

Financiële verordening gemeente IJsselstein 2025

De raad van de gemeente IJsselstein;

gelezen het voorstel van het college van 4 maart 2025;
gelet op artikel 212 van de Gemeentewet;

besluit vast te stellen de volgende

Verordening financieel beleid, beheer en organisatie gemeente IJsselstein 2025

1. Algemene bepalingen

Artikel 1 Definities

In deze verordening wordt verstaan onder:

- **administratie:** het systematisch verzamelen, vastleggen, verwerken en verstrekken van informatie ten behoeve van het besturen, functioneren en beheersen van de gemeentelijke organisatie en de verantwoording die daarover moet worden afgelegd;
- **organisatieonderdeel:** iedere organisatorische eenheid binnen de gemeentelijke organisatie met een eigen rechtstreekse verantwoordelijkheid aan het college;
- **inkomsten:** totaal van de baten voor toevoegingen en onttrekkingen van reserves;
- **onbenutte belastingcapaciteit onroerendezaakbelasting:** verschil tussen de opbrengst
- onroerendezaakbelasting bij de tarieven die minimaal nodig zijn voor toegang tot de procedure van artikel 12 van de Financiële-verhoudingswet en de (geraamde) opbrengst onroerendezaakbelasting;
- **overheidsbedrijf:** onderneming met privaatrechtelijke rechtspersoonlijkheid, niet zijnde een personenvennootschap met rechtspersoonlijkheid, waarin de gemeente, al dan niet tezamen met een of meer andere publiekrechtelijke rechtspersonen, in staat is het beleid te bepalen of een onderneming in de vorm van een personenvennootschap, waarin een publiekrechtelijke rechtspersoon deelneemt.
- **rechtmatigheidsverantwoording:** een door het college afgegeven verantwoording, waaruit blijkt in welke mate de cijfers in de jaarrekening volgens de geldende wet- en regelgeving tot stand zijn gekomen.

2. Begroting en verantwoording

Artikel 2 Programma-indeling en inrichting begroting en jaarstukken

1. De raad stelt het volgende vast:
 - a. de programma-indeling;
 - b. de beleidsindicatoren. De begroting en jaarstukken bevatten in ieder geval verplichte beleidsindicatoren, bedoeld in artikel 25, tweede lid, onder a, van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).
2. De begroting en de jaarstukken bevatten naast de verplichte paragrafen een paragraaf subsidies met daarin een overzicht van de subsidieplafonds per programma, respectievelijk de werkelijk verstrekte subsidies en een paragraaf projecten met een overzicht van de projecten, inclusief financiële onderbouwing.
3. Bij de begroting en bij de jaarstukken wordt een overzicht gegeven van de baten en lasten van de programma's.

4. In de begroting wordt van alle voorgenomen nieuwe investeringen het totaal benodigde krediet, de verwachte besteding per jaar en het jaar waarin de investering afgerond wordt opgenomen.
5. In de jaarrekening wordt van de investeringen de uitputting van de geautoriseerde investeringskredieten en de actuele raming van de totale uitgaven en inkomsten en het verwachte jaar van afronding weergegeven.
6. In het overzicht van de geraamde incidentele baten en lasten per programma worden posten vanaf € 25.000 afzonderlijk gespecificeerd.

Artikel 3 Kaders begroting

1. Het college biedt jaarlijks voor 15 juni aan de raad een nota aan met een voorstel voor het beleid en de financiële kaders van de begroting voor het volgende begrotingsjaar en de meerjarenraming. De raad stelt deze nota vast voor 15 juli daaropvolgend.
2. In de begroting wordt een post voor onvoorziene lasten opgenomen.

