4 naar 3 A4, zodat inschrijvers hun aanpak en toelichting beter kunnen beschrijven?

Antwoord:

Aanbestedende dienst gaat akkoord met het verruimen van het aantal A4 voor gunningscriterium 1 naar maximaal 3A4.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr. **Onderwerp:**
2 8.2 Gunningscriterium 2

Vraag:

Welke functies ziet u als het gaat om functies waar sprake is van een krappe arbeidsmarkt? Kunt u hier voorbeelden van geven?

Antwoord:

Aanbestedende dienst ondervindt op dit moment op alle functies schaarste.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

3

Onderwerp:

Programma van Eisen

Vraag:

Eis 41: Reiskosten (woon-werk verkeer van de ingehuurd medewerker) zijn inclusief het aangeboden uurtarief. Kunt u deze eis laten vervallen, zodat wij de kosten apart kunnen opvoeren? Zo niet, kunt u dit toelichten?

Antwoord:

Nee, deze eis wordt niet aangepast. De Aanbestedende dienst werkt met een all#in uurtarief om de administratieve lasten zo beperkt mogelijk te houden. Facturatie vindt plaats op basis van uurtarief maal gewerkte uren. Reiskosten voor woon#werkverkeer kunnen daarom niet afzonderlijk worden opgevoerd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

4

Onderwerp:

Tarief

Vraag:

Is het toegestaan om toekomstige wijzigingen in wet- en regelgeving door te voeren?

Antwoord:

Aanbestedende dienst geeft aan dat aanpassingen tengevolge van wijzigingen in wet- en regelgeving die directe invloed hebben op loonkosten en/of andere arbeidsvoorwaarden, gedurende de looptijd van de overeenkomst in overleg kunnen worden doorgevoerd zodat partijen voldoen aan de nieuwe wet- en regelgeving.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

5

Onderwerp:

3.1. Opdrachtschrijving en doel van de aanbesteding

Vraag:

Kunt u aangeven hoeveel inzet er in 2025 per functie is afgenomen?

Antwoord:

8 technisch adviseurs , 9 Procesmanagers, 1 Contractmanager en 3 zonemanagers.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

6

Onderwerp:

Samenwerking

Vraag:

Welke interne betrokkenen van de Gemeente Haarlem vindt u belangrijk om te betrekken bij zaken zoals functioneren en ziekte?

Antwoord:

De opdrachtgevende teammanager.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

7

Onderwerp:

Samenwerking

Vraag:

Staat de gemeente open voor locatiebezoeken, of vindt afstemming uitsluitend per mail / telefonisch plaats?

Antwoord:

Aanbestedende dienst staat open voor locatiebezoeken. Het is wel aan te raden om hiervoor een afspraak te maken, zodat u zeker weet dat de Opdrachtgever ook beschikbaar is.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

8

Onderwerp:

Samenwerking

Vraag:

Wat vindt u belangrijk in de startfase na gunning?

Antwoord:

Het aanbieden van snel inzetbaar en kwalitatief goed personeel.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

9

Onderwerp:

8.1 Gunningscriterium 1: Borgen en overdracht van kennis

Vraag:

Welke rol ziet de Gemeente Haarlem voor zichzelf in de persoonlijke begeleiding en coaching van medewerkers?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst biedt een inwerkprogramma inclusief een buddy vanuit de organisatie. Daarnaast voert de Aanbestedende dienst gesprekken met de ingehuurd medewerker over de werkzaamheden. Indien gewenst kan de Aanbestedende dienst het relevante werkproces aan de Opdrachtnemer aanleveren, zodat zij hun medewerkers goed kunnen voorbereiden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

10

Onderwerp:

Kwaliteitsborging d.m.v. NEN-EN-ISO 9001

Vraag:

Wij zijn een MKB organisatie, zeer geïnteresseerd om deel te nemen aan deze aanbesteding. Op dit moment zijn wij niet in het bezit van een ISO certificering. Zou de aanbestedende dienst ermee in kunnen stemmen deze eis niet van toepassing te verklaren zodat wij ook kunnen deelnemen?

Antwoord:

Nee, Aanbestedende dienst kan deze eis niet laten vervallen. In paragraaf 5.7 van de Aanbestedingsleidraad is het volgende opgenomen: Inschrijver dient minimaal te beschikken over een kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm NEN-EN-ISO 9001:2015 of daaraan gelijkwaardig, waarbij sprake is van gelijkwaardige maatregelen om onderhavige Opdracht uit te voeren.

Inschrijver kan dus ook inschrijven met een gelijkwaardig alternatief.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

11

Onderwerp:

Kerncompetentie perceel 2

Vraag:

In paragraaf 5.6 (Geschiktheidseis: Technische bekwaamheid) wordt voor perceel 2 kerncompetentie 1 vereist dat inschrijver ervaring aantoont met plaatsingen bij overheidsorganisaties met een werkgebied van minimaal 100.000 inwoners.

Wij constateren dat deze eis mogelijk beperkend werkt voor marktpartijen die wel aantoonbare ervaring hebben met complexe gebiedsontwikkelingen en strategische plaatsingen, maar bij kleinere overheidsorganisaties of andere relevante opdrachtgevers (bijvoorbeeld semipublieke of private partijen).

Kunt u toelichten waarom is gekozen voor deze ondergrens van 100.000 inwoners? En bent u bereid deze eis te verruimen, bijvoorbeeld door:

- ook referenties bij kleinere overheidsorganisaties toe te staan, mits de complexiteit van de gebiedsontwikkeling aantoonbaar vergelijkbaar is; en/of
- referenties bij andere relevante opdrachtgevers (zoals ontwikkelaars, corporaties of samenwerkingsverbanden) te accepteren?

Wij zijn van mening dat hiermee de proportionaliteit wordt vergroot en de mededinging wordt bevorderd, zonder afbreuk te doen aan de kwaliteitseisen van de opdracht.

Antwoord:

Aanbestedende dienst is bereid om de ondergrens van 100.000 inwoners te verlagen naar 80.000 inwoners, mits de complexiteit van de gebiedsontwikkeling aantoonbaar vergelijkbaar is.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
12**Onderwerp:**

5.5 Geschiktheidseis: Verzekering

Vraag:

In paragraaf 5.5 staat dat de verzekering gedurende de gehele looptijd van de Raamovereenkomst geldig moet zijn. Aansprakelijkheidsverzekeringen worden in de praktijk jaarlijks afgesloten en telkens verlengd. Kunt u bevestigen dat een actueel verzekeringscertificaat bij inschrijving en vervolgens jaarlijkse verlenging met ongewijzigde of gelijkwaardige dekking voldoet aan deze eis?

Antwoord:

Aanbestedende dienst kan dit bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
13**Onderwerp:**

PvE Eis 44

Vraag:

In eis 44 geeft u aan dat de Flexibele arbeidskracht de gewerkte uren registreert in het tijdschrijfsysteem van Opdrachtgever en dat de in dit systeem door Opdrachtgever geacordeerde prestatie, altijd achter de factuur gevoegd te worden.

Wij begrijpen dat u een factuur wenst met inzicht in de door u goedgekeurde uren, echter dit handmatig toevoegen van een uitdraai uit uw systeem aan onze factuur leidt tot extra handwerk

en daarmee niet-proportionele administratieve lasten.

In onze dienstverlening hanteren wij een digitaal urenregistratiesysteem waarin de gewerkte uren door de Flexibele arbeidskracht worden geregistreerd en door Opdrachtgever inhoudelijk worden gecontroleerd en goedgekeurd. De goedgekeurde uren worden vervolgens volledig automatisch als urenspecificatie bij de factuur gevoegd en door Inschrijver gecontroleerd of deze overeenkomen met de uren in uw systeem.

Kunt u bevestigen dat het toevoegen van een door Opdrachtgever goedgekeurde urenspecificatie uit het systeem van Opdrachtnemer, als gelijkwaardig bewijs van gewerkte uren wordt geaccepteerd, zodat handmatige verwerking wordt voorkomen?

Indien u vasthoudt aan het uitgangspunt dat uitsluitend een uitdraai uit het tijdschrijfsysteem van Opdrachtgever aan de factuur kan worden gehecht, dan verzoeken wij u om een koppeling tussen de urensystemen van Opdrachtgever en Opdrachtnemer, zodat handmatige verwerking wordt voorkomen. Bent u in dat geval daarmee akkoord?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 63.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
14

Onderwerp:

PvE Eis 23

Vraag:

In Eis 23 stelt u dat Inschrijver alle financiële risico's draagt in het geval dat de Belastingdienst de modelovereenkomst tussenkomst en bijbehorende Opdracht achteraf niet goedkeurt. Inschrijver staat hier uiteraard voor in.

Wij gaan ervan uit dat deze risicoverdeling uitsluitend van toepassing is in gevallen waarin de oorzaak hiervan gelegen is in het handelen of nalaten van de Opdrachtnemer. Aangezien de naleving van de Wet DBA een verantwoordelijkheid van beide partijen is, kunnen financiële gevolgen die voortvloeien uit het niet naleven hiervan door de Opdrachtgever logischerwijs niet aan de Opdrachtnemer worden toegerekend. Kunt u dit bevestigen?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 61.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
15

Onderwerp:

PvE Eis 13

Vraag:

In Eis 13 geeft u aan dat u binnen 5 werkdagen na het aanbieden van kandidaten selectiegesprekken zult voeren. Binnen welke termijn koppelt u terug aan Inschrijver welke (van de) voorgestelde kandidaten zijn goedgekeurd?

Antwoord:

De terugkoppeling vindt plaats zodra alle gesprekken zijn gevoerd. Dit is afhankelijk van de planning van de selectiegesprekken, maar in principe wordt uiterlijk binnen 1 werkweek na afronding van de gesprekken teruggekoppeld welke kandidaten zijn goedgekeurd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
16

Onderwerp:

PvE Eis 3

Vraag:

In Eis 3 geeft u aan dat inzet van zzp'ers – ook bij opdrachten met een resultaatverplichting – niet is toegestaan, tenzij dit expliciet wordt vermeld in de Nadere Offerte. Kunt u toelichten wat de reden is voor deze uitsluiting?

Inschrijver ziet in de markt dat met name functies zoals adviseur Gebiedsontwikkeling veelvuldig en succesvol door zzp'ers worden ingevuld. Door inzet van zzp'ers toe te staan, kan Inschrijver aantoonbaar een breder en kwalitatief sterker kandidatenaanbod ontsluiten, wat de kans op een passende invulling van de opdracht vergroot.

