

Project: Gebiedsontwikkeling stationsgebied Rijswijk
Kenmerk: RGR2601E001
Datum: 18 maart 2026
Onderwerp: Nota van inlichtingen - Selectiefase

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
1	Selectieleidraad	Hoofdstuk 4.2	14/15	In selectiecriteria A en C hanteert u de afkorting (o.g). Hier lezen wij "of gelijkwaardig". Is dat inderdaad wat u bedoelt? Zo niet, waar staat de afkorting o.g. dan voor?	<i>Ja, dat wordt bedoeld.</i>
2	Bijlage 1	4e bullet	20	Invullen van de UAE (artikelen I-VI + ondertekening). U geeft aan dat artikel II-D niet hoeft te worden ingevuld. Is dit het enige onderdeel wat niet ingevuld hoeft te worden?	<i>Dat hangt ervan af of wordt aangemeld met één of meerdere derden en/of in een samenwerkingsverband. Zie par. 3.3.5 van de selectieleidraad wat dat betreft.</i>
3	Bijlage 3	-	22	In Bijlage 3 Model Projectgegevens vraagt u om Omvang (bvo) in m2. Niet voor alle referenties is het bvo van toepassing of relevant. Mogen wij dit veld in dat geval leeg laten?	<i>Ja, maar bij voorkeur wordt wel de omvang van het referentieproject aangegeven. Dat mag ook in m2 of een andere (oppervlakte)maat.</i>
4	Bijlage 3	-	22	In Bijlage 3 Model Projectgegevens, vraagt u om de Realisatieperiode. Niet alle referenties die wij op willen voeren zijn al toe aan realisatie. Mogen wij dit veld in dat geval leeg laten?	<i>Ja, er mag in dat geval ook een verwachting worden ingevuld.</i>
5	Bijlage 3	-	22	Kunt u bevestigen dat het volstaat om in Bijlage 3 Model Projectgegevens de naam, telefoonnummer en e-mailadres van het contactpersoon bij de opdrachtgever in te vullen bij "Adres en contactgegevens opdrachtgever"?	<i>Ja.</i>
6		3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijvingsfase	11	De invulling van samenwerking met partners en stakeholders (waaronder participatie) kan op talloze manieren worden georganiseerd. Dat leidt tot heel verschillende aanpak en kostenstructuren. Op welke wijze denkt u dat er een evenwichtige vergelijking kan plaatsvinden als de vorm van participatie zo wijdlopend kan zijn?	<i>Dit beoordelen we aan de hand van de kwaliteit van het plan van aanpak</i>
7		3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijvingsfase	11	U verwijst naar de richtlijn Gezonde Architectenselectie van de BNA. In hoeverre is deze relevant voor de selectie van een stedenbouwkundig bureau?	<i>Die is relevant omdat voor de in de inschrijvingsfase in te dienen stukken aansluiting wordt gezocht bij de 'visiepresentatie' uit die richtlijn, met het oog op proportionaliteit.</i>
8		3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijvingsfase	11	Op basis van welke werkzaamheden moet een opgave worden gedaan van de advieskosten: betreft dat ook de optionele werkzaamheden zoals genoemd in 2.3?	<i>Nee, zonder de optionele onderdelen. In de dialoog- en inschrijvingsleidraad wordt dat verder uitgewerkt.</i>
9		3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijvingsfase	11	Begrijpen we het goed dat in de dialoofase opnieuw gelegenheid bestaat tot het stellen van vragen over de aanbesteding van de opdracht?	<i>Ja.</i>
10		4.1 Beoordelingscommissie	13	Welke disciplines maken deel uit van de beoordelingscommissie?	<i>stedenbouw & planologie, mobiliteit, omgevingsmanagement en projectmanagement. NS en ProRail adviseren de adviescommissie.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
11		Algemene inkoopvoorwaardenAddendum, art. 16.1		"De aansprakelijkheid van de opdrachtnemer is niet in tijd beperkt. Dit is niet in lijn met de Aanbestedingswet en het toepasselijke proportionaliteitsbeginsel, zie onderdeel 3.9 van de Gids Proportionaliteit. In onze branche (advies- en ingenieursdiensten) is het gebruikelijk dat een opdrachtnemer maximaal 5 jaar na beëindiging van de opdracht aansprakelijk kan zijn voor een toerekenbare tekortkoming. Het dragen van aansprakelijkheid na deze periode is voor een opdrachtnemer niet verzekeraar. Bent u bereid tot de volgende wijziging? "Elke aansprakelijkheid van opdrachtnemer vervalt door verloop van 5 jaar vanaf de dag dat de opdracht door voltooiing of tussentijdse beëindiging eindigt?"	Art. 16 AIV wordt vervangen door art. 14 en art. 16 DNR 2025.
12		Algemene inkoopvoorwaardenAddendum, art. 16.1		"De verplichting tot vrijwaring in de aanvulling op art. 16.1 is in strijd met de Aanbestedingswet en het toepasselijke proportionaliteitsbeginsel, zie onderdeel 3.9A van de Gids Proportionaliteit. Vrijwaringen zijn onverzekerbaar. A. Wilt u de vrijwaringsbepaling(en) schrappen? B. Indien u met voorgaande niet akkoord gaat, wilt u dan de verplichting(en) tot vrijwaren beperken tot schade van derden ten gevolge van een aan opdrachtnemer toerekenbare tekortkoming? C. Als u met vraag a niet akkoord gaat, kunt u dan tevens verklaren dat de vrijwaringsbepalingen onderdeel zijn van de aansprakelijkheidsbeperkingen zoals opgenomen in de van toepassing verklaarde voorwaarden?"	Zie het antwoord op vraag 11.
13		Algemene inkoopvoorwaardenAddendum, art. 16.1		"In de gewijzigde art. 16.1 in de addendum is de hoogte van de schade beperkt tot het bedrag van de schade per gebeurtenis, maar is het aantal gebeurtenissen (in totaal of per contractjaar) niet beperkt. Hierdoor wordt de totale aansprakelijkheid van de opdrachtnemer niet tot een maximum bedrag beperkt. Deze aansprakelijkheid is voor een opdrachtnemer onverzekerbaar en brengt de continuïteit van haar onderneming in gevaar. Dit is niet in lijn met de Aanbestedingswet en het toepasselijke proportionaliteitsbeginsel, zie onderdeel 3.9 van de Gids Proportionaliteit. In onze branche (advies- en ingenieursdiensten) is het gebruikelijk dat er een relatie is tussen de totale aansprakelijkheid en de opdrachtsom, zie bijvoorbeeld DNR. Kunt u aangeven dat de totale aansprakelijkheid van opdrachtnemer beperkt is tot drie gebeurtenissen totaal of drie keer de opdrachtsom met een maximum van € 2,5 miljoen?"	Zie het antwoord op vraag 11.