Artikel 4 Autorisatie begroting, investeringen en begrotingswijzigingen

1. De raad autoriseert met het vaststellen van de begroting de baten en de lasten per programma.
2. De raad kan de begroting gedurende het begrotingsjaar via een begrotingswijziging over de programma's heen aanpassen. Volumewijzigingen worden zoveel mogelijk via de tussentijdse rapportage aan de gemeenteraad voorgelegd.
3. De begroting wordt gedurende het begrotingsjaar in beginsel niet ten laste van het saldo aangepast op basis van verwachte over- of onderschrijdingen van de vastgestelde budgetten.
4. Zolang aannemelijk is dat het totaal van de uitgaven binnen een investeringsbudget blijven, levert overschrijding van een jaarschijf geen onrechtmatigheid op. Dit wordt wel toegelicht in de jaarrekening.
5. Administratieve correcties (technische budgettaire neutrale begrotingswijzigingen binnen het programma) worden afgedaan door de budgethouder.
6. Voor investeringen in de loop van het begrotingsjaar die niet in de begroting zijn opgenomen, legt het college voorafgaand aan het aangaan van verplichtingen een investeringsvoorstel. Deze voorstellen zijn voorzien van een begrotingswijziging.

Artikel 5 Rapporteren

1. Het college informeert de raad door middel van kwartaalrapportages in het boekjaar over de realisatie van de begroting.
2. De kwartaal rapportages bevatten een stoplichtenmodel van de stand van zaken van de uitvoering van het beleid, waarbij afwijkingen worden toegelicht in een overzicht met de financiële afwijkingen met een toelichting.
3. De begroting, de kwartaal rapportages en de jaarstukken bevatten ten minste een toelichting op afwijkingen van lasten en baten per programma groter dan € 100.000 en afwijkingen met politieke relevantie.

Artikel 6 EMU-saldo

Als het rijk de gemeente bericht dat alle gemeenten samen het collectieve aandeel van gemeenten in het EMU-tekort, bedoeld in artikel 3, zesde lid, van de Wet houdbare overheidsfinanciën, hebben overschreden, informeert het college de raad of een aanpassing van de begroting nodig is. Als het college een aanpassing nodig acht, doet het college een voorstel voor het wijzigen van de begroting.

3. Rechtmatigheidsverantwoording

Artikel 7. Verantwoordings- en rapportagegrens rechtmatigheidsverantwoording

1. De raad stelt vast op welke manier hij door middel van de paragraaf bedrijfsvoering van de begroting en de jaarstukken, naast de verplichte onderdelen van deze paragraaf, wil worden geïnformeerd over rechtmatigheid.
2. De rechtmatigheidsverantwoording is gericht op de financiële rechtmatigheid: het eerste ambitieniveau.
3. In de rechtmatigheidsverantwoording bij de jaarrekening rapporteert het college aan de raad over afwijkingen (fouten en onduidelijkheden) met een verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten, exclusief de toevoeging aan de reserves. De verantwoordingsgrens geldt voor fouten en onduidelijkheden gezamenlijk.
4. In de paragraaf bedrijfsvoering worden de geconstateerde afwijkingen (fouten of onduidelijkheden) groter dan € 50.000 verder toegelicht.

Artikel 8. Voorwaardencriterium

1. Het voorwaardencriterium gaat over de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De voorwaarden zijn vastgelegd in diverse wet- en regelgeving, en opgenomen in het normenkader rechtmatigheid. De voorwaarden gaan over onderdelen zoals doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, duur en hoogte.
2. Het college biedt de raad jaarlijks uiterlijk voor de aanvang van de jaarrekeningcontrole het normenkader rechtmatigheid aan om deze vast te stellen. Met het normenkader zijn de kaders vastgelegd voor de rechtmatigheidscontrole van de jaarrekening. Het normenkader bestaat uit zowel interne als externe wet- en regelgeving. De externe wet- en regelgeving is altijd van toepassing voor de rechtmatigheidscontrole en wordt daarom niet opgenomen in het normenkader. Het college vertaalt het normenkader in meetbare termen. Dit toetsingskader zijn de artikelen uit het normenkader die gaan over de aspecten recht, duur en hoogte. Het toetsingskader is onderdeel van de controleprogramma's voor de verbijzonderde interne controle.