Inschrijver werkt volledig conform de wet DBA en borgt in de samenwerking met zowel zzp'er als opdrachtgever dat de opdracht, rolverdeling en feitelijke inzet hierop zijn ingericht. Daarmee worden risico's voor alle betrokken partijen beheerst.

Bent u bereid deze eis te heroverwegen, zodat – onder duidelijke en geborgde voorwaarden – ook inzet van zzp'ers mogelijk is?

Zo nee, kunt u aangeven welke risico's of overwegingen hieraan ten grondslag liggen?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst heeft ervoor gekozen de risico's rondom inzet van zzp'ers te beperken. Daarom is inzet van zzp'ers binnen deze aanbesteding uitgesloten, tenzij de Aanbestedende dienst dit in een specifieke Nadere Offerte zelf uitvraagt. Een dergelijke uitzondering wordt uitsluitend na voorafgaande besluitvorming op directieniveau toegestaan.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

17

Onderwerp:

PvE Eis 1

Vraag:

In Eis 1 begint u direct met 'Deze werkwijze'. Waar verwijst u naar met 'deze werkwijze'?

Antwoord:

In Eis 1 had 'de werkwijze' moeten staan. Hiermee wordt de werkwijze bedoeld die tijdens de uitvoering van de opdracht wordt gehanteerd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

18

Onderwerp:

Kerncompetenties

Vraag:

Wat is de reden dat u bij beide kerncompetenties minimaal 2 verschillende opdrachtgevers vraagt?

Antwoord:

De eis om per kerncompetentie referenties van twee verschillende opdrachtgevers te vragen, is bedoeld om te kunnen beoordelen of Inschrijver de gevraagde competenties in verschillende omgevingen en situaties heeft laten zien. Dit helpt de aanbestedende dienst om een compleet beeld te krijgen van de ervaring van Inschrijver.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

19

Onderwerp:

Kerncompetenties

Vraag:

U vraagt voor perceel 2 om twee kerncompetenties. In Kerncompetentie 1 vraagt u om 4 plaatsingen, van ontwikkelmanagers en adviseurs gebiedsontwikkeling. In ogen van Inschrijver zoomt u met Kerncompetentie 2 in op de adviseur gebiedsontwikkeling en stelt u daar meer specifieke en hogere eisen aan. Kan voor kerncompetentie 1 en kerncompetentie 2 dezelfde referent worden opgegeven, indien de plaatsingen van strategisch adviseur bij deze referent aan zowel kerncompetentie 1 als kerncompetentie 2 voldoen?

Antwoord:

Ja, dat is toegestaan. Een referentie mag voor zowel Kerncompetentie 1 als Kerncompetentie 2 worden opgegeven, mits de betreffende referentie volledig voldoet aan alle eisen van beide kerncompetenties.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

20

Onderwerp:

Bestek, pagina 12

Vraag:

U geeft aan dat van de Opdrachtnemer gevraagd wordt mee te denken in ontwikkelingen (bijvoorbeeld op het gebied van krapte op de arbeidsmarkt en diversiteit en inclusie), zowel intern als extern. Wat bedoelt u in die laatste toevoeging met 'intern' en met 'extern'? Doelt u met intern op 'bij Opdrachtnemer zelf' en met 'extern' 'bij Opdrachtgever'? Of moeten wij dit anders interpreteren?

Antwoord:

Met 'intern' wordt bedoeld: ontwikkelingen binnen de organisatie van de Opdrachtgever. Met 'extern' wordt bedoeld: ontwikkelingen in de markt en bij andere relevante partijen buiten de organisatie van de Opdrachtgever. Het gaat dus niet om intern of extern bij de Opdrachtnemer, maar om interne en externe ontwikkelingen waar de Opdrachtgever mee te maken heeft.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

21

Onderwerp:

Uurtarieven, bestek p.11

Vraag:

U geeft aan dat de opdrachtgever gerechtigd is van de bandbreedtes af te wijden en een andere bandbreedte te hanteren in de daadwerkelijke Nadere offerteaanvraag. Inschrijver schrijft in op overwegingen op basis van de gegeven uurtarieven en neemt aan dat, gezien de door u gegeven motieven hiervoor, de bandbreedte eerder naar boven afwijkt en dus hoger kan uitvallen dan het

maximum gegeven uurtarief, dan lager dan het laagst gegeven uurtarief. Kunt u dit bevestigen?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst kan dit bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

22

Onderwerp:

Gunningscriterium 3

Vraag:

U vraagt bij de tweede bullet van Gunningscriterium 3 naar hoe Inschrijver actief bijdraagt aan kennis en ontwikkeling binnen de branche met betrekking tot de uitgevraagde deskundigheidsterreinen.

1. Doelt u met de deskundigheidsterreinen op het bovenstaande MVO en Duurzaamheid of op de deskundigheidsterreinen van het betreffende perceel?
2. Indien u doelt op MVO en Duurzaamheid, dient dit dan wel betrekking te hebben op het bijdragen aan kennis en ontwikkeling binnen het vakgebied van het perceel, of geldt dat in het algemeen voor onze dienstverlening?

Antwoord:

Met 'de deskundigheidsterreinen' worden de inhoudelijke vakgebieden bedoeld die binnen het betreffende perceel centraal staan. Inschrijver dient daarom te beschrijven hoe zij binnen het vakgebied van dat perceel bijdraagt aan kennisontwikkeling in de branche. Het gaat dus om een bijdrage vanuit de eigen expertise die relevant is voor het perceel, niet om algemene MVO#activiteiten buiten het vakgebied.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

23

Onderwerp:

Gunningscriterium 1 versus 2

Vraag:

U vraagt bij de vijfde bullet hoe Inschrijver bij acute behoefte snel schakelt en geschikte kandidaten levert. Hoe onderscheidt zich deze vraag van de vragen van Gunningscriterium 2, waar wij immers ons kandidatenbestand beschrijven en daarmee tijdig leveren van geschikte kandidaten borgen? Deze bullet beschrijft het proces van uw (spoed)aanvraag tot inzet en past ons inziens daarom beter bij gunningscriterium 2. Bent u het hiermee eens of kunt u anders uw zienswijze hierop delen?

Antwoord:

De genoemde bullet binnen Gunningscriterium 1 ziet op de procesmatige borging van snelle inzet bij acute behoefte. Gunningscriterium 2 richt zich op de beschikbaarheid en samenstelling van het kandidatenbestand.

Hoewel beide criteria raken aan tijdige levering, beoordeelt GC1 het proces om snel te kunnen schakelen en GC2 de capaciteit. Daarom blijft deze bullet onderdeel van Gunningscriterium 1.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

24

Onderwerp:

Gunningscriterium 1

Vraag:

U geeft 2 A4 voor 5 bullets. Deze bullets raken ook verschillende thema's, zoals kennisborging in de eigen organisatie, contact op opdracht, wisseling van contactpersonen en bij acute behoefte kandidaten leveren. Om dit naar het beoordelingskader te kunnen beantwoorden met relevante en onderscheidende meerwaarde, acht Inschrijver uit ervaring 2 A4 niet voldoende. We vragen u daarom het aantal pagina's bij dit gunningscriterium te verruimen naar 3 A4. Kunt u daarmee instemmen?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 1.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

25

Onderwerp:

Functies

Vraag:

In perceel 2 geeft u op pagina 10 van het bestek aan dat u 2 functies uitvraagt, namelijk Ontwikkelmanagers en adviseurs Gebiedsontwikkeling. Alsmede levert u de daarbij behorende 2 functieprofielen waarbij senior niveau (minimaal 15 jaar ervaring voor Ontwikkelmanager en meer dan 10 jaar voor Strategisch adviseur Gebiedsontwikkeling) vereist is.

Echter wekt het overzicht van uurtarieven voor perceel 2 op pagina 11 van het bestek de indruk dat u binnen perceel ook junioren, medioren en senioren Fysiek Domein uitvraagt. Ook vraagt u naar junior, medior en seniorniveau in ons kandidatenbestand in gunningscriterium 2.

Klopt onze aanname dat u dus ook dergelijke functies uitvraagt?

Zo ja, kunt u ook de functieprofielen van deze functies meegeven?

Antwoord:

Aanbestedende dienst vraagt voor perceel 2 geen junior en medior functies uit. Dit zal aangepast worden in de stukken.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

26

Onderwerp:

SROI

Vraag:

In paragraaf 5.8 van het bestek geeft u aan dat aan deze aanbesteding geen aanvullende

uitvoeringsvoorwaarden ten aanzien van Social Return zijn verbonden. Tegelijkertijd geeft u aan hierover na gunning graag het gesprek aan te gaan en verwijst u naar bijlage 10.

Wij hebben ruime ervaring met het invullen van Social Return en staan positief tegenover een constructieve invulling hiervan in overleg met opdrachtgevers. Kunt u toelichten hoe de verwijzing naar bijlage 10 – en bijvoorbeeld artikel 4.1 – zich verhoudt tot het ontbreken van uitvoeringsvoorwaarden en hoe wij deze bijlage moeten duiden in het kader van de overeenkomst na gunning?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 127.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

27

Onderwerp:

Overname personeel

Vraag:

Naast onze ervaren medewerkers beschikken wij ook over trainees die mogelijk in te zetten zijn binnen deze overeenkomst. Zij doorlopen een afgebakend traineeprogramma van twee jaar waarin ze naast ervaring ook aanvullende opleiding/scholing volgen. Zij kunnen voor afronding van het traineeprogramma niet overgenomen worden. Uw huidige overnamebepaling leidt er toe dat wij deze trainees niet bij uw organisatie in kunnen zetten, terwijl zij wel van meerwaarde kunnen zijn. Bent u bereid om trainees de eerste twee jaar uit te sluiten van de overname mogelijkheid? Uiteraard geven wij van te voren aan dat het een trainee betreft zodat u in de mini-competitie de keuze heeft om wel of niet voor deze kandidaat te kiezen.

Antwoord:

De Aanbestedende dienst is niet voornemens om trainees binnen deze Raamovereenkomst in te zetten. Om die reden wordt geen uitzondering gemaakt op de overnamebepaling voor trainees.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

28

Onderwerp:

Vormvereisten

Vraag:

Is het toegestaan in afbeeldingen, diagrammen of tabellen af te wijken van het voorgeschreven lettertype en -grootte Arial 10 en regelafstand 1, zolang dit de leesbaarheid bevordert?

