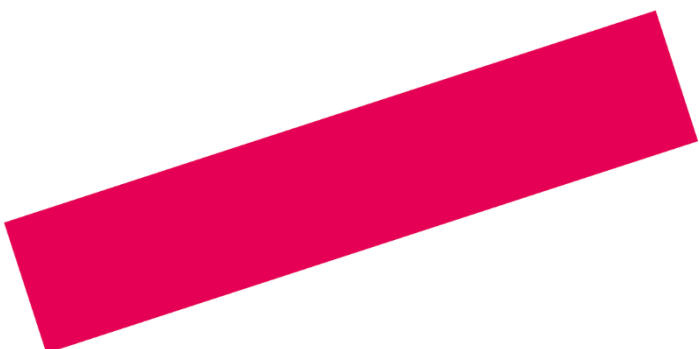




CONCEPT OPDRACHTOMSCHRIJVING AFVALINZAMELING EN -VERWERKING

Projectgroep aanbesteding Afvalinzameling en -verwerking
21 januari 2026

Status : Concept
Versie : 0.6
Kenmerk : TenderNed kenmerk: TN566777

INHOUDSOPGAVE

1	OMSCHRIJVING VAN DE OPDRACHT	3
1.1	Inleiding	3
1.2	Doelstelling van de aanbesteding	3
1.3	Scope	4
1.4	Omvang.....	6
1.5	Huidige situatie.....	6
2	TOEKOMSTBEELD AFVALINZAMELING EN -VERWERKING	9
2.1	Ambities afvaldienstverlening	9
2.2	Invloed Strategisch Huisvestingsplan	11
3	GEWENSTE SITUATIE	12
	BIJLAGEN.....	14

1 OMSCHRIJVING VAN DE OPDRACHT

1.1 Inleiding

De Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN) is een veelzijdige, brede hogeschool die met circa 37.000 studenten en ruim 4.000 medewerkers behoort tot de grootste en meest toonaangevende hogescholen van Nederland. Vanaf onze campussen in Arnhem en Nijmegen verzorgen we 83 bachelor-, associate degree- en masteropleidingen in voltijd, deeltijd, duaal of individueel via internet. Daarnaast richten we ons met advies, nascholing, ruim 300 cursussen, trainingen, en (post-hbo-) opleidingen op werkenden in bedrijven, instellingen en organisaties. We beschikken over 50 lectoraten en 7 centres of expertise, waarin wij met onze partners werken aan praktijkgericht onderzoek, kennisinnovatie en -valorisatie.

Zie voor meer informatie: <http://www.han.nl>

1.2 Doelstelling van de aanbesteding

De huidige Overeenkomst Afvalinzameling en -verwerking van de HAN loopt af per 28 oktober 2026. Daarom is de behoefte ontstaan om onze afvalinzameling en -verwerking onder te brengen binnen een nieuwe Overeenkomst.

Het doel van deze Overeenkomst is om, conform de geldende wet- en regelgeving, afspraken vast te leggen voor de uitvoering van de afvalinzameling en -verwerking gedurende de komende acht (8) jaar, tegen de meest gunstige prijs-kwaliteitverhouding (BPKV).

Voor de aanbesteding afvalinzameling en -verwerking is een visie vastgesteld in de vorm van een Toekomstbeeld “*Samen bouwen aan een duurzame, opgeruimde en verantwoorde omgeving*”. De inhoud daarvan is te lezen in het tweede hoofdstuk. Het Toekomstbeeld heeft als doel dat het bijdraagt aan:

- De zes strategische doelstellingen uit het HAN Koersbeeld 2022 – 2028;
- Het Duurzaamheidsbeleid Ambitiedocument ‘Op weg naar een duurzame HAN’;
- Het Strategisch huisvestingsplan (zie hoofdstuk 2).

De nieuw af te sluiten Overeenkomst levert een wezenlijke bijdrage aan twee doelstellingen uit het Duurzaamheidsbeleid: het realiseren van een circulaire én klimaat neutrale bedrijfsvoering in 2050. Dit betekent dat reststromen tot een minimum worden beperkt en waar mogelijk gescheiden worden ingezameld en afgevoerd. Daarnaast wordt ingezet op het reduceren van de CO₂-uitstoot. De Overeenkomst sluit bovendien aan bij het vastgestelde Toekomstbeeld. Voor deze opdracht is daarom de volgende doelstelling geformuleerd:

“De HAN streeft met haar professionele afvalinzamelaar naar een duurzame, opgeruimde en verantwoorde omgeving. We werken samen aan een circulaire afvalinzameling en –verwerking volgens de R-ladder. Dit draagt bij aan een prettige, stimulerende leer- en werkomgeving”

1.3 Scope

De scope voor deze Opdracht omvat de afvalinzameling en –verwerking van al onze reststromen, conform de geldende wet- en regelgeving, van al onze locaties op de Campussen in Nijmegen en Arnhem. Afvalinzameling en –verwerking betreft het transporteren, inzamelen en verwerken van het afval als ook het leveren, reinigen (minimaal éénmaal per jaar) en onderhouden van alle centrale inzamelmiddelen (perscontainers, rolcontainers, vertrouwelijk papiercontainers, kliko's etc.).

De dienstverlening dient uitgevoerd te worden op de volgende locaties:

NIJMEGEN	ARNHEM
Kapittelweg 33	Ruitenberglaan 26
Kapittelweg 35	Ruitenberglaan 27
Laan van Scheut 2	Ruitenberglaan 29
Laan van Scheut 10	Ruitenberglaan 31
Professor Molkenboerstraat 3	Ruitenberglaan 33 (Lokaal 99)
Verlengde Groenestraat 75	

Binnen de scope van de opdracht vallen ook de volgende werkzaamheden en diensten:

- Het op afroep op- en afschalen van containers bij een wijzigende vraag of hoeveelheid reststromen.
- Het op afroep leveren van containers voor gemengd afval of bouw- en sloopafval ten behoeve van opruimactiviteiten, bijvoorbeeld in het kader van verbouwingen of tijdens de introductieperiode aan het begin van het studiejaar.
- Het periodiek ledigen en reinigen van vetputten op meerdere locaties van HAN, zoals nader gespecificeerd in dit document.
- Het inzamelen en verwerken van elektronisch afval en witgoed.

Hieronder worden de meest voorkomende reststromen weergegeven:

RESTSTROMEN *		
Restafval	Hout / pallets	Afgewerkte olie
Papier / karton	Batterijen	Koelvloeistof
Vertrouwelijk papier	Cartridges	Halogeenrijke oplosmiddelen
Plastic / drankkartons (PD afval)	Lijmen / harsen / kitten	Alkalische anorganische stoffen
Swill (keukenafval)	Laboratorium- / ziekenhuisafval	Zure anorganische stoffen in oplossing
Plantaardige olie	Laboratoriumglas	Methanol
Vet in vloeibare fractie (vetput)	Autobanden	Huisvuil grof
Glas	(Lood)Accu's	Chemisch afval
Laboratorium afval		

* De lijst is niet limitatief.

Daarnaast zijn er op meerdere locaties vetputten aanwezig. Opdrachtnemer draagt zorg voor het ledigen en reinigen van de vetputten. Hieronder staan de locaties vermeld waar een vetput aanwezig is:

VETPUTTEN	
NIJMEGEN	ARNHEM
Kapittelweg 33 (2x)	Ruitenberglaan 26 (2x)
Kapittelweg 35	Ruitenberglaan 27
Laan van Scheut 10	Ruitenberglaan 29
Professor Molkenboerstraat 3	Ruitenberglaan 31
Verlengde Groenestraat 75	

BUITEN SCOPE

Buiten de scope van deze opdracht vallen de volgende onderdelen:

- Het leveren van afvalscheidingsbakken die op alle locaties van de HAN zijn geplaatst om afvalscheiding te stimuleren;
- Het leveren van afvalbakken in de keukens van de cateraar;
- Het leveren van afvalbakken aanwezig op buitenterreinen van de HAN;
- Bouw- en sloopafval afkomstig van verbouwingen;
- Snoei- en tuinafval;
- Het ophalen en verwerken van koffiedrap uit de koffiemachines;
- Alle dienstverlening met betrekking tot afvalinzameling en -verwerking die plaatsvindt op externe (huur)locaties van de HAN, waaronder het CleanTech Park (Westervoortsedijk 73).

De HAN heeft een afzonderlijke overeenkomst voor sanitaire middelen en maakt momenteel gebruik van katoenen handdoekrollen. De keuze voor de toekomstige handdroogmethode wordt in een separate aanbesteding bepaald. Een eventuele overstap naar handdoekpapier kan leiden tot een uitbreiding van de scope van de aanbesteding afvalinzameling en -verwerking.

1.4 Omvang

De huidige jaarlijkse uitgaven van de HAN voor afvalinzameling en -verwerking bedragen circa € 149.000,- inclusief btw. Dit bedrag geeft een indicatie van de huidige kosten en vormen een financiële randvoorwaarde voor de nieuw af te sluiten Overeenkomst, maar nadrukkelijk geen uitgangspunt voor prijsvorming.

De marktconsultatie is bedoeld om inzicht te krijgen in mogelijke oplossingsrichtingen, waaronder ook voorstellen die:

- leiden tot structurele reductie van reststromen;
- op termijn kostenbesparend zijn;
- in fasen kunnen worden ingevoerd;
- of vragen om een andere verdeling van kosten en baten.

Marktpartijen worden uitdrukkelijk uitgenodigd om innovatieve ideeën en concepten te delen. De HAN zal op basis van de marktconsultatie bepalen hoe deze inzichten worden meegenomen in de uiteindelijke aanbestedingsstrategie.

1.5 Huidige situatie

DUURZAAMHEID

HAN streeft naar een samenwerking met de Opdrachtnemer om de hoeveelheid reststromen tot een minimum te beperken en de resterende afvalstromen zo duurzaam mogelijk te laten verwerken.

Ter stimulering van afvalscheiding zijn in alle gebouwen van de HAN afvalscheidingsbakken geplaatst op centrale locaties, zoals bij entrees, in kantines en in verkeersruimten. Deze afvalscheidingsbakken zijn ingericht voor de volgende afvalstromen:

- restafval;
- PD-afval;
- papier.

In lokalen en kantoren zijn geen afzonderlijke (rest)afvalbakken aanwezig, met uitzondering van enkele onderwijspraktijkruimten.

Daarnaast zamelt de HAN statiegeldblikjes en -flesjes gescheiden in. De opbrengsten hiervan worden gedoneerd aan goede doelen. Op alle locaties zijn hiervoor PETman-inzamelflessen geplaatst waarin blikjes en flesjes kunnen worden gedeponeerd. Conciërges zorgen voor het tijdig verwisselen van de volle zakken en voorzien deze van een label. Vervolgens draagt de leverancier van de catering zorg voor het ophalen en de verdere verwerking van de statiegeldzakken.

HAN ontvangt via Statiegeld Nederland periodiek overzichten van de opbrengsten per goed doel. In de toekomst kan worden overgestapt op het gebruik van zogenoemde Statieheld-machines voor de inzameling van blikjes en flesjes, waarbij gebruikers het statiegeld direct kunnen terugontvangen. Deze mogelijke wijziging heeft geen gevolgen voor de werkwijze ten aanzien van labeling en verwerking. De volgende locaties hebben de PETman flessen:

Locatie	Aantal
Kapittelweg 33	1
Kapittelweg 35	2
Laan van Scheut 2	1
Laan van Scheut 10	4
Verlengde Groenestraat 75	1
Professor Molkenboerstraat 3	1
Ruitenberglaan 26	5
Ruitenberglaan 27	3
Ruitenberglaan 29	2
Ruitenberglaan 31	3
Totaal	23

SOORTEN CONTAINERS EN RESTSTROMEN

In de scope zijn de meest voorkomende reststromen van de HAN benoemd.