Artikel 9. Begrotingscriterium

1. Bij het begrotingscriterium gaat het erom dat alle baten en lasten binnen de grenzen van de begroting blijven dat door de raad is vastgesteld.
2. De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op het niveau waarop de begroting door de raad is vastgesteld, zoals is opgenomen in artikel 4.
3. Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal vastgestelde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget voor de investering, passend binnen het totaal bedrag van het krediet, is rechtmatig.
4. Het uitgangspunt is dat overschrijdingen van begrote lasten of investeringskredieten altijd onrechtmatig zijn. Maar sommige afwijkingen worden gezien als acceptabele overschrijdingen. Overschrijdingen van begrote lasten of investeringskredieten worden gezien als acceptabel in de volgende situaties:
 - a. De raad is binnen het boekjaar geïnformeerd over de overschrijding van de begrote lasten of investeringskrediet, maar er is geen begrotingswijziging vastgesteld.
 - b. De overschrijding van de begrote lasten of investeringskrediet kon niet tijdig in de Q3-rapportage worden opgenomen.

- c. Er is sprake van een kostenoverschrijding die gecompenseerd kan worden door direct gerelateerde baten.
 - d. Er is sprake van een open-einde-regeling.
 - e. De overschrijding van de begrote lasten of investeringskrediet is ontstaan door een gewijzigde regelgeving ten opzichte van de begroting.
 - f. De overschrijding van de begrote lasten of investeringskrediet is voorafgaand aan het uitvoeren van het beleid met instemming van de raad tot stand gekomen.
5. Acceptabele overschrijdingen van de begroting worden wel opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording (voor zover de verantwoordingsgrens voor fouten en onduidelijkheden ieder afzonderlijk is overschreden), maar worden niet verder toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.
 6. Onderschrijdingen van de begrote lasten en investeringskredieten en onder- en overschrijdingen van de begrote baten zijn rechtmatig als ze tijdig gemeld zijn aan de raad. Onder het tijdig wordt verstaan als deze afwijkingen bij de jaarrekening gemeld en toegelicht worden.

Artikel 10. Misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium

1. Bij het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium gaat het erom dat de gemeente effectieve maatregelen neemt om misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsmiddelen en gemeentelijke eigendommen bij financiële beheershandelingen te voorkomen, op te sporen of te corrigeren.

Het college heeft in elke regeling die gevoelig is voor misbruik en oneigenlijk gebruik regels vastgesteld die misbruik en oneigenlijk gebruik tegengaan. Ook stelt het college een overkoepelend M&O-beleid vast.

4. Financieel beleid

Artikel 11. Waardering en afschrijving vaste activa

De raad stelt periodiek regels vast voor waardering en afschrijving van activa.

Artikel 12. Voorziening voor oninbare vorderingen

1. Voor de vorderingen op verbonden partijen en derden wordt een voorziening wegens oninbaarheid gevormd op basis van een individuele beoordeling op inbaarheid van de openstaande vorderingen.
2. Voor openstaande vorderingen betreffende:
 - a. onroerendezaakbelastingen;
 - b. parkeerbelasting;
 - c. rioolheffing;
 - d. afvalstoffenheffing; en
 - e. bijstandsvertrekkingen,
 wordt bij de jaarstukken een voorziening wegens oninbaarheid gevormd. Het gaat hierbij om de belasting-, bijstands- en overige vorderingen.
3. De omvang van de voorziening per balansdatum wordt vastgesteld op basis van de ouderdom van de vordering. De debiteuren zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde met inachtneming van een aftrek van oninbaarheid. Daarbij wordt de verwachte oninbaarheid uitgedrukt in een percentage van de openstaande vordering.

4. Na één jaar wordt aangenomen dat de oninbaarheid van de openstaande vordering 25% is. Ieder jaar daarna neemt de kans dat de vordering ook daadwerkelijk wordt ontvangen met 25% af.
5. In afwijking van lid 4 wordt een afwijkend percentage gehanteerd wanneer dit onderbouwd kan worden.
6. In afwijking van lid 4 wordt voor vorderingen die door de Belastingssamenwerking Rivierenland (BSR) en Werk en Inkomen Lekstroom (WIL) worden opgelegd de door de BSR en de WIL geraamde mate van oninbaarheid overgenomen.