Antwoord:

Aanbestedende dienst gaat hiermee akkoord, mits de leesbaarheid bevordert wordt.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

29

Onderwerp:

Voorblad en inhoudsopgave

Vraag:

Is het toegestaan om een voorblad en inhoudsopgave toe te voegen aan beide documenten voor de subgunningscriteria, zonder dat deze mee telt voor het maximaal aantal A4. Vanzelfsprekend bevat het voorblad geen inhoudelijke informatie.

Antwoord:

Ja, dit is toegestaan, mits het voorblad geen inhoudelijke informatie bevat.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

30

Onderwerp:

Algemeen – gebruik AI

Vraag:

Gezien de opkomst van AI, willen we graag het volgende onder uw aandacht brengen: in ons voorstel delen wij bedrijfsgevoelige informatie. Het is voor ons van het grootste belang dat u zeer zorgvuldig met de door ons verstrekte informatie omgaat. Derhalve is het voor ons belangrijk dat u deze informatie niet uploadt naar of prijsgeeft aan een AI-tool (zoals ChatGPT). Het valt immers niet uit te sluiten dat ons voorstel via deze weg in verkeerde handen valt. Bent u hiertoe bereid?

Antwoord:

Ja, Aanbestedende dienst is hiertoe bereid.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

31

Onderwerp:

Beoordelingsteam

Vraag:

Kunt u bevestigen dat het beoordelingsteam enkel bestaat uit personen die bij gemeente Haarlem in loondienst zijn (en dus geen externen)?

Antwoord:

Ja, Aanbestedende dienst kan dit bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

32

Onderwerp:

Beoordelingsteam

Vraag:

Uit hoeveel leden bestaat het beoordelingsteam en wat zijn hun functies?

Antwoord:

Perceel 1: Twee teammanagers en 1 medewerker

Perceel 2: Teammanager, ontwikkelmanager en contractmanager.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

33

Onderwerp:

Proces verbaal van opening

Vraag:

De opening van inschrijvingen is niet openbaar. Inschrijver stelt het wel op prijs als u een proces verbaal van opening beschikbaar stelt na opening van de digitale kluis. Kunt u hierin voorzien?

Antwoord:

Aanbestedende dienst gaat akkoord met het publiceren van het automatisch gegenereerde procesverbaal in TenderNed.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

34

Onderwerp:

Ondertekenen inschrijving

Vraag:

Is het digitaal ondertekenen van de aanbestedingsstukken toegestaan indien inschrijver hiervoor officiële applicaties zoals DocuSign, ValidSign, Adobe Sign etc. gebruikt?

Antwoord:

Ja, dit is toegestaan.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

35

Onderwerp:

Leidraad 5.1

Vraag:

U geeft aan: "Voor deelname aan deze aanbesteding is het indienen van het "Uniform Europees Aanbestedingsdocument" (UEA) verplicht. Deze kunt u via TenderNed invullen." Inschrijver treft deze tool niet in TenderNed. Kunt u bevestigen dat de UEA die u als bijlage heeft toegevoegd gehanteerd moet worden?

Antwoord:

Ja, dit kan de Aanbestedende dienst bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
36

Onderwerp:

Kwaliteitscertificering conform NEN-EN-ISO 9001

Vraag:

De eis wordt gesteld dat de inschrijver beschikt over een kwaliteitscertificaat conform NEN-EN-ISO 9001:2015 of een gelijkwaardige kwaliteitsborgingsregeling.

Onze organisatie beschikt over:

- het Bovib-keurmerk, waarin elementen van kwaliteitsborging conform ISO 9001 zijn geïntegreerd en;
- een ISO 27001-certificering, gebaseerd op de ISO-systematiek, gericht op informatieveiligheid en procesbeheersing;
- nen4400-1 certificering.

Kunt u bevestigen of deze combinatie van certificeringen, eventueel aangevuld met een nadere toelichting op onze kwaliteitsborgingsprocessen, kan worden aangemerkt als een gelijkwaardige kwaliteitsborgingsregeling zoals bedoeld in paragraaf 5.7? Indien dit niet zonder meer het geval is, kunt u aangeven aan welke aanvullende eisen of bewijsstukken onze organisatie dient te voldoen om als gelijkwaardig te worden beoordeeld?

Antwoord:

Het is aan de inschrijver om aan te tonen dat de aangeboden kwaliteitsborgingsregeling gelijkwaardig is aan NEN#EN#ISO 9001:2015. Indien geen ISO#9001#certificaat wordt overgelegd, dient de inschrijver zelf met een toelichting en onderbouwende bewijsstukken aan te geven op welke wijze de eigen kwaliteitsborging dezelfde mate van procesbeheersing en kwaliteitsbewaking biedt. De Aanbestedende dienst beoordeelt vervolgens op basis van deze onderbouwing of sprake is van gelijkwaardigheid.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
37

Onderwerp:

Bijlage 2B: Ontwikkelmanager/ functie eisen

Vraag:

Het opleidingsniveau wordt gesteld op WO. Is het mogelijk om dit te omschrijven als WO werk en denkniveau?

Antwoord:

Voor perceel 1 kan WO werk en denkniveau aangehouden worden. Voor perceel 2 blijft de opleidingseis van WO gelden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
38

Onderwerp:

PvE/ Eis 3

Vraag:

U geeft aan niet structureel met ZZP'ers te willen werken maar onder bepaalde omstandigheden wel. Kunt u hier nadere toelichting op geven? Indien er geen sprake is van werken met ZZP'ers, is detachering/ verloning wel toegestaan?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
39

Onderwerp:

Eis 13

Vraag:

U geeft aan dat binnen 5 werkdagen een offerte/ kandidaat moet worden voorgesteld. Kan dit worden verlengd naar 7 werkdagen?

Antwoord:

Ja, dit kan worden verlengd naar 7 werkdagen, mits Inschrijver in dat geval exclusiviteit op de voorgestelde kandidaat garandeert en deze gedurende die periode niet elders wordt aangeboden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
40

Onderwerp:

Eis 45

Vraag:

Kunt u aangeven wat de betalingstermijn is (in dagen)?

Antwoord:

De betalingstermijn is 30 dagen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
41

Onderwerp:
Kosteloze overname

Vraag:

1. Ter voorkoming van onbedoelde situaties (bijv. overname na slechts enkele uren inzet), stelt Inschrijver voor om "één jaar" in Eis 37 te definiëren als 2.080 gewerkte uren (1 fte#jaar). Kut u bevestigen dat deze uitleg in lijn is met de bedoeling van Eis 37?

2. Indien RDW "één jaar" als kalenderjaar bedoelt: kunt u bevestigen dat kosteloze overname alleen geldt wanneer er sprake is van minimaal 50% inzet (≥ 1.040 uur) in die periode, om te borgen dat het een redelijke inzettermijn betreft?

Antwoord:

1. Nee, Aanbestedende dienst gaat hier niet mee akkoord.
2. Ja, dit gaat over een kalenderjaar. Aanbestedende dienst kan bevestigen dat de kosteloze overname alleen geldt wanneer er sprake is van minimaal 50% inzet in die periode.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
42

Onderwerp:
Wet TTA

Vraag:

WTTA#toepassing en 'equal pay' leiden bij ons tot hogere kosten. Zonder WTTA#certificering af te dwingen, kunnen inschrijvers een oneigenlijke concurrentievoordeel halen op de kostenstructuur, wat strafbaar is en waarvoor de gemeente op basis van ketenaansprakelijkheid aansprakelijk voor is.

Kunt u bevestigen dat WTTA#certificering voor alle deelnemers vanaf 2027 wordt vereist, zodat een eerlijke en objectieve tariefvergelijking mogelijk is?

Antwoord:

Wij begrijpen de gestelde vraag op dit moment niet volledig. Wij verzoeken u daarom om de vraag in de tweede Nota van Inlichtingen nader te verduidelijken, zodat wij deze correct en volledig kunnen beantwoorden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

43

Onderwerp:

Equal pay

Vraag:

Kunt u bevestigen dat alle wettelijke of cao#verplichte (eenmalige) loonuitkeringen die voortvloeien uit de inlenersbeloning / equal pay#verplichting door opdrachtnemer één op één mogen worden doorbelast aan de aanbestedende dienst, inclusief een eventuele aanpassing van de kostprijsfactor, aangezien deze rechtstreeks volgen uit bindende cao#afspraken en wettelijke verplichtingen?

Antwoord:

Wij begrijpen de gestelde vraag op dit moment niet volledig. Wij verzoeken u daarom om de vraag in de tweede Nota van Inlichtingen nader te verduidelijken, zodat wij deze correct en volledig kunnen beantwoorden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

44

Onderwerp:

PvE eis 9

Vraag:

Kan de gemeente bevestigen dat voorwaarden die gebruikelijk zijn binnen detachering, en die noodzakelijk zijn voor een correcte contractuele, arbeidsrechtelijke en fiscale verhouding tussen opdrachtnemer en de flexibele arbeidskracht, niet worden aangemerkt als beperkende voorwaarden in de zin van deze eis?

Antwoord:

Wij begrijpen de gestelde vraag op dit moment niet volledig. Wij verzoeken u daarom om de vraag in de tweede Nota van Inlichtingen nader te verduidelijken, zodat wij deze correct en volledig kunnen beantwoorden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

45

Onderwerp:

PvE Eis 3/ Eis 23

Vraag:

Gezien de actuele handhaving van de Wet DBA per 1 januari 2025, waarbij geen generiek verbod op inzet van ZZP'ers geldt, verzoeken wij de gemeente toe te lichten waarom is gekozen voor een generieke uitsluiting van ZZP-inzet bij Nadere Opdrachten.

Is de gemeente bereid inzet van ZZP'ers toe te staan indien wordt voldaan aan de geldende wet- en regelgeving?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 16.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

46

Onderwerp:

Bijlage 5a

Vraag:

In bijlage 5A staat vermeld dat de plaatsing een minimale looptijd dient te hebben van “zes drie (63) maanden”, met een minimale inzet van 2100 uur binnen een project. Kunt u bevestigen of hier sprake is van een typefout in de looptijd (bijvoorbeeld 6 maanden, 36 maanden of 63 maanden)? Daarnaast verzoeken wij u te verduidelijken hoe de minimale inzet van 2100 uur zich verhoudt tot de beoogde looptijd. Wij ontvangen graag een gecorrigeerde en eenduidige formulering van deze eis.

