

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
1	Selectieleidraad	paragraaf 3.6.2	31	U vraagt bij lid 7 het volgende: "Een opgