

RAPPORT

Programma van Eisen Bouwteam

Project Kwaakbrug

Klant: Gemeente Oegstgeest

Referentie: BJ8744-HAS-RP-01

Status: Definitief/01

Datum: 19 december 2025

HASKONING NEDERLAND B.V.

Contactweg 47
1014 AN Amsterdam
Netherlands
Mobility & Infrastructure
Trade register number: 56515154

Telefoon: +31 88 348 95 00
E-mail: info@haskoning.com
Website: haskoning.com

Titel document:	Programma van Eisen Bouwteam
Ondertitel:	Project Kwaakbrug
Referentie:	BJ8744-HAS-RP-01
Status:	Definitief/01
Datum:	19 december 2025
Projectnaam:	Restauratie Kwaakbrug
Projectnummer:	BJ8744
Auteur(s):	DC
Opgesteld door:	DC
Datum:	19/12/2025
Classificatie:	Projectgerelateerd

Behoudens andersluidende afspraken met de Opdrachtgever, mag niets uit dit document worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt of worden gebruikt voor een ander doel dan waarvoor het document is vervaardigd. Haskoning Nederland B.V. aanvaardt geen enkele verantwoordelijkheid of aansprakelijkheid voor dit document, anders dan jegens de Opdrachtgever.

Let op: dit document bevat mogelijk persoonsgegevens van medewerkers van Haskoning Nederland B.V. Voordat publicatie plaatsvindt (of anderszins openbaarmaking), dient dit document te worden geanonimiseerd of dient toestemming te worden verkregen om dit document met persoonsgegevens te publiceren. Dit hoeft niet als wet- of regelgeving anonimiseren niet toestaat. Dit document kan zijn opgesteld met behulp van kunstmatige intelligentie (AI); alle door AI gegenereerde inhoud is beoordeeld en gevalideerd door onze experts.

Inhoud

1	Inleiding	1
2	Het Bouwteam	1
2.1	Waarom een Bouwteam?	1
2.2	Project tot nu toe	1
2.3	Het Bouwteam	1
3	Programma van Eisen	2
4	Uitgangspunt planning	4

1 Inleiding

Voor het uitwerken van de plannen voor het project Restauratie Kwaakbrug heeft Stadswerk072 N.V. gekozen voor een bouwteam. Deze notitie heeft 2 doelen:

1. Het creëren van een gelijk speelveld waardoor een goed vergelijk tussen de inschrijvingen gemaakt kan worden.
2. De uitgangspunten voor de bouwteamfase helder weg te zetten zodat Opdrachtgever en Opdrachtnemer van elkaar weten wat er verwacht mag worden.

Deze notitie beschrijft eerst kort de achtergrond van de keuze voor het bouwteam, waarna een beeld van hoe het projectteam het bouwteam voor zich ziet met bijbehorende activiteiten en een planning. Bijgevoegd is een urenstaat (Bouwteamovereenkomst Appendix 2) welke als uitgangspunt wordt gehanteerd voor de inzet van de Opdrachtnemer.

2 Het Bouwteam

2.1 Waarom een Bouwteam?

Om de Kwaakbrug te restaureren heeft de gemeente Oegstgeest besloten een aannemer bij de voorbereiding te betrekken middels een Bouwteamovereenkomst. Op deze manier wil het projectteam de belangrijkste projectonzekerheden beheersen zoals de stabiliteit van het kunstwerk tijdens de werkzaamheden, het voldoen aan de eisen van het Waterschap en de krappe ruimte voor veilige uitvoering.

2.2 Project tot nu toe

De voorbereidingen van het project gaan een aantal jaar terug. Ingenieursbureau Antea heeft in de periode 2023-2024 verschillende ontwerpen gemaakt en onderzoeken/ inspecties uitgevoerd. Vervolgens is de keuze gemaakt om via een bouwteam het project te realiseren. Haskoning heeft nadere onderzoeken en (constructieve) berekeningen uitgevoerd om zo de belangrijkste uitgangspunten in beeld te krijgen (zie de geotechnische en constructie rapportages in Appendix 7 van de BTO). Haskoning is ook betrokken bij het opstellen van de Bouwteamovereenkomst en het opstellen van het aanbestedingsdossier.

2.3 Het Bouwteam

Het projectteam gaat niet blanco de bouwteamfase in. Middels deze notitie schetst het team een beeld van onze verwachtingen. Het team gaat ervan uit dat we met een ervaren aannemer verder gaan werken aan de bestaande plannen.

Hoe ziet het team eruit?

Het bouwteam vormt één team met op zijn minst de volgende functies:

Organisatie	Functie
OG	Projectleider
OG	Technisch Projectleider
OG	Ontwerpleider/ Constructeur
OG	Geotechnicus
OG	Constructief ontwerper

Aannemer	Projectleider
Aannemer	Werkvoorbereider
Aannemer	Uitvoerder

Wat gaat het team doen?