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
14		Algemene inkoopvoorwaardenAddendum, art. 16.1		"De aansprakelijkheid van de opdrachtnemer wordt niet tot de soort schade beperkt. Hierdoor is de aansprakelijkheid voor een opdrachtnemer onverzekerbaar en brengt het de continuïteit van haar onderneming in gevaar. A. Kunt u ermee akkoord gaan dat de aansprakelijkheid van de opdrachtnemer beperkt wordt tot alleen directe schade? B. Zo nee, kunt u ermee instemmen dat, met betrekking tot de soort schade, de wettelijke regeling van artikel 6:74 BW geldt?"	<i>Zie het antwoord op vraag 11.</i>
15		Algemene inkoopvoorwaardenAddendum, art. 6.1		"De garantiebepaling in art. 6.1 is in strijd met de Aanbestedingswet en het toepasselijke proportionaliteitsbeginsel, zie onderdeel 3.9A van de Gids Proportionaliteit. De gevraagde diensten zijn aan te merken als overeenkomst van opdracht. A. Wilt u de garanties vervangen door normale verplichtingen uit het Nederlands recht, meer in het bijzonder artikel 7:400 BW e.v. (overeenkomst van opdracht)? B. Indien u met voorgaande niet akkoord gaat, wilt u dan het woord 'garandeert' vervangen door: 'zorgt ervoor dat'?"	<i>Er is (inderdaad) geen sprake van een productgarantie. Met 'garandeert' wordt (inderdaad) 'zorgt ervoor dat' bedoeld.</i>
16		Verplichte onderdelen		Wat zijn de verplichte onderdelen, naast de referenties, die opgenomen moeten worden in het portfolio (bijv. voorblad, inhoudsopgave, introductie samenwerkingsverband)? En tellen deze mee in het maximale aantal pagina's van 8 A4?	<i>Het portfolio dient ter beantwoording van de selectiecriteria. Een voorblad etc. mag, maar is geen onderdeel van het portfolio. Zie ook bijlage 1 van de selectieleidraad.</i>
17		Optionele onderdelen		Worden de optionele onderdelen van de ontwikkelvisie, zoals de uitwerking in een gebiedsprogramma, supervisie bij de concrete uitwerking door derden, en nadere ontwerpuitwerking van de openbare ruimte, meegenomen in de initiële beoordeling van de inschrijvingen? Indien ja, hoe worden deze optionele onderdelen specifiek gewogen binnen het beoordelingsproces?	<i>Zie het antwoord op vraag 8.</i>
18		Gunningsfase		Kunt u alvast inzicht geven in de kwaliteitscriteria die jullie straks willen stellen in de inschrijvingsfase/gunning?	<i>Zie par. 3.4 van de selectieleidraad.</i>
19		Beoordeling		Kunt u verduidelijken hoe de beoordeling van de inschrijving exact zal plaatsvinden?	<i>Zie par. 3.4 van de selectieleidraad.</i>
20		Opdrachtsom		Kunt u een indicatie geven van de opdrachtsom?	<i>De bandbreedte is tussen 225.000 en 300.000 euro</i>
21		Samenwerkingsverband		U geeft aan dat het na aanmelding niet mogelijk is om een samenwerkingsverband te vormen. Voor de inschrijver is het op basis van de huidige documenten niet mogelijk om in te schatten of de opdracht op eigen kracht uitgevoerd kan worden. Kunt u ofwel meer helderheid geven over de te hanteren beoordelingscriteria of deze eis heroverwegen?	<i>Het later nog toevoegen van expertise aan het team kan, maar dan als 'gewone' onderaannemer en niet als derde of combinant.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
22		AIV		Als aanvulling op artikel 16.1 AIV is voort opgenomen: "In aanvulling op artikel 16 geldt ook dat de Contractant de Gemeente vrijwaart tegen eventuele aanspraken van derden ter zake van schade door deze derden geleden ten gevolge van de uitvoering door Contractant van de Overeenkomst en het gebruik of toepassing van de geleverde Goederen of Diensten van de Contractant." Deze toevoeging is niet aanvaardbaar omdat deze leidt tot een voor opdrachtnemer onbeheersbare en niet in omvang beperkte aansprakelijkheid. Dat is ongebruikelijk in onze branche en niet aanvaardbaar. Een dergelijke vrijwaring is niet verzekeraar. Wij verzoeken u deze aanvulling op artikel 16.1 AIV te laten vervallen. Kunt u daarmee instemmen? Indien u daarmee onverhoopt niet kunt instemmen verzoeken wij u 1) deze vrijwaring te beperken tot schade die het gevolg is van een toerekenbare tekortkoming of onrechtmatige daad van de Contractant en 2) de aansprakelijkheidsbeperking van artikel 16.1 AIV hierop van toepassing te verklaren. Kunt u daarmee akkoord gaan?	<i>Zie het antwoord op vraag 11.</i>
23		AIV		In de eerste afwijking van artikel 16.1 wijkt u qua aansprakelijkheid af van het VNG model. Er resteert enkel een aansprakelijkheidsbeperking per gebeurtenis waardoor de aansprakelijkheid in feite onbeperkt is. Bent u bereid om overeen te komen dat de aansprakelijkheid in totaal nooit meer kan bedragen dan € 2,5 miljoen? Indien u daartoe niet bereid bent, bent u dan bereid om een andere overall cap voor de aansprakelijkheid overeen te komen?	<i>Zie het antwoord op vraag 11.</i>
24	RGR2601R001	2.2	6	Er wordt vermeld dat rekening wordt gehouden met herontwikkeling van omliggende locaties. Wordt verwacht dat voor deze locaties ook programmatische of ruimtelijke ontwikkelrichtingen worden uitgewerkt, of dienen deze vooral als context voor de visie op het stationsgebied?	<i>Voor locaties buiten het plangebied worden geen uitwerkingen van programmatische of ruimtelijke ontwikkelrichtingen verwacht. Wel dienen deze locatie betrokken te worden in de analyse</i>
25	RGR2601R001	2.3	7	Er wordt aangegeven dat bij het opstellen van de ontwikkelvisie rekening moet worden gehouden met de belangen en randvoorwaarden van meerdere partners. Kunt u nader specificeren welke organisaties of partijen worden beschouwd als partners in deze opgave?	<i>Het gaat hierbij vooral om de Spoorse partijen (NS/ProRail), vastgoedeigenaren binnen het plangebied, MRDH en provincie.</i>
26	RGR2601R001	2.3	7	Er wordt aangegeven dat de ontwikkelvisie een richtinggevend document zal worden Kunt u aangeven wat de beoogde bestuurlijke status van de ontwikkelvisie is (bijvoorbeeld vaststelling door gemeenteraad en gebruik als kader voor verdere planvorming)?	<i>Het document zal worden vastgesteld door de gemeenteraad en is de basis voor de verdere planvorming.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
27	RGR2601R001	2.3	7	Welke rol verwacht de gemeente van de adviseur in het participatieproces, en is er reeds een participatiestrategie of participatiekader beschikbaar?	<i>Als onderdeel van de opdracht organiseert en begeleidt de opdrachtnemer het participatie- en communicatieproces met bewoners, ondernemers, reizigers en andere stakeholders in en rond het stationsgebied. Dit omvat onder meer:</i> •het opstellen van een participatie- en communicatieaanpak; •het organiseren en faciliteren van participatiemomenten en bijeenkomsten in de verschillende fases van het proces; •het toegankelijk en begrijpelijk communiceren over de opgave, ambities en voortgang van het project; •het ophalen, bundelen en analyseren van input van stakeholders; •het vertalen van deze input naar de ontwikkelvisie en het zichtbaar maken hoe deze input is meegewogen. <i>De gemeente Rijswijk heeft participatiebeleid: Dit wordt in de volgende fase ter beschikking gesteld.</i>
28	RGR2601R001	2.3	7	Kunt u verduidelijken welke rol van de adviseur wordt verwacht bij het opstellen van deze businesscase? Wordt van de adviseur verwacht dat deze zelf een volledige financiële businesscase opstelt, of stelt de gemeente (eventueel samen met andere partners) hiervoor uitgangspunten, financiële kaders of een basisberekening beschikbaar waarop kan worden voortgebouwd?	<i>Het opstellen van een ontwikkelstrategie en een financiële business case maakt geen onderdeel uit van deze opdracht. De gemeente zal deze onderdelen in een separate opdracht laten uitwerken. Van de opdrachtnemer wordt wel verwacht dat tijdens het opstellen van de ontwikkelvisie actief wordt samengewerkt met de partij(en) die verantwoordelijk zijn voor de ontwikkelstrategie en de business case, zodat de verschillende producten inhoudelijk op elkaar aansluiten en tussenproducten kunnen worden getoetst op haalbaarheid. De opdrachtnemer van de ontwikkelvisie heeft hierbij een coördinerende rol in de afstemming tussen de verschillende trajecten.</i>
29	RGR2601R001	2.3	8	Kunt u verduidelijken op welke wijze deze SROI-verplichting kan worden ingevuld? Dient of kan deze verplichting ook binnen de eigen organisatie van de opdrachtnemer worden gerealiseerd?	<i>Dit is maatwerk. De exacte invulling wordt na gunning in overleg bepaald.</i>
30	RGR2601R001	3.2 en 3.4	9 en 11	In paragraaf 3.2 staat dat, indien meer dan drie gegadigden voldoen aan de geschiktheidseisen, de drie gegadigden met de hoogste score op de selectiecriteria worden uitgenodigd voor de dialoog- en inschrijvingsfase. In paragraaf 3.4 wordt vervolgens de dialoogfase beschreven en wordt gesproken over "inschrijvers". Kunt u bevestigen dat het alleen geldt voor de drie gegadigden?	<i>Ja, de drie gegadigden met de beste aanmelding worden uitgenodigd voor de dialoog- en inschrijvingsfase. Deze drie geselecteerde gegadigden worden ook wel 'inschrijvers' genoemd.</i>
31	RGR2601R001	3.4	11	Er staat dat de prijs wordt beoordeeld met een bandbreedte-methode, waarbij een prijs buiten de bandbreedte leidt tot een ongeldige inschrijving. Kunt u aangeven wat de bandbreedte is waarbinnen de prijs dient te vallen, of op welk moment deze bandbreedte met de inschrijvers wordt gedeeld?	<i>zie antwoord vraag 20.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
32	RGR2601R001	4.1	13	Kunt u aangeven welke disciplines in de beoordelingscommissie zijn vertegenwoordigd?	<i>Zie het antwoord op vraag 10.</i>
33	RGR2601R001	4.2	14	Kunt u bevestigen of inschrijving in het Architectenregister een vereiste is voor deelname aan deze aanbesteding?	<i>Dit is niet vereist</i>
34	RGR2601R001	4.2	14	Wordt bij de beoordeling van de selectiecriteria specifiek gekeken naar de samenstelling van het team en de aanwezige disciplines, of uitsluitend naar de projecten die in het portfolio zijn opgenomen?	<i>Er wordt beoordeeld op basis van de selectiecriteria en de inhoud van het portfolio.</i>
35	RGR2601R001	4.2	14	Kunt u aangeven of er een maximum of minimum aantal referentieprojecten wordt verwacht in het portfolio, of staat de keuze voor het aantal projecten volledig vrij zolang het binnen de 8 pagina's past?	<i>Dat is vrij.</i>
36	RGR2601R001	4.2	14	Kunt u verduidelijken of ervaring met vergelijkbare strategische visies (bijvoorbeeld gebiedsvisies of stedenbouwkundige studies) ook als relevant wordt beschouwd, indien deze niet expliciet als "ontwikkelvisie" zijn benoemd?	<i>Ja, dat is relevant. Daarom staat er ook 'ontwikkelvisie (o.g.)'. Met o.g. wordt 'of gelijkwaardig' bedoeld. Dat is zo opgeschreven omdat het inderdaad goed voorstelbaar is dat een ontwikkelvisie zoals de gemeente Rijswijk dat beoogt, niet overal zo genoemd wordt.</i>
37	Algemene inkoopvoorwaarden	Art. 8		Kunt u de artikelen mbt intellectueel eigendom vervangen door de bepalingen uit de DNR 2025 mbt gebruiksrecht van de opdrachtgever?	<i>Art. 8 AIV wordt vervangen door art. 8 en art. 9 van DNR 2025, met dien verstande dat art. 8 lid 2 sub a en sub c DNR 2025 niet van toepassing zijn. De aard van een ontwikkelvisie vraagt namelijk per definitie om aanpassing, verdere toepassing etc. De gemeente Rijswijk wil daarbij niet afhankelijk zijn van schriftelijke toestemming en/of overeenstemming over een passende vergoeding.</i>
38	Selectieleidraad	4.2	14	U vraagt om concrete en aantoonbare ervaring met Selectie criterium B –Samenwerking met partners en stakeholders. Hoe beoogt u dit criterium te beoordelen in relatie tot de gevraagde toepassing in een gebiedsontwikkeling? In kleinere projecten kan bijvoorbeeld sprake zijn van een meer diepgaande vorm van betrokkenheid en samenwerking, in opgaven die qua abstractieniveau beter aansluiten op een gebiedsontwikkeling worden soms (legitieme) keuzes gemaakt voor minder vergaande betrokkenheid. Kortom, hoe relevant is de context van de samenwerking bij dit criterium?	<i>Er wordt - kort gezegd - beoordeeld in hoeverre uit het portfolio kennis en ervaring blijkt die relevant is voor de onderhavige opgave.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
39	Selectieleidraad	Paragraaf 3.4	11	De beoordeling van de inschrijvingen zal plaatsvinden op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV), waarbij de kwaliteit zwaarder meeweegt dan de prijs. De prijs zal worden beoordeeld middels een bandbreedte-methode. Dat betekent concreet dat een prijs buiten de bandbreedte leidt tot een ongeldige inschrijving, een prijs onder in de bandbreedte maxi-maal scoort en een prijs boven in de bandbreedte minimaal. Kunt u deze bandbreedte aangeven?	<i>Zie het antwoord op vraag 31.</i>
40	Selectieleidraad	Bijlage 1	20	In bijlage 1 staat dat het UEA formulier digitaal in te vullen is via TenderNed. Echter is het UEA PDF bestand is ook toegevoegd aan de beschikbare aanbestedingsdocumenten. Is het een juiste werkwijze om alle samenwerkende partijen het PDF bestand in te laten vullen en deze toe te voegen aan het totale bestand zoals omschreven in bijlage 1?	<i>Ja.</i>
41	Selectieleidraad	Bijlage 3	22	Omvang (bvo) in m2' Wordt daarmee voor een referentieproject de omvang van het plangebied bedoeld of de omvang van het bouwvolume (woningen en (commerciële) functies)?	<i>Zie het antwoord op vraag 3.</i>
42	Algemeen	n.v.t.	n.v.t	Kunt u ons meer inzicht geven in de leden van de beoordelingscommissie? Zijn dit procesbegeleiders, stedenbouwers/ architecten of anderszins?	<i>Zie het antwoord op vraag 10.</i>
43	Bijlage 3	Model Projectgegevens		Mogen naast 'de beknopte beschrijving' en 'de rol van de gegadigde' nog meer beschrijvingen toegevoegd worden aan de projectgegevens?	<i>Nee, dat is niet verplicht. Het gaat bij model 3 vooral om de praktische / feitelijke zaken, in aanvulling op het portfolio.</i>
44	Bijlage 3	Model Projectgegevens		Mogen er beelden toegevoegd worden aan bijlage model 3 projectgegevens?	<i>Nee, die horen thuis in het portfolio. Beelden toevoegen aan bijlage 3 voegt niets toe.</i>
45	Bijlage 3	Model Projectgegevens		Uit hoeveel pagina's per referentieproject mag bijlage 3 projectgegevens bestaan?	<i>Dat is niet beperkt. Zie wel de antwoorden op vragen 43 en 44. Het portfolio wordt beoordeeld. Bijlage 3 geldt als naslagwerk voor praktische / feitelijke projectinformatie.</i>
46	Selectieleidraad	2.3 Opdrachtschrijving	6	U schrijft dat de opdracht bestaat uit het opstellen van de integrale ontwikkelvisie inclusief optioneel het uitwerken van de ontwikkelvisie in een gebiedsprogramma, supervisie (...) en/of concrete nadere ontwerputwerking van (delen) van de openbare ruimte. Wat is de verwachte doorlooptijd van de initiële opdracht?	<i>De verwachte doorlooptijd van de initiële opdracht is 12 maanden.</i>
47	Selectieleidraad	2.3 Opdrachtschrijving	6	Wat is de opdrachtsom die u heeft gereserveerd voor de initiële opdracht? En welk bedrag heeft u gereserveerd voor de gehele opdracht inclusief de optionele opdrachten, zodat dit bij de door u genoemde optionele vervolgoopdrachten niet opnieuw aanbesteed hoeft te worden?	<i>zie antwoord vraag 20. Budget voor vervolgoopdrachten is nader te bepalen</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
48	Selectieleidraad	2.3. Opdrachtschrijving	6	Worden de optionele vervolgoedragen opnieuw meevoudig aanbested, of is de aanbesteding juridisch zo opgesteld dat een optionele vervolgoedracht 1:1 mag worden gegund aan de partij die voor de ontwikkelvisie is geselecteerd?	<i>De aanbesteding is juridisch zo opgesteld dat een optionele vervolgoedracht 1:1 mag worden gegund aan de partij die voor de ontwikkelvisie is geselecteerd</i>
49	Selectieleidraad	2.3 Opdrachtschrijving	7	Is er een mobiliteitsexpert van de gemeente betrokken bij het opstellen van de ontwikkelvisie, of verwacht u dit specialisme van de inschrijver? Is Goudappel via de gemeente betrokken bij het opstellen van de ontwikkelvisie?	<i>Wij verwachten mobiliteitsexpertise bij de opdrachtnemer. Goudappel is niet via de gemeente betrokken bij de ontwikkelvisie.</i>
50	Selectieleidraad	2.3 Opdrachtschrijving	7	Is er een participatie/communiatiodeskundige van/via de gemeente betrokken bij het opstellen van de ontwikkelvisie, of verwacht u dit specialisme van de inschrijver?	<i>Zie het antwoord op vraag 27.</i>
51	Selectieleidraad	3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijffase	11	Voor de inschrijffase verwacht u een visie op de integrale ontwikkelvisie voor het stationsgebied Rijswijk. Kunt u t.b.v. de vergelijkbaarheid van de 3 inschrijvers aangeven wat het uitwerkingsniveau is dat u t.z.t. verwacht?	<i>Er wordt een 'visiepresentatie' cf. de Richtlijn van de BNA gevraagd. Zie wat dat betreft ook het antwoord op vraag 7.</i>
52	Selectieleidraad	3.4 Vooruitblik dialoog- en inschrijffase	11	Gegadigden hebben recht op een vergoeding van € 10.000,-- wanneer zij niet worden geselecteerd voor deze opgave. De geselecteerde opdrachtnemer ontvangt geen vergoeding. 1) Wat is de redenering m.b.t. het niet verstrekken van een vergoeding aan degene die de opdracht gegund krijgt? 2) De uren die worden besteed aan het schrijven en verbeelden van een visie op de ontwikkelvisie is 'voorwerk', dat normaliter deels binnen de opdracht valt. Hoe waarborgt opdrachtgever dat de 3 gegadigden deze kosten op eenzelfde manier verwerken in de inschrijfsom?	<i>1) De redenering is dat de winnaar voor zijn acquisitie inspanning een opdracht, met diverse optionele vervolgoedragen, 'terug' krijgt. Dat geldt niet voor de twee 'verliezers'. Zodoende krijgen zij een vergoeding.</i> <i>2) Dat is aan de inschrijvers.</i>
53	Selectieleidraad	3.4.1. Planning dialoog- en inschrijffase	12	Is er al een datum bekend voor de (plenaire) informatiebijeenkomst? Zo nee, wat is de termijn tussen het publiceren van de selectieleidraad en de informatiebijeenkomst?	<i>De plenaire startbijeenkomst is vooralsnog gepland op 12 mei 2026.</i>
54	Selectieleidraad	3.4.1. Planning dialoog- en inschrijffase	12	Is er al een datum bekend voor de dialoogronde? Zo nee, hoeveel tijd zit er tussen de (plenaire) informatiebijeenkomst en de dialoogronde?	<i>Nee, nog niet.</i>
55	Selectieleidraad	4.2 Stappenplan beoordeling Stap 4. Beoordeling op selectiecriteria	14	Is er een beperking aan het aantal referentieprojecten dat inschrijver mag aanleveren binnen de max. 8 pagina's A4?	<i>Nee.</i>
56	Selectieleidraad	4.2 Stappenplan beoordeling Stap 4. Beoordeling op selectiecriteria	14	Mag 1 referentieproject meerdere selectiecriteria dekken?	<i>Ja.</i>
57	Selectieleidraad	4.2 Stappenplan beoordeling Stap 4. Beoordeling op selectiecriteria	14	Mag je meerdere referentieprojecten aanleveren t.b.v. een selectiecriteria?	<i>Ja.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
58	Selectieleidraad	4.2 Stappenplan beoordeling Stap 4. Beoordeling op selectiecriteria	15	Let u bij het toekennen van de scores ook op geschiktheid t.b.v. de (optionele) vervolgoopdrachten?	Nee.
