

Ons Model: V1.0 mrt2024



**TECHNOLOGY
BASE** BEYOND
THE IMPOSSIBLE

Aanbesteding concessie Twente Airport Marktconsultatiedocument

Aanbestedende dienst: Technology Base

Ons referentienummer	25.O.018
Datum	12 juni 2025

Inhoud

Hoofdstuk 1	Inleiding.....	3
1.1	Aanleiding en korte beschrijving van de opdracht	3
1.2	Doel marktconsultatie.....	5
1.3	Leeswijzer	6
Hoofdstuk 2	Onderwerpen Marktconsultatie	7
2.1	Financiële verrekening	7
2.2	Onderhoud en inventaris.....	8
2.3	Implementatietijd – overdracht Technology Base naar exploitant	8
2.4	Einde looptijd en beëindigingsscenario's	9
2.5	Gebruik en overdracht van vergunningen.....	9
2.6	Verwachtingen t.a.v. maatschappelijk rendement	9
2.7	Overig.....	9
Hoofdstuk 3	Procedure marktconsultatie	11
3.1	Publicatie marktconsultatie	11
3.2	Schriftelijke reactie en gesprekken	11
3.3	Vervolg na marktconsultatie.....	11
Hoofdstuk 4	Administratieve voorwaarden marktconsultatie	12
4.1	Gelijke informatie	12
4.2	Voorbehouden.....	12
4.3	Intellectueel eigendom	12
4.4	Taal	12
4.5	Rechten	12
4.6	Kostenvergoeding	12
4.7	Status informatie	12
4.8	Melding onregelmatigheden.....	12
4.9	Toepasselijk recht en geschillen	13

Hoofdstuk 1 Inleiding

De opdrachtgever c.q. aanbestedende dienst is de Publiekrechtelijke Rechtspersoon: Openbaar Lichaam op basis van gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke regeling Technology Base, handelend onder de naam Technology Base.

1.1 Aanleiding en korte beschrijving van de opdracht

1.1.1 Historische context en gebiedstransformatie

Het onderhavige concessiegebied is onderdeel van een voormalig militair vliegveld, dat na sluiting van de luchtmachtbasis een ingrijpende gebiedstransformatie heeft ondergaan. Het terrein is herbestemd tot een toekomstgericht ontwikkelgebied waarin functies zoals woningbouw, bedrijvigheid, natuur, leisure en luchtvaart samenkomen. De transformatie is gericht op het versterken van de economische, ecologische en maatschappelijke waarde van de regio.

De gebiedsontwikkeling wordt vormgegeven door een openbaar lichaam, ingesteld op grond van een gemeenschappelijke regeling tussen de provincie Overijssel en de gemeente Enschede. Dit openbaar lichaam treedt op als grondeigenaar en draagt zorg voor de integrale gebiedsregie. In dit kader is besloten om de exploitatie van de luchthaven "Twente Airport" middels een concessie over te dragen aan een marktpartij, terwijl het eigendom in publieke handen blijft.

1.1.2 Doel van de aanbesteding

Doel van de aanbesteding is het sluiten van een concessieovereenkomst voor de exploitatie en het beheer van Twente Airport, waarbij de exploitant tevens het huurrecht verkrijgt van het bijbehorende luchthaventerrein. De aanbesteding vindt plaats op basis van de Europese concessierichtlijn. Het beoogde resultaat is een langdurige samenwerking met een marktpartij die bijdraagt aan een kostendekkende en maatschappelijk relevante exploitatie van Twente Airport.

1.1.3 Toelichting op de concessieopdracht

Technology Base blijft eigenaar van het gebied, inclusief Twente Airport, maar beoogt de exploitatie en het beheer van Twente Airport over te dragen aan een marktpartij. De exploitant handelt zelfstandig en voor eigen rekening en risico, binnen de kaders van de concessieovereenkomst. De exploitant is verantwoordelijk voor het operationeel en commercieel functioneren van Twente Airport, waaronder begrepen het luchthavenbeheer, het aantrekken van gebruikers en klanten, het voldoen aan toepasselijke wet- en regelgeving, zoals het Luchthavenbesluit en het verkrijgen en behouden van de benodigde vergunningen, ontheffingen en toestemmingen. Bij de exploitatie dient de exploitant rekening te houden met de geldende beleidskaders, bestemmingsplannen en wet- en regelgeving, waaronder het Luchthavenbesluit en enkele koepelvergunningen.

