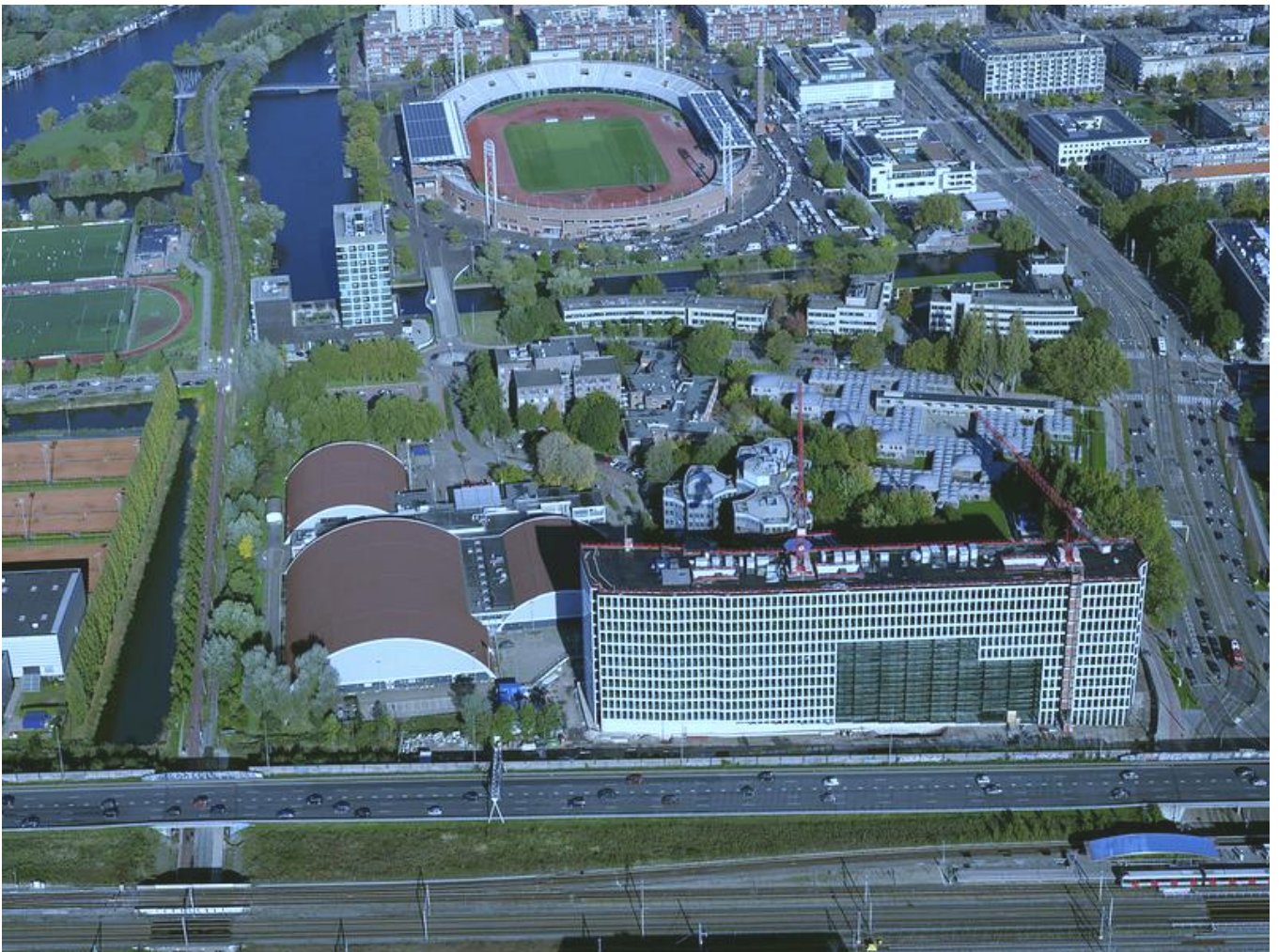


Vervolg marktconsultatie Weder- en verdiepvragen Nieuwe Sporthallen Zuid (NSHZ)



1 Vervolg marktconsultatie

Op 10 april 2026 hield de opdrachtgever een marktconsultatie ten behoeve van de Nieuwe Sporthallen Zuid (NSHZ). Deze marktconsultatie vond plaats op de locatie van de huidige sporthallen Zuid waarbij ronde-tafel-sessies onderdeel uitmaakte om met elkaar in gesprek te gaan.

Ronde-tafel-gesprekken

Tijdens deze ronde-tafel-sessies is veel informatie opgehaald over een breed pallet aan onderwerpen. De opdrachtgever is blij met de opbrengst, waarvoor nogmaals dank aan de deelnemende marktpartijen voor de openheid tijdens de gesprekken en de adviezen.

Bouwteam en Concurrentie Gerichte Dialoog

De beoogde inkooproute van de opdrachtgever is een Concurrentie Gerichte Dialoog. Daar werd positief op gereageerd. Tegelijkertijd werd aan de tafels "Bouwteam" meerdere keren genoemd. Er werden vragen gesteld over deze samenwerkingsvorm. En meerdere keren werd de suggestie gegeven om via een bouwteam tot een overeenkomst te komen.

Omdat de opdrachtgever serieus omgaat met de input en reacties die zijn gegeven tijdens de marktconsultatie, wil de opdrachtgever meer weten over (de achtergrond van) deze suggestie. Daarom heeft de opdrachtgever, na publicatie van het verslag van de marktconsultatie, een aantal weder- en vervolgvragen geformuleerd die de opdrachtgever graag aan de markt voorlegt. De opdrachtgever kijkt uit naar de antwoorden op de weder- en vervolgvragen.

Antwoorden 13 mei 2026

De opdrachtgever waardeert het als zij de antwoorden op de weder- en vervolgvragen uiterlijk **13 mei 2026** via de berichtenmodule van TenderNed tegemoet mag zien. Zodat de opdrachtgever met deze antwoorden en input verdere stappen kan zetten ten behoeve van de inkoopstrategie.

Vertrouwelijkheid

In het kader bescherming van de privacy en het vertrouwelijk omgaan met bedrijfsinformatie, wordt er geen verslag gemaakt van de gegeven antwoorden.

2 Bouwteam en Concurrentie Gerichte Dialoog

Voordat de opdrachtgever in dit document de “Weder- en vervolgvragen” stelt, hierbij een praktische samenvatting van het verslag van de marktconsultatie op de onderdelen waar “Bouwteam” door marktpartijen werd genoemd.

Gestelde vraag tijdens de marktconsultatie

De onderstaande vraag werd tijdens de centrale presentatie via de chat gesteld:

- “Waarom geen keuze voor een Bouwteam overeenkomst?”

Antwoord: Tijdens de ronde-tafel-gesprekken werd deze vraag ook meerdere keren gesteld. Een bouwteam kan als samenwerkingsvorm worden ingezet met UAV of UAV-GC als contractvorm. De combinatie van een samenwerkingsvorm en een contractvorm werd genoemd als alternatief voor een Concurrentie Gerichte Dialoog (CGD) in combinatie met Design & Build (D&B) als contractvorm.

Tijdens de marktconsultatie werd door veel aanwezigen steun uitgesproken voor een Design & Build in combinatie met een CGD. Waarbij andere aanwezigen wezen op de mogelijkheden van een bouwteam.

Daarnaast was een veel gehoord advies aan de opdrachtgever: kies een contract- dan wel samenwerkingsvorm - waarbij dialooggesprekken, ruime mogelijkheden om visies te delen, te kunnen bouwen aan ideeën en het sparren over de te realiseren doelstellingen in de voorfase goed plaats kunnen vinden. Zodat opdrachtgever en inschrijvers weten waar zij aan toe zijn en welke mogelijkheden er zijn. De inkooproute Concurrentie gerichte dialoog, biedt mogelijkheden om aan deze adviezen gehoor te geven.

Kansen en risico's

Door marktpartijen werden (tijdens de marktconsultatie) de volgende kansen en risico's benoemd in het kader van Bouwteam en Concurrentie Gerichte Dialoog:

- **Bouwteam** biedt een samenwerkingsvorm waar sommige marktpartijen blij van worden.
- **Bouwteam** is een uitvraag risico.
- **Concurrentie gerichte dialoog uitvraag** (CGD) is een doelgerichte wijze om dit project in te kunnen kopen.
- Keuze voor een **2-fase aanpak** in de vorm van een **Bouwteam** in plaats van Design & Build, omdat je voor het creëren van maatschappelijke waarde samen aan tafel hoort te zitten.
- **Fasering en verantwoordelijkheden**: consortium doet aannames over logistiek en bedrijfsvoering. Dit gaat alleen als opdrachtgever en inschrijvers / opdrachtnemer vroegtijdig met elkaar spreken en er een gezamenlijke verantwoordelijkheid wordt vastgelegd. Een dergelijke dynamiek kan worden gecreëerd binnen een **samenwerkingsverband** waaronder een **bouwteam**.
- Wanneer gemeente kiest voor Design & Build (D&B), onderzoek dan vormen die in andere gemeenten zijn toegepast **combinatie bouwteam-D&B** (voorbeeld HEVO-Berenbad Oss).

3 Weder- en vervolgvragen

Bouwteam

Graag krijgt de opdrachtgever een nog duidelijker beeld van de aanpak, ervaringen en visies van marktpartijen die – om te komen tot Nieuwe Sporthallen Zuid - een voorkeur hebben voor een Bouwteam als samenwerkingsvorm om daarmee tot een Design & Build overeenkomst te kunnen komen, in plaats van Design & Build overeenkomst via een Concurrentie Gerichte Dialoog.

Concurrentie Gerichte Dialoog

Naast de onderstaande vragen met betrekking tot een Bouwteam, geldt dat de opdrachtgever ook graag van marktpartijen de motivatie ontvangt om via een Concurrentie Gerichte Dialoog tot een Design & Build overeenkomst te komen.

Weder- en vervolgvragen

De onderstaande vragen raken verschillende onderdelen die tijdens een Bouwteam en Concurrentie Gerichte Dialoog aan de orde komen. Bij de beantwoording geeft de opdrachtgever graag nogmaals mee dat de NSHZ een relatief groot project betreft; zowel in scope als financieel. Daarom kijkt de opdrachtgever uit naar antwoorden die in relatie staan met vergelijkbare projecten waar marktpartijen eerdere ervaringen mee hebben opgedaan.

Centrale vragen

1. *Waarom adviseert de marktpartij aan de opdrachtgever om via een Bouwteam te komen tot Nieuwe Sporthallen Zuid?*
2. *Bij deze keuze, hoe ziet dit bouwteam er volgens de markt uit?*
3. *Hoe wordt kennis van de bouw en de bouwlogistiek geborgd in het ontwerp?*

Algemene geschiktheid

4. *Hoe zorgt u voor een goede samenwerking met opdrachtgever en andere partijen binnen een bouwteam?*
5. *Welke referentieprojecten kunt u, naast HEVO-Berenbad Oss, aanleveren die relevant zijn voor dit project?*

Aanpak en werkwijze

6. *Hoe gaat u om met het gezamenlijk ontwikkelen van een ontwerp en uitvoeringsplan?*
7. *Op welke wijze zorgt u voor transparantie in kosten en planning tijdens de bouwteamfase?*
8. *Wat verstaat u onder: waarborgen van de kwaliteit van het werk binnen een bouwteam?*
9. *Hoe gaat u om met wijzigingen of onverwachte omstandigheden tijdens het proces?*

Communicatie en samenwerking

10. Hoe zorgen u ervoor dat alle partijen in het bouwteam gelijkwaardig worden behandeld?
11. Hoe gaat u om met conflicten of meningsverschillen binnen het bouwteam?

Innovatie en duurzaamheid

12. Welke innovatieve oplossingen ziet u binnen het NSHZ project?
13. Op welke wijze integreert u duurzaamheid in het ontwerp en de uitvoering?
14. Welke maatregelen neemt u om de impact op de omgeving te minimaliseren?

Risico's en financiën

15. Hoe gaat u om met risicoverdeling binnen een bouwteam?
16. Een transparante en eerlijke kostenopbouw; hoe zorgt u hiervoor?
17. Hoe wordt omgegaan met meerwerk of budgetoverschrijdingen?
18. Welke garanties kan u bieden met betrekking tot de kosten en planning?

Organisatie en capaciteit

19. Tijdens de marktconsultatie werd veelal aangegeven dat NSHZ een haalbaar project is waar het aankomt op personeel. Hoe zorgt u ervoor dat er voldoende capaciteit beschikbaar is gedurende het hele project?
20. Hoe wordt de continuïteit gewaarborgd in de samenwerking, bijvoorbeeld bij personeelwisselingen?

Specifiek voor het project

21. Wat ziet u als de grootste uitdagingen in dit project, en hoe pakt u deze graag aan?
22. Welke kansen ziet u om dit project efficiënter, duurzamer of innovatiever te maken?
23. Hoe gaat u omgaan met de specifieke eisen en randvoorwaarden van dit project?

Evaluatie en leerproces

24. Hoe evalueert u de samenwerking binnen een bouwteam tijdens een project?
25. Hoe zorgt u ervoor dat lessen uit eerdere projecten worden toegepast in dit NSHZ-project?