Voor een overzicht van alle reststromen van alle locaties over het jaar 2025, zie Bijlage 1 'Reststromen rapportage 2025'.

Voor een overzicht van alle containers inclusief ledigingsfrequentie van alle locaties over het jaar 2025, zie Bijlage 2 'Containerlijst 2025'.

Momenteel beschikt de HAN bij perscontainers over inzicht in het daadwerkelijk geregistreerde gewicht, terwijl voor rolcontainers wordt uitgegaan van een berekend gewicht.

Daarnaast zijn er reststromen die minder structureel of op afroep worden opgehaald en verwerkt. Dit betreft bijvoorbeeld:

- Perscontainers rest- / papierafval (op afroep)

- Chemisch afval (op afroep)
- Vertrouwelijk papier (op afroep)
- Vetputten ledigen en reinigen (x-aantal keren per jaar)

Voor een overzicht van de frequentie en wanneer de vetputten in 2025 zijn geledigd, zie Bijlage 3 'Vetputledigingen 2025'.

Het PD-afval wordt op dit moment door onze leverancier ingezameld en verwerkt via het programma Afval Goed Geregeld (Verpact-regeling).

De catering van de HAN houdt op alle locaties swill afval gescheiden ingezameld, waarna deze afvalstroom door de leverancier als afzonderlijke stroom wordt verwerkt. Sinds de gunning en implementatie van het nieuwe cateringcontract in 2025 zijn op de campussen in Arnhem en Nijmegen SPAR University-vestigingen gerealiseerd. Naar aanleiding hiervan is op basis van visuele waarneming een toename geconstateerd van de hoeveelheden restafval, papierafval en swill afval.

Incidenteel wordt er een gemengd afval- of bouwafvalcontainer aangevraagd, bijvoorbeeld wanneer het onderwijs opruimactiviteiten onderneemt. Zo'n container wordt ook aangevraagd tijdens de introductieperiode aan het begin van het studiejaar.

Logistiek algemeen

De HAN ontwikkelt op dit moment een mobiliteitsbeleid dat is gericht op het verminderen van vervoersbewegingen en het reduceren van de CO₂-uitstoot op de campussen.

Logistiek Kapittelweg 35

Locatie Kapittelweg 35 in Nijmegen is logistiek niet bereikbaar voor vrachtverkeer. De HAN beschikt op deze locatie over een elektrokar waarmee de rolcontainers uit de ondergrondse parkeergarage naar de perscontainers op locatie Kapittelweg 33 worden verplaatst. De conciërges rijden dagelijks (dus meerdere keren per week) met de Electro kar de rolcontainers van Kapittelweg 35 naar Kapittelweg 33 om deze in de perscontainer te ledigen. Soms leidt dit tot extra onderhoud of reparaties aan de wielen van de rolcontainers. In de huidige situatie ontvangt deze locatie rolcontainers die compatibel zijn met de elektrokar.

Zero-emissiezones

De gemeente Nijmegen heeft voor zakelijke bestel- en vrachtwagens zero-emissiezones aangewezen, waaronder Campus Heijendaal valt (waar de HAN Nijmegen zich in bevindt). Nieuwere en schonere voertuigen hebben tijdelijk toegang via een overgangsregeling. De ambitie van de gemeente is dat uiterlijk in 2030 uitsluitend emissievrije voertuigen toegang hebben. De zero-emissiezone in Arnhem

geldt momenteel alleen voor het centrum; de HAN campus Arnhem valt buiten deze zone. Mogelijke toekomstige uitbreidingen kunnen van invloed zijn op de logistieke processen en voertuiginzet.

2 TOEKOMSTBEELD AFVALINZAMELING EN -VERWERKING

2.1 Ambities afvaldienstverlening

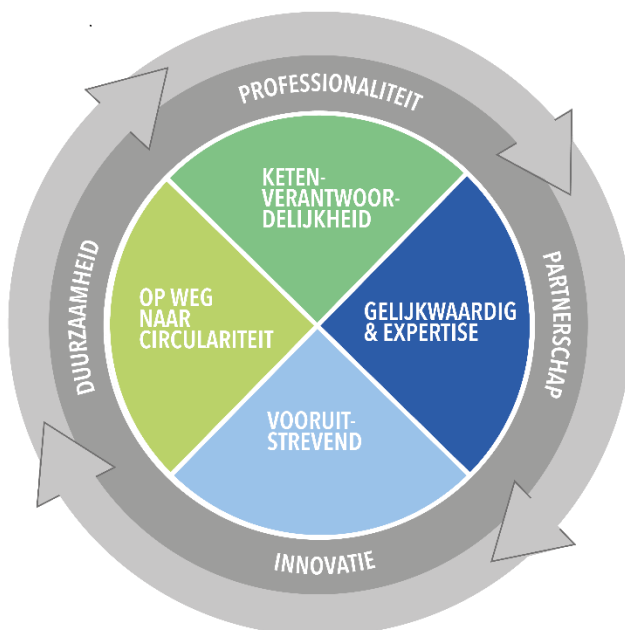
Samen bouwen aan een duurzame, opgeruimde en verantwoorde omgeving.

Samen bouwen aan een duurzame, opgeruimde en verantwoorde omgeving is de kapstok voor het Toekomstbeeld; de visie op de dienstverlening van Afvalinzameling en -verwerking. Dit vanuit onze overtuiging dat in een opgeruimde, gezonde en inspirerende leer- en werkomgeving het onderwijs, onderzoek en het werkveld kunnen floreren. Het nieuwe contract Afvalinzameling en -verwerking zal een belangrijke bijdrage leveren aan de doelstellingen zoals beschreven in het Ambitiedocument 'Op weg naar een duurzame HAN'.

In het Toekomstbeeld Restromen staan de volgende vier pijlers centraal:

- Duurzaamheid
- Professionaliteit
- Partnerschap
- Innovatie

Dit vormt de kern van onze aanpak en zorgt voor een toekomst waarin het contract Afvalinzameling en -verwerking bijdraagt aan een duurzame en opgeruimde omgeving.



DUURZAAMHEID – OP WEG NAAR CIRCULARITEIT

Onze ambitie op duurzaamheid binnen het contract Afvalinzameling en -verwerking sluit direct aan bij het HAN Duurzaamheidsbeleid. Daarbij streven wij naar een circulaire bedrijfsvoering door onze reststromen zoveel mogelijk te voorkomen en, waar onvermijdelijk, zorgvuldig te scheiden. Dit doen we volgens de principes van de R-ladder, waarbij preventie en hergebruik vooropstaan, en in lijn met meervoudige waardecreatie, zodat we niet alleen ecologische, maar ook sociale en economische waarde toevoegen.

Daarnaast dragen we bij aan een klimaatneutrale bedrijfsvoering door de CO₂-uitstoot in de verwerking en het transport van reststromen structureel te verlagen. Dit betekent dat we kiezen voor duurzame verwerkingsmethoden en logistieke oplossingen met minimale impact op het klimaat. Zo realiseren we een contract dat niet alleen voldoet aan operationele eisen, maar ook een concrete stap zet richting een circulaire en klimaatneutrale HAN.

PROFESSIONALITEIT – KETENVERANTWOORDELIJKHEID

Onze ambitie op professionaliteit binnen het contract Afvalinzameling en -verwerking richt zich op het verbreden van onze blik door actief onderzoek naar best practices buiten de eigen organisatie, bijvoorbeeld via benchmarks en het gebruik van bedrijfsrapportages. Daarnaast streven we naar maximale transparantie en inzichtelijkheid in de volledige keten van verwerking, zodat we niet alleen weten wat er met onze reststromen gebeurt, maar ook kunnen sturen op verbeteringen en verantwoorde keuzes in samenwerking met ketenpartners.