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 54.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
47

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 16.6

Vraag:

Klopt het dat de gegeven vrijwaring enkel geldt voor aanspraken die het directe gevolg zijn van de dienstverlening van opdrachtnemer?

Antwoord:

Aanbestedende dienst bevestigt dat in artikel 16.6 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten genoemde vrijwaring betreft de aanspraken die het directe gevolg zijn van de dienstverlening door opdrachtnemer.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management
P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
48

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 16.3

Vraag:

Bent u het ermee eens dat dit artikel niet van toepassing is in deze samenwerking. Gezien de dienstverlening van opdrachtnemer is het niet gebruikelijk om niet opzegbare gebruiksrechten voor onbepaalde tijd te geven aan opdrachtgevers op bestaande IE rechten van opdrachtnemer.

Antwoord:

Aanbestedende dienst verduidelijkt dat met het gebruiksrecht van artikel 16.3 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten enkel bedoeld wordt het gebruik maken door opdrachtgever van de resultaten van de verrichte Diensten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management
P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
49

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 13.6

Vraag:

Volledige vrijwaring is niet acceptabel. Bent u het ermee eens dat de vrijwaring niet geldt indien de aansprakelijkheid/boetes en/of naheffingen het gevolg zijn van toerekenbare tekortkoming(en) of nalatigheid van de opdrachtgever? Denk bijvoorbeeld aan onjuiste informatieverstrekking door de opdrachtgever (opdrachtgever heeft bijvoorbeeld in de WAADI een verplichting tot juiste en volledige informatie). Het kan niet zo zijn dat opdrachtnemer de opdrachtgever volledig vrijwaart, zelfs als de aansprakelijkheid mede het gevolg is van nalatig handelen van de opdrachtgever. voorstel om aan dit lid toe te voegen dat de vrijwaring komt te vervallen indien de aansprakelijkheid (mede) het gevolg is van toerekenbare tekortkoming(en) of niet/niet volledig of nalatig handelen van de opdrachtgever.

Antwoord:

Aanbestedende dienst is bereid om aan artikel 13.6 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten de zin toe te voegen 'De vrijwaring komt te vervallen indien de aansprakelijkheid het gevolg is een toerekenbare tekortkoming van opdrachtgever.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

50

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 13.1

Vraag:

In 13.1 wordt gesproken over schade die de opdrachtgever lijdt. Kunt u bevestigen dat het hier enkel gaat om directe schade en niet indirecte schade/gevolgschade?

Antwoord:

Aanbestedende dienst bevestigt dat artikel 13.1 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten de directe schade betreft.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

51

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 5.1 en 5.2

Vraag:

Dit artikel is bedoeld voor interne medewerkers die belast zijn met de uitvoering van de dienst. Denk aan recruiters van YER die zorgen dat er kandidaten worden voorgesteld en/of terbeschikking worden gesteld. Het kan in de praktijk niet zo zijn dat opdrachtnemer niet de mogelijkheid heeft om intern personeel te vervangen zonder eerst toestemming te krijgen. Klopt het dat deze artikelen niet van toepassing zijn op de betreffende samenwerking?

Antwoord:

Aanbestedende dienst verklaart artikel 5.1 en 5.2 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten niet van toepassing.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

52

Onderwerp:

Bijlage 1: Algemene inkoop, 4,2 tm 4,7

Vraag:

Deze artikelen zijn niet echt relevant voor de dienst die in deze samenwerking geleverd wordt, namelijk het ter beschikking stellen van personeel. Bijvoorbeeld artikel 4.2 waarin opdrachtgever 30 dagen de tijd heeft om een dienst te beoordelen en/of te accepteren. Of art 4.4. waarin staat dat de opdrachtgever de dienst door een derde kan laten beoordelen. Kunnen deze artikelen nvt worden verklaard?

Antwoord:

Aanbestedende dienst verklaart artikel 4.2 t/m 4.7 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten niet van toepassing.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

53

Onderwerp:

Bijlage 5: Programma van eisen p. 3, Eis 23

Vraag:

In deze eis over de inzet van zzp'ers staat het volgende: "Opdrachtnemer draagt de financiële risico's in het geval dat de Belastingdienst de modelovereenkomst tussenkomt en bijbehorende opdracht achteraf niet goedkeurt". Wat wordt er bedoeld met niet goedkeuren? Opdrachtnemer kan gedeeltelijk financiële risico's nemen hierin, maar niet alle risico. De Zzp'er zal namelijk op de werkvloer van opdrachtgever werkzaam zijn en als de belastingdienst achteraf de samenwerking niet als zelfstandig, maar als werknemer kwalificeert, doordat opdrachtgever feitelijk leiding, toezicht of gezag uitoefent en de zzp'er volgens instructies werkt bij de opdrachtgever, dan kan het niet zo zijn dat eventuele financiële consequenties (boetes/naheffingen) voor rekening komen van YER. Elke partij in de keten is medeverantwoordelijk in dergelijke constructies. Zijn jullie het ermee eens dat elke partij in de keten medeverantwoordelijk is en indien financiële consequenties het gevolg zijn van niet juist of nalatig handelen van opdrachtgever zelf, deze financiële consequenties voor rekening horen te komen bij de nalatige partij?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 61.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

54

Onderwerp:

Bijlage 5a

Vraag:

U schrijft: 'Elke plaatsing dient een minimale looptijd van zes drie (63) maanden te hebben, met een minimale inzet binnen een project van 2100 uur.' Dit is tegenstrijdig met hetgeen beschreven staat in de aanbestedingsleidraad pagina 17. Mogen we ervan uitgaan dat de aanbestedingsleidraad leidend is?

Antwoord:

Ja, dit is per abuis verkeerd opgenomen in bijlage 5a. De aantallen zoals opgenomen in de aanbestedingsleidraad zijn leidend. Bijlage 5a zal aangepast worden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

55

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - 8.2

Vraag:

Kunt u op basis van historische gegevens een indicatie geven van de verdeling op senioriteitsniveau waarop u heeft ingehuurd de afgelopen 3 jaar?

Antwoord:

Perceel 1: Procesmanager voornamelijk medior en senior. 80% van de technisch adviseurs waren de afgelopen 3 jaar senior

Perceel 2: De afgelopen 3 jaar alleen maar senioren voor de ontwikkelmanagers

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

56

Onderwerp:

TenderNed - prijscriteria

Vraag:

De prijs weegt niet mee in de gunning. In TenderNed dient inschrijver wel een bedrag in te vullen. Volstaat het invullen van €0,00? Zo niet, wat verwacht u hier van inschrijvers?

Antwoord:

Ja, dit volstaat.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
57**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad - 8.1

Vraag:

U geeft inschrijvers 2 A4 om 7 vragen, met daarin meerdere deelvragen, te beantwoorden bij gunningscriterium 1. Om volledig en concreet antwoord op alle deze vragen verzoeken we u om het maximaal aantal A4 op te hogen naar 4 A4. Bent u hiertoe bereid?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 1.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
58**Onderwerp:**

Bijlage 3 - Eis 2

Vraag:

Kan opdrachtgever bevestigen dat de flexibele arbeidskracht bij een inspanningsopdracht onder leiding en toezicht werkt van gemeente Haarlem?

Antwoord:

Ja, dit kan de Aanbestedende dienst bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

59

Onderwerp:

Bijlage 3 - Eis 34

Vraag:

Kan opdrachtgever bevestigen dat het opdrachtnemer altijd toegestaan is om haar eigen werving en selectie beleid toe te passen en als naar aanleiding hiervan zaken naar voren komen waardoor opdrachtnemer de flexibele arbeidskracht niet in dienst kan nemen met gegronde redenen, het de opdrachtnemer ook niet verplicht wordt om de flexibele arbeidskracht in dienst te nemen. Dit is ter voorkoming dat er juridisch gezien sprake is van payroll.

Antwoord:

Aanbestedende dienst bevestigt dat het Opdrachtnemer te allen tijde is toegestaan om zijn eigen werving# en selectiebeleid toe te passen. Indien op basis daarvan gegronde redenen bestaan om een flexibele arbeidskracht niet in dienst te nemen, is Opdrachtnemer daartoe niet verplicht. De verplichting uit de eis ziet uitsluitend op het kosteloos meewerken aan de transitie ter bevordering van continuïteit, en leidt niet tot een verplichting tot indienstneming of een situatie die als payroll kan worden aangemerkt.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

60

Onderwerp:

Bijlage 3 - Eis 34

Vraag:

Kan opdrachtgever aangeven om hoeveel flexibele arbeidskrachten dit naar verwachting gaat?

Antwoord:

Naar huidige verwachting gaat het voor perceel 1 om circa 12 mensen. Voor perceel 2 om circa 4 mensen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

61

Onderwerp:

Bijlage 3 - Eis 23

Vraag:

Opdrachtnemer merkt op dat zijn niet alle risico's voor wat betreft de Wet DBA op zich kan nemen, indien de opdrachtgever bijvoorbeeld – ondanks contractueel overeengekomen dit niet te doen – alsnog in de praktijk leiding en toezicht uitoefent. Kan de opdrachtgever bevestigen dat claims en naheffingen in dat geval voor rekening van de opdrachtgever komen? Het is immers opdrachtgever die aanwezig is op de werkvloer en niet de opdrachtnemer waardoor opdrachtnemer dit risico ook niet kan beheersen en opdrachtgever wel.

Antwoord:

Aanbestedende dienst neemt de verplichting geen instructies te geven over de wijze waarop het werk wordt uitgevoerd, maar alleen te sturen op het resultaat, zeer serieus. Mocht Aanbestedende dienst onbedoeld, naar het oordeel van de Belastingdienst, toch leiding en toezicht hebben uitgeoefend dan zullen partijen in overleg treden. De Belastingdienst beoordeelt de vraag of er sprake is van schijnzelfstandigheid – en of er al dan niet aanleiding is om een fiscale naheffing op te leggen - vanuit verschillende gezichtspunten. Er zal dan ook beoordeeld moeten worden op welke punten Aanbestedende dienst al dan niet tekort is geschoten in de nakoming van de overeengekomen afspraken en in hoeverre dit aan Aanbestedende dienst toegerekend kan worden. Dit zal steeds afhankelijk zijn van de omstandigheden van het geval.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
62

Onderwerp:

Bijlage 3 - Eis 2

Vraag:

Kan opdrachtgever aangeven op basis van historie hoeveel resultaat opdrachten er in het verleden zijn uitgezet en wat de verhouding is tussen resultaat en inspanning?