In navolging op bovenstaande, behelst de opdracht:

- Het exploiteren van Twente Airport; de luchthavenfaciliteiten, inclusief gebouwen en installaties, in lijn met bovengenoemde doelstellingen/perspectief;
- Het beheer en dagelijks onderhoud van het terrein en de voorzieningen;
- Het faciliteren van luchtvaartactiviteiten zoals business aviation, dronevluchten, elektrisch vliegen, defensieactiviteiten, parkeren en onderhoud (MRO, Maintenance, Repair and Overhaul) en vliegclubactiviteiten;
- Het mogelijk maken van test-, ontwikkel- en opleidingsactiviteiten, onder andere gericht op innovatieve technologieën en safety & security;
- Het in ondergeschikte mate en onder voorwaarden organiseren van (luchtvaartgerelateerde) evenementen.

Out of scope:

- Het Ontwikkelgebied Airside (zie bijlage 1, het betreft het blauw omlijnde gebied) valt buiten de scope van deze concessie en wordt door het openbaar lichaam zelfstandig ontwikkeld. Deze kaart is indicatief. Er zijn ook indicatief verkavelingen in opgenomen. De getekende (deel)grenzen en verkavelingen zijn (nog) niet definitief. Bij de concessieovereenkomst wordt een definitieve kaart als bijlage bijgevoegd.

Technology Base beoogt een exploitant te contracteren die:

- Zorgt voor een duurzame, structureel kostendekkende en op termijn rendabele exploitatie van Twente Airport;
- Met het gebruik en de positionering van Twente Airport bijdraagt aan de bereikbaarheid en de economische en maatschappelijke ontwikkeling van hoofdzakelijk de regio Twente;
- Twente Airport ontwikkelt en inzet als locatie voor innovatie op het gebied van bemande en onbemande luchtvaart, elektrisch vliegen, safety & security, advanced materials & manufacturing en drone-activiteiten;
- De ontwikkeling van het omliggende bedrijvenpark ondersteunt, zoals door het bieden van mogelijkheden tot het verrichten van testen op Twente Airport.

Performance Based Navigation

Twente Airport heeft een aanvraag t.b.v. Performance Based Navigation (PBN) ingediend. Dat is nodig om bij verminderde weersomstandigheden te kunnen landen en vertrekken op Twente Airport. Op dit moment kan er alleen gevlogen worden op zicht. Naar verwachting heeft de komst van PBN een significante invloed op de businesscase van Twente Airport. Of de aanvraag wordt toegekend is onzeker.

1.1.4 Locatie en fysieke reikwijdte

Twente Airport is gelegen aan de Vliegveldstraat 98, 100, 220, 225, 227, 280, 286, 290, 292, 293, 294, 295 en Grefteberghoekweg 162, 163, 164 en 166 en omvat de operationele luchthaveninfrastructuur exclusief het Ontwikkelgebied Airside. De geografische afbakening is weergegeven in de bij deze aanbesteding gevoegde kaart (zie bijlage 2: kaart deelgebied Noord inclusief Twente Airport). Op deze kaart staat een lijn (het huidige hekwerk) die de grens tussen Twente Airport en het bedrijventerrein weergeeft. Alles binnen de hekken valt binnen de scope van deze concessie, exclusief het ontwikkelgebied Airside in bijlage 1 (blauw omlijnd). Aan de kaarten zijn geen rechten te ontleen. Bij de concessieovereenkomst wordt een definitieve kaart als bijlage bijgevoegd.

1.1.5 Looptijd van de concessie

De initiële looptijd van de concessieovereenkomst is op dit moment nog onzeker, maar bedraagt waarschijnlijk tussen de 10 en 20 jaar, met de mogelijkheid tot verlenging met maximaal tweemaal 5 jaar. De huurtermijn loopt gelijk op met de exploitatieperiode. De keus voor een dergelijke lange looptijd komt voort uit de insteek om de exploitant voldoende tijd te bieden voor een haalbare exploitatie, met een terugverdientijd passend bij de benodigde investeringen.

Over eventuele verlenging dienen partijen uiterlijk één jaar voor afloop van de dan geldende termijn schriftelijk overeenstemming hebben bereikt. Waarbij geldt dat een verlenging niet mag leiden tot een wijziging van de opdracht zoals vastgesteld in de concessieovereenkomst en de geldende aanbestedingsstukken.

Een bijzonder aandachtspunt in deze concessie - dat direct invloed kan hebben op de looptijd van de concessie - is het feit dat naar verwachting rond 2047 opnieuw groot onderhoud aan de landingsbaan vereist is. Technology Base wil met opdrachtnemer afspraken maken over de bekostiging van dat groot onderhoud.

1.1.6 Verplichtingen opdrachtnemer

Exploitant is ervoor verantwoordelijk om gedurende de looptijd van de concessieovereenkomst Twente Airport te exploiteren, beheren en onderhouden in overeenstemming met de tussen partijen te maken afspraken en met inachtneming van de door Technology Base vastgestelde visie en doelstellingen. Hieronder vallen onder meer de volgende punten.

- **Gebruik en bestemming:** de exploitant gebruikt Twente Airport uitsluitend als afgeschermd luchthaven ten behoeve van business aviation, drone-activiteiten, elektrisch vliegen, defensieactiviteiten, parkeren en onderhoud (MRO), vliegclubactiviteiten en activiteiten zoals onderzoek, testen, simulatie, productontwikkeling en luchtvaartgerelateerde evenementen. Afwijking van deze bestemming is slechts toegestaan met schriftelijke toestemming van Technology Base.
- **Onderhoud en beheer:** de exploitant draagt zorg voor het dagelijks onderhoud en beheer van Twente Airport in de zin van de wet, zodanig dat Twente Airport in goede staat blijft en de gebruiksfunctie behouden blijft.
- **Groot onderhoud:** voor de landingsbaan is Technology Base als eigenaar belast met het uitvoeren van groot onderhoud, waaronder de vervanging van slijtende onderdelen zoals de

toplaag. Voor het groot onderhoud aan onderdelen zoals de gebouwen, gebouwgebonden installaties, hoofdrioleringen, landingsbaan en overige (verbindings)wegen draagt de eigenaar zorg, tenzij sprake is van klein onderhoud.

- **Onderhoud van constructieve onderdelen en collectieve voorzieningen:** ook constructieve gebouwonderdelen (zoals dak, fundering en draagconstructies) en collectieve voorzieningen (zoals installaties voor water, energie en verlichting) vallen onder het onderhoudspakket van eigenaar. Het onderhoud en beheer wordt nader uitgewerkt in de te sluiten concessieovereenkomst.
- **Personeel:** de exploitant neemt de medewerkers met een vast dienstverband bij Technology Base die werkzaam zijn op Twente Airport zelf in vaste dienst. Technology Base verwacht een inspanningsverplichting voor het overnemen van zzp'ers verbonden aan de exploitatie van Twente Airport.
- **Vergunningen en meldingen:** de exploitant is verantwoordelijk voor het verkrijgen en behouden van alle vergunningen, ontheffingen en meldingen die benodigd zijn voor de uitvoering van de exploitatie conform de overeengekomen bestemming. Voor bepaalde vergunningen, ontheffingen en meldingen gelden koepelregelingen om welke reden afstemming over de exacte uitvoering tussen exploitant en Technology Base essentieel is.
- **Financiële verplichtingen:** de exploitant is gehouden tot betaling van een huurprijs en servicekosten. De exploitant dient een aanvullende bijdrage te betalen indien de winst uit de exploitatie boven een overeengekomen drempel uitstijgt. Verder is de exploitant verantwoordelijk voor diverse belastingen en heffingen die samenhangen met het gebruik van Twente Airport.
- **Rapportage:** de exploitant heeft rapportageverplichtingen aan Technology Base, onder andere over financiële prestaties.
- **Gebruik en gedrag:** de exploitant moet hinder, overlast en milieuschade voorkomen, en zorg dragen voor naleving van wet- en regelgeving, inclusief richtlijnen van nutsbedrijven, overheden en verzekeraars. Veranderingen of toevoegingen aan het terrein zijn slechts toegestaan binnen de contractuele kaders en met schriftelijke toestemming van Technology Base.

