



Visie Sociaal Domein

Gemeente Borne – juli 2021



Inhoud

1. Inleiding	3
1.1 Waar komen we vandaan	3
1.2 Trends en ontwikkelingen	3
1.3 Waar willen we naartoe	3
1.4 Leeswijzer.....	4
2. Uitwerking van de overkoepelende visie en leidende principes	5
3. Vooruitblik	10

1. Inleiding

1.1 Waar komen we vandaan

Het sociaal domein is vanaf 2015 vanwege de decentralisaties ingrijpend veranderd. De eerste jaren stonden vooral in het teken van het zo goed mogelijk vormgeven van de overgehevelde taken. We hebben toentertijd separate beleidsplannen Wmo, jeugdhulp en 'Participatiewet en WWB-maatregelen' vastgesteld. Met de grote veranderingen in het sociaal domein zagen we kansen om ondersteuning anders en beter te organiseren. Lokaal, snellere dienstverlening, dichterbij de inwoner, preventief en op langere termijn ook goedkoper. Maar het Rijk bezuinigde flink op de budgetten om de nieuwe taken uit te voeren. Dit was en is een grote uitdaging.

De gemeenten moeten het beter doen met minder budget. De tekorten op vooral de jeugdzorg en de Wmo liepen de afgelopen jaren op. Meer dan ooit zijn we als gemeente op zoek naar grip op de financiën en willen we tegelijkertijd wel 'de goede dingen' blijven doen.

Er is ook een maatschappelijke aanleiding om een nieuwe visie op het sociaal domein op te stellen. Vanuit de gedachte van de verzorgingsstaat die alles voor je regelt in combinatie met de individualisering, zijn mensen steeds meer uitgegaan van 'recht hebben op' en maakbaarheid in plaats van zelfredzaamheid en acceptatie. Problemen in het leven die er vroeger gewoon bij hoorden, willen mensen nu proberen op te lossen en daarbij vragen ze allerlei hulp en ondersteuning. Het is nodig terug te keren naar normaliseren en accepteren, het leven is niet altijd maakbaar.

Onder het motto 'niemand tussen wal en schip' investeerde de gemeente Borne de afgelopen jaren in een aanpak die gericht was op de ondersteuning van en dienstverlening aan de inwoner, veelal vanuit het oogpunt van één van de drie wetten. Op onderdelen is geïnvesteerd in preventie en een integrale aanpak, zoals praktijkondersteuners jeugdhulp bij de huisartsen, samenwerking met huisartsen binnen de Wmo en een combinatie van participeren en bewegen (Borne Werkt). Nu we enkele jaren verder zijn, willen we het beleid meer integreren, meer verbinden, zoveel mogelijk dereguleren en verankeren richting de toekomst. Dat doen we met deze overkoepelende visie op het sociaal domein. Deze visie sluit aan bij de toekomstvisie MijnBorne2030. Bovendien zijn de opbrengsten van de raadswerkgroep sociaal domein en de workshops met de gemeenteraad/Adviesraad Sociaal Domein vertaald in dit document.

1.2 Trends en ontwikkelingen

De gemeente Borne is een groeigemeente. Met de nieuwbouwwijk De Bornsche Maten neemt het inwoneraantal toe. Daarmee zien we ook een flinke toename van het aantal jongeren. Tegelijkertijd is er een dubbele vergrijzing waar te nemen: het aandeel ouderen onder het inwoneraantal neemt toe én binnen de groep 65-plussers neemt het deel 80-plussers toe. Bovendien is de koers ingezet dat ouderen langer zelfstandig wonen, waarmee de hulp en ondersteuning toeneemt en complexer wordt.

Daarnaast heeft de pandemie Covid-19 laten zien dat ondersteuning ook anders dan tot nu toe gebruikelijk is, kan worden ingezet. Er zijn nieuwe alternatieven ontwikkeld, zoals ondersteuning op afstand. De lessen die we hebben geleerd van deze periode kunnen worden doorgevoerd naar de toekomst. Innovaties in hulp en ondersteuning zullen worden doorontwikkeld. Dit is tevens nodig om de almaar stijgende kosten binnen het sociaal domein een halt toe te roepen.