Artikel 13. Reserves en voorzieningen

1. In de beleidsbegroting, de financiële begroting, het jaarverslag en de jaarrekening vindt geen toerekening van rente over de reserves en voorzieningen aan de taakvelden plaats.
2. Het college biedt de raad eens in de vier jaar een nota reserves en voorzieningen aan. Deze nota wordt door de raad vastgesteld en bevat regels over:
 - a. de vorming en besteding van reserves;
 - b. de vorming en besteding van voorzieningen;
 - c. mandaat ten aanzien van het muteren van reserves.
3. Bij een voorstel voor de instelling van een bestemmingsreserve voor een investeringsvoornemen wordt minimaal aangegeven:
 - a. het specifieke doel van de reserve;
 - b. de voeding van de reserve;
 - c. de maximale hoogte van de reserve; en
 - d. de maximale looptijd.

Artikel 14. Kostprijsberekening

1. Voor het bepalen van de geraamde kostprijs van goederen, werken en diensten wordt een systeem van kostentoerekening gehanteerd. Bij de kostentoerekening worden naast de directe kosten, de overheadkosten en de rente van de inzet van vermogen betrokken.
2. Bij de directe kosten worden betrokken de bijdragen aan en onttrekkingen van voorzieningen voor de noodzakelijke vervanging van de betrokken activa de kapitaallasten van de in gebruik zijnde activa, de gedeelde inkomsten door het vastgestelde kwijtscheldingsbeleid en voor riool- en afvalstoffenheffing de compensabele omzetbelasting.
3. Voor de rentetoerekening aan activa wordt een omslagpercentage gehanteerd, de interne rekenrente. Het berekende percentage wordt naar boven afgerond op een veelvoud van 0,5. Indien voor specifieke projecten projectfinanciering is opgenomen dan geldt voor de rentetoerekening het rentepercentage van de projectfinanciering. Het rentebeleid voor grondexploitaties is opgenomen in de door de raad vastgestelde Nota grondbeleid.

Artikel 15. Prijzen economische activiteiten

1. Voor de levering van goederen, diensten of werken door de gemeente aan overheidsbedrijven en derden waarbij de gemeente in concurrentie met marktpartijen treedt, wordt ten minste de geraamde integrale kostprijs in rekening gebracht. Bij afwijking vanwege een publiek belang doet het college vooraf voor elk van deze activiteiten afzonderlijk een voorstel voor een raadsbesluit, waarin het publiek belang van de levering van de desbetreffende goederen, diensten of werken wordt gemotiveerd.

2. Bij het verstrekken van leningen of garanties door de gemeente aan overheidsbedrijven en derden worden ten minste de geraamde integrale kosten in rekening gebracht. Bij afwijking vanwege een publiek belang doet het college vooraf een voorstel voor een raadsbesluit, waarin het publiek belang van de lening of de garantie wordt gemotiveerd.
3. Bij het verstrekken van kapitaal door de gemeente aan overheidsbedrijven en derden gaat het college uit van een vergoeding van ten minste de geraamde integrale kosten van de verstrekte middelen. Bij afwijking vanwege een publiek belang doet het college vooraf een voorstel voor een raadsbesluit, waarin het publiek belang van de kapitaalverstrekking wordt gemotiveerd.
4. Raadsbesluiten met de motivering van het publiek belang als bedoeld in de vorige leden zijn niet nodig als minder dan de integrale kostprijs in rekening wordt gebracht en sprake is van:
 - a. leveringen van goederen, diensten of werken en het verstrekken van leningen, garanties en kapitaal aan andere overheden voor zover deze leveringen en verstrekkingen zijn bedoeld voor de uitoefening van de publieke taak door die andere overheid;
 - b. een bevoordeling van activiteiten in het kader van een bij wet opgedragen publiekrechtelijke taak;
 - c. een bevoordeling van activiteiten in het kader van een toegekend bijzonder of uitsluitend recht waarvoor prijsvoorschriften gelden;
 - d. een bevoordeling van sociale werkplaatsen;
 - e. een bevoordeling van onderwijsinstellingen;
 - f. een bevoordeling van publieke media-instellingen;
 - g. een van de uitzonderingen zoals genoemd in artikel 25h van de Mededingingswet; en
 - h. een bevoordeling die valt onder de reikwijdte van de staatssteunregels van het Werkingsverdrag van de Europese Unie en daarmee verenigbaar is.