1.1.7 Verplichtingen opdrachtgever

De belangrijkste verplichtingen van Technology Base zijn:

- **Terbeschikkingstelling Twente Airport:** Technology Base stelt Twente Airport gedurende de looptijd van de concessie ter beschikking aan de exploitant.
- **Toegang en gebruik:** de exploitant heeft het recht op toegang tot de locatie en het gebruik van de voor de exploitatie noodzakelijke voorzieningen, zoals materieel.
- **Onderhoud en instandhouding:** Technology Base is als eigenaar verantwoordelijk voor het groot onderhoud van de gebouwen, gebouwgebonden installaties, hoofdrioleringen, landingsbaan en overige (verbindings)wegen, zodanig dat de exploitatie door de exploitant niet wordt belemmerd.
- **Samenwerking en afstemming:** Technology Base werkt constructief samen met de exploitant bij de uitvoering van werkzaamheden en draagt zorg voor afstemming bij werkzaamheden die mogelijk invloed hebben op de exploitatie.
- **Vergunningen/ontheffingen:** de beschikbaarstelling van enkele in de concessieovereenkomst benoemde vergunningen/ontheffingen en dergelijke voor het luchthavengebruik.

1.1.8 Samenwerkingsstructuur

De relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer wordt vastgelegd in een concessieovereenkomst. Deze overeenkomst maakt integraal onderdeel uit van het aanbestedingsdossier, evenals de bijbehorende bijlagen zoals de tekeningen/plattegronden, de lijst van voorzieningen en het huishoudelijk reglement van Twente Airport. De samenwerking is gebaseerd op wederkerigheid, transparantie en het realiseren van gezamenlijke maatschappelijke en economische doelen.

1.2 Doel marktconsultatie

Als onderdeel van het proces om tot een kwalitatief goede aanbesteding te komen, zowel qua procedure als inhoud, wordt deze marktconsultatie gehouden. De aanbestedende dienst ziet deze marktconsultatie als een kans om marktpartijen vroegtijdig te consulteren over hun ideeën met

betrekking tot een aantal hoofdkeuzes/vraagstukken die in de aanbesteding een plek zullen moeten krijgen (zie hoofdstuk 2).

1.3 Leeswijzer

Dit marktconsultatiedocument is verder als volgt opgebouwd. Hoofdstuk 2 beschrijft een aantal hoofdkeuzes/vraagstukken en de vragen die de aanbestedende dienst in dat kader aan marktpartijen wil voorleggen. Hoofdstuk 3 geeft het proces van de marktconsultatie weer. Ten slotte gaat hoofdstuk 4 in op de administratieve voorwaarden.

Hoofdstuk 2 Onderwerpen Marktconsultatie

Tijdens het gesprek willen we stilstaan bij de volgende onderwerpen:

1. Financiële verrekening
2. Onderhoud en inventaris
3. Implementatietijd – overdracht Technology Base naar exploitant
4. Einde looptijd en beëindigingsscenario's
5. Gebruik en overdracht van vergunningen
6. Verwachtingen t.a.v. maatschappelijk rendement
7. Overig

De navolgende paragrafen bevatten een toelichting en de vragen waarop wij graag een schriftelijke reactie voorafgaand het gesprek willen ontvangen, zie hoofdstuk 3. Tijdens het gesprek kunnen we de onderwerpen en vragen dan inhoudelijk bespreken. Uiteraard is er ook ruimte voor u als deelnemer aan de marktconsultatie om vragen aan ons te stellen, dit kan schriftelijk vooraf of tijdens het gesprek.

2.1 Financiële verrekening

De concessieovereenkomst bevat bepalingen over diverse vormen van financiële verplichtingen en verrekeningen tussen exploitant en Technology Base. Deze hebben onder meer betrekking op de volgende punten.