59	Selectieleidraad	5. Klachtenregeling en nadere bepalingen	18	Kan er bij de dialoog- en selectiefase nog een onderaannemer aan het team worden toegevoegd wanneer de selectieleidraad en andere documenten in die fase van de aanbesteding daar aanleiding toe geven?	Zie het antwoord op vraag 21.
60	Selectieleidraad	Bijlage 3: model projectgegevens	22	Geldt voor deze bijlage een maximum aantal woorden?	Zie het antwoord op vraag 45.
61	Algemene Voorwaarden			Bent u bereid de DNR2025 van toepassing te verklaren wat betreft aansprakelijkheid en intellectueel eigendom? Zo nee, kunt u i.v.m. de gangbare beroepsaansprakelijkheidsverzekeringen de aansprakelijkheid beperken tot de aansprakelijkheid zoals beschreven in de DNR2025.	Zie het antwoord op vraag 37.
62	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.2	5	In figuur 2.2 zijn drie kerngebieden en een nader te onderzoeken gebied aangewezen. Ook benoemt u dat de Ontwikkelvisie zich richt op de omgeving van de drie kerngebieden. Welke gebieden behoren tot de geografische scope van de ontwikkelvisie?	Het kaartje met het plangebied geeft de geografische scope weer voor de ontwikkelvisie. De omliggende gebieden moeten wel betrokken worden in de analyse
63	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.2	6	De gemeente heeft de wens om het eigendom van de entree aan het Generaal Eisenhowerplein over te dragen aan NS/ProRail. U benoemt dat deze wens een randvoorwaarde vormt die binnen de opgave wordt meegenomen. In hoeverre moeten wij hier bij het opstellen van een Ontwikkelvisie rekening mee houden?	Hier hoeft geen rekening mee gehouden worden. Wel is draagvlak voor de visie bij NS/ProRail van groot belang
64	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.3	7	Welke partners zijn betrokken bij de ontwikkeling van het stationsgebied?	Zie het antwoord op vraag 25.
65	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.3	7	Wat wordt bedoeld met "en het op hoofdlijnen inzichtelijk maken van financiële haalbaarheid."?	Het inzichtelijk maken van de financiële haalbaarheid passend bij het uitwerkingsniveau van de ontwikkelvisie. Zie ook antwoord op vraag 28
66	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.3	7	Welke expertise wordt er van de indiener verwacht en wat wordt door de opdrachtgever ingebracht op bijvoorbeeld het gebied van stedenbouw, landschap, mobiliteit, planeconomie, participatie, procesmanagement?	Van de indiener wordt expertise verwacht op gebied van stedenbouw, landschap, mobiliteit, participatie en procesmanagement.
67	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	3.3.1	9	Wat wordt bedoeld met selectiestukken?	Dat zijn de in par. 3.3.1 genoemde stukken, zoals die beschikbaar zijn op TenderNed.
68	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	3.3.2	9	De periode tussen de NvI en indiening is kort, en er zijn nog cruciale vragen waardoor het nu lastig is om aan de indiening te werken. Is het, ook gezien de lange periode voor de beoordeling, mogelijk om de termijn voor de indiening te verplaatsen naar bijvoorbeeld 8 april?	Nee.

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
69	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	3.4	11	U benoemt dat de beoordeling in de inschrijvingsfase plaatsvindt op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding. Wat is de weging van kwaliteit en prijs?	<i>Ca. 10 punten voor prijs en ca. 90 punten voor kwaliteit.</i>
70	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	3.4	11	De prijs zal beoordeeld worden met een bandbreedte-methode. Kunt u aangeven om welke bandbreedte het gaat of een indicatie geven van het beschikbare budget voor deze opdracht?	<i>Zie het antwoord op vraag 31.</i>
71	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	3.4.1	12	Wat is de totale looptijd van de opdracht?	<i>Zie het antwoord op vraag 46.</i>
72	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	4.2	14	Is het limiet van maximaal 8 pagina's A4 voor het portfolio exclusief voorblad en inhoudsopgave?	<i>Ja.</i>
73	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	4.2	14	Wat wordt bedoeld met de aanduiding ontwikkeling (o.g.)?	<i>Zie het antwoord op vraag 1.</i>
74	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	4.2	14	Is er een minimum of maximum aantal referenties dat mag worden aangeleverd?	<i>Nee.</i>
75	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	4.2	14	Mag één selectiecriteria met meerdere referenties worden aangetoond?	<i>Zie het antwoord op vraag 56.</i>
76	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	4.2	15	Wat wordt bij selectiecriteria C bedoeld met een multimodaal knooppunt?	<i>Een multimodaal knooppunt is een centrale plek waar verschillende vervoerswijzen samenkomen, Voor station Rijswijk in ieder geval trein, bus, tram, fiets, deelmobiliteit en taxi.</i>
77	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	5.2	18	Moet het volledige team in deze fase al bekend zijn of mogen daar na de selectiefase nog samenwerkingspartners aan worden toegevoegd? Aangezien de precieze opgave, opdracht, het budget en de beschikbare kennis en expertise bij de gemeente nu nog onbekend is, is het op dit moment nog lastig in te schatten welke expertises betrokken moeten worden om compleet te zijn. Verzoek is om na de selectiefase nog eventuele aanvullende expertises aan te laten sluiten voor volwaardige samenwerkingsverbanden. Kunt u hiermee akkoord gaan?	<i>Zie het antwoord op vraag 21.</i>
78	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	Bijlage 3	22	Onduidelijk hoe om te gaan met: omvang (bvo). Hiermee wordt de suggestie gewekt dat het gaat om de totale oppervlakte van gebouw(en)/programma. Echter, referenties kunnen zich richten op de openbare ruimte. Door relaties met omgeving is het lastig uitspraken te doen over het exacte oppervlakte. Wij stellen daarom voor om omvang te vervangen door geografische scope en hier geen exacte oppervlakte te benoemen. Kunt u hiermee akkoord gaan?	<i>Zie het antwoord op vraag 3.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
79	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	Bijlage 3	22	Ontwerp- en realisatieperiode suggereren dat deze fasen reeds hebben plaatsgevonden. Het kan echter zijn dat referenties zich niet op deze fasen richten. Wij stellen daarom voor om de ontwerp-/realisatieperiode te vervangen door jaartal onderzoeksfase. Kunt u hiermee akkoord gaan?	<i>Zie het antwoord op vraag 4.</i>
80	RGR2601R001 selectieleidraad	5.2 artikel 2.1	16	Gegadigde dient onverkort in te stemmen met de bepalingen, voorwaarden en procedure van deze aanbesteding, zoals beschreven in de selectiestukken. Dit zou betekenen dat wij al akkoord dienen te gaan met de Algemene Inkoopvoorwaarden Gemeente Rijswijk, echter zien wij graag de mogelijkheid opgenomen dat wij bij de inschrijffase hier nog vragen over mogen stellen aangezien dan pas de modelovereenkomst wordt gepubliceerd en wij de voorwaarden in samenhang met de modelovereenkomst wensen te beoordelen, gaat u hiermee akkoord?	<i>Ook in de dialoog- en inschrijvingsfase kunnen nog vragen gesteld worden. Het dan nog ter discussie stellen van zaken die nu al bekend zijn, kan dan echter niet. Over de samenhang tussen de modelovereenkomst en de AIV kunnen dan echter nog wel vragen gesteld worden.</i>
81	RGR2601R001 selectieleidraad	2/ paragraaf 2.2	6	De stationsentree behoort tot het plangebied. We nemen aan dat de rest van het station, zoals het perron en overige verbindingen in het station zelf, geen onderdeel uitmaken van het plangebied. Klopt dit?	<i>Ja.</i>
82	RGR2601R001 selectieleidraad	2 / paragraaf 2.3	7	Is het bij het in beeld brengen van de risico's van de voorkeursvariant ook van belang dat wij onderzoek verrichten naar de effecten ten aanzien van bijvoorbeeld geluid en luchtkwaliteit van de scenario's?	<i>Het is van belang dat op hoofdlijnen een uitspraak wordt gedaan over belangrijke haalbaarheidscriteria, waaronder milieuaspecten als geluid en luchtkwaliteit., wanneer dit relevant is voor de beoordeling van de haalbaarheid.</i>
