



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

1^e Algemene inlichtingenbijeenkomst

Ingenieursdiensten MB 2.0
Zaaknummer 31132258

Projectteam Bediening en Besturing
Maasobjecten
16 april 2021



1^e Algemene inlichtingenbijeenkomst

31132258 Het uitvoeren van ingenieursdiensten t.b.v. Project
Bediening en Besturing Maasobjecten MB 2.0 (ID MB2)

Bedankt voor het inloggen en welkom bij de
algemene inlichtingenbijeenkomst.

Om 9.30 uur gaan we van start.



Opening

- Welkomstwoord
- Voorstellen RWS projectteam
- Toelichting resterend programma:
 - Presentatie project
 - Scope
 - V&G
 - Pauze
 - Contract en BPKV
 - Terugkoppeling marktconsultatie
 - Afsluiting



Algemeen

- Vragen of suggesties via de chatfunctie
- Aan mondelinge toelichting kunnen geen rechten worden ontleend
- Schriftelijke vastlegging van vragen en antwoorden in TenderNed
- De presentatie wordt als bijlage bij de nota van inlichtingen op TenderNed gepubliceerd

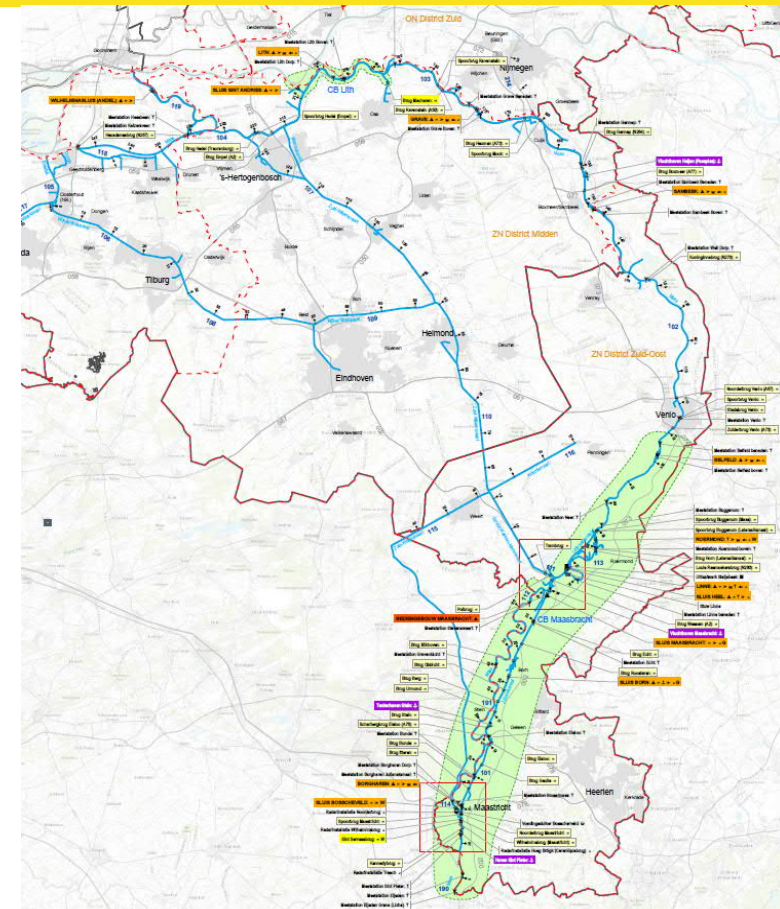


Toelichting project MB 2.0

Het areaal van het project Bediening en Besturing Maasobjecten (MB 2.0) bevat alle 'natte objecten' gelegen in, over en langs de Maas en zijn aftakkingen. Er is sprake van 18 complexen bestaande uit 57 beweegbare 'natte' objecten.

Vanaf de Belgische Grens tot aan Venlo worden deze objecten op afstand bediend vanuit de bediencentrale Maasbracht.

De overige objecten worden bediend vanuit bij de complexen gelegen bediengebouwen.





Toelichting project MB 2.0

Het doel van het GWW project MB 2.0 (VenR) is de VenR opgave die bestaat uit vervanging en/of renovatie en onderhoud aan de 'natte objecten', (sluizen, beweegbare bruggen, stuwen, gemalen, waterreguleringswerken en bijbehorende bedienlocaties) om aan de huidige geldende normen, richtlijnen, kaders e.d. te voldoen, waarmee een bijdrage geleverd kan worden aan het verduurzamen van de objecten en minder hinder voor vaarweggebruikers.

“maximale duurzame dienstverlening”

Ten behoeve van het voorbereiden van de VenR opgave vindt de inkoop van ingenieursdiensten plaats.



Probleemstelling GWW project MB 2.0

RWS wil bij de opgave gebruik maken van deskundigheid in de markt, elkaar versterken op onderdelen en RWS vraagt van de markt capaciteit, omdat de capaciteit vanuit RWS haar grenzen heeft.



Projectdoelstellingen ingenieursopdracht MB 2.0

Hoofdscope:

- Op professionele en effectieve wijze samenwerken met elkaar, de stakeholders en onze interne partners van RWS (PPO, VWM, regio, CIV);
- Integraliteit tussen processen en producten;
- Het succesvol doorlopen van Fase 1;
- Te komen tot besluitvorming ten behoeve van Beslismoment 2;
- Bijdrage leveren aan maatschappelijke ambities in het kader van duurzaamheid, circulariteit, klimaatrobustheid en energiezuinigheid.

Optie 1 'Fase 2 na Beslismoment 2:

- Te komen tot publicatie van het contract GWW project MB2.0;
- Met opdrachtnemer GWW project MB2.0 te komen tot een Definitief Ontwerp;



De bedoeling

De intentie van deze opdracht:

- De grote hoeveelheid aan verstrekte informatie heeft als doel om de markt te informeren. Echter is het de bedoeling dat we in Fase 1 de opdracht concretiseren, waarin de samenwerking centraal staat. De verstrekte informatie wordt hiermee uitgebreid met de kennis van de markt en gezamenlijk verkregen inzichten.
- Door deze aanpak wordt een solide basis gelegd voor de verdere samenwerking binnen de opdracht.



Scope ingenieursopdracht 31132258

De opdracht bestaat uit de volgende elementen (nov 2021 – dec 2022):

- Hoofdscope (Fase 1)
- Hoofdscope (Fase 2)
- Optie 1 Fase 2 na Beslismoment 2 (jan 2023 – jun 2026)
- Optie 2 BIT-toets
- Optie 3 Ondersteuning bij toetsing Uitvoeringsontwerp (UO) (jul 2026 – nov 2026)
- Optie 4 Technische backoffice VenR (dec 2026 – dec 2031)



Opdracht met een 2 fasen structuur (hoofdscope)

- Gedurende Fase 1 kan de Opdrachtnemer de opdracht doorgronden en op punten herijken om vervolgens een vaste prijs af te geven voor Fase 2 van de opdracht, gebaseerd op de tarieven bij inschrijving.
- Indien overeenstemming wordt bereikt over de prijs en een Go-beslissing wordt genomen, wordt ook voor Fase 2 opdracht verleend.
- Gedurende Fase 2 vindt de daadwerkelijke uitvoering van de opdracht plaats.



Hoofdscope ingenieursopdracht gefaseerd

- Fase 1:
 - Opdrachtnemer stelt een Projectinitiatiedocument op uitgaande van:
 - a. een Project Start Up (PSU);
 - b. reviewen Work Breakdown Structure (WBS) en dataroom die bij de inschrijving zijn aangereikt en het doen van aanbevelingen;
 - c. opstellen Deelplan Uitvoering Ingenieursdiensten voor Fase 2;
 - d. opstellen Projectmanagementplan Ingenieursdiensten MB2.0 voor Fase 2;
 - De definitieve prijsaanbieding Fase 2 tot BM 2.
- Fase 2 Planuitwerking: komen tot besluitvorming t.b.v. Beslismoment 2 voor MB 2.0.
 - Uitvoeren onderzoeken, uitwerken 2 varianten geflankeerd door 2 Business Cases.



Processtappen Fase 1 en prijsaanbieding Fase 2

- Review werkpakketten en werkpakketactiviteiten met bijbehorende productbeschrijvingen;
- Afstemming met Opdrachtgever over eventuele onduidelijkheden en verbetervoorstellen;
- Opstellen document met per werkpakket en werkpakketactiviteit:
 - de hoeveelheden (uren per functieprofiel)
 - in te zetten functie
 - risicoprofiel voor risicovolle werkpakketten en werkpakketactiviteiten
 - voorstel aanpassing, aanvulling, herijking productbeschrijvingen
 - voorstel aanpassing, aanvulling, herijking t.b.v. bevordering integraliteit

Aanreiken hoeveelheden en functies die ten grondslag hebben gelegen aan de uitvraag door Opdrachtgever.



Processtappen Fase 1 en prijsaanbieding Fase 2 (vervolg) [1]

- Opstellen verschillenanalyse per werkpakket en werkpakketactiviteit
- Opstellen voorstel voor met Opdrachtgever te bespreken verschillen o.b.v.:
 - hoeveelheden +/- 15%
 - verschillen in te zetten functies
- Bespreken verschillen
- Aanpassen document met hoeveelheden en functies

De laatste drie stappen kunnen zo vaak als nodig doorlopen worden



Processtappen Fase 1 en prijsaanbieding Fase 2 (vervolg) [2]

Na overeenstemming Opdrachtgever en Opdrachtnemer over hoeveelheden en functies stelt Opdrachtnemer de definitieve prijsaanbieding op voor Fase 2:

- Inclusief risicoprofiel voor risicovolle werkpakketten en werkpakketactiviteiten
- Met een onderbouwing van de verschillen in hoeveelheden en functies herleidbaar naar de fictieve hoeveelheden bij inschrijving

Aan het einde van Fase 1 vindt een Go/No Go beslissing voor Fase 2 plaats. Enkel bij een Go zal Opdrachtnemer Fase 2 daadwerkelijk uitvoeren.

Bij start van Fase 2 is voor alle werkpakketten en werkpakketactiviteiten een vaste prijs afgegeven



Opschortende voorwaarde betreffende opdracht Fase 2

- Opschortende voorwaarde aan het eind van Fase 1:
 - niet voldoet aan de eisen van de overeenkomst en/of aanbestedingsleidraad, of;
 - de som van de Inschrijvingsom (incl. post onvoorzien) en Prijsaanbieding Fase 2 het plafondbedrag overschrijdt.



Scope Optie 1 Fase 2 na Beslismoment 2

- Contractvoorbereiding: na besluitvorming Beslismoment 2 dient het contract van GWW project MB2.0 opgesteld te worden. In deze projectfase moet rekening gehouden worden met de volgende kwaliteitstoetsen: Gate Markt (Aanleg), KAd 50-70%, BIT-toets (Optioneel), Tenderboard en KAd 95%.
- Aanbesteding en Gunning
- Realisatiefase: Fase 1, Het detailontwerp van de ON GWW project MB2.0 (VO/DO) toetsen.



Scope Opties 2 t/m 4

- Optie 2: gedurende uitvoering van optie 1, indien een BIT-toets doorlopen moet worden.
- Optie 3 Realisatiefase: Fase 2, Het UO van de ON GWW project MB2.0 toetsen
- Optie 4 Realisatiefase: Fase 2, leveren technische backoffice aansluitend op optie 3.

Planuitwerkingsfase	Contractvoor- bereidingsfase	Aanbesteding & Gunning	Realisatie fase 1 (ontwerpfase)	Realisatie fase 2 (VenR)
-	Optie 1 Optie 2	Optie 1	Optie 1	Optie 3 Optie 4



Beslismomenten

Scope onderdeel	Beslismoment
Hoofdscope (Fase 1)	
Hoofdscope (Fase 2)	Aan het eind van Fase 1
Optie 1 Fase 2 na Beslismoment 2	Uiterlijk 6 maanden voorafgaand eind van de hoofdscope
Optie 2 BIT-toets	Indien van toepassing gedurende looptijd optie 1
Optie 3 Ondersteuning bij toetsing UO	Uiterlijk 6 maanden voor einde optie 1
Optie 4 Technische backoffice VenR	Uiterlijk 6 maanden voor einde optie 3



Veiligheid en Gezondheid

Veiligheid en Gezondheid (V&G) dient binnen het project geborgd te worden.

- Borging integraal veiligheidsmanagement - specifieke procesbeschrijving integraal veiligheidsmanagement in het Projectmanagementplan;
- Borging en beheersing V&G (samenloop)risico's wordt uitgebreid stilgestaan in hoofdstuk 7 van de Vraagspecificatie:
 - technische en omgevingsonderzoeken buiten (Object RI&E's - Werkaanvragen - PVA);
 - bewuste keuze Opdrachtnemer deze risico's te laten beheersen en niet in te hoge mate afhankelijk is van Opdrachtgever en van huidige onderhoudsopdrachtnemer.
- Covid-19 maatregelen zullen gelden (<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/covid-19>); gevolgen:
 - voor de aanbesteding, zoveel als mogelijk digitaal te laten plaatsvinden;
 - betreden Bediencentrale – objecten.
- Veiligheidsthema's /domeinen binnen de Werkpakketbeschrijvingen uit te werken – veiligheidsontwerp-verantwoording.



Vragen over het eerste deel van de presentatie





Pauze

Over 10 minuten gaan we weer verder...





Contract

- Dienstverleningsovereenkomst
- Aanbestedingsleidraad
- Bijlage A Vraagspecificatie
- Dataroom met informatie

Bijlage A Vraagspecificatie:

- Proceseisen
- Productbeschrijvingen Werkpakketten en werkpakketactiviteiten

Werkpakketten en Werkpakketactiviteiten zijn gebaseerd op een Work breakdown structure (WBS), opgenomen in een Grip omgeving.

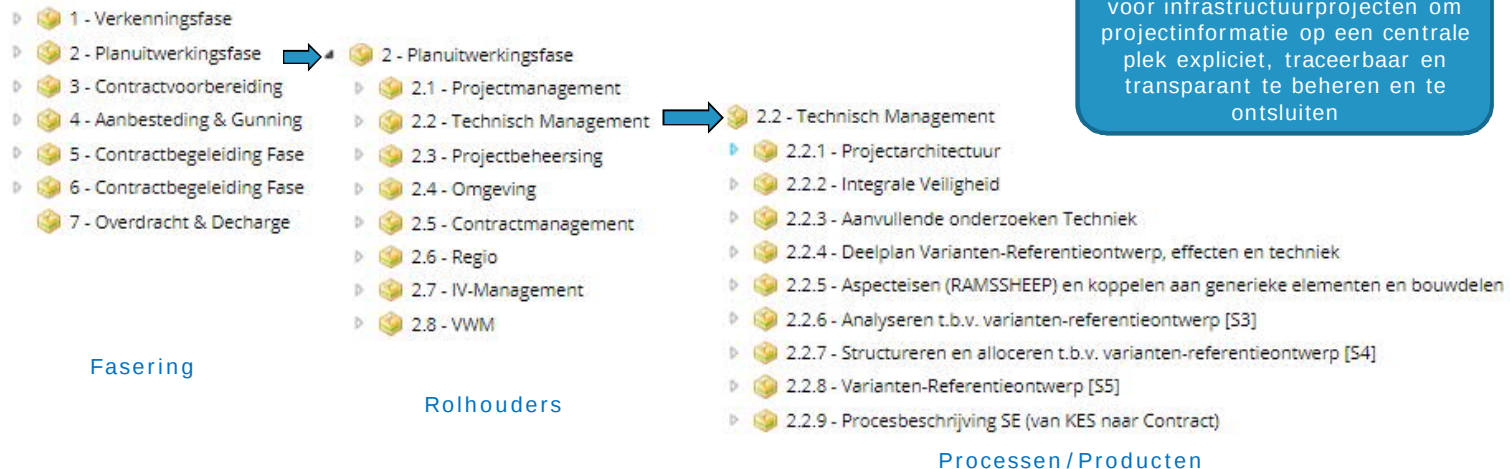


WBS-structuur in GRIP omgeving

WBS (Work Breakdown Structure)

- WPK Werkpakketten met productbeschrijvingen
- WPKA Werkpakketactiviteiten met productbeschrijvingen
- Inputdocumenten
- Outputdocumenten

Werkpakketten met Producten en Activiteiten



'Grip' staat voor hét instrument voor infrastructuurprojecten om projectinformatie op een centrale plek expliciet, traceerbaar en transparant te beheren en te ontsluiten



WBS-structuur in GRIP omgeving (1)

<https://rijkswaterstaat.relatiesonline.com/>

- 2 - Planuitwerkingsfase
 - 2.1 - Projectmanagement
 - 2.2 - Technisch Management
 - 2.2.1 - Projectarchitectuur
 - 2.2.2 - Integrale Veiligheid
 - 2.2.3 - Aanvullende onderzoeken Techniek
 - 2.2.3.1 - Onderzoeken Planfase (Areaaloverzicht)
 - 2.2.3.1.1 - Maken Afweging of beschikbare areaalge
 - 2.2.3.1.2 - Objectenlijst in stand te houden areaal
 - 2.2.3.1.3 - Objectenoverzicht V&R opgave

Werkpakket

Objectenlijst in stand te houden areaal

WERKPAKKETBESCHRIJVING

Heeft kenmerken

ID	WPK-1120
Bron ID	
ID projectplan	2.2.3.1.2
Naam	Objectenlijst in stand te houden areaal
Omschrijving	Objectenlijst in stand te houden areaal

Werkpakket / Werkpakketactiviteit	Objectenlijst in stand te houden areaal	WPK WPA WPK-1120
Verantwoordelijke projectrol	Jo Vluggen	Bovenliggend WPK
Uitvoerder	Ingenieursdiensten	ID
Versienr.	1	2.2.3.1.2
Opmerking		
Projectfase	Planuitwerkingsfase	
Beschrijving werkpakket(activiteit)	Objectenlijst van in stand te houden areaal op elementniveau.	
Input product	PRO-0625 Objectenlijst beweegbare objecten (machines) MB2.0 [Output van WPK-0957]	
Output product	PRO-0723 Objectenlijst in stand te houden areaal [Output van WPK-1120]	
Doel werkpakket(activiteit)	De bij de uitvraag meegeleverde objectenlijst tot op elementniveau voor het te onderhouden areaal actueel te houden. Zodat bij de aanbesteding van het GGW contract MB2.0 volledig duidelijk is hetgeen de omvang is van het te onderhouden areaal tot op elementniveau.	
Vorm en presentatie product	Excelbestand van de objectenlijst, basis van huidig voorhanden zijnde lijst.	



WBS-structuur in GRIP omgeving (2)

Bijlagen - WBS

- WPK Werkpakketten met productbeschrijvingen
- WPKA Werkpakketactiviteiten met productbeschrijvingen
- Inputdocumenten
- Outputdocumenten

Inzage relatie werkpakketten

 08 Processen en de verbanden tussen (onderliggende) werkpakketten

Omvang WPK's/WPKA's

 09 Work Breakdown Structure (WBS) Ingenieursdiensten

Productbeschrijvingen WPK's/WPKA's

 10 Productbeschrijvingen werkpakketten en werkpaketactiviteiten

Inputdocumenten WPK's/WPKA's

 11 Inputdocumenten werkpakketten



Aandachtspunten

- o Informatie behorende bij Bijlage A Vraagspecificatie is opgenomen in een Dataroom. Deze informatie is vanwege de omvang niet op TenderNed gepubliceerd, maar wordt d.m.v. een op te vragen beveiligde USB verstrekt. Aanvragen USB tot uiterlijk 30 april 2021 d.m.v. TenderNed, “Berichten”.
- o Verstrekte informatie is omvangrijk om gegadigden een zo compleet mogelijk beeld te laten zien, waaraan gedurende Fase 1 gezamenlijk invulling gegeven zal worden zodat een gezamenlijk eigenaarschap wordt gecreëerd.
- o Gedurende de aanbesteding van de ID opdracht verricht RWS reeds werkzaamheden aan een aantal uitgevraagde werkpakketten vanwege planning technische redenen. De opdrachtnemer dient hier na gunning op aan te sluiten.



TenderNed

Dienstverleningsovereenkomst

Aanbestedingsleidraad

Bijlage A Vraagspecificatie

Nota's van Inlichtingen
(antwoorden op vragen)

USB

Dataroom MB2.0

Bijlagen Vraagspecificatie A

Bijlagen 01

Bijlagen 02 Areaaloverzicht

Bijlagen 03

Bijlagen 04

Bijlagen 11
Inputdocumenten
werkpakketten

Bijlagen 18

Info Areaal generiek

Info Object specifiek

Planuitwerkingsfase

2.1.1.

2.x.x.

Netwerkschakel A

Netwerkschakel X

Complex Linne

Complex
Roermond



Prijselement en wegingsfactoren

- Hoofdscope:
 - o Inschrijvingsom (vast incl. post onvoorzien) -> wegingsfactor 100%
 - o Staat van prijzen per eenheid (variabel) (SvPPE) -> wegingsfactor 60%
- Optie 1:
 - o Inschrijvingsstaat met vast bedrag en tarievenlijst -> wegingsfactor 50%

Berekening fictieve inschrijvingsom conform de formule:

Vaste inschrijvingsom (inclusief post onvoorzien) + 60% van de totale som SvPPE (fictieve hoeveelheden x tarieven) + 50% van de prijs voor Optie 1 -/- fictieve korting BPKV = fictieve inschrijvingsom.

Plafondbedrag Inschrijving = 4.600.000,- euro excl. BTW (inschrijvingsom + post onvoorzien + SvPPE)

Plafondbedrag Fase 1 = 4.600.000,- euro excl. BTW (inschrijvingsom + post onvoorzien + prijs Fase 2)



BPKV-tabel

Criterium	Subcriterium	Aandachtspunten	Doelstelling Aanbesteder
1 Visie en aanpak	1.1 Aanpak Fase 1 op het gebied van organisatie, kennis, samenwerking en realisatie van de producten	- De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten (prestaties) bijdragen aan het bereiken van de doelstelling - De mate waarin het aanbod SMART gemaakt is	Het proces van Fase 1 (Projectinitiatiedocument en definitieve prijsaanbieding) te doorlopen, dusdanig dat een Go wordt bereikt aan het eind van Fase 1 ten behoeve van Fase 2.
	1.2 Samenwerking Fase 2 'Uitvoering ingenieursdiensten'	- De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten (prestaties) bijdragen aan het bereiken van de doelstelling - De mate waarin het aanbod SMART gemaakt is	Deze opdracht uit te voeren in samenwerking met een betrouwbare, proactieve en zelfsturende samenwerkingspartner voor zowel de opdrachtgever als de stakeholders (intern en extern).
2 Risico-beheersing	2.1 Risicobeheersplan ten aanzien van de drie genoemde risico's	- De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten (prestaties) bijdragen aan het bereiken van de doelstelling - De mate waarin het aanbod SMART gemaakt is - De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten (prestaties) onderbouwd zijn	Het zoveel mogelijk beheersen van de drie, in de toelichting genoemde, risico's of het zoveel mogelijk beperken van de gevolgen ervan.



Toelichting BPKV-tabel (1)

Criterium 1 Visie en Aanpak:

De visie en wijze van aanpak zodat dit leidt tot het behalen van de doelstellingen en resultaten in een constructieve en betrouwbare samenwerking.

- 1.1 Aanpak Fase 1: van belang dat deze eerste fase op een effectieve en deskundige wijze wordt doorlopen, zowel op het vlak van samenwerking als realisatie producten. Ter onderbouwing van de beschreven aanpak dient een planning Fase 1 te worden bijgevoegd.
- 1.2 Samenwerking Fase 2: voortzetting van de (goede) samenwerking in Fase 2 zodat dit leidt tot soepele processen van de meest essentiële processen: het VE-proces, SE-proces, het KES-proces en het DAG-proces.



Toelichting BPKV-tabel (2)

Criterium 2 Risicobeheersing

- Sub Criterium 2.1: Risicobeheersplan van drie benoemde risico's:
 - o R1- Vooraf lastig inschatten benodigde capaciteit, benodigde kennis en in te zetten senioriteit door opdrachtnemer;
 - o R2 - Onvoldoende kwaliteitsborging in relatie tot integraliteit van te leveren producten voor afzonderlijke processen;
 - o R3 - Gegevens zijn niet ABC.



Toelichting M.A.R.K. (1)

Beoordelen met Meerkleurig argumentatief Referentiekader (M.A.R.K.) helpt bij:

- o De inschrijving te analyseren;
- o Overleg tussen beoordelaars te vereenvoudigen;
- o Een onderbouwde motivering aan inschrijvers te verstrekken.

Filmpje uitleg M.A.R.K.:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/aanbesteden/economische-meest-voordelige-inschrijving#beoordelen-met-mark>



Toelichting M.A.R.K. (2)

Inschrijving dient de volgende elementen te bevatten (§ 4.4.3 AL):
Maatregelen, Resultaten, Onderbouwingen

Twee standaard aandachtspunten zijn opgenomen:

- 1) Mate waarin aangeboden maatregelen en resultaten bijdragen aan het bereiken van de doelstelling;
- 2) Mate waarin het aanbod SMART gemaakt is.

M.b.t. sub criterium 2.1 is nog een derde aandachtspunt opgenomen:

- 3) Mate waarin aangeboden maatregelen en resultaten onderbouwd zijn.

Bij NvI worden 2 bijlagen verstrekt: een infographic en een korte introductie M.A.R.K.



Planning

Activiteit	Datum
1e Inlichtingenbijeenkomst	16-04-2021
Individuele inlichtingen bijeenkomsten	31-05 t/m 04-06-2021
2e Inlichtingenbijeenkomst	18-06-2021
Uiterste datum indienen verzoek om schriftelijke individuele nadere inlichtingen (art. 2.23 ARW)	28-06-2021
Uiterste datum indienen verzoek om nadere inlichtingen (art. 2.22 ARW)	12-07-2021
Uiterste datum verstrekken nadere inlichtingen	19-07-2021
Uiterste datum ontvangst van de inschrijvingen	08-09-2021
Openen digitale kluis in TenderNed met inschrijvingen	09-09-2021
Verzenden gunningsbeslissing	13-10-2021
Verzenden opdracht	18-11-2021
Bijeenkomst Project Start Up	02-12 t/m 03-12-2021



Wachtkamerovereenkomst en Exclusiviteitsbepaling

Wachtkamerovereenkomst:

- Wordt gesloten met nummer 2 voor een duur van 6 maanden.
- Voor het geval geen overeenstemming met nummer 1 aan het eind Fase 1 wordt bereikt.
- In dat geval wordt met nummer 2 opnieuw Fase 1 doorlopen.

Exclusiviteitsbepaling

Gezien de aard van de ingenieursopdracht zal een exclusiviteitsbepaling gehanteerd worden, waardoor de opdrachtnemer van deze opdracht niet aan de zijde van de markt mag meedingen naar de opdracht van het GWW project MB 2.0.



Terugkoppeling marktconsultatie

Belangrijkste adviezen van de markt tijdens marktconsultatie 15-01-2021:

- Duidelijkheid over fasen, prijselement en variabel deel i.r.t. onzekerheden: in Vraagspecificatie en aanbestedingsleidraad opgenomen.
- Gedeeltelijk meewegen prijselement: De SvPPE (variabel deel) en de prijs Optie 1 worden gedeeltelijk meegewogen i.p.v. volledig. Geen prijselement is niet toegestaan.
- Tussentijds toetsen ingeslagen richting met en ophalen kennis bij GWW markt: Een marktconsultatiemoment voor het GWW project MB2.0 is voorzien (ID opdracht optie 1).
- Duurzaamheidsfunctionaris RWS team: aan het projectteam toegevoegd.
- Investeren in samenwerking: start met PSU en evaluatiemomenten voorzien.
- Beperkte uitvraag senioriteit: slechts voor sleutelfunctionarissen is senioriteit gevraagd. Gegadigden kunnen voor het overige zelf invulling geven aan het leveren van de gevraagde kennis en ervaring.
- Haalbaarheid planning in juli: door gewijzigde publicatiedatum is de start uitvoering eind 2021.



Afsluiting / Vragen