- **Huur en servicekosten:** exploitant betaalt een jaarlijkse huurvergoeding en draagt bij in de servicekosten, waaronder kosten voor energie, gemeenschappelijke voorzieningen en installaties. De servicekosten worden op basis van werkelijke kosten (elektriciteit) of vaste bedragen per m2 VVO (verhuurbaar vloeroppervlak) afgerekend.
- **Indexatie:** de verschuldigde huur en overige periodieke vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd op basis van het Consumentenprijsindexcijfer (CPI) van het CBS, prijsindexcijfer alle huishoudens (2015 = 100), met als peildatum 1 januari van elk jaar.
- **Bankgarantie:** ter zekerstelling van de nakoming van de financiële verplichtingen uit hoofde van de concessieovereenkomst, is de exploitant verplicht een onvoorwaardelijke bankgarantie te stellen ten gunste van Technology Base.
- **Schade en aansprakelijkheid:** als door toedoen van de exploitant schade ontstaat aan onderdelen van Twente Airport die onder de verantwoordelijkheid van Technology Base vallen, kunnen de herstelkosten op de exploitant worden verhaald. Omgekeerd kan de exploitant schadevergoeding eisen indien Technology Base toerekenbaar tekortschiet in zijn verplichtingen.
- **Einde concessie:** bij beëindiging van de overeenkomst wordt geen financiële verrekening uitgevoerd. Uitzonderingen zijn:
 - Als de provincie en/of gemeente besluit Twente Airport te sluiten en om die reden de concessieovereenkomst wordt beëindigd. Alleen in die situatie worden niet volledig afgeschreven investeringen verrekend.
 - Als sprake is van achterstallige betalingen van de exploitant, worden deze bij de eindafrekening meegenomen.
- **Fiscale risico's:** eventuele fiscale lasten of heffingen die voortvloeien uit de exploitatie van Twente Airport of de uitvoering van de concessie worden gedragen door de exploitant.

Vragen

1. Welke vormen van financiële risicoverdeling zijn in uw ogen wenselijk tussen opdrachtgever en opdrachtnemer?
2. Hoe kijkt u naar een spaarconstructie voor groot baanonderhoud in 2047? Te weten: Technology Base is voornemens om bij een positieve winst van de exploitant van meer dan 2% van de omzet een extra bijdrage te vragen t.b.v. sparen voor groot baanonderhoud.
3. Welke looptijd van de concessie acht u redelijk, mede in relatie tot gedane investeringen door exploitant?
4. Wat is uw visie op het verrekenen van schade en het omgaan met btw-risico's?
5. Is de voorgestelde jaarlijkse indexatie op basis van CPI realistisch?

2.2 Onderhoud en inventaris

In de concessieovereenkomst zijn de volgende verplichtingen opgenomen ten aanzien van onderhoud, beheer en inventaris.

- **MJOP (Meerjarenonderhoudsplan):** ter verduidelijking worden de onderhouds-, herstel- en vernieuwingswerkzaamheden in, op of aan Twente Airport opgenomen in het MJOP. Technology Base stelt het MJOP op en is gerechtigd na overleg met exploitant wijzigingen hierin door te voeren. Het plan geeft inzicht in noodzakelijk toekomstig onderhoud, inclusief vervangingen, en vormt de basis voor het uitvoeren van het groot onderhoud door Technology Base en het door exploitant te verrichten onderhoud.
- **Dagelijks onderhoud en beheer:** exploitant is verantwoordelijk voor het uitvoeren van dagelijks onderhoud en beheer in de zin van de wet, zodanig dat Twente Airport in goede staat blijft en de gebruiksfunctie behouden blijft.
- **Groot onderhoud van de baan:** voor de landingsbaan is Technology Base als eigenaar belast met het uitvoeren van groot onderhoud, waaronder de vervanging van slijtende onderdelen zoals de top laag.
- **Onderhoud van constructieve onderdelen en collectieve voorzieningen:** Ook constructieve gebouwoonderdelen (zoals dak, fundering en draagconstructies) en collectieve voorzieningen (zoals installaties voor water, energie en verlichting) vallen onder het onderhoudspakket van eigenaar. Het onderhoud en beheer wordt nader uitgewerkt in de te sluiten concessieovereenkomst.
- **Inventaris:** aan exploitant worden in gebruik gegeven de vaste en losse inventaris van Twente Airport. Hiertoe behoren onder meer wagens, inrichtingselementen en apparatuur. Er gelden verplichtingen voor correct gebruik, tijdig onderhoud en tijdige vervanging. Voor een deel van het huidige inventaris geldt dat de technische levensduur al is overschreden.
- **Vervangingsregeling:** Voor inventaris die het einde van de levensduur bereikt, geldt dat de exploitant zorgdraagt voor vervanging. De regeling schrijft voor wanneer vervanging moet plaatsvinden en hoe deze financieel wordt verantwoord.

