



**TECHNOLOGY
BASE** BEYOND
THE IMPOSSIBLE

Aanbesteding concessie Twente Airport Verslag marktconsultatie 2

Aanbestedende dienst: Technology Base

Ons referentienummer	25.O.018
Datum	28-05-2026

Verslag marktconsultatie

Dit document betreft een geanonimiseerd verslag op hoofdlijnen van de tweede marktconsultatie betreffende de concessie Twente Airport. Voor meer informatie over de marktconsultatie, zie het marktconsultatiedocument. Deze is te vinden op TenderNed (573170).

Voor de marktconsultatie heeft zich één deelnemer aangemeld en met deze partij is een gesprek gevoerd op 14 april 2026. Tijdens het gesprek is stilgestaan bij een aantal onderwerpen in aanvulling en gedeeltelijk in afwijking op de eerder verstrekte informatie bij de marktconsultatie op 3 juli 2025. Per vraag is een geanonimiseerd antwoord uitgewerkt (de schuingedrukte tekst). Gezien de bedrijfsgevoelige aard van (een deel van) de informatie zijn de antwoorden op hoofdlijnen weergegeven.

Vragen

1. Hoe kijkt u er tegen aan dat de opdrachtnemer volledig verantwoordelijk wordt voor het groot onderhoud van Airport Twente?

De deelnemer aan de marktconsultatie reageert positief op het nemen van de volledige verantwoordelijkheid voor het groot onderhoud van Twente Airport.

2. Hoe kijkt u aan tegen de constructie dat de opdrachtnemer daardoor ook verantwoordelijk wordt voor verrichten van groot baanonderhoud in 2027 en later?

De deelnemer aan de marktconsultatie reageert positief op de mogelijke verantwoordelijkheid voor het uitvoeren van groot baanonderhoud in 2027 en later.

3. Welke rol ziet u voor uzelf als het gaat om de dekking van de kosten voor groot baanonderhoud? Wat is op dat punt bespreekbaar qua lastenverdeling – denk aan investeringslasten en rentelasten?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan bereid te zijn om 1/3 deel van de kosten voor groot baanonderhoud in 2027 te dragen.

4. Hoe bent u voornemens om te gaan met de aanvangsverliezen van de eerste jaren die voor rekening van de opdrachtnemer komen? Bent u bereid hiervoor een reservering te maken? En ter hoogte van welk bedrag?

In de marktconsultatie wordt aangegeven dat het niet ongebruikelijk is om met een startkapitaal te werken om aanvangsverliezen op te kunnen vangen.

5. Bent u bereid om additionele financiële zekerheidsstellingen te bieden? En in welke vorm? En welke geldingsduur vindt u redelijk voor een zekerheidsstelling?

De deelnemer aan de marktconsultatie deelt haar visie op hoe zij financiële zekerheid zou kunnen bieden. Een bank- en concerngarantie worden niet als passend gezien gegeven de toegezegde financiële garanties en startkapitaal.

6. Hoe kijkt u naar de optie van het huren van het terrein en de optie van het in erfpacht nemen van het terrein? En bij welke optie acht u de economische haalbaarheid het grootst en waarom? Heeft u daartoe een voorkeur voor erfpacht?

De deelnemer aan de marktconsultatie heeft geen uitgesproken voorkeur voor huur dan wel erfpacht.

7. In hoeverre gaat u gebruikmaken van externe financiering?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan dat er een afweging gemaakt zal worden in hoeverre gebruik wordt gemaakt van eigen middelen, dan wel externe financiering.

8. Onderdeel van Twente Airport is ook een ontwikkelgebied voor platform- en luchthavengebonden bedrijvigheid. Hoe kijkt u er naar als opdrachtnemer het recht krijgt dit gebied geheel of gedeeltelijk (met name rond het C-platform) in erfpacht over te nemen met daarbij de verplichting het zelfstandig – en binnen de geldende kaders – in ontwikkeling te brengen?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan dat het wenselijk wordt geacht dat de opdrachtnemer het C-platform in ontwikkeling brengt. Voor de toekomstbestendigheid van Twente

Airport en de onderlinge samenhang tussen de verschillende activiteiten wordt het als wenselijk gezien dat de opdrachtnemer te zijner tijd invloed heeft op de rest van het ontwikkelgebied.

9. Wat vindt u van een verplichting om eventuele toekomstige winsten te herinvesteren in Twente Airport?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan dat het als passend wordt gezien dat een toekomstige opdrachtnemer winsten herinvesteert in Twente Airport. De toekomstige winsten dienen te worden aangewend om het vliegveld verder tot ontwikkeling te brengen.