Antwoord:

Perceel 1: Voor de Procesmanager en Contractmanager ongeveer 50%/50%. Voor de technisch adviseurs ongeveer 25% resultaatsverplichtingen en 75% inspanningsverplichtingen.

Perceel 2: Voornamelijk inspanningsverplichtingen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
63

Onderwerp:

Bijlage 3 - Eis 44

Vraag:

Is het mogelijk dat opdrachtnemer toegang krijgt tot het tijdschrijfsysteem van opdrachtgever via een (hoofd)account, zodat inzicht bestaat in de geregistreerde en geaccordeerde uren en de vereiste bijlage bij facturatie (geaccordeerd urenoverzicht) kan worden toegevoegd? Indien dit niet mogelijk is, op welke wijze wordt opdrachtnemer dan in staat gesteld om te beschikken over het geaccordeerde urenoverzicht ten behoeve van een correcte en volledige facturatie?

Antwoord:

Nee, dit is niet mogelijk. Opdrachtnemer krijgt geen (hoofd)account in het tijdschrijfsysteem van Opdrachtgever. De ingehuurde kracht kan wel in het systeem en voegt bij de facturatie een screenshot van de geregistreerde en geaccordeerde uren toe als vereist urenoverzicht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
64**Onderwerp:**

Bijlage 3 - Eis 44

Vraag:

Kan de aanbestedende dienst aangeven binnen welke termijn uren in het tijdschrijfsysteem worden geaccordeerd, en of hiervoor een vaste procedure of vervangingsregeling geldt?

Antwoord:

Aanbestedende dienst keurt in principe elke week uren goed in het tijdschrijfsysteem. Zodra er mensen op vakantie zijn, moet er een vervanger aangewezen worden.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijffronde:

Inschrijffronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
65**Onderwerp:**

MVO, duurzaamheid & D&I — Duurzaamheid in binnenstedelijke ontwikkeling

Vraag:

Welke duurzaamheidsthema's verwacht u expliciet vertaald te zien in het werk van ontwikkelmanagers en strategisch adviseurs?

Antwoord:

Alle duurzaamheidsaspecten conform het gemeentelijk beleid.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijffronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

66

Onderwerp:

MVO, duurzaamheid & D&I; — D&I in strategische teams

Vraag:

Welke D&I-indicatoren ziet u als passend voor strategische rollen binnen gebiedsontwikkeling?

Antwoord:

Indicatoren kunnen betrekking hebben op inclusief gedrag en bewustzijn, het actief bijdragen aan een inclusieve cultuur, en het effectief samenwerken in diverse teams en het bevorderen van een inclusieve werkomgeving.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

67

Onderwerp:

Rol-invulling binnen ontwikkelzones14 — Bestuurlijke sensitiviteit

Vraag:

Welke aanpakken of methoden van stakeholdermanagement waardeert u meest binnen strategische gebiedsontwikkeling?

Antwoord:

Bijvoorbeeld strategisch omgevingsmanagement.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

68

Onderwerp:

Rol-invulling binnen ontwikkelzones; Verwachtingen t.a.v. gebiedsregie

Vraag:

Kunt u nader specificeren welke regieproducten u verwacht van zonemanagers in Haarlemse ontwikkelzones?

Antwoord:

De aanbestedende dienst stelt geen vaste vorm of set regieproducten verplicht. Aanbestedende dienst verwacht dat alle producten worden gebruikt die nodig zijn.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

69

Onderwerp:

NOK's — Consistentie tussen profielen en beoordelingskaders

Vraag:

Hoe borgt u dat ontwikkelprofielen in bijlage 2b volledig aansluiten op de beoordelingscriteria bij minicompetities?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 86.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

70

Onderwerp:

NOK's — Selectiegesprekken bij strategische profielen

Vraag:

Welke beoordelingscriteria zijn leidend tijdens selectiegesprekken voor ontwikkelmanagers en strategisch adviseurs?

Antwoord:

Beoordelingscriteria sluiten aan bij de betreffende profielschetsen en richten zich in algemene zin op relevante kennis en ervaring, analytisch vermogen en bestuurlijke sensitiviteit.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

71

Onderwerp:

NOK's — Doorlooptijd nadere uitvragen strategische rollen

Vraag:

Kunt u inzicht geven in doorlooptijden van minicompetities waarbij strategisch adviseurs of zonemanagers worden gevraagd?

Antwoord:

Dit is afhankelijk van de functie, maar in principe na de verstreken reactietermijn worden de gesprekken zoveel mogelijk in de week daarna ingepland. Nadat alle gesprekken zijn geweest wordt gelijk een keuze gemaakt. Maximale doorlooptijd is 4 weken.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

72

Onderwerp:

Referenties en TB; Verificatie van strategische referenties

Vraag:

Welke elementen toetst u in de verificatiefase specifiek bij complexe gebiedsontwikkelingen met meerdere stakeholders?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 89.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

73

Onderwerp:

Referenties en TB; Eisen strategische advisering (>500 woningen)

Vraag:

Kunt u toelichten hoe u binnen strategische referenties de onderhandelingscomponent beoordeelt (zoals vermeld in Kerncompetentie 2)?

Antwoord:

De onderhandelingscomponent wordt beoordeeld op basis van de door de inschrijver zelf ingediende referenties. Het gaat dus om referenties van de organisatie, niet van individuele kandidaten. Getoetst wordt uitsluitend of uit de referentie blijkt dat onderhandelingen onderdeel waren van de betreffende opdracht.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

74

Onderwerp:

Referenties en TB; Fasering binnen ontwikkelzones

Vraag:

Bij referenties met meerdere deelgebieden binnen één ontwikkelzone: beoordeelt u de gehele zone of worden deelgebieden afzonderlijk gewogen?

Antwoord:

Bij referenties die meerdere deelgebieden binnen één ontwikkelzone omvatten, wordt de referentie als geheel beoordeeld. Deelgebieden worden niet afzonderlijk gewogen. Het gaat om de aantoonbare ervaring zoals beschreven in de referentie-eisen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

75

Onderwerp:

GC 2; Gewenste senioriteitsmix

Vraag:

Hoe ziet u de gewenste verhouding tussen medior, senior, strategisch adviseur en zonemanager binnen Perceel 2?

Antwoord:

Binnen perceel 2 worden geen medior profielen uitgevraagd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

76

Onderwerp:

GC 2; Krapte in gebiedsontwikkeling

Vraag:

Welke maatregelen waardeert u het meest wanneer opdrachtnemers inspelen op schaarste van senior en strategische gebiedsontwikkelingsprofielen?

Antwoord:

De aanbestedende dienst geeft geen voorkeuren aan voor specifieke maatregelen. Het is aan inschrijvers om binnen de kaders van de aanbesteding te beschrijven op welke wijze zij omgaan met schaarste van senior en strategische gebiedsontwikkelingsprofielen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

77

Onderwerp:

GC 2; Beschikbaarheid strategische profielen

Vraag:

Kunt u aangeven welke minimale beschikbaarheidstermijnen u realistisch acht voor strategisch adviseurs en zonemanagers?

Antwoord:

Dat de kandidaten binnen een maand beschikbaar zijn.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

78

Onderwerp:

GC 1; Overdracht bij wisselingen van strategische rollen

Vraag:

Welke overdrachtseisen hanteert u bij wisseling van een ontwikkelmanager of zonemanager, gezien hun regierol in langdurige trajecten?

Antwoord:

Tijd voor inhoudelijke overdracht en introductie bij belangrijke samenwerkingspartners.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

79

Onderwerp:

GC 1; Contactmomenten tijdens opdrachten

Vraag:

Welke vorm en frequentie van contact ziet u als norm voor leveranciers bij langdurige en strategische rollen binnen Perceel 2?

Antwoord:

1 keer per half jaar. In overleg kan dit vaker

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

80

Onderwerp:

GC 1; Borging van strategische kennis

Vraag:

Kunt u toelichten welke vormen van kennisborging u minimaal verwacht bij strategische adviseurs en zonemanagers binnen complexe gebiedsontwikkelingen?

Antwoord:

Kennisoverdracht naar teamleden en junior collega's. Vastleggen van beslissingen en onderbouwingen. Goede overdracht bij afronden opdracht, in de vorm van een overdrachtsdocument en warme overdracht indien mogelijk.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

81

Onderwerp:

Toepassing duurzaamheidsambities

Vraag:

Welke duurzaamheidsaspecten verwacht u dat externe specialisten actief meenemen in advies en projectbegeleiding?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 65.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.

82

Onderwerp:

Gewenste D&I-indicatoren

Vraag:

Welke indicatoren ziet u als meest waardevol om diversiteit & inclusie in onze dienstverlening te meten?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 66.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.

83

Onderwerp:

Samenwerking met interne teams

Vraag:

Kunt u aangeven hoe u de samenwerking ziet tussen externe specialisten en interne PCM /PG#teams?

Antwoord:

Er wordt in projectteams samengewerkt.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
84

Onderwerp:

Gewicht van participatie en omgevingsmanagement

Vraag:

Hoe zwaar weegt ervaring met participatieprocessen en omgevingsmanagement in Perceel 1?

Antwoord:

Afhankelijk van de uitvraag, bij senioren meer dan bij junioren.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
85

Onderwerp:

Rol-invulling en verwachtingen binnen PCM

Vraag:

Verwachte GROTICK#producten per rol

Kunt u aangeven welke GROTICK#producten of interne formats u het meest relevant vindt voor procesmanagers en technisch/contract managers?

Antwoord:

Aanbestedende dienst heeft GROTICK in een systeem staan om op te rapporteren. Aanbestedende dienst verwacht dat alle GROTICK producten worden gebruikt die nodig zijn.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
86

Onderwerp:

NOK's; Afstemming tussen profielomschrijvingen en criteria

Vraag:

Hoe borgt u dat de profielomschrijvingen consistent aansluiten op de beoordelingscriteria in minicompetities?

Antwoord:

Aanbestedende dienst gaat ervanuit dat Opdrachtnemer levert conform de profielbeschrijvingen. Aanbestedende dienst voert dan nog een gesprek en wegen ervaringen en houding van de verschillende kandidaten af.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
87

Onderwerp:

NOK's; Beoordelingsaspecten bij selectiegesprekken

Vraag:

Welke beoordelingscriteria zijn leidend wanneer een selectiegesprek onderdeel is van de gunning van een nadere opdracht?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 70.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
88

Onderwerp:

NOKs; Doorlooptijd en mijlpalen

Vraag:

Kunt u inzicht geven in de verwachte doorlooptijd van minicompetities binnen Perceel 1?