Vragen

6. Hoe kijkt u aan tegen de voorgenomen onderhoudsverplichtingen en het onderscheid tussen dagelijks onderhoud en beheer (verantwoordelijkheid voor exploitant) en groot onderhoud (verantwoordelijkheid eigenaar)?
7. Hoe kijkt u aan tegen het 'eigenaarschap' van (vervangende) inventaris als u dat in bruikleen krijgt?
8. Welke risico's ziet u ten aanzien van de technische staat van bestaande inventaris bij overdracht?

2.3 Implementatietijd – overdracht Technology Base naar exploitant

De overeenkomst bepaalt dat voorafgaand aan de exploitatieperiode meerdere onderdelen worden overgedragen. Dit vraagt afstemming en voorbereiding. Het gaat bijvoorbeeld om het volgende.

- **Personeel:** het personeel in vast dienstverband dat verbonden is aan de exploitatie van Twente Airport wordt overgedragen aan exploitant middels een door partijen op te stellen overgangsregeling. Technology Base verwacht een inspanningsverplichting voor het overnemen van zzp'ers verbonden aan de exploitatie van Twente Airport.
- **Huurovereenkomsten:** exploitant is verplicht de lopende huur-/gebruiksovereenkomsten tussen Technology Base en huurders/gebruikers ter zake gedeelten van Twente Airport van Technology Base over te nemen in die zin dat exploitant huurder wordt en de huidige huurder/gebruiker wordt onderhuurder/ondergebruiker. Waarbij exploitant garandeert de (inhoud van de) lopende huur-/gebruiksovereenkomsten te respecteren.
- **Vergunningen en ontheffingen:** voor zover mogelijk en wettelijk toegestaan, draagt Technology Base relevante vergunningen, ontheffingen en meldingen over aan de exploitant, of werkt zij actief mee aan het verkrijgen van deze documenten door de exploitant.
- **Overige verantwoordelijkheden:** Operationele, onderhouds- en beheerverplichtingen die tot dan toe bij Technology Base lagen, worden bij de start van de concessie overgenomen door de exploitant, inclusief de verplichtingen ten aanzien van derden, servicecontracten en lopende afspraken.

- **Overdrachtsdocumentatie en dossiers:** Technology Base verstrekt tijdig alle benodigde informatie en documentatie die relevant is voor een soepele overgang van taken, zoals onderhoudshistorie, technische tekeningen, inventarislijsten en gebruikersinformatie.

Deze overdrachten zijn bedoeld om een soepele en volledige start van de concessie te waarborgen, waarbij de exploitant direct de feitelijke en juridische verantwoordelijkheid draagt voor het object en de exploitatie.

Vragen

9. Welke informatie dient opgenomen te worden in de aanbestedingsstukken zodat u zich een volledig beeld kunt vormen?
10. Hoeveel tijd acht u noodzakelijk voor een zorgvuldige overdracht en opstart?
11. Welke informatie en ondersteuning heeft u nodig van de opdrachtgever in deze fase?
12. Welke risico's signaleert u in de overgangsperiode en hoe kunnen die gemitigeerd worden?

2.4 Einde looptijd en beëindigingsscenario's

Bij het einde van de looptijd van de concessie moet de exploitatie direct en volledig worden overgedragen aan Technology Base of een opvolgende partij. Inclusief alle relevante gegevens, verplichtingen, lopende overeenkomsten en – indien mogelijk – vergunningen en dergelijke. Net zoals dit geldt in het geval van tussentijdse beëindiging, mocht exploitant onverhoopt haar contractuele verplichtingen niet naleven. Essentieel is dat de exploitatie van Twente Airport direct voortgezet kan worden door Technology Base nadat deze – om welke reden dan ook – is geëindigd.