83	Omgevingsvisie Rijswijk	2 / paragraaf 2.5.6	26	Is de mobiliteitstransitie verder uitgewerkt in een afzonderlijke visie of maakt dit ook onderdeel uit van de integrale ontwikkelvisie?	<i>De uitgangspunten uit de omgevingsvisie ten aanzien van de mobiliteitstransitie en mobiliteit in brede zin worden integraal meegenomen bij het maken van de ontwikkelvisie.</i>
84	Omgevingsvisie Rijswijk	2 / paragraaf 2.5.6	26	Overlapt het voorkeursalternatief van de nieuwe tramverbinding tussen Den Haag en Delft (via Rijswijk) het plangebied?	<i>Nee, deze tramverbinding, ook wel bekend als De Vlietlijn, valt niet binnen de scope Station Rijswijk. Het aan te leggen tracé komt voor Rijswijk enkel neer op de Geestbrugweg.</i>
85	Omgevingsvisie Rijswijk	5 / paraagraaf 5.4.3	101	Heeft de gemeente zelf in beeld welke activiteiten in de vorm van aantal nieuwe woningen en/of m2 aan voorzieningen een plek dienen te krijgen binnen het plangebied? Of dient hier door opdrachtnemer nog nader onderzoek naar te worden verricht?	<i>Dit is onderdeel van de opgave</i>
86	Algemeen			Kan er inzicht worden gegeven in de eigendomssituatie?	<i>Alleen de openbare ruimte en school zijn eigendom van de gemeente.</i>
87	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.2	5	Figuur 2.2 toont een 'nader te onderzoeken gebied'. Kan aangegeven worden wat de opgave voor dit gebied is en wat gevraagd wordt van de opdrachtnemer voor dit gebied?	<i>Dit nader te onderzoeken gebied kan buiten beschouwing gelaten worden. De eigenaar van het vastgoed heeft aangegeven de komende periode geen mogelijkheden te zien voor (her)ontwikkeling.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
88	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	2.3	7	Kan er meer inzicht worden gegeven in het detailniveau van de financiële haalbaarheid of hoofdlijnen, zoals in de 3e alinea wordt omschreven?	<i>Zie het antwoord op vraag 28.</i>
89	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	4.2	13	Kan meer concreet aangegeven worden wie, of welke functies/rollen, er in de beoordelingscommissie zitten?	<i>Zie het antwoord op vraag 10.</i>
90	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	4.2	14	Is er een limiet aan het aantal referentieprojecten dat gebruikt kan worden in het portfolio?	<i>Zie het antwoord op vraag 74.</i>
91	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	bijlage 1	20	Er kan "Eventueel een inleiding met een korte introductie van de gegadigde / samenwerkingsverband" worden toegevoegd. Hoe kort is kort? Voorstel 1x A4.	<i>Dat is niet gelimiteerd, maar spreekt naar het oordeel van de gemeente voor zich. Ca. 1A4 is inderdaad kort, maar een aanmelding met een introductie van 1,5 A4 zal niet daarom terzijde worden gelegd. Het wordt verder ook niet beoordeeld overigens.</i>
92	Selectieleidraad	par. 2.3	8	In de aanbestedingsdocumenten is een Social return verplichting opgenomen. De opdrachten die een opdrachtnemer op basis van deze overeenkomst verricht betreffen de uitvoering van specialistische dienstverlening van intellectuele aard. Het is bekend dat de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt daarbij moeilijker is. Wij willen u daarom verzoeken ook stagiairs van WO instellingen op te mogen voeren binnen de Social Return verplichting. Kunt u daarmee instemmen?	<i>Ja dat is mogelijk</i>
93	Selectieleidraad	par. 2.3	8	Wij beschikken over een PSO-certificaat en we merken steeds vaker dat de aanbestedende diensten deze certificering waarderen door korting te geven op de SROI-waarde; zelfs 100% korting bij trede 2. Bij deze aanbesteding is ook SROI van toepassing. Kunt u het PSO-certificaat waarderen en zo ja, hoe?	<i>Komen we in de inschrijvingsfase op terug</i>
94	Leidraad	2.3 Opdrachtoomschrijving	6	De opdracht bestaat uit het opstellen van de ontwikkelvisie "inclusief optioneel het uitwerken (...) van (delen) van de openbare ruimte." Hiermee is de status van de selectiecriteria in relatie tot de opdracht voor ons onduidelijk. Selecteert de gemeente nu primair partijen voor het maken van de ontwikkelvisie en volgt later een nieuwe aanbesteding voor de optionele onderdelen? En als dat niet zo is, kunt u dan het 'optionele' karakter van deze onderdelen nader toelichten en hoe dit zich uit in de aanbestedingsprocedure?	<i>De selectiecriteria zien toe op het niet optionele deel van de opdracht. De optionele delen kunnen t.z.t. ook aan de winner van de opdracht worden opgedragen. Zie ook tweede alinea paragraaf 2.3</i>
95	Leidraad	2.3 Opdrachtoomschrijving	7	U spreekt bij de optionele onderdelen over 'de adviseur'. Bedoelt u daarmee 1 persoon, of het door opdrachtnemer in te zetten integrale team?	<i>Hierbij wordt bedoeld op het team.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
96	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2	7	Ligt de primaire focus van deze ontwikkelvisie naar uw idee op de openbare ruimte, of evenredig zoveel op (her)ontwikkeling van bestaand en nieuw vastgoed in het stationsgebied?	<i>evenredig zoveel op (her)ontwikkeling van bestaand en nieuw vastgoed in het stationsgebied</i>
97	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2.3		In hoeverre zijn het ontvangstdomein en reisdomein van het station onderdeel van deze opgave?	<i>De bovengrondse entrees en het functioneren van het station als geheel zijn onderdeel van de opgave</i>
98	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H4.2		Worden er criteria aangehouden als het gaat om de leeftijd van de op te geven referentieprojecten?	<i>Nee.</i>
99	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Zijn er op de één of andere manier al andere partijen dan de gemeente betrokken en hoe zijn de spoorpartijen tot nu toe aangehaakt? Is er al een eerdere overlegstructuur opgezet in het gebied waarop kan worden voortgebouwd?	<i>Partners zijn geïnformeerd en bereid om mee te werken aan de planvorming. Er is nog geen bestaande overlegstructuur</i>
100	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Kunt u aangeven wat de verwachte inzet is van de gemeentelijke organisatie? In hoeverre kunnen wij gebruik maken van relevante gebiedskennis/disciplines?	<i>De rol van de gemeentelijke organisatie is begeleidend, reflecterend en toetsend en stelt aanwezige informatie/kennis beschikbaar</i>
101	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Hoe ver wenst u te gaan bij het onderzoeken van de financiële haalbaarheid en opstellen van de businesscase?	<i>Zie het antwoord op vraag 28.</i>
102	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Hoe ver wenst u te gaan bij het meenemen van de ontwikkelpartners in en om het gebied? Basis voor sluiten intentieovereenkomst?	<i>Het is belangrijk dat draagvlak voor de visie wordt verkregen bij mogelijk ontwikkelpartners/vastgoedeigenaren. In deze fase worden er nog geen overeenkomsten gesloten.</i>
103	Handelingsperspectief OV-knoop Rijswijk			Wat is de positie/status van het handelingsperspectief Goudappel? Is dit een stuk dat alle gebiedspartijen ondersteunen? Of is dit niet bekend? Dit is niet benoemd in de selectieleidraad.	<i>Het handelingsperspectief wordt onderschreven door de betrokken partijen en is het vertrekpunt voor het opstellen van de ontwikkelvisie.</i>
104	Handelingsperspectief OV-knoop Rijswijk			Het handelingsperspectief OV-knoop Rijswijk opgesteld door Goudappel stamt uit 2022. Zijn er nog recente ontwikkelingen in het stationsgebied bekend die belangrijk zijn binnen het kader van de selectieprocedure om te vermelden? Of vormen dit handelingsperspectief tezamen met de Omgevingsvisie Rijswijk de eerste contouren van de koers voor dit gebied?	<i>Nee. Het handelingsperspectief en de omgevingsvisie vormen de eerste contouren.</i>
105	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Hoeveel verkeersonderzoek is er al gedaan in en om het visiegebied en zijn deze onderzoeken actueel en bruikbaar?	<i>Er is het nodige onderzoek gedaan. Voor zover relevant zal dit in de dialoofase beschikbaar komen.</i>
106	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Is er reeds een gemeentelijke projectleider aangesteld/voorzien die met de projectleider vanuit het gekozen bureau kan optrekken binnen het project?	<i>Ja er is een projectleider aangesteld</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