Antwoord:

Opdrachtnemer heeft 7 dagen om op uitvraag te reageren. Aanbestedende dienst heeft 5 werkdagen om gesprekken in te plannen, daarna is het duidelijk dat de kandidaat gewenst is. Tot slot is er 1,5 week nodig om systemen in te regelen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
89

Onderwerp:

referenties en TB; Verificatieproces van referenties

Vraag:

Kunt u aangeven welke elementen u in de praktijk verifieert bij referenten?

Antwoord:

Het gaat erom dat Opdrachtnemer kan aan tonen dat zij ervaring heeft in het plaatsen van soortgelijke functies. Mocht Aanbestedende dienst hieraan twijfelen, kan de referenten gebeld worden om te beoordelen of van soortgelijke functies sprake is.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
90

Onderwerp:

referenties en TB; Verduidelijking "minimaal vier domeinen"

Vraag:

Beoordeelt u dit op basis van het project, de persoon of combinatie van opdrachten?

Antwoord:

Op basis van de combinatie van opdrachten die Opdrachtnemer aangeeft.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
91

Onderwerp:

referenties en TB; Integrale projecten met meerdere domeinen

Vraag:

Bij projecten die meerdere domeinen combineren, mogen deze dan voor meerdere domeinervaringen tegelijk meetellen?

Antwoord:

Ja, dit is toegestaan, mits goed omschreven is welke domeinen onderdeel uitmaakten van de opdrachten die Opdrachtnemer vervult heeft.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
92

Onderwerp:
GC 2; Deta#vast constructies

Vraag:

Wanneer waardeert u de inzet van deta#vast constructies het meest binnen Perceel 1, en welke randvoorwaarden hanteert u hierbij?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst spreekt geen voorkeur uit voor de inzet van deta#vast constructies. Inschrijvers dienen binnen hun inschrijving zelf toe te lichten óf, op welke wijze en onder welke voorwaarden zij dergelijke constructies toepassen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
93

Onderwerp:
GC 2; Acuu kunnen opschalen

Vraag:

Welke responstijd ziet u als minimaal wenselijk voor acute capaciteitsbehoefte binnen Perceel 1, en hoe beoordeelt u "snel kunnen schakelen" inhoudelijk?

Antwoord:

De Aanbestedende dienst hanteert in het kader van dit gunningscriterium geen specifieke norm voor responstijden. Het is aan inschrijvers om in hun inschrijving toe te lichten op welke wijze zij bij acute capaciteitsbehoefte snel kunnen schakelen en hoe zij dit binnen hun organisatie borgen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

94

Onderwerp:

GC 2; Gewenste mix in senioriteit voor Perceel 1

Vraag:

Kunt u aangeven hoe u de gewenste mix tussen junior, medior en senior rollen in Perceel 1 ziet over de looptijd van de Raamovereenkomst?

Antwoord:

Op basis van schaarste, meestal senioren 40%, medioren 40% en junioren 20%. Dit is echter afhankelijk van de soort projecten die gevraagd worden. Het is dus afhankelijk van het aanbod (van projecten).

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.

95

Onderwerp:

GC 1; Frequentie en vorm van contact met ingezette specialisten

Vraag:

Kunt u toelichten welke vorm en frequentie van leverancierscontact met ingezette specialisten u verwacht (bijv. voortgangsgesprekken, kwaliteitsreviews, evaluatiemomenten)?

Antwoord:

De vorm en frequentie van leverancierscontact met ingezette specialisten is aan de inschrijver zelf. De aanbestedende dienst doet hierover geen uitspraken en hanteert geen voorkeuren. De beoordeling vindt uitsluitend plaats op basis van de wijze waarop inschrijvers dit in hun inschrijving toelichten, conform het gunningscriterium.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.

96

Onderwerp:

GC 1; Overdracht bij wisselingen van specialisten/contactpersonen

Vraag:

Welke inhoudelijke componenten moeten minimaal worden opgenomen in een overdrachtdossier bij een wisseling van specialist of contactpersoon?

Antwoord:

De vorm en inhoud van een overdrachtdossier is aan de inschrijver zelf. De Aanbestedende dienst stelt hiervoor geen minimumeisen op. Van belang is dat de overdracht zodanig wordt ingericht dat de continuïteit van de opdracht is geborgd en dat de Aanbestedende dienst niet opnieuw het proces, de werkwijze of gemaakte afspraken hoeft uit te leggen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.

97

Onderwerp:

GC 1; Kennisborging & kennisoverdracht

Vraag:

Kunt u aangeven welke specifieke vormen van kennisborging (bijv. overdrachtdossiers, sjablonen voor GROTICK-bewaking, PvE#formats, lessons#learned templates) u als minimale kwaliteitsstandaard beschouwt voor Perceel 1?

Antwoord:

Voor Perceel 1 beschouwen wij als minimale vormen van kennisborging:

Sjablonen voor GROTICK#bewaking.

Een overdrachtdocument met de actuele stand van zaken.

Een volledig en actueel dossier in het DMS (en indien nodig in eigen mappen).

Opslag van relevante e#mails met afspraken en besluiten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
98**Onderwerp:**

Pag 32 – 35 AL gunningscriteria 1, 2 en 3

Vraag:

Beoordeling vindt plaats op de mate waarin wordt bijgedragen aan de in dit criterium genoemde doelstellingen van de Aanbestedende dienst en de mate waarin de uitwerking concreet en realistisch

Vraag: de doelstelling is niet duidelijk te onderscheiden bij ieder gunningscriterium. Zou u deze duidelijk willen aangeven voor ieder gunningscriterium?

Antwoord:

De doelstellingen die behoren bij ieder gunningscriterium worden in het bestek en/of de aanbestedingsstukken omschreven. Het is aan de inschrijver om deze doelstellingen uit de betreffende passages in de stukken af te leiden. Aanbestedende dienst al daarom geen aanvullende of afzonderlijke doelstellingen per gunningscriterium opnemen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
99**Onderwerp:**

Pag 32 AL: 8.1 gunningscriterium 1

Vraag:

Beschrijf welke maatregelen Inschrijver treft om ingezette medewerkers te behouden, te motiveren

en langdurig aan zich te binden en hoe wordt kennis en betrokkenheid geborgd gedurende de looptijd van de opdracht, ook bij eventuele wisselingen?

Vraag: het lijkt alsof het eerste deel van deze vraag niet thuishoort in dit gunningscriterium, maar in gunningscriterium 2 perceel 1. Kan dit aangepast worden zodat de uitwerkingen van de twee gunningscriteria consistent kan gebeuren?

Antwoord:

Het beschreven onderdeel valt onder Gunningscriterium 1, omdat het behoud, motivatie en betrokkenheid van ingezette medewerkers direct raakt aan het borgen van kennis, continuïteit en overdracht gedurende de opdracht. Het doel van dit criterium is te toetsen hoe inschrijvers waarborgen dat kennis bij de ingezette medewerker beschikbaar blijft, wordt gedeeld binnen de organisatie en niet verloren gaat bij wisselingen.

Gunningscriterium 2 ziet op het breedte en omvang van het kandidatenbestand en de beschikbaarheid van capaciteit, niet op de borging van kennis tijdens de uitvoering. Daarom worden de criteria niet aangepast.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
100

Onderwerp:

Pag 11 uurtarieven

Vraag:

Vraag: De bandbreedte voor de medior tot 10 jaar ervaring wordt als zeer beperkt ervaren. Een medior met 9 jaar ervaring voor 119,- is niet marktconform
Kan deze bandbreedte verruimd worden?

Antwoord:

De bandbreedtes voor de Proces- en Contractmanager van perceel 1 zullen als volgt worden aangepast:

- Junior 74,00 - 120,00
- Medior 90,00 - 130,00
- Senior 112,00 - 152,00

De bandbreedtes voor de technisch adviseurs van perceel 1 en de bandbreedtes van perceel 2 blijven gelijk.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
101**Onderwerp:**

Pag 15 AL: 5.1 uitsluitingsgrond UEA

Vraag:

Vraag: mag de UEA nat getekend worden en ingescanned ingediend worden?

Antwoord:

Ja, dit is toegestaan.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
102**Onderwerp:**

Pag 18 AL

Vraag:

De met de referentieprojecten aan te tonen ervaring dient opgedaan te zijn in de afgelopen drie (3) jaar. De referentieprojecten moeten dan ook gedurende de afgelopen drie (3) jaar door Inschrijver zijn uitgevoerd, te rekenen vanaf de sluitingsdatum van de Inschrijvingen.

Vraag: Mogen de referentieprojecten wel langer dan drie jaar gelden gestart zijn? En moeten ze reeds zijn afgerond?

Antwoord:

Ja, referentieprojecten mogen eerder dan drie jaar geleden zijn gestart. Voorwaarde is wel dat de relevante werkzaamheden in de afgelopen drie (3) jaar zijn uitgevoerd, gerekend vanaf de sluitingsdatum van inschrijving.

Referentieprojecten hoeven bovendien niet volledig te zijn afgerond, zolang de inschrijver kan aantonen dat binnen de afgelopen drie jaar voldoende relevante werkzaamheden zijn verricht om aan de gestelde eisen te voldoen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
103**Onderwerp:**

Pag 17 AL: kerncompetentie, Perceel 1 KC 1

Vraag:

U dient voor de functies Procesmanager en technisch adviseur projecten tenminste een (1) plaatsing per functie aan te kunnen tonen waarbij ervaring met minimaal vier (4) van de domeinen wordt aangetoond.

Vraag: dient iedere plaatsing ervaring met minimaal vier domeinen aan te tonen. Of twee plaatsingen tesamen?

Antwoord:

De eis ziet op het totaal aan ervaring dat met plaatsingen wordt aangetoond. De plaatsingen hoeven niet ieder afzonderlijk ervaring met minimaal vier domeinen te bevatten. De ervaring mag gezamenlijk worden aangetoond over de twee plaatsingen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
104**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad - Pagina 12

Vraag:

De inhuurkrachten zullen worden ingezet op de locaties van Opdrachtgever, afhankelijk van de functie. Bij de Nadere offerteaanvraag zal worden aangegeven op welke locatie de inzet verwacht.