1.3 Waar willen we naartoe

Het vertrekpunt is onze inwoner. Zijn leefwereld met kansen en mogelijkheden en wat hij zelf kan bijdragen staan centraal. We willen het welzijn en welbevinden van onze inwoners in de basis geregeld hebben. Daarom zorgen we ervoor dat de sociale basis wordt versterkt en verruimd om dit mogelijk te maken. We willen toe naar een beweging 'naar de voorkant' en meer inzetten op voorliggende voorzieningen en preventie in de vorm van vrij toegankelijke vormen van hulp en ondersteuning. Hiermee vergroten we de zelfredzaamheid van inwoners en verminderen we de druk op geïndiceerde (de niet vrij toegankelijke) hulp en ondersteuning.

Onze missie is:

Een inclusief, veilig, gezond en sociaal Borne waar onze inwoners de ruimte hebben om naar eigen kunnen en wens, mee te doen. Inwoners nemen verantwoordelijkheid voor hun eigen leven, zorgen voor zichzelf en voor elkaar.

De overkoepelende visie is in het kort:

- Jongeren groeien gezond op in een veilige en vertrouwde opvoedomgeving en alle inwoners van jong tot oud kunnen zich leeftijdsadequaat ontwikkelen passend bij hun mogelijkheden, zodat zij opgroeien tot zelfredzame mensen.
- Inwoners wonen zo lang mogelijk zelfstandig en kunnen zo lang mogelijk zelfstandig blijven deelnemen aan de maatschappij.
- Inwoners participeren naar vermogen, werken aan hun ontwikkeling en leveren een maatschappelijke bijdrage aan de omgeving.

De leidende principes bij deze visie zijn:

- Zelfredzaamheid en eigen kracht staan voorop.
- De kracht van de directe, naaste omgeving wordt ingezet zodat inwoners samen redzaam zijn.
- We gaan uit van normaliseren, demedicaliseren en accepteren.
- We zetten in op betekenisvol meedoen en maatschappelijke verbondenheid.
- We gaan uit van ondersteuning bij het vinden van een oplossing van het probleem en bieden passende hulp en ondersteuning.

De oplossing van het probleem (passende hulp en ondersteuning) wordt in eerste instantie gevonden binnen de eigen kracht en zelfredzaamheid van de inwoner, vervolgens in de samen redzaamheid, al dan niet gecombineerd met voorliggende voorzieningen en waar nodig aangevuld met behulp van geïndiceerde voorzieningen.

De werkwijze die hierbij past is er een van werken vanuit de bedoeling vanuit diverse wetten, het dichtbij organiseren van hulp en ondersteuning, een integrale aanpak (1 gezin, 1 plan, 1 regisseur) en zo regelarm mogelijk.

Met deze visie willen we integraliteit, samenhang en verbinding aanbrengen tussen alle beleidsterreinen binnen het sociaal domein. Dus niet alleen de beleidsonderdelen vanuit de Wmo2015, Jeugdwet en Participatiewet maar ook die van het (passend) onderwijs, sport, kunst en cultuur en gezondheid. De visie functioneert als een paraplu voor al dit beleid in het sociaal domein. En waar zich kansen voordoen sluiten we proactief aan bij initiatieven en ontwikkelingen in het fysieke en/of economische domein, precies zoals bedoeld in de omgevingsvisie.

Het sociaal domein blijft in beweging. Op allerlei terreinen komen er nieuwe wetgeving en ontwikkelingen op de gemeente af. Tekorten blijven er voor zorgen dat de komende jaren keuzes nodig zijn. Een visie helpt om richting te geven aan al deze ontwikkelingen, deze te toetsen en te duiden en zo onderbouwd onze positie hierin te bepalen.