Vragen

13. Welke randvoorwaarden zijn nodig voor een soepele overdracht aan het einde van de looptijd, dan wel bij tussentijdse beëindiging?
14. Hoe kan kennisborging en overdraagbaarheid het best worden georganiseerd?
15. Welke afspraken zouden volgens u vooraf vastgelegd moeten worden?
16. Hoe kan volgens u vooraf geborgd worden dat de exploitatie van Twente Airport direct voortgezet kan worden in geval van uw faillissement?

2.5 Gebruik en overdracht van vergunningen

In de overeenkomst wordt bepaald dat bestaande vergunningen zoveel mogelijk worden overgedragen aan de exploitant en bij beëindiging weer teruggaan naar de opdrachtgever. Dit geldt onder andere voor het veiligheidscertificaat Twente Airport en de bestaande milieuvergunning voor Twente Airport. De milieuvergunning omvat onder andere het vliegverkeer, autoverkeer (inclusief passagiersvervoer) en het grondgebonden gebruik zoals brandweeractiviteiten. Een ander voorbeeld is overdracht van twee PAS (Programma Aanpas Stikstof)-meldingen (betreffende verkeer en overige activiteiten). Na verlening van de vergunning worden die overgedragen aan de exploitant (voor zover juridisch mogelijk).

Vraag

17. Hoe ziet u de rolverdeling tussen opdrachtnemer en opdrachtgever bij vergunningbeheer?

2.6 Verwachtingen t.a.v. maatschappelijk rendement

De overeenkomst koppelt de exploitatie aan maatschappelijke functies en doelen zoals bereikbaarheid, innovatie en regionale ontwikkeling, zie paragraaf 1.1.3.

Vraag

18. Welke maatschappelijke doelen acht u realistisch om als exploitant aan bij te dragen?

2.7 Overig

Ten slotte zijn er nog een aantal vragen die niet specifiek aan de verschillende onderwerpen gekoppeld zijn.

Vragen

19. Geeft de PBN-aanvraag voldoende zekerheid voor uw businesscase?

20. Wat zijn mogelijke belemmeringen waardoor u niet zou inschrijven? Zo ja, hoe kunnen we deze wegnemen?
21. Heeft u verder aandachtspunten (of randvoorwaarden) die wij mee zouden moeten nemen in de aanbesteding?

Hoofdstuk 3 Procedure marktconsultatie

Is aanbesteden nieuw voor u als organisatie, dan is er online veel informatie te vinden. Een Europese aanbesteding is een complex proces en het is belangrijk voor u als mogelijke inschrijver om het proces te begrijpen. Voor meer informatie over aanbesteden kijk o.a. eens op: [Europees aanbesteden, zo doe je mee | KVK](#)

Voor meer informatie ten aanzien van het gebruik van TenderNed, zie de volgende link: [TenderNed gebruiken als ondernemer | TenderNed](#)

De procedure voor deze marktconsultatie omvat de volgende stappen.

3.1 Publicatie marktconsultatie

Deze marktconsultatie is op donderdag 12 juni gepubliceerd op het aanbestedingsplatform TenderNed.

3.2 Schriftelijke reactie en gesprekken

Wij ontvangen graag uiterlijk woensdag 25 juni om 17:00 uur een schriftelijke reactie op de vragen uit hoofdstuk 2.

Naar aanleiding van uw schriftelijke reactie wordt u uitgenodigd voor een gesprek om uw antwoorden toe te lichten. Deze gesprekken vinden plaats op donderdag 3 juli. Wij verzoeken u om in uw agenda hier rekening mee te houden. De locatie van deze gesprekken is op Technology Base, Vliegveldstraat 230 te Enschede. Op donderdag 26 juni laten we u weten hoe laat het gesprek plaatsvindt.

Tijdens het gesprek kunnen we de onderwerpen en vragen dan inhoudelijk bespreken. Uiteraard is er ook ruimte voor u als deelnemer aan de marktconsultatie om vragen aan ons te stellen, dit kan schriftelijk vooraf of tijdens het gesprek.