PARTNERSCHAP – GELIJKWAARDIG & EXPERTISE

Voor ons is partnerschap een essentieel uitgangspunt. We geloven in langdurige, gelijkwaardige samenwerkingen, waarbij we bouwen op elkaars expertise. Door ruimte te geven aan de opdrachtnemer om vanuit eigen kennis en ervaring invulling te geven aan onze gezamenlijke ambities, creëren we een omgeving van vertrouwen en groei. Wij streven ernaar om vanuit ons vakgebied sterke verbindingen te leggen tussen onderwijs, onderzoek en werkveld en zien hierin een belangrijke rol voor onze partner Afvalinzameling en -verwerking. Denkend hierbij aan een samenwerking die zich kenmerkt door laagdrempeligheid, benaderbaar zijn en korte lijnen in de communicatie.

INNOVATIE – VOORTUITSTREVEN

Onze ambitie op innovatie binnen het contract Afvalinzameling en -verwerking vraagt om een proactieve rol van de leverancier in het realiseren van vernieuwing, efficiëntieslagen en het verminderen en verduurzamen van onze reststromen. We zien een belangrijke rol weggelegd voor de

toekomstige leverancier in de vorm van actief meedenken over innovatieve oplossingen, zoals circulaire toepassingen en slimme technologieën, die bijdragen aan een toekomstbestendige afvalketen.

Daarnaast zien we een belangrijke uitdaging in gedragsverandering bij gebruikers, met name rondom afvalscheiding. Hierin speelt de leverancier een cruciale rol door, samen met Opdrachtgever, haar kennis en ervaring in te zetten voor ketensamenwerking en het ontwikkelen van bewustwordingscampagnes. Door samen te werken aan praktische interventies en communicatie, creëren we een omgeving waarin innovatie niet alleen technisch, maar ook sociaal wordt verankerd.

2.2 Invloed Strategisch Huisvestingsplan

Naast bovenstaande visie heeft het Strategisch huisvestingsplan invloed op de afvaldienstverlening. Er is een Strategisch huisvestingsplan uitgewerkt waarin voor de komende jaren de huisvestingsbehoefte en ontwikkeling van huisvesting staat omschreven. De kern is dat er behoefte is aan een kwaliteitsimpuls waarbij onder andere de nadruk komt te liggen op Sfeer & Inrichting, Hospitality & Inclusiviteit en Flexibiliteit & Thematisering (uit: Strategisch huisvestingsplan zoals vastgesteld door College van Bestuur op 20 februari 2024; besluit 2024/2603-2). Voor de afvaldienstverlening zijn er in relatie tot het Strategisch huisvestingsplan een aantal zaken van belang.

Vanwege demografische ontwikkelingen, een verminderde toestroom vanuit het MBO en verlies van marktaandeel aan universiteiten loopt het aantal HBO-studenten terug. Daardoor is het mogelijk dat het gebouwenbestand, zoals benoemd in de scope, kan afnemen. Ook is het denkbaar dat vleugels of gebouwdelen worden gesloten of afgestoten. Natuurlijk is het vanzelfsprekend dat het aantal gebouwen in de toekomst mogelijk ook weer kan toenemen. We verwachten van Opdrachtnemer dat zij hier flexibel en adequaat op reageert.

Uitvoering van het Strategisch huisvestingsplan brengt daarnaast met zich mee dat er gedurende het jaar verbouwingen plaatsvinden in diverse gebouwen. Daarbij zijn we voor deze situatie op zoek naar een afvaldienstverlener die hier flexibel mee om gaat en ad-hoc adequaat acteert op de tijdelijke veranderende vraag van de afvaldienstverlening. Hoewel bouw- en sloopafval afkomstig van verbouwingen buiten scope valt, is het mogelijk dat ter voorbereiding op verbouwingen een gemengd afvalcontainer gewenst is vanwege opruimactiviteiten door het onderwijs.