1.4 Leeswijzer

De gemeente Borne kiest voor een brede, integrale benadering van het sociaal domein, aangevuld met het maatschappelijk voorveld en preventie tot en met de inzet van benodigde zware specialistische zorg. Daarom splitsen we onze visie niet uit per beleidsterrein, deze is overkoepelend voor het hele sociaal domein. Dit doen we bewust op hoofdlijnen, omdat dit ruimte geeft aan onze samenwerkingspartners om samen met ons deze visie door te ontwikkelen in de opgaven die nog gaan komen.

In het volgende hoofdstuk beschrijven we de leidende principes van onze visie. We beginnen met het centraal stellen van de inwoner en de meer algemene uitgangspunten. Van daaruit komen enkele specifieke thema's aan bod om te eindigen met een uitgangspunt voor lokale dan wel regionale samenwerking. Vervolgens sluiten we af met een verwijzing naar het Programma Sociaal Domein in hoofdstuk 3.

2. Uitwerking van de overkoepelende visie en leidende principes

We hebben in Borne heel veel inwoners die goed voor zichzelf kunnen zorgen, een eigen sociaal netwerk hebben en waar nodig de weg naar ondersteuning kunnen vinden. Voor onze inwoners die dat niet kunnen, willen we voldoende zorg en ondersteuning, die goed en kwalitatief gezien voldoende is, organiseren. Inmiddels hebben we een aantal jaren ervaring opgedaan, maar de werkelijkheid is soms complex en weerbarstig. Tegelijkertijd moeten we het oorspronkelijke doel, zoals met de komst van de decentralisaties gesteld, niet uit het oog verliezen. Hieronder geven we aan waar wij (nog steeds) voor staan.

Ons vertrekpunt: de inwoner zelf en een 'levensbrede' mensvisie

Inwoners zijn in de eerste plaats zelf verantwoordelijk voor hun gezondheid en welbevinden, in voorkomende gevallen ook voor hun gezin. We gaan uit van de (veer)kracht in iedere inwoner om regie te voeren over zijn leven, zich aan te passen en naar vermogen mee te doen in de samenleving. Daarbij is leidend wat de inwoner juist wel kan, ongeacht welke ziekte of beperking hij heeft. Inwoners die ondersteuning nodig hebben, kunnen enkelvoudige problemen hebben. Niet altijd is er echter sprake van een op zichzelf staand probleem. Het gaat dan juist om de inwoner in context met zijn gehele leefwereld en behoeften, passend bij zijn mogelijkheden. Ook in de ondersteuning aan onze inwoners gaan we uit van deze levensbrede visie. Het is belangrijk dat professionals niet alleen vanuit één specifiek levensgebied naar de inwoner kijken, maar breed en vanuit meerdere levensgebieden. Daarbij ligt de focus niet alleen op de individuele situatie, maar ook op het gezin en de omgeving en werken professionals samen vanuit de bedoeling van wet- en regelgeving.

Eigen kracht en meedoen naar vermogen

We gaan uit van de eigen kracht en verantwoordelijkheid van mensen. De gemeente Borne is een hechte gemeenschap met een sterke sociale basis. Familie, vrienden en dorpsgenoten zorgen voor elkaar en hebben oog voor degenen die dat minder of niet helemaal zelf kunnen. Veel inwoners gaat het makkelijk af om mee te doen met de samenleving. Dit geldt echter niet voor iedereen. Inwoners bij wie dit niet lukt, helpen we op weg. We kijken met hen mee hoe zij zelf hun leven kunnen vormgeven, passend bij hun mogelijkheden. We denken met ze mee hoe ze zo lang mogelijk zelfredzaam en samen redzaam kunnen zijn. Waar aanvullend nodig, bieden we ondersteuning en begeleiding. Essentieel is dat we de verantwoordelijkheid en taken niet overnemen van de inwoner, maar naast de inwoner gaan staan en 'slechts' ondersteuning bieden bij het vinden van een oplossing voor zijn probleem. Oplossingen ontstaan samen met de inwoner en dóór de inwoner, maar niet in plaats van of vóór de inwoner. 'Zorgen dat' in plaats van 'zorgen voor'. Dit leidt tot duurzame oplossingen, met passende ondersteuning, om mensen zo zelfstandig en onafhankelijk mogelijk te maken.