107	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H3.4	11	Kan het zo zijn dat op basis van de dialoogronde met aanbiedende partijen nog aanpassingen of aanvullingen op de uitvraag worden gedaan? Indien dit het geval is, komt er dan, naast het te plannen gesprek nog een andere mogelijkheid tot het stellen van vragen?	<i>Ja en ja.</i>
108	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2.3	7	Een aantal zaken in de selectieleidraad zijn als 'optioneel' opgenomen. Zijn deze onderdelen straks onderdeel van deze aanbidding of worden daar nadere afspraken over gemaakt lopende/na afloop het komende visie-proces?	<i>Zie het antwoord op vraag 8.</i>
109	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Is er een harde/indicatieve deadline voor de oplevering van de ontwikkelvisie?	<i>Indicatief eind Q2 2027.</i>
110	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H3.3.6	10	Kunt u aangeven welke disciplines/functiebeschrijvingen onderdeel zijn van en zitting gaan nemen in de beoordelingscommissie?	<i>Zie het antwoord op vraag 10.</i>
111	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		In de uitvraag wordt benoemd dat participatie met bewoners, reizigers, ondernemers en andere stakeholders een 'essentieel onderdeel' vormt om tot een ontwikkelvisie te komen. Heeft u al bepaald hoeveel invloed u deze groepen wil geven, en op welke thema's of vraagstukken hun inbreng moet leiden tot aanwijsbare resultaten?	<i>Nee</i>
112	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Heeft u in de afgelopen jaren al gesprekken gevoerd met bewoners, reizigers, ondernemers en andere stakeholders over de toekomst van het stationsgebied? Zo ja, zijn hiervan verslagen gemaakt?	<i>Nee</i>
113	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2		Is er enige inzet van participatiemedewerkers vanuit de gemeente Rijswijk voorzien en is uw wens deze gedurende het project aan te haken. Of is uw wens dit geheel 'extern' bij de aanbidding van de marktpartijen onder te brengen?	<i>Zie het antwoord op vraag 27.</i>
114	Selectieleidraad integrale ontwikkelvisie	H2	6	De gemeenteraad heeft eerder de wens uitgesproken om het eigendom van de entree aan het Generaal Eisenhowerplein over te dragen aan NS/ProRail (motie Station Rijswijk op de rails, 9 juli 2024). Deze wens vormt een randvoorwaarde die binnen de opgave wordt meegenomen. Kunt u iets meer duiden wat u hiermee bedoelt? Is het overdragen een wens vanuit de gemeente die met de gebiedsvisie handen en voeten moet zien te krijgen, of een staande afspraak met de spoorpartijen?	<i>Zie het antwoord op vraag 63.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
115	Selectieleidraad	3.5	11	Wat is de verwachte opdrachtwaarde of kunt u een bandbreedte van de opdrachtwaarde geven? Kunnen wij ervan uitgaan dat de opgegeven opties geen deel uitmaken van deze opdrachtwaarde en niet meewegen in de prijsbeoordeling? Dit om te voorkomen dat u strategische inschrijvingen ontvangt ten aanzien van het moeten afprijzen van opties, waarvan de aard en omvang nog onzeker zijn.	Zie het antwoord op vraag 31.
116	Selectieleidraad	3.5	11	De prijs zal worden beoordeeld middels een bandbreedte-methode.' Kunt u specifieker aangeven hoe deze methode wordt toegepast? We opteren voor een formule waar de inzendingen ten opzichte van elkaar worden beoordeeld conform de volgende formule: $(1 - ((\text{prijs inschrijver/inschrijving met laagste prijs} - 1))) \times \text{maximaal te behalen aantal punten}$. Door toepassing van deze formule komt meer gewicht te liggen bij de inhoudelijke overwegingen. Dit heeft onze voorkeur ten opzichte van een formule waarbij de hoogste inzender nul of een minimaal aantal punten krijgt en de laagste inzender alle punten. Dit soort methoden hebben een grote prijsinvloed en leiden in de praktijk vaak tot een sterk sturend effect op het ontvangen van laagste prijzen. Dit levert in de praktijk niet het gewenste ambitie- en kwaliteitsniveau.	Een relatieve beoordeling staat op gespannen voet met het transparantiebeginsel en wordt zodoende niet toegepast. Zie o.a. Advies 504 van de Commissie van Aanbestedingsexperts (https://www.commissievanaanbestedingsexperts.nl/documenten/2020/12/18/advies-504). De bandbreedtemethode werkt met een onder- en bovengrens. Een inschrijvingssom op de ondergrens krijgt ca. 10 punten, een inschrijvingssom op de bovengrens 0 punten en voor het overige naar rato.
117	Selectieleidraad	hst. 2	5	Wat bepaalt of het 'Nader te onderzoeken gebied (rood gestippeld)' onderdeel wordt van het plangebied?	Zie het antwoord op vraag 87.
118	Algemene inkoopvoorwaarden	Art 7.5		Schriftelijke goedkeuring vd gemeente is nodig voor (onze) eigen uitingen op sociale media etc.' We begrijpen dat goedkeuring en afstemming gewenst is, maar kunnen we er vanuit gaan dat mondelinge goedkeuring dan wel goedkeuring via de mail afdoende is?	Ja
119	Algemene inkoopvoorwaarden	Art. 8		Eigendom: alle rechten vervallen aan de gemeente, inclusief de persoonlijkheidsrechten. Persoonlijkheidsrechten overdragen is juridisch lastig. Daarnaast hechten we aan een goede regeling over het auteursrecht. We hechten aan een regeling die aansluit bij DNR 2025 artikel 8.1, 8.2 en 8.3. Hierin zijn de belangen van de opdrachtnemer naar behoren geborgd. Kunt u deze voorwaarden aanpassen?	Zie het antwoord op vraag 37.
120				De selectieleidraad spreekt over 'de adviseur'. Kan het project uitgevoerd worden door een team met verschillende expertises vanuit verschillende bureaus? Er worden namelijk verschillende vaardigheden gevraagd op het gebied van visie-ontwikkeling, participatie, inhoud en ontwerp.	Ja, dat kan. Adviseur wordt in dat opzicht gebruikt als synoniem van 'opdrachtnemer'. Net als dat in DNR 2011 over 'adviseur' wordt gesproken.
121				Wilt u dat de concrete uitwerking ook onderdeel is van de aanbidding?	Nee

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
122				Moet het portfolio bestaan uit 'ontwikkelvisies, met daarin een ruimtelijke hoofdstructuur voor een gebiedsontwikkeling, met daarin functies als wonen, werken en voorzieningen, die bijdragen aan de levendigheid'. Kan de adviseur ook tegemoet komen aan de eisen als deze ervaring heeft met anderssoortige visies voor ruimtelijke ontwikkelingen, gebieden of bijvoorbeeld mobiliteit?	<i>Het portfolio heeft betrekking op de selectiecriteria. Dat betreffen geen eisen. De beoordeling hangt af van de invulling van het portfolio. Zie verder ook het antwoord op vraag 1.</i>
123				Mag één opgevoerde referentie gebruikt worden voor het aantonen van kennis en ervaring van meerdere selectiecriteria? Of moeten de selectiecriteria separaat worden behandeld met	<i>Zie het antwoord op vraag 56.</i>
124				Welke expertise wordt er verwacht in het ontwerpteam? Verwacht u, naast stedenbouw, expertise in landschap, planeconomie, mobiliteit etc?	<i>Stedenbouw, mobiliteit, landschap en participatie</i>
125	Leidraad	2.3 Opdrachtschrijving	7	Behoort het vaststellen van een voorkeursvariant en het uitwerken daarvan tot de scope van deze opdracht, of bij de vervolgstap waarin een gebiedsprogramma wordt uitgewerkt?	<i>Ja, we gaan uit van een ontwikkelvisie met één voorkeursvariant</i>
126	Leidraad	2.3 Opdrachtschrijving	7	Wat is de status van de gesprekken met de gebiedspartners op dit moment? Zijn daar al gesprekken mee gevoerd, verwachtingen gewekt? In welke mate zijn zij op de hoogte van het voorgenomen proces om te komen tot een ontwikkelvisie en hun rol daarin?	<i>Zij zijn op de hoogte en de gesprekken zijn oriënterend.</i>
127	Leidraad	2.3 Opdrachtschrijving	7	Waarin (vorm en inhoud) moet het gebiedsprogramma zich gaan onderscheiden van de ontwikkelvisie?	<i>Verdere uitwerking</i>
128	Algemeen			Hoe verhoudt de ontwikkelvisie zich tot de beleidscyclus van de omgevingswet (omgevingsvisie>programma>plan>vergunning>omgevingsvisie....)	<i>Ontwikkelvisie is een stap tussen de omgevingsvisie, waar de ambitie op een zeer hoog abstractieniveau is omschreven, en het gebiedsprogramma, waarin concrete kaders worden vastgesteld voor de gebiedsontwikkeling als basis voor BOPA's en/of wijziging van het omgevingsplan.</i>