In weke mate is thuiswerken toegestaan?
wordt

Antwoord:

Voor perceel 1 wordt 50% thuiswerken gehanteerd.
Voor perceel 2 maximaal 1 dag thuiswerken.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
105

Onderwerp:

Programma van Eisen - Eis 39

Vraag:

Moet de voertaal van de ingehuurdde personen de Nederlandse taal zijn? Of mag dit ook een andere taal zijn? Zo ja, welke taal?

Antwoord:

Alleen Nederlands.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
106

Onderwerp:

Programma van Eisen - Eis 36

Vraag:

Kunt u aangeven hoeveel flexkrachten dit nu betreft?

Antwoord:

Voor perceel 1: 18 flexkrachten en voor perceel 2: 4 flexkrachten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
107

Onderwerp:

Programma van Eisen - Eis 19

Vraag:

U geeft aan dat een kandidaat in staat is om binnen maximaal dertig (30) kalenderdagen na ontvangst van de Nadere offerte te starten met de Opdracht. Dit lijkt na vertrekken van de opdracht te moeten zijn, kandidaten hebben meestal een maand opzegtermijn. Deze eis gaat uit van een directe beschikbaarheid van kandidaten, terwijl deze ook een opzegtermijn van 1 kalendermaand hebben bij hun huidige project. Kan dit aangepast worden?

Antwoord:

Nee, de Aanbestedende dienst past deze eis niet aan. Indien zich een situatie voordoet waarin een kandidaat door een opzegtermijn niet binnen deze termijn beschikbaar kan zijn, treden Opdrachtgever en Opdrachtnemer in overleg om te beoordelen of een passende oplossing mogelijk is.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
108

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - 6.8 Vertrouwelijkheid

Vraag:

Kunt u aangeven wat wel of niet vertrouwelijke informatie is? U geeft aan dat "Inschrijver dient vertrouwelijk om te gaan met de door Aanbestedende dienst verstrekte informatie". Betekend dit ook de tekst bij de uitvragen zo ja, op welke wijze welke wijze denkt u dat kandidaten zonder de tekst bij uitvraag geworven kunnen worden?

Antwoord:

Nee, dit gaat niet om de teksten van de uitvraag. Het gaat hierbij meer op specifieke informatie over een project.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
109

Onderwerp:

Programma van Eisen - Eis 2.

Vraag:

Kunt u een voorbeeld geven over een resultaatsverplichting en een voorbeeld over een inspanningsverplichting?

Antwoord:

Een resultaatsverplichting houdt in dat de opdrachtnemer een vooraf bepaald en concreet resultaat moet behalen. Het gaat erom dat het afgesproken eindproduct of de prestatie daadwerkelijk wordt geleverd. Inspanningsverplichting betekent dat de opdrachtnemer zich aantoonbaar maximaal moet inspannen om een bepaald doel te bereiken, zonder dat het behalen van dat doel wordt gegarandeerd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
110

Onderwerp:
Algemene inkoopvoorwaarden - Intellectuele eigendomsrechten

Vraag:

Kunt u bevestigen dat het gebruiksrecht enkel van toepassing is indien en voor zover dit gebruiksrecht noodzakelijk is voor Opdrachtgever om in redelijkheid gebruik te maken van de resultaten van de verrichte Diensten? Wij ontvangen graag uw bevestiging. Een voorbeeld: wij maken – net als alle bedrijven - in ons werk gebruik van software, zoals tekstverwerkingsprogramma's (denk aan Microsoft Word). Op dergelijke software kunnen wij geen gebruiksrecht verstrekken aangezien wij daartoe niet gerechtigd zijn. Wij nemen dan ook aan dat dit niet bedoeld wordt met artikel 16.3.

Antwoord:

Aanbestedende dienst verduidelijkt dat met het gebruiksrecht van artikel 16.3 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten enkel bedoeld wordt het gebruik maken door opdrachtgever van de resultaten van de verrichte Diensten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
111

Onderwerp:
Algemene inkoopvoorwaarden - Vervanging personen

Vraag:

Wij nemen aan dat daar wij u in dit artikel schrijft "Inkoopvoorwaarden" u "voorwaarden" bedoelt. Kunt u dat bevestigen?

Antwoord:

Aanbestedende dienst verklaart artikel 5.1 en 5.2 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten niet van toepassing.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

112

Onderwerp:

Algemene inkoopvoorwaarden - Beoordeling

Vraag:

In aanvulling op artikel 4.3 van de algemene inkoopvoorwaarden stellen we voor af te spreken dat Opdrachtgever de Diensten enkel als onvoldoende beoordeelt in geval sprake is van een tekortkoming van Opdrachtnemer, waarbij vervolgens geldt dat Opdrachtnemer bij niet-acceptatie pas in verzuim treedt verzuim wanneer Opdrachtnemer door Opdrachtgever schriftelijk in gebreke wordt gesteld, waarbij aan Opdrachtnemer een redelijke termijn voor de nakoming wordt gesteld, en nakoming binnen deze termijn uitblijft. Kunt u daarmee instemmen?

Antwoord:

Aanbestedende dienst verklaart artikel 4.2 t/m 4.7 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten niet van toepassing.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

113

Onderwerp:

Algemene inkoopvoorwaarden - Termijn

Vraag:

Alle termijnen zijn fataal, zelfs ook als daar 'omstreeks' of 'ongeveer' voor staat. Dat is niet ongebruikelijk, niet wenselijk en ook niet passend bij dit type werk. Bent u bereid om in afwijking op het bepaalde in artikel 4.1 van de algemene inkoopvoorwaarden overeen te komen dat tenzij door partijen uitdrukkelijk anders is overeengekomen, de termijnen in het overeengekomen tijdsschema geen fatale termijnen betreffen?

Antwoord:

Aanbestedende dienst is akkoord om de fatale termijnen te laten vervallen en voorafgaand aan verzuim opdrachtnemer in gebreke te stellen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

114

Onderwerp:

Algemene inkoopvoorwaarden - Garanties

Vraag:

Het geven van garanties past niet bij het type werkzaamheden en is ook vanuit verzekeringsoogpunt mogelijk problematisch. We stellen voor om in afwijking van artikel 3 van de algemene inkoopvoorwaarden af te spreken dat Opdrachtnemer zich maximaal inspant om te handelen zoals van een redelijk handelend vakgenoot mag worden verwacht. Stemt u hier mee in?

Antwoord:

Aanbestedende dienst stemt niet in met een aanpassing en handhaaft artikel 3 van de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

115

Onderwerp:

Aanbestedinsleidraad - Uurtarieven

Vraag:

"De vastgestelde uurtarief#bandbreedte voor medior#profielen ligt relatief dicht bij die van junior#profielen, terwijl de afstand tot het senior#niveau beperkt is. Opdrachtnemer ervaart in de

markt dat medior#professionals qua verantwoordelijkheden, zelfstandigheid en toegevoegde waarde duidelijk onderscheiden zijn van junioren en zich in tariefstelling vaker richting het midden of bovenkant van het spectrum tussen junior en senior bewegen.

Kan de opdrachtgever toelichten hoe deze positionering van het medior#tarief tot stand is gekomen, en of bij nadere opdrachten ruimte bestaat om af te wijken van de huidige medior#bandbreedte wanneer de rol en verantwoordelijkheden dit rechtvaardigen?"

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 100.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

116

Onderwerp:

Aanbestedinsleidraad - Uurtarieven

Vraag:

"De aanbesteding lijkt sterk te sturen op vaste tariefbandbreedtes.

Kan de opdrachtgever bevestigen dat bij nadere opdrachten kwaliteit, ervaring en aantoonbare meerwaarde zwaarder kunnen wegen dan het uurtarief, en dat een hoger tarief niet op voorhand leidt tot uitsluiting?"

Antwoord:

Zolang Opdrachtnemer binnen de gestelde bandbreedtes blijft maakt het niet uit. Zodra Opdrachtnemer buiten de bandbreedte kandidaten aanbiedt zal deze op voorhand worden uitgesloten.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management
P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
117

Onderwerp:
Aanbestedinsleidraad - Uurtarieven

Vraag:
"Hoe gaat de opdrachtgever om met situaties waarin voor zeer schaarse, hooggespecialiseerde of strategische profielen aantoonbaar geen geschikte kandidaten beschikbaar zijn binnen de vastgestelde bandbreedtes?
Is het in dat geval toegestaan om structureel hogere tarieven aan te bieden bij een minicompetitie?"

Antwoord:
Nee, dit is niet toegestaan. Inschrijvers dienen binnen de vastgestelde bandbreedtes te offeren. Indien binnen een minicompetitie blijkt dat er voor een specifiek schaarsteprofiel geen geschikte kandidaten beschikbaar zijn tegen de geldende tarieven, kan uitsluitend Opdrachtgever besluiten om de bandbreedte voor die specifieke uitvraag aan te passen of te verhogen.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:
Vragenronde 1

Beantwoord op:
25 mrt 2026

Percelen:
P1 Project- en technisch en contract management
P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
118

Onderwerp:
Aanbestedinsleidraad - Uurtarieven

Vraag:
"Kan de opdrachtgever toelichten op basis van welk marktonderzoek of welke bronnen de vastgestelde uurtarief#bandbreedtes zijn bepaald, en hoe recent deze informatie is?
Opdrachtnemer constateert dat de huidige markt voor specialistische professionals in het fysiek domein sterk in beweging is."

Antwoord:
Zie het gegeven antwoord op vraag 100.

Fase:
Inschrijffase

Inschrijfronde:
Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

119

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - Uurtarieven

Vraag:

"In de aanbestedingsleidraad is opgenomen dat de opdrachtgever zich het recht voorbehoudt om bij nadere opdrachten af te wijken van de genoemde uurtarief#bandbreedtes.

Geldt deze afwijkingmogelijkheid ook voor opdrachtnemers, bijvoorbeeld wanneer zij gemotiveerd kunnen aantonen dat marktconforme tarieven hoger liggen dan de vastgestelde bandbreedtes?"

Antwoord:

Nee, dit is niet toegestaan.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

120

Onderwerp:

"Aanbestedingsleidraad Bijlage 2a - Profielomschrijvingen perceel 1 - Uurtarieven"

Vraag:

Bij de profielen worden nummers aangegeven en bij Projectmanager Civiele projecten staat omschreven Junior (10), Medior (11) en Senior (12). Kunnen we uitgaan van de benoemde tarieven in paragraaf 3.1 van de Aanbestedingsleidraad gelijk zijn aan de gevraagde functies met nummers zoals benoemd in bijlage 2a - Profielomschrijvingen perceel 1? Kunt u bevestigen dat 10=Junior, 11= Medior en 12= Senior voor de omschreven Profielomschrijvingen perceel 1?