Maatschappelijke bijdragen

Inwoners zetten zich belangeloos in voor een ander. Mantelzorgers helpen hun naaste(n) om mee te kunnen blijven doen aan onze samenleving en om zelfredzaam en samen redzaam te zijn. Is er een hulpvraag om ondersteuning, dan bieden we ondersteuning om een oplossing voor het probleem te vinden. We hebben oog voor 'social return on investment' bij het afsluiten van contracten. Vrijwilligers zijn actief in onze gemeente. Vrijwilligersorganisaties, zoals die voor asielzoekers, voedselpakketten en kerken, bieden vanuit hun eigen identiteit en missie allerlei ondersteuning. Ook ontmoetingsplekken (zoals de koffiehoek bij winkels) dragen door hun karakter bij aan deze brede waardevolle infrastructuur van hulp en ondersteuning.

Inclusieve samenleving

De gemeente Borne gaat voor een vorm van samenleven, waarbij zowel psychische, mentale als fysieke kwetsbaarheid er mogen zijn. We streven ernaar om te komen tot een inclusieve samenleving. Een gemeente waar inwoners omzien naar elkaar, elkaar vanuit gelijkwaardigheid een plek gunnen en waar mensen, naar vermogen, daadwerkelijk kunnen meedoen en iedereen ertoe doet.

Normaliseren, demedicaliseren en accepteren: 'goed is goed genoeg'

Aantallen gebruikers (zowel jeugd als Wmo hulp bij huishouden bijvoorbeeld) en kosten binnen het sociaal domein zijn opgelopen. Deels komt dit door het te snel problematiseren van zaken binnen de jeugdhulp en het inzetten van traject-op-traject. Ook zien we rijksmaatregelen, zoals het abonnementstarief binnen de Wmo, hetgeen een aanzuigende werking heeft gehad. Onze visie is dat problemen niet direct en altijd uit handen genomen en opgelost hoeven te worden. Inwoners voeren regie over hun eigen leven. Ook gaan we uit van mogelijkheden, maar niet iedereen is zelfredzaam (te maken). Voor sommige inwoners is er nu eenmaal een grens aan wat mogelijk is. Dan is het belangrijk om te accepteren dat bepaalde problemen niet oplosbaar zijn en bij het leven horen.

We zijn daarom terughoudend met het 'labelen' en onnodig (telkens) doorverwijzen van inwoners. Problemen die bij een bepaalde levensfase horen - en daarom eigenlijk normaal zijn - worden niet langer gemedicaliseerd c.q. 'opgelost' met zorg en ondersteuning. Levensfasekwesties zijn niet altijd medische kwesties of op te lossen met enige vorm van ondersteuning. Ze hebben meer te maken met maatschappelijke normen en verwachtingen.

De gemeente Borne gaat ervan uit en accepteert dat het leven niet altijd maakbaar is. We verwachten dat inwoners anticiperen op en handelen naar de levensfase waarin ze zich bevinden en keuzes maken die hierin passend zijn.

Deze houding voorkomt onnodige afhankelijkheid van inwoners en past ook bij het uitgangspunt van zelfregie van inwoners. Dit betekent ook dat als er geen verbetering mogelijk is bij een inwoner, dit ook niet geforceerd moet worden. Dit kan namelijk zorgen voor frustratie en escalatie. Daarbij laten we de doelgroep kwetsbare inwoners met blijvende problematiek zeker niet los, maar bieden we laagdrempelige, preventieve ondersteuning zo lang als dat nodig is.