Bij de gesprekken zullen minimaal vier vertegenwoordigers vanuit de aanbestedende dienst aanwezig zijn.

Van elk gesprek wordt een vertrouwelijk gespreksverslag opgesteld dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de betreffende marktpartij.

3.3 Vervolg na marktconsultatie

De aanbestedende dienst zal naar aanleiding van de marktconsultatie een document opstellen, als resumé, waarin geanonimiseerd op hoofdlijnen de bevindingen zijn opgenomen.

Het document zal geen bedrijfsnamen en bedrijfsvertrouwelijke informatie bevatten van deelnemende marktpartijen, tenzij de aanbestedende dienst hiertoe door wet- of regelgeving dan wel een rechterlijke uitspraak toe wordt gedwongen.

De bevindingen van de marktconsultatie vormen input voor de op te stellen aanbestedingsdocumenten. Het resumé van de marktconsultatie zal onderdeel zijn van de aanbestedingsdocumenten.

Hoofdstuk 4 Administratieve voorwaarden marktconsultatie

4.1 Gelijke informatie

De aanbestedende dienst hecht eraan dat alle marktpartijen toegang hebben tot dezelfde informatie. Dit is de reden dat de aankondiging van de marktconsultatie gepubliceerd is op TenderNed.

4.2 Voorbehouden

Dit marktconsultatiedocument is geschreven in het kader van de marktconsultatie voor de te houden aanbesteding. Dit document kan niet worden beschouwd als een uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding waarvoor de marktconsultatie als voorbereiding dient of op een andere aanbesteding.

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om:

- de planning van de marktconsultatie, zoals in dit document geschetst, aan te passen; en/of
- de betreffende aanbesteding(en) op andere wijze dan in dit document beschreven, uit te voeren of niet uit te voeren; en/of
- het traject van marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure tijdelijk of definitief te staken.

Door het deelnemen aan de marktconsultatie stemt de deelnemende marktpartij onvoorwaardelijk in met hetgeen bepaald is in het voorliggende marktconsultatiedocument.

4.3 Intellectueel eigendom

Opdrachtgever heeft al het intellectueel eigendomsrecht (bijvoorbeeld het auteursrecht) op de door hem bij deze marktconsultatie verstrekte documenten. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling om zonder toestemming deze documenten te verveelvoudigen.

4.4 Taal

De taal die in de gesprekken en de publicaties wordt gebruikt, is Nederlands.

4.5 Rechten

Er kan geen enkel recht worden ontleend aan de informatie die wordt verstrekt in de context van de marktconsultatie. Zowel de gesprekken als schriftelijke documentatie moeten worden gezien als algemene mogelijkheden/richtingen voor de procedure en de aanpak door de aanbestedende dienst.

4.6 Kostenvergoeding

De deelnemende marktpartijen aan deze marktconsultatie kunnen geen aanspraak maken op enige vergoeding voor gemaakte kosten.

4.7 Status informatie

De informatie die is weergegeven in dit document is indicatief. De aanbestedende dienst wijst iedere aansprakelijkheid voor onjuistheden en/of onvolledigheid van deze informatie van de hand. Deelnemende marktpartijen dienen zich, waar zij dit nodig of wenselijk achten, zelf en voor eigen rekening en risico op de hoogte te stellen van onder meer de technische aspecten, het publiekrechtelijk kader en al hetgeen zij overigens relevant achten in verband met hun deelname aan de marktconsultatie.

4.8 Melding onregelmatigheden

Indien een deelnemende marktpartij meent dat informatie en/of een bepaling in het voorliggende marktconsultatiedocument en/of andere documenten onjuist, onrechtmatig of op andere wijze onregelmatig is, dan vragen wij de deelnemende marktpartij de aanbestedende dienst hierover per omgaande te informeren. Hiervoor dient gebruik te worden gemaakt van *berichten* in TenderNed.

4.9 Toepasselijk recht en geschillen

De verhouding tussen de aanbestedende dienst en de deelnemende marktpartijen wordt uitsluitend beheerst door het Nederlandse recht.