129	Leidraad	Integrale gebiedsontwikkeling stationsgebied Rijswijk	6	Het kerngebied is beschreven. Omliggende bebouwing en stedelijke programma's, waaronder de voormalige bibliotheeklocatie, het Avaya-gebouw en de aan de overzijde gelegen school (Stanislas Beweeg-vmbo/mavo) behoren tot de scope (deelgebied 1) Geldt dit principe ook voor de andere deelgebieden en welke gebouwen en programma's betreft het mogelijk?	<i>Alles wat onderdeel is van het plangebied behoort tot de scope van de opdracht.</i>
130	Aanbestedingsleidraad	bijlage 1 , genoemd op p9		Deze bijlage mist, komt deze pas bij de dialooffase?	<i>Bijlage 1 als genoemd op pagina 9 van de selectieleidraad is pagina 20 van datzelfde document.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
131	Aanbestedingsleidraad	p7		U noemt portfolio, verwacht u per competentie 1 hoofdreferentieproject?	<i>Nee, dat is naar eigen invulling van de gegadigde. NB: Het portfolio ziet op de selectiecriteria, niet op de kerncompetenties (zijnde de minimumeisen technische bekwaamheid).</i>
132	Aanbestedingsleidraad	p7		Hebben wij goed begrepen dat het op hoofdlijnen inzichtelijk maken van financiële haalbaarheid en het uitwerken van businesscase voor de scenario's onderdeel is van de werkzaamheden die in deze aanbesteding worden uitgevraagd? Of moeten wij het zo interpreteren dat de opdrachtnemer de informatie beschikbaar moet maken zodat de gemeente de doorrekening uitvoert?	<i>Het inzichtelijk maken van de financiële haalbaarheid en het uitwerken van de businesscase is niet onderdeel van deze specifieke opdracht, dit wordt apart uitgezet. Wel zal de opdrachtnemer moeten samenwerken met het bureau dat de financiële haalbaarheid en businesscase onderzoekt.</i>
133	Aanbestedingsleidraad	p7		In hoeverre telt intentie of geschiktheid om ook alle optionele uitwerkingen uit te voeren op p.7 een rol bij de waardering in 2e fase?	<i>Niet</i>
134	Bijlage 3	referenties		Dienen de referentie te voldoen aan een bepaalde termijn, bv niet meer dan 5 jaar oud?	<i>Zie het antwoord op vraag 98.</i>
135	Bijlage 3	referenties		Mag de ervaring van per criterium ook blijken uit meerdere referentieprojecten, of dient dit binnen één project aantoonbaar aanwezig te zijn?	<i>Ja.</i>
136	Bijlage 3	referenties		Mbv het de referenties uit het portfolio dient voldaan te worden aan de criteria. Biedt het een meerwaarde als meerdere criteria van toepassing zijn binnen 1 referentie?	<i>Nee, dat feit als zodanig is niet per definitie een meerwaarde.</i>
137	Aanbestedingsleidraad			Kunt u nu al nader preciseren wat het beoogde eindproduct van de hoofdpdracht is (de ontwikkelvisie), zowel qua aard als qua detailniveau?	<i>Een stedenbouwkundig en landschappelijk toekomstbeeld voor het gehele stationsgebied en multimodale mobiliteitsknoop, waarin de ruimtelijke structuur, de verankering in de omgeving, de verschillende plekken, groenstructuren en mogelijke ontwikkellocaties in plattegrondschetsen en 3D impressies worden weergegeven. Dit deel heeft een richtinggevend karakter en geeft kaders voor latere stedenbouwkundige en landschappelijke uitwerkingen. Een beschrijving en verbeelding van de gewenste functies, uitstraling en mogelijke ontwikkelrichtingen in het gebied, inclusief de relatie met de omliggende stedelijke ontwikkelingen langs de Rijswijkse stadsas.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
138	Aanbestedingsleidraad	p14		Onder selectiecriteria B – Samenwerking met partners en stakeholders wordt gevraagd om concrete en aantoonbare ervaring met het betrekken van partners in een gebiedsontwikkeling en (overige) stakeholders, waarbij actief wordt gestuurd op samenwerking, draagvlakvorming en het mobiliseren en enthousiasmeren van partners voor de gebiedsontwikkeling. Vraag: op welke specifieke ervaring van het betrekken van partners in gebiedsontwikkeling wordt hier bedoeld? Is dit bedoeld om de partners te betrekken in de ruimtelijke uitwerking als stakeholders/belanghebbende, of is hier bedoeld om potentiële partners aan de totale opgave te binden en te verkennen welke (actieve) rol te zij kunnen spelen in de gebiedsontwikkeling, en de samenwerking met deze partijen op te zoeken en vorm te geven?	<i>Beide</i>
139	Aanbestedingsleidraad	p14		Is er al een bestaande governance-structuur (stuurgroep/ambtelijke regie/partneroverleggen) voor het betreffende gebied in Rijswijk, of verwacht u dat de adviseur een samenwerkings- en governancevoorstel opstelt? Als deze er al is, hoe ziet deze eruit en welke partijen zijn hierbij betrokken?	<i>Er is nog geen bestaande governance structuur. Deze zal door de gemeente in overleg met de adviseur worden vormgegeven.</i>
140	Algemene inkoopvoorwaarden gemeente Rijswijk incl addendum 2024	16.1 en addendum	16 en 30	Artikel 16.1 bepaalt dat per opdracht wordt bekeken of de genoemde aansprakelijkheidsbedragen passend zijn. Kan de aanbestedende dienst bevestigen dat bij de vaststelling van de aansprakelijkheidslimiet per opdracht rekening wordt gehouden met de waarde, aard en het risicoprofiel van de opdracht, alsmede met de verzekerbaarheid van het risico voor opdrachtnemer, en dat de aansprakelijkheid in redelijke verhouding zal staan tot de waarde van de opdracht?	<i>Zie het antwoord op vraag 11.</i>
141	Selectieleidraad	2,3	8	Social Return, wat bedoelt u met 'concreet'? Geldt dit vanaf een waarde van € 221.000, -?	<i>Nee, er wordt bedoeld dat er voor deze opgave een SROI-percentage van 2% geldt.</i>
142	Algemene inkoopvoorwaarden	Artikel 8 en artikel 16	13 en 18	In de algemene voorwaarden stelt u een aantal zaken die veel ruimer zijn dan onze standaard verzekering op basis van de DNR 2025. We kunnen alleen werken onder opdrachten die verzekerbaar zijn. We gaan er vanuit dat we bij eventuele toekenning van de opdracht in gesprek kunnen gaan om deze voorwaarden aan te passen binnen onze verzekering of aanvullend te verzekeren waarbij de kosten door gemeente Rijswijk worden betaald. Klopt dit?	<i>Zie het antwoord op vragen 11 en 37.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
143	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.3	6, 7, 8	Het is onze ervaring bij vergelijkbare opgaven dat het voor een zorgvuldige afweging van ontwerpkeuzes van belang is om deze gedurende het proces te kunnen toetsen op (milieu)technische aspecten, ook al in de fase van visievorming. Kunt u aangeven of de gemeente Rijswijk deze expertise tijdens het proces faciliteert (intern dan wel door het separaat aanhaken van adviseurs op het gebied van mobiliteit, geluid, etc.), of dat van de inschrijver wordt verwacht dat deze expertise reeds bij inschrijving onderdeel uitmaakt van het team?	<i>Deze expertise hoeft niet bij inschrijving onderdeel uit te maken van het team</i>
144	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.2	5	Wat is de omvang van het totale projectgebied, en van de verschillende deelgebieden en het nader te onderzoeken gebied?	<i>Zie kaartje met het plangebied.</i>
145	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.2	5	In Figuur 2.2 wordt met een rode stippellijn een nader te onderzoeken gebied aangegeven. Wat zijn de overwegingen rond dit gebied, en wat zijn de bepalende factoren in het wel of niet meenemen van dit gebied in de ontwikkeling?	<i>Zie het antwoord op vraag 117.</i>
146	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.3	6, 7	Wat is de geraamde opdrachtwaarde voor het opstellen van de ontwikkeling?	<i>Zie het antwoord op vraag 31.</i>
147	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.3	6, 7	Hoe ziet het beoogde tijdspad voor het uitwerken van de ontwikkeling eruit?	<i>Zie het antwoord op vraag 46.</i>
148	Selectieleidraad integrale ontwikkeling	2.3	6, 7	De term ontwikkeling is een breed begrip en kan naar onze ervaring verschillende producten betekenen. Kan de gemeente inzicht geven in het beoogde detailniveau van het eindproduct en een overzicht geven van de onderwerpen/ thema's die daarbij minimaal aan de orde dienen te komen? Dit ook met het oog op het selecteren van de juiste referenties voor deze opgave.	<i>Zie het antwoord op vraag 137.</i>
149			3	Kunt u toelichten in hoeverre het is toegestaan om na de selectiefase, op basis van inzichten opgedaan in de dialoofase en/of inschrijvingsfase die de scope van de opdracht nader inkleuren, nog aanvullende derden en/of onderaannemers met specifieke expertise aan het team toe te voegen?	<i>Dat mag, maar zij kwalificeren niet als combinant of derde, maar als een 'gewone' onderaannemer.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