Het team richt zich op het maken van een plan waarmee de projectdoelstellingen kunnen worden gerealiseerd. Risico's worden gezamenlijk gemitigeerd. Hoofdzakelijk richt het team zich op het uitvoeren van onderzoeken, het doen van berekeningen, aanvragen van vergunningen, het opstellen van uitvoeringsplannen en uiteindelijk het opstellen van het realisatiecontract (bestek). De exacte voorziene activiteiten staan beschreven in Appendix 2 van de Bouwteamovereenkomst. Met een percentage is verdeling van de inzet per activiteit weergegeven. Een percentage groter dan 50% betekent dat deze partij in de lead is voor deze activiteit. De partij met minder dan 50% van de inzet adviseert en/of controleert.

Het team ziet 4 stappen voor zich:

- **Stap 0:** De opstartfase
- **Stap 1:** De onderzoeksfase. In deze fase worden onderzoeken en berekeningen uitgevoerd. De aannemer heeft vooral een toetsende rol. Ook worden de vergunningen aangevraagd.
- **Stap 2:** Opstellen uitvoeringsplannen en bestek. Hierin worden bestekstekeningen, bestek en andere uitvoeringsplannen opgesteld.
- **Stap 3:** Prijsvorming. In deze fase komen Opdrachtgever en Opdrachtnemer tot een prijs, planning en risicoverdeling voor de realisatiefase.

3 Programma van Eisen

Hieronder worden de activiteiten van Appendix 2 BTO nader beschreven en worden eisen gesteld aan de gevraagde producten.

Nr.	Activiteit	Product en eisen
1	Advies en controle (activiteiten <50% verdeling)	De stukken die worden opgesteld worden doorgrond. Potentiële risico's en problemen (met betrekking tot de uitvoering) worden gesignaleerd. Output van de activiteiten worden opgenomen in de nog op te stellen producten.
2	V&G -plan uitvoering	Het V&G plan uitvoering dient ten minste te bevatten: • Naam en contactgegevens van V&G-coördinatoren voor ontwerp-, uitvoerings- en onderhoudsfase. • Beschrijving van naleving wet- en regelgeving, normen en overige eisen op het gebied van veiligheid en gezondheid. • Organisatiestructuur voor V&G, inclusief rollen en verantwoordelijkheden. • Procedure voor melding, rapportage en afhandeling van incidenten en (bijna-)ongevallen. • Actueel houden van het V&G-dossier. • Proces voor risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E), inclusief project-specifieke risico's en beheersmaatregelen. • Risicodossier en beheersmaatregelen conform arbeidshygiënische strategie. • Voorlichting en instructie aan werknemers op de bouwplaats.

3	(BLVC) Uitvoeringsplan realisatie	Het BLVC-uitvoeringsplan realisatie dient rekening te houden met de eisen en wensen uit een door de Opdrachtgever te overhandigen BLVC-kader indien van toepassing. Daarnaast dient het uitvoeringsplan ten minste het volgende te bevatten: Algemene (project) gegevens Bereikbaarheid • Bereikbaarheidsmaatregelen voor: ◦ Hulpdiensten (brandweer, ambulance, politie). ◦ Bewoners, bedrijven en leveranciers. • Omleidingsroutes en verkeersmaatregelen: ◦ Voor auto, fiets en voetgangers. • Openbaar vervoer: afspraken over haltes, routes en communicatie bij wijzigingen. Leefbaarheid • Geluid- en trillingsbeperking: maatregelen en monitoring. • Stof- en emissiebeheersing: inzet van stofschermen, schoonmaak. • Afvalbeheer en netheid van de bouwplaats en omgeving. • Beperking van hinder: werktijden, nachtwerk, weekendwerk. Veiligheid • Arbeidsveiligheid: naleving van Arbo-regels. • Omgevingsveiligheid: ◦ Afzettingen, signalering, verlichting. ◦ Veiligheid bij transport en hijswerkzaamheden. • Calamiteitenplan: procedures bij incidenten. Communicatie • Communicatieplan: ◦ Hoe en wanneer bewoners en bedrijven geïnformeerd worden. ◦ Contactpunten voor klachten en vragen. • Meldingsprocedures bij wijzigingen of calamiteiten. Vergunningen en regelgeving • Afstemming met gemeente en bevoegde instanties. • Voldoen aan lokale BLVC-richtlijnen.
4	Bouwplaatstekening	Op deze tekeningen is per bouwfase het werkterrein met bouw/werkruimte, bouwplaats inrichting, materieel(kraan) opstellingen en toegang aangegeven.
5	Faseringstekeningen	De uitwerking van de realisatie van het werk in faseringstekeningen. Op deze tekeningen is het werkterrein volgens de werkterreintekeningen aangegeven en zijn de (tijdelijke) verkeersmaatregelen rond het werkterrein en mogelijke omleidingsroutes uitwerkt in het BLVC-plan.

4 Uitgangspunt planning

Op Moment “X” in week 0 wordt de Bouwteamovereenkomst ondertekend. De onderstaande globale planning wordt als uitgangspunt gehanteerd. De opdrachtgever heeft als uitgangspunt gekozen dat de bouwteamfase 21 weken duurt. Deze planning is gebruikt voor het bepalen van het Taakstellend Budget.

Week - X+ / Taak	0	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22
Fase 0 – opstart												
Fase 1 – Onderzoek en berekeningen												
Fase 2 – Opstellen uitv.-plannen en bestek												
Fase 3 - Prijsvorming												
Buffer												
Ondertekening Realisatiecontract												