Artikel 16. Vaststelling hoogte belastingen en prijzen

1. Het college doet de raad jaarlijks een voorstel voor de hoogte van de gemeentelijke tarieven voor de gemeentelijke belastingen.
2. De collegebesluiten voor het vaststellen van nieuwe privaatrechtelijke prijzen en het wijzigen van dergelijke prijzen worden ter kennisneming aan de raad aangeboden.

Artikel 17. Financieringsfunctie

Het college stelt voor de uitoefening van de financieringsfunctie een treasurystatuut op en biedt dit statuut voor vaststelling aan de raad aan.

5. Paragrafen begroting en jaarstukken

Artikel 18. Lokale heffingen

Bij de begroting en de jaarstukken neemt het college in de paragraaf lokale heffingen naast de verplichte onderdelen op grond van het BBV in ieder geval op:

- a. de kostentoerekening van de geraamde rentekosten en de geraamde overheadkosten aan de rechten en heffingen waarmee kosten in rekening worden gebracht; en
- b. de maten van kostendekkendheid van de verschillende lokale heffingen en, voor zover van toepassing, de begrote mutaties is daarvoor gevormde reserves en voorzieningen.

Artikel 19. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing bij de begroting en de jaarstukken neemt het college naast de verplichte onderdelen in ieder geval op:

- a. een waardering van het weerstandsvermogen aan de hand van de factor weerstandsvermogen
- b. het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's; en
- c. de onbenutte belastingcapaciteit onroerendezaakbelasting als percentage van de inkomsten.

Artikel 20. Onderhoud kapitaalgoederen

Het college biedt de raad ten minste eens in de vijf jaar onderhoudsplannen voor kapitaalgoederen aan. De plannen geven het kader weer voor het beoogde onderhoudsniveau, de planning van het onderhoud en de kosten van het onderhoud voor de betreffende kapitaalgoederen. De raad stelt de benodigde budgetten vast.

Artikel 21. Bedrijfsvoering

In de paragraaf bedrijfsvoering bij de begroting en de jaarstukken neemt het college naast de verplichte onderdelen in ieder geval op:

- a. de omvang, opbouw en ontwikkeling van het personeelsbestand en de loonkosten;
- b. de kosten van inhuur derden;
- c. de huisvestingskosten;
- d. de automatiseringskosten;
- e. de budgetten voor de raad, de griffie, de rekenkamer en de accountant;
- f. een toelichting op alle afwijkingen in rechtmatigheid die in de rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen, voor zover deze afwijkingen afzonderlijk hoger zijn dan de vastgestelde rapporteringsgrens. Daarnaast een beschrijving van de maatregelen die genomen worden om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen;
- g. een overzicht van en toelichting op niet-financiële onrechtmatigheden in verband met het niet naleven van bepalingen in de Wet financiering decentrale overheden en de bijbehorende ministeriële regelingen, als deze voorkomen;
- h. rapportage van het veelvuldig niet naleven van normen uit de gids proportionaliteit en/of slechte documentatie of naleving hiervan, als deze voorkomen;
- i. geconstateerde fraude door eigen medewerkers, als dit voorkomt;
- j. inzicht in de aard en de (financiële) impact van het bij de gemeente geconstateerd misbruik, als dit voorkomt.

Artikel 22. Grondbeleid

1. In de paragraaf grondbeleid bij de begroting en de jaarstukken neemt het college, naast de verplichte onderdelen op grond van het BBV, op basis van een vastgesteld grondbeleid, in ieder geval op:
 - a. de uitvoering van het grondbeleid;
 - b. de verwerving van gronden;
 - c. de relaties van het grondbeleid met de programma's.
2. Het college biedt de raad ten minste eens in de vijf jaar een Nota grondbeleid aan. De raad stelt de nota vast.

Artikel 23. Projecten

In de paragraaf projecten bij de begroting en de jaarstukken neemt het college, op basis van de vastgestelde projecten, in ieder geval op:

- a. een omschrijving van het project;
- b. het projectbudget;
- c. de totaal gemaakte kosten;
- d. het in het begrotingsjaar gemaakte kosten (jaarstukken);
- e. de in het begrotingsjaar geplande/uitgevoerde werkzaamheden.