Antwoord:

Ja, dit kan de Aanbestedende dienst bevestigen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
121**Onderwerp:**

Bijlage 2a - Profielomschrijvingen perceel 1 - Domeinen

Vraag:

In Bijlage 2a (Profielomschrijvingen perceel 1) beschrijft u de functie Technisch adviseur domein en benoemt u daarbij diverse specialisaties. Kunt u verduidelijken of u beoogt dat deze specialisaties door één en dezelfde persoon worden afgedekt, dan wel dat u per specialisatie/domein een afzonderlijke invulling van de functie (bijv. één technisch adviseur per domein) voor ogen heeft?

Antwoord:

Aanbestedende dienst heeft per specialisatie een afzonderlijke invulling van de functie voor ogen. De genoemde specialisaties worden dus niet door één persoon gecombineerd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
122**Onderwerp:**

Bijlage 2a - Profielomschrijvingen perceel 1

Vraag:

In Bijlage 2a (Profielomschrijvingen perceel 1) beschrijft u de functie van Projectmanager Civiele projecten. Daarbij geeft u een 'Academisch werk- en denkniveau' als het gewenste opleidingsniveau aan. Kijkend naar werkervaring, kunt u aangeven of voor een dergelijke functie ook HBO-opgeleide medewerkers kunnen worden ingezet?

Antwoord:

Ja, afhankelijk van de senioriteit kan het academisch werk en denkniveau ondertussen ontwikkeld zijn.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
123

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - N.v.l (06-03-2026) -Ontbreken Concept Raamovereenkomst

Vraag:

Op TenderNed geeft u aan dat de Concept Raamovereenkomst volgt tegelijkertijd met de 1e Nota van Inlichtingen. Daarmee kunnen wij van slechts één vragenronde gebruik maken. De tweede Nota van Inlichtingen (waarin vragen over de concept-raamovereenkomst worden beantwoord) wordt op zeer korte termijn van de indieningsdatum gepubliceerd. Wij verzoeken u, gelet op het feit dat deze bijlage nog niet als basisdocument beschikbaar is en pas met de 1e Nota van Inlichtingen wordt verstrekt, om de inschrijftermijn met twee weken te verlengen. Daarmee hebben inschrijvers na publicatie van de 2e Nota van Inlichtingen meer tijd om de juridische en contractuele consequenties zorgvuldig te beoordelen.

Antwoord:

Aanbestedende dienst gaat hier niet mee akkoord.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
124

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - Gunningscriterium 3: MVO

Vraag:

In paragraaf 8.4 verwijst u voor de voorwaarden van maatschappelijk verantwoord ondernemen naar de 'Uitvoeringsvoorwaarden in xxx'. Wat is de juiste verwijzing?

Antwoord:

Met de verwijzing naar de uitvoeringsvoorwaarden wordt Paragraaf 5.9 van de aanbestedingsleidraad bedoeld.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
125

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - Beoordelingscommissie

Vraag:

Kunt u een toelichting geven over welke disciplines/domeinen en functies in het beoordelingsteam zitten?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 32.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

Onderwerp:

126	<p>Aanbestedingsleidraad - SROI</p> <p>Vraag: Wij hebben een PSO aspirant-status. Dat is voor kennisintensieve bedrijven een belangrijke stap op te nemen. Hiervoor hebben wij ons beleid aangepast en daarop acties ondernomen in de afgelopen jaren. Wilt u overwegen om deze status te belonen?</p> <p>Antwoord: Opdrachtgever waardeert het dat Inschrijver beschikt over een PSO#aspirantstatus. Binnen deze aanbesteding worden echter alleen de in de gunningscriteria benoemde elementen beoordeeld. De PSO#aspirantstatus leidt daarom niet tot een afzonderlijke waardering of extra punten.</p> <p>Fase: Inschrijffase</p> <p>Inschrijfronde: Inschrijfronde 1</p> <p>Vragenronde: Vragenronde 1</p> <p>Beantwoord op: 25 mrt 2026</p> <p>Percelen: P1 Project- en technisch en contract management P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)</p>
Ref.nr. 127	<p>Onderwerp: Aanbestedingsleidraad, Bijlage 10 - SROI Protocol - SROI</p> <p>Vraag: In paragraaf 5.8 geeft u aan 'In het kader van deze aanbesteding worden géén aanvullende (uitvoerings)voorwaarden ten aanzien van Social Return aan Inschrijvers opgelegd.' Vervolgens wordt in Bijlage 10 - SROI Protocol (artikel 4,1) het volgende aangegeven: 'Bij de aanbesteding, wordt SROI als contracteis (bijzondere uitvoeringsvoorwaarde) opgenomen. Opdrachtnemer verplicht zich bij de inschrijving om een bepaald percentage van de aanneemsom/opdrachtwaarde in te zetten voor SROI'. Kunt u aangeven wat het percentage is wat u hiervoor aanhoudt?</p> <p>Antwoord: Er is geen percentage om in te zetten voor SROI. Zoals opgenomen in paragraaf 5.8 van de aanbestedingsleidraad worden er géén aanvullende (uitvoerings)voorwaarden ten aanzien van Social Return aan Inschrijvers opgelegd. Opdrachtgever gaat echter wel na gunning vrijblijvend in gesprek met de gegunde partij in hoeverre tegemoet gekomen kan worden aan Social Return.</p> <p>Fase: Inschrijffase</p> <p>Inschrijfronde: Inschrijfronde 1</p>

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
128**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, Bijlage 3 Programma van eisen - Duurzaamheid en milieu

Vraag:

In paragraaf 5.9 (pagina 20) geeft u aan wensen (doelstelling) op het gebied van duurzaamheid en milieu te hebben vertaald in het Programma van Eisen als ook de gehanteerde gunningscriteria. In bijlage 3 Programma van Eisen staan geen eisen vermeld met betrekking tot duurzaamheid en milieu. Wat zijn uw eisen op het gebied van duurzaamheid en milieu in Bijlage 2 Programma van eisen?

Antwoord:

Er zijn geen aanvullende eisen.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijffronde:

Inschrijffronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
129**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad - Ontwikkel projecten

Vraag:

In paragraaf 3.1 geeft u aan op zoek te zijn naar Technisch adviseur bouwkundige/ontwikkel projecten. In bijlage 2a Profielomschrijving perceel 1 wordt een Technisch adviseur bouwtechnische projecten gevraagd. Hierbij ontbreekt de omschrijving betreffende technische advisering (o.a. bij resultaatgebieden) op het gebied van ontwikkelprojecten, aangezien er verschil is tussen bouwkundige- en ontwikkel projecten. Bouwkundige projecten richten zich op de fysieke uitvoering en technische realisatie (bouwen), terwijl ontwikkelingsprojecten zich richten op het gehele proces van initiatief, haalbaarheid en financiering (creëren). Kunnen we er vanuit gaan dat u in de Profielomschrijvingen voor perceel 1 doelt op twee verschillende rollen, zowel Technisch adviseur bouwkundige projecten als Technisch adviseur ontwikkel projecten, zoals benoemd in het

aanbestedingsdocument?

Antwoord:

Ja, deze aannname is correct.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.

130

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad - Proces of projectmanager

Vraag:

In hoofdstuk 3.1 geeft u aan op zoek te zijn naar een (Civiel) Procesmanager. In Bijlage 2a Profielomschrijvingen perceel 1 wordt een Projectmanager Civiele projecten gevraagd. Wij zien deze twee functies wezenlijk anders. Kunnen we er vanuit gaan dat u in de Profielomschrijvingen voor perceel 1 doelt op een (Civiel) Procesmanager, zoals benoemd in het aanbestedingsdocument?

Antwoord:

Ja. In Bijlage 2a wordt met "Projectmanager Civiele projecten" bedoeld op dezelfde functie als de in hoofdstuk 3.1 genoemde (Civiel) Procesmanager. De benaming "Projectmanager Civiele projecten" wordt extern gehanteerd om duidelijk te maken dat het om een civiel technisch profiel gaat, maar de inhoud van de werkzaamheden sluit aan bij de rol van procesmanager zoals beschreven in de aanbestedingsleidraad. Het betreft daarmee één en hetzelfde profiel.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

P2 Gebiedsontwikkeling en ontwikkelmanagement (of zonemanagement)

Ref.nr.
131

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad, Bijlage 2a - Profielomschrijvingen perceel 1 - Klimaatadaptieve assets

Vraag:

In de Aanbestedingsleidraad geeft u in paragraaf 2.4 (blz. 8) aan dat de domeinen van de openbare ruimte ook 'Parkeren (waaronder parkeergarages)' en 'Klimaat adaptieve assets' bevatten. Bij de Kerncompetenties van perceel 1 (par. 5.6 en blz. 17) wordt 'Klimaat adaptieve assets' niet benoemd. Vervolgens worden in Bijlage 2a Profielomschrijvingen perceel 1 Technisch adviseur domein 'Parkeren (waaronder parkeergarages)' en 'Klimaat adaptieve assets' ook niet benoemd. In hoeverre is dit specialisme gevraagd binnen deze ROK?

Antwoord:

De in paragraaf 2.4 genoemde domeinen 'Parkeren (waaronder parkeergarages)' en 'Klimaatadaptieve assets' vallen binnen de reikwijdte van deze raamovereenkomst. Hoewel deze specialismen niet afzonderlijk zijn benoemd in de kerncompetenties en profielomschrijvingen in Bijlage 2a, kunnen zij binnen de looptijd van de ROK wél worden uitgevraagd.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management

Ref.nr.
132

Onderwerp:

Aanbestedingsleidraad en Opgave referentieopdracht perceel 1 - Looptijd referenties

Vraag:

In de Aanbestedingsleidraad (paragraaf 5.6) stelt u voor de in te dienen referenties voor perceel 1 als eis een minimale looptijd van zes (6) maanden, met een inzet van ten minste 200 uur. In de Referentieopdracht (bijlage 5a) voor perceel 1 staat dan weer zes drie (63) maanden en 2100 uur. Dit strookt niet met elkaar. Wat zijn de eisen waar we voor de referenties van perceel 1 uit kunnen gaan?

Antwoord:

Zie het gegeven antwoord op vraag 54.

Fase:

Inschrijffase

Inschrijfronde:

Inschrijfronde 1

Vragenronde:

Vragenronde 1

Beantwoord op:

25 mrt 2026

Percelen:

P1 Project- en technisch en contract management