150				"In de selectieleidraad (p. 7) wordt gesproken over "een brede beschouwing van de financiële haalbaarheid" en over het onderbouwen van de ontwikkelscenario's met "een nadere uitwerking van de businesscase, risico's en afhankelijkheden." Deze begrippen kunnen op verschillende manieren worden geïnterpreteerd, variërend van een kwalitatieve haalbaarheidsanalyse tot een meer kwantitatieve, financieel-inhoudelijke uitwerking. Kunt u toelichten welk niveau van financiële uitwerking op dit moment wordt verwacht? Is de businesscase primair bedoeld als een hoogwaardige, kwalitatieve onderbouwing op hoofdlijnen, of wordt een meer gedetailleerde, kwantitatieve financiële analyse verlangd?"	<i>Zie het antwoord op vraag 28.</i>
151				beschouwt als de belangrijkste partners in en rond het stationsgebied, en – in hoofdlijnen – welke belangen of rollen deze partijen hebben bij de ontwikkeling van het gebied?	<i>Partners zijn belanghebbend omdat ze vastgoedeigenaar en/of gebruiker zijn.</i>
152				Is er op dit moment sprake van structurele leegstand binnen één of meerdere van de drie kerngebieden (Generaal Eisenhowerplein, Sir Winston Churchilllaan, Piramideplein/tunneldakpark)? Indien ja, kunt u in hoofdlijnen aangeven om welk type functies het gaat (bijvoorbeeld kantoren, winkels, maatschappelijke voorzieningen)?	<i>Ja, kantoren en oud bibliotheekgebouw</i>
153				Zijn er in of direct grenzend aan het plangebied reeds concrete sloopwerkzaamheden gepland (bijvoorbeeld vastgelegd in besluiten of uitvoeringsprogramma's)? Zo ja, kunt u de ligging, aard en eventuele planning daarvan delen?	<i>nee</i>
154				Kunt u aangeven hoe deze opgave zich verhoudt tot andere en/of lopende ontwikkelplannen binnen de gemeente Rijswijk (bijvoorbeeld in de Stadsas, Plaspoelpolder, Bogaard stadscentrum e.d.) en welke samenhang de gemeente daarin voor ogen heeft?	<i>Zie de selectieleidraad.</i>
155				Kunt u toelichten op welke wijze deze opgave voor het stationsgebied Rijswijk aansluit op de overige stationsopgaven langs de Oude Lijn, en in hoeverre er sprake is van onderlinge afstemming of gezamenlijke kaders?	<i>De opgave draagt bij aan de integrale verstedelijkingsopgave van de verstedelijkingsalliantie. Er is geen afstemming over gezamenlijke kaders.</i>
156				Kunt u toelichten op welke wijze de bandbreedte voor de prijsbeoordeling wordt vastgesteld?	<i>Op basis van een zorgvuldige raming.</i>
157				Kunt u aangeven of bij de bekendmaking van het selectieresultaat, zoals beschreven in paragraaf 3.3.6 van de selectieleidraad (p. 10), uitsluitend een toelichting wordt gegeven per selectiecriterium, of dat ook een nadere toelichting wordt verstrekt per subonderdeel van de selectiecriteria?	<i>Ja, dat klopt.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
158				Begrijpen wij paragraaf 4.2 van de selectieleidraad (p. 15) correct dat bij gelijke totaalscore van gegadigden uitsluitend de vaste rangorde van de selectiecriteria A > B > C > D wordt toegepast om de definitieve rangschikking te bepalen?	Ja.
159		2,3		Beschikt de gemeente Rijswijk over een verplicht te hanteren participatieraamwerk (bijvoorbeeld een format of richtlijnen) dat binnen deze opdracht moet worden toegepast, zoals bedoeld in paragraaf 2.3 van de selectieleidraad (p. 7)? Zo ja, kunt u aangeven op welke wijze dit beschikbaar wordt gesteld aan de geselecteerde partijen?	Ja, zal dit zal bij de volgende fase ter beschikking worden gesteld
160				Dient het portfolio, zoals bedoeld in paragraaf 2.2 van de selectieleidraad (p. 5–6), expliciet ervaring met integrale opgaven over meerdere kerngebieden aan te tonen, of is ook ervaring met integrale opgaven binnen één kerngebied toereikend?	Er is geen verplichting wat dat betreft. Uiteindelijk bepaalt de inhoud van het portfolio en de relevantie daarvan de beoordeling.
161		SROI Protocol		Valt een participatie- of co-creatieve workshop onder de manieren van invulling van de SROI verplichting?	Daarover wordt bij aanvang van de dialoog- en inschrijvingsfase meer informatie verstrekt / kunnen dan nadere vragen worden gesteld.
162		SROI Protocol		Zijn hbo/wo-stages toegestaan als invulling van SROI?	Ja.
163				Wordt de 2% SROI-eis berekend over alleen fase 1 van de opdracht?	Ja, in eerste instantie wel.
164				Begrijpen wij het goed dat het aantal op te nemen referentieprojecten vrij is, mits het totale portfolio binnen de beperking van maximaal acht pagina's A4 blijft?	Ja.
165				Kunt u bevestigen dat Bijlage 3: Model projectgegevens niet wordt meegerekend in de beperking van maximaal acht pagina's A4 voor het portfolio, zoals bedoeld in paragraaf 4.2 van de selectieleidraad (p. 14)	Correct.
166				"In artikel 1 wordt aangegeven dat Nederlands de contracttaal is en dat overleggen in het Nederlands plaatsvinden. In het kader van het inzetten van internationale expertise binnen het projectteam: staat opdrachtgever toe dat, indien nodig voor een goede technische toelichting door internationale specialisten, incidenteel Engels wordt gebruikt in overleggen, terwijl de formele communicatie en documentatie in het Nederlands worden opgesteld?"	Ja.

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
167				Klopt het dat het mogelijk blijft om in de inschrijvingsfase het projectteam aan te vullen met specialistische adviseurs of onderaannemers, mits de gegadigde ongewijzigd blijft en deze partijen niet zijn ingezet om te voldoen aan de geschiktheidseisen of selectiecriteria?	<i>Zie het antwoord op vraag 149.</i>
168				Geldt er een minimum en/of maximum aan referenties die in het portfolio (van de maximum 8x pagina's A4) mag worden opgenomen?	<i>Nee</i>
169				Hoe dienen de referenties te worden toegevoegd aan de vier selectiecriteria? - Eén referentie voor alle vier de selectiecriteria? - Vier afzonderlijke referenties voor ieder selectiecriteria? - Meerdere (terugkomende) referenties per selectiecriteria? - Een combinatie van bovenstaande?	<i>Zie het antwoord op vragen 56 e.v.</i>
170				Kan bij de indiening van het portfolio (van de maximum 8x pagina's A4) een korte introductie van het team worden opgenomen indien er spraken is van een samenwerkingsverband of samenwerking met derden?	<i>Ja.</i>
171				Indien de gemeente Rijswijk een nadrukkelijke inhoudelijke rol heeft in het traject. Welke inhoudelijke expertises/ vakgebieden zijn er vanuit het team van de gemeente aanwezig?	<i>Zie het antwoord op vraag 10.</i>
172				Welke rol, naast aanbesteder, heeft de gemeente Rijswijk zelf in het integrale ontwikkelvisie traject? - Een organiserende rol, bijvoorbeeld alleen begeleiden van het proces? - Een reactieve rol, door te reageren en reflecteren op inhoudelijke voorstellen? - Een (pro)actieve samenwerking tussen ontwerp-/ adviesbureau en gemeente?	<i>De gemeente heeft een projectteam met de relevante disciplines die het proces zal begeleiden, tussenproducten zal toetsen en zal reflecteren op inhoudelijke voorstellen.</i>
173				Beschikt de gemeente bij aanvang over een actuele database met contacten van alle belangengroepen in dit gebied op het niveau van naam en mailadres? Zo ja, hoe breed dekt de database de belangengroepen die voor dit onderwerp van belang zijn voor een gedragen gebiedskoers?	<i>Nee</i>
174				Heeft de gemeente een toekomstbeeld voor ogen rond beleidsontwikkeling met en participatie van belanghebbenden op korte en middellange termijn? Zo niet, wat is de droom van de gemeente daarin?	<i>De gemeente heeft participatiebeleid als dat bedoeld wordt</i>
175				Kan de gemeente er mee instemmen dat bij een vraag om maatwerk, de resultaten van het maatwerk eigendom worden van de gemeente, maar de methode om te komen tot het maatwerk (bijvoorbeeld python of rhino scripts die zijn ontwikkeld) eigendom blijven van gegadigde?	<i>Akkoord. Zie verder ook het antwoord op vraag 37.</i>

Nr.	Document	Hfdst / paragraaf	blz.	Vraag	Antwoord
176				Kunt u aangeven of de afwijking van artikel 16.1 in de bijlage ook van toepassing is op deze uitvraag?	<i>Zie het antwoord op vraag 11.</i>
***einde**					