Sociaal veilige leefomgeving

Inwoners voelen zich fijn en veilig in hun leefomgeving. Ouders zijn er verantwoordelijk voor dat jeugdigen opgroeien in een veilige en vertrouwde opvoedomgeving. Zaken zoals huiselijk geweld en kindermishandeling worden integraal aangepakt. We willen een dementievriendelijke gemeenschap zijn en er zijn voldoende preventieve activiteiten en ondersteuning voor personen met verward gedrag.

Kansrijk ontwikkelen

Alle inwoners (jeugdigen in het bijzonder) hebben zo veel mogelijk een passend opleidingsniveau dan wel behalen een startkwalificatie en/of diploma. Ouders en jeugdigen zijn zelf verantwoordelijk voor het behalen van een startkwalificatie en/of diploma. Daarnaast kunnen ze hun talenten ontdekken om zich vervolgens op eigen kracht hierin te kunnen ontwikkelen. Elke jeugdige gaat naar school of krijgt minimaal een combinatie van (passend) onderwijs en jeugdhulp (indien nodig) waarbij deze integraal worden aangeboden. Er is bewustwording rondom laaggeletterdheid en deze wordt teruggedrongen.

Participeren naar vermogen

Inwoners participeren naar vermogen. We streven naar een Bornse samenleving waar iedereen die kan bijdragen, bijdraagt naar vermogen of maatschappelijk actief is voor de samenleving. Dat kan in verschillende vormen zoals werk, zinvolle dagbesteding of maatschappelijke bijdragen. Het zorgt voor verbinding en sociale cohesie en draagt bij aan het welbevinden en er toe doen.

Financieel / administratief zelfstandig

Inwoners zijn in eerste instantie financieel / administratief zelfstandig. We proberen te voorkomen dat inwoners (problematische) schulden hebben en bieden ondersteuning als dit nodig is. Inwoners leven niet in armoede.

Toegankelijke passende ondersteuning en maatwerk

Inwoners leiden zoveel mogelijk een zelfstandig leven en beschikken over voldoende zelf-organiserend en zelfredzaam / samen redzaam vermogen. Wat kan een inwoner zelf en wat kan hij zelf nog proactief bijdragen aan de samenleving. Alle inwoners met een hulpvraag ontvangen ondersteuning bij het vinden van een oplossing voor hun problemen. Een ondersteunende gemeente betekent: een vangnet voor Wmo, Jeugdwet en Participatiewet en een zorgplicht vanuit de Jeugdwet voor zover de veiligheid in het geding is. Ouders hebben altijd primair een zorgplicht en zijn verantwoordelijk voor het veilig opgroeien van jeugdigen. Daar waar de veiligheid van zowel volwassenen als jeugdigen in het geding is, ondersteunt de gemeente Borne. We willen dat inwoners makkelijk en snel terechtkunnen met al hun hulpvragen. Daarmee maken we de drempel voor inwoners om mee te doen in de samenleving en een beroep te doen op ondersteuning bij het vinden van een oplossing, zo laag mogelijk. We willen snel en gemakkelijk toegankelijk zijn voor hulpvragen, zodat vroegtijdig gebruik kan worden gemaakt van de veerkracht en het eigen oplossend vermogen van de inwoner om verandering in zijn eigen situatie aan te brengen.

Niet de gemeentelijke processen of het aanbod van een organisatie staan centraal, maar de individuele leefwereld van de inwoner met zijn mogelijkheden, vragen en beperkingen. Inwoners mogen geen last hebben van verschillende financieringsstromen (ontschotting). De persoonlijke situatie van de inwoner bepaalt welke ondersteuning wordt ingezet, door wie en in welke intensiteit (maatwerk). Passende ondersteuning organiseren we dicht bij de inwoner, zo veel mogelijk in de eigen leefomgeving, is resultaatgericht, zo regelarm mogelijk en wordt ingezet vanuit het principe 'lokaal doen wat lokaal kan'. Ondersteuning wordt opgeschaald wanneer dat nodig is, maar wordt ook weer afgebouwd zodra dat kan. Uitgangspunt is: 'ondersteuning zo kort en licht als mogelijk, maar zo lang en zwaar als nodig'. Voor zwaardere specialistische zorg maken we

samenwerkingsafspraken. Bij passende ondersteuning werken we samen met de (maatschappelijke) partners, externe verwijzers en andere professionals en vrijwilligers in en om Borne. We geven professionals de ruimte om te doen wat nodig is binnen de kaders van de gemeente Borne.