3 GEWENSTE SITUATIE

In het vorige hoofdstuk is het Toekomstbeeld beschreven. Dit betreft onze visie die we graag terugzien in de samenwerking met onze toekomstige contractpartner Afvalinzameling en -verwerking. Daarbij uitgaande van de pijlers Duurzaamheid, Professionaliteit, Partnerschap en Innovatie. Naast uitwerking van deze pijlers vinden we onderstaande aspecten van belang om rekening mee te houden:

GEDRAGSVERANDERING

De juiste mindset is de eerste stap naar succesvolle afvalscheiding. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat gebruikers van onze gebouwen het afval in de juiste bak weggooiden. De HAN merkt dat het juist scheiden van afval blijvende aandacht behoeft. Samen met de nieuwe leverancier Afvalinzameling en -verwerking kijken we naar oplossingen om bewustwording rondom afvalscheiding te realiseren en hiermee gedragsverandering teweeg te brengen om ons restafval te reduceren.

CENTRALE AFVALSCHEIDING

De HAN zamelt verschillende reststromen binnen alle gebouwen in. Vervolgens worden al deze reststromen in de centrale containers (rolcontainers, perscontainers etc) gescheiden ingezameld. Graag kijken we samen met de toekomstige partner Afvalinzameling en -verwerking naar de mogelijkheden om ons afval op een centralere locatie op de campussen in te zamelen. Hiermee verwachten we een betere afvalscheiding te realiseren, doordat we een eenduidige werkwijze voor de hele HAN hanteren.

CATERINGDIENSTEN

In 2025 heeft de HAN haar cateringdienstverlening opnieuw aanbesteed. Met de komst van het nieuwe contract zijn er SPAR University-locaties in Arnhem en Nijmegen gerealiseerd. Deze ontwikkeling heeft geleid tot een toename van diverse reststromen, met name papier, restafval en swillafval. De HAN wil deze situatie verbeteren door zowel het cateringconcept als de inzameling en verwerking van reststromen te optimaliseren, in samenwerking met beide leveranciers.

LOGISTIEK

De HAN ontwikkelt op dit moment een mobiliteitsbeleid dat is gericht op het verminderen van vervoersbewegingen en het reduceren van de CO₂-uitstoot op de campussen. Binnen het huidige contract voor Afvalinzameling en -verwerking zijn er reeds mogelijkheden om bij te dragen aan deze doelstellingen, hoewel dit nog in ontwikkeling is. Ook binnen het nieuwe contract Afvalinzameling en -verwerking zien wij kansen om hieraan bij te dragen.

Logistiek Kapittelweg 35

Voor locatie Kapittelweg 35 wil de HAN dat de rolcontainers geschikt blijven voor transport met de elektrokar, zodat het verplaatsen van containers efficiënt verloopt en het onderhoud van de rolcontainers tot een minimum wordt beperkt. Eventuele verbeteringen in het logistieke proces worden meegenomen om incidenten en extra onderhoudskosten te minimaliseren.

Hoe de aansluiting met de elektrokar er precies uitziet is te zien op de foto's als bijlage 4 'Koppelaansluiting Electrocar 1 t/m 3'.

Zero-emissie ambitie

Voor Campus Nijmegen dient rekening te worden gehouden met toekomstige emissievrije voertuigen binnen de zero-emissiezone, met als doel bij te dragen aan de CO₂-reductie van de HAN. Voor Campus Arnhem kan een mogelijke toekomstige uitbreiding van zero-emissiezones van invloed zijn op de logistieke planning en dient deze te worden meegenomen bij het ontwerp van de dienstverlening. Alle logistieke processen binnen het contract moeten bijdragen aan de duurzame mobiliteitsdoelstellingen van de HAN.

BIJLAGEN

Alle Bijlagen zijn separaat opgenomen en maken integraal onderdeel uit deze Opdrachtschrijving.

Bijlage 1	Reststromen rapportage 2025
Bijlage 2	Containerlijst 2025
Bijlage 3	Vetputledigingen 2025
Bijlage 4	Koppelaansluiting Electrocar 1 t/m 3

OPEN UP
NEW HAN_ UNIVERSITY
HORIZONS. OF APPLIED SCIENCES