6. Financiële organisatie en financieel beheer

Artikel 24. Administratie

De administratie is zodanig van opzet en werking, dat zij in ieder geval dienstbaar is voor:

- a. het sturen en het beheersen van activiteiten en processen in de gemeente als geheel en in de organisatieonderdelen;
- b. het verstrekken van informatie over ontwikkelingen in de omvang van de vaste activa, voorraden, vorderingen, schulden, contracten en soortgelijke informatie;
- c. het verschaffen van informatie over uitputting van de toegekende budgetten en investeringskredieten en voor het maken van kostencalculaties;
- d. het verschaffen van informatie over indicatoren met betrekking tot de gemeentelijke productie van goederen en diensten en de maatschappelijke effecten van het gemeentelijk beleid;
- e. het afleggen van verantwoording over de rechtmatigheid, de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het gevoerde bestuur in relatie tot de gestelde beleidsdoelen, de begroting en relevante wet- en regelgeving; en
- f. de controle van de registratie van gegevens als zodanig en van de daaraan ontleende informatie, alsmede voor de controle op de rechtmatigheid, de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het gevoerde bestuur in relatie tot de gestelde beleidsdoelen, de begroting en relevante wet- en regelgeving.

Artikel 25. Financiële organisatie

Het college zorgt voor:

- a. een eenduidige indeling van de gemeentelijke organisatie en een eenduidig toewijzing van de gemeentelijke taken aan de organisatieonderdelen;
- b. een adequate scheiding van taken, functies, bevoegdheden, verantwoordelijkheden;
- c. de verlening van mandaten en volmachten voor het aangaan van verplichtingen ten laste van de toegekende budgetten en investeringskredieten;
- d. de interne regels voor taken en bevoegdheden, de verantwoordingsrelaties en de bijbehorende informatievoorziening van de financieringsfunctie;
- e. de te maken afspraken met de organisatieonderdelen over de te leveren prestaties, de daarvoor beschikbare middelen en de wijze en frequentie van rapportage over de voortgang van de activiteiten en uitputting van middelen;
- f. de kostenverdeelsleutels voor het eenduidig toewijzen van baten en lasten aan de taakvelden;
- g. het beleid en de interne regels voor de inkoop en de aanbesteding van goederen, werken en diensten;
- h. het beleid en de interne regels voor de steunverlening en de toekenning van subsidies aan ondernemingen en instellingen; en

- i. het beleid en de interne regels voor het voorkomen van misbruik en oneigenlijk gebruik van gemeentelijke regelingen en eigendommen, opdat aan de eisen van rechtmatigheid, controle en verantwoording wordt voldaan.

Artikel 26. Interne controle

1. Het college draagt zorg voor de jaarlijkse interne toetsing van de getrouwheid van de informatieverstrekking en de rechtmatigheid van de beheershandelingen. Bij afwijkingen rapporteert het college daarover in de rechtmatigheidsverantwoording. Daarnaast informeert het college de raad over genomen maatregelen tot herstel van de tekortkomingen.
2. Het college zorgt voor de systematische controle van de registratie en de ontwikkeling van de bezittingen en het financieel vermogen van de gemeente. Bij afwijkingen in de registratie neemt het college maatregelen voor herstel van de tekortkomingen.

7. Slotbepalingen

Artikel 27. Intrekken oude verordening en overgangsrecht

De Financiële verordening 2023 wordt ingetrokken, maar blijft van toepassing op de begroting 2026 en de jaarstukken 2024.

Artikel 28. Inwerkingtreding en citeertitel

1. Deze verordening treedt in werking op de dag na de bekendmaking daarvan en werkt terug tot 1 januari 2025.
2. Deze verordening wordt aangehaald als “Financiële verordening gemeente IJsselstein 2025”.

Besloten in de openbare raadsvergadering van 10 april 2025.

De griffier,

De voorzitter,

Arnout J.O. van Kooij MMC

Agnes Jongerius