Keuzevrijheid

Bij de inzet van ondersteuning moet rekening worden gehouden met de pluriformiteit van de samenleving en met de behoeften van inwoners op het gebied van godsdienstige gezindheid, levensovertuiging of culturele achtergrond. Dit betekent dat er voldoende onderscheidend vermogen is. Op zich is niet de aanbieder bepalend, maar de in te zetten ondersteuning (binnen de hiervoor genoemde mogelijkheden aan pluriformiteit). Hiertoe helpt het dat aanbieders zich uitgedaagd voelen meer maatwerk en innovatieve arrangementen te ontwikkelen.

Preventie en vroegsignalering: voorkomen is beter dan genezen

Hoe eerder we vragen en ondersteuningsbehoeften in beeld hebben, hoe eerder passende ondersteuning ingezet kan worden. Dit kan escalatie van problemen en de inzet van zwaardere (en dus duurdere) zorg in een later stadium voorkomen. We kiezen er bewust voor om te investeren in preventie en in het dicht bij huis organiseren van voorliggende voorzieningen die vrij toegankelijk zijn, zo regelarm als mogelijk. Dit is wenselijk vanuit het perspectief van de inwoner (de veerkracht en draagkracht van de inwoner is in een vroeg stadium beter inzetbaar en maakt dat hij beter in staat is om een beroep te doen op zijn eigen regiemogelijkheden; ook is er sprake van een meer positieve gezondheidsbeleving waar beroep op kan worden gedaan, de eigen kracht van de inwoner is beter inzetbaar; lichtere vormen van ondersteuning dicht bij huis), vanuit financieel perspectief (minder beroep op zware en dus duurdere zorg) en van de samenleving als geheel (maatschappelijke kosten blijven beheersbaarder).

Wonen en zorgen in balans

De gemeente Borne is een geliefde plek voor het vestigen van accommodaties in een combinatie van wonen en zorg. Het aantal gecombineerde woonzorgvormen is in balans met de grootte van de gemeente en qua locatie passend. Mensen in een (al dan niet beschermde) woonvorm met zorg, leven (daar waar mogelijk) zo normaal als mogelijk en we stellen hen (weer) in staat zich op eigen kracht te handhaven in de samenleving.

Gezondheid is een groot goed

Positieve gezondheid stelt niet de beperking of ziekte, maar een betekenisvol leven van mensen centraal. De nadruk ligt op veerkracht, eigen regie en het aanpassingsvermogen van de mens. Ter ondersteuning van positieve gezondheid stimuleren we gezond gedrag en een gezonde leefstijl (te denken valt aan minder gebruik van schadelijke genotsmiddelen -o.a. drugs, alcohol en roken- en bestrijding van overgewicht). Zodat inwoners goed voor zichzelf kunnen zorgen, zich gezond en fit voelen, mentaal welbevinden ervaren, zingeving en kwaliteit van leven ervaren en kunnen meedoen.

Sport brengt mensen in beweging

De basis voor de motorische ontwikkeling wordt al jong gelegd. Hoe jonger, hoe groter de impact op alle ontwikkelingsdomeinen. Bewegen heeft een positief effect op de gezondheid, is van belang bij de ontwikkeling van de hersenen en verhoogt sociale vaardigheden. Sportondersteuning activeert 'aan de voorkant', brengt mensen letterlijk en figuurlijk in beweging, verhoogt de eigenwaarde en het zelfvertrouwen en biedt mogelijkheden tot vrijwilligerswerk. Voor kwetsbare inwoners is participatie en zelfredzaamheid geen vanzelfsprekendheid. Sport en bewegen biedt kansen voor mensen die minder participeren in de samenleving. Denk aan ouderen die in een sociaal isolement zitten (ontmoeting), mensen met een beperking (meedoen), maar ook aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en jonge schoolverlaters (meedoen). Ook wordt sport en bewegen ingezet ter bevordering van een gezonde en actieve leefstijl en vitaliteit: in plaats van directe doorverwijzing bij zorgvragen naar de zorgsector, kunnen oplossingen ook worden gezocht in beweging en gezonde leefstijl. Samenwerking met partners zoals sportverenigingen en –organisaties, het onderwijs, huisartsen, fysiotherapeuten, sportscholen, ergotherapeuten, leefstijlcoaches en voedingsdeskundigen is hierbij nodig. Sport en bewegen biedt in de basis een breed, toegankelijk en makkelijk vindbaar aanbod. Hierdoor wordt inwoners de mogelijkheid geboden om het beste uit zichzelf te halen en hun talenten te ontdekken, om deze vervolgens op eigen kracht verder te ontwikkelen.

De kunst van cultuur

Kunst, cultuur, media en cultureel erfgoed verbinden, brengen mensen samen en zijn onmisbaar voor de betekenis van wie we zijn en hoe we met elkaar samenleven. Ze vormen een basis voor sociale samenhang en een fijne woon- en leefomgeving. De verbinding tussen zowel verschillende kunst- en cultuurinstellingen en cultuuruitingen als ook verbinding met onderwijs, sport en bewegen, ontmoeten, meedoen en gezondheid staan centraal. We stimuleren kunst- en cultuuruitingen in de basis om talenten te ontdekken zodat inwoners zich vervolgens op eigen kracht hierin kunnen ontwikkelen.

Lokaal wat lokaal kan, regionaal als het beter is

Het uitgangspunt is: lokaal wat lokaal kan, regionaal als het beter is. Soms kunnen een aantal taken wettelijk worden opgelegd, deze worden dan ook regionaal samen met andere gemeenten opgepakt. Vanuit genoemd fundamenteel vertrekpunt (lokaal wat lokaal kan, regionaal als het beter is) wordt bepaald welke vraagstukken lokaal, bovenlokaal of regionaal worden opgepakt.

3. Vooruitblik

Richting de toekomst zijn er allerlei vraagstukken die spelen en nieuwe ontwikkelingen die op ons af komen, zoals de nieuwe Wet inburgering (deze is vanaf 1 januari 2022 van kracht) en de doordecentralisatie van beschermd wonen vanaf 1 januari 2022 (een cruciale opgave voor alle gemeenten is het beschikbaar hebben van voldoende woningen voor deze kwetsbare doelgroep).

Deze visie functioneert als een paraplu bij dergelijke toekomstige ontwikkelingen in het sociaal domein. Daarbij maken we steeds de vertaalslag vanuit deze visie. Dit geldt ook voor de verbinding met andere beleidsterreinen die van invloed zijn op deze visie, denk hierbij bijvoorbeeld aan de Omgevingswet.

Om uitvoering te kunnen geven aan deze visie is vanaf 2021 het Programma Sociaal Domein van start gegaan. Het Programma Sociaal Domein heeft als doel de transformatie, die nodig is om deze visie binnen het sociaal domein (met inachtneming van de leidende principes) vorm te geven, te realiseren. Een transformatie van de werkwijze en organisatie, maar belangrijker nog een verandering in denken en doen in het bieden van zorg en ondersteuning. Deze transformatie beperkt zich niet tot de gemeentelijke uitvoeringsorganisatie, dit doen we samen met anderen: het brede speelveld bevat ook onze partners in de samenleving, de externe verwijzers en andere professionals en vrijwilligers.

Met het programma realiseren we de transformatie naar passende ondersteuning voor inwoners in de gemeente Borne. Bij passende ondersteuning werken we samen met anderen in en om Borne. Hierdoor is het aanbod meestal nabij.

Het Programma Sociaal Domein is als bijlage bijgevoegd.