10. Hoe kijkt u aan tegen de verantwoordelijkheidsverdeling in zake de in de bodem van Twente Airport gelegen riolering en de aanwezige en eventueel nieuw te realiseren drainage?

De deelnemer ziet riolering als onderdeel van de gebied overstijgende basisinfrastructuur en ziet deze verantwoordelijkheid dan ook voor de opdrachtgever. De drainage zou onderdeel kunnen zijn van het groot onderhoud dat onder de verantwoordelijkheid van opdrachtnemer valt. Er is meer informatie nodig over de drainage om hier nader advies over te geven.

11. Kunt u een gedegen en goed onderbouwde toelichting aanleveren van het door u beoogde businessplan en onderliggende businesscase?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft haar zienswijze op ondernemerschap. Het wordt mogelijk om te ondernemen als er zekerheid voor de lange termijn wordt geboden. Verder wordt het concept business case besproken en worden door de ondernemer ideeën gedeeld over de doorontwikkeling van Twente Airport.

12. Kunt u uw visie geven op de businesscase en toekomstige ontwikkelingen van de opbrengsten en operationele kosten in het kader van het realiseren van een lange termijn duurzame exploitatie?

Zie ook het antwoord op vraag 11. De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan dat het beschikken over PBN positieve invloed heeft op de te generen inkomsten.

13. Kunt u uw visie geven op additionele baten in de exploitatie - naast de huidige inkomsten - en mogelijke additionele activiteiten die u wil gaan initiëren?

Zie het antwoord op vraag 11.

14. Kunt u inzicht geven in hoe de juridische structuur van (eventueel het consortium van) u als potentiële marktpartij(en) en daarmee de nieuwe B.V. eruit zou komen te zien?

De deelnemer aan de marktconsultatie deelt haar zienswijze over de op te zetten juridische structuur.

15. Hoe kijkt u aan tegen het voornemen van Technology Base om een clawback mechanisme op te nemen in het kader van (mogelijke) overwinsten?

Zie ook deels het antwoord op vraag 9. De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan als doel te hebben mogelijk toekomstige winsten te herinvesteren in Twente Airport. Waarbij wordt opgemerkt dat overwinsten als een utopie worden gezien, gezien Twente Airport momenteel verlieslatend is en het noodzakelijk is om aanzienlijke investeringen te doen.

16. Heeft u direct of indirect op dit moment al een relatie en/of bestaand contract met Twente Airport en/of Technology Base?

Zie het antwoord op vraag 14. Eén van de medewerkers van één van de potentieel betrokken bedrijven in de nieuw in te richten juridische vorm werkt momenteel in een adviesrol voor een beperkt aantal uren per week op inhuurbasis voor Technology Base. Deze adviseur is niet betrokken bij de voorbereidingen van opdrachtgever voor de marktconsultatie en de aanbesteding.

17. Hoe kijkt u aan tegen de verschillende mogelijke aanbestedingsprocedures, waaronder concurrentiegericht dialogoog en mededingingsprocedure met onderhandeling?

De deelnemer aan de marktconsultatie spreekt geen duidelijke voorkeur uit voor een aanbestedingsprocedure. Wel lijkt voor een aantal complexe onderwerpen nadere dialoog wenselijk.

Overige

1. Wat zijn mogelijke belemmeringen waardoor u niet zou inschrijven? Hoe zouden we eventuele belemmeringen weg kunnen nemen?

De deelnemer aan de marktconsultatie geeft aan dat een passende contractduur van wezenlijk belang is, zodat er ook daadwerkelijk geïnvesteerd kan worden in Twente Airport. Door de onduidelijkheid over het voortbestaan van Twente Airport blijven investeringen uit. Een contract van minimaal 40 jaar wordt als passend gezien. Eventuele verlengingsopties in het contract zouden niet de mogelijkheid moeten bieden tot politieke heroverwegingen, omdat er dan alsnog geen lange termijn zekerheid wordt geboden.

2. Heeft u verder aandachtspunten (of randvoorwaarden) die wij mee zouden moeten nemen in de aanbesteding?
Zie voorgaande vraag.

Tot slot

Opdrachtgever geeft aan te streven naar publicatie van de aanbesteding in september 2026, het moment van opdrachtverstrekking is afhankelijk van het type aanbestedingsprocedure. Er wordt gestreefd naar opdrachtverstrekking in Q1, dan wel Q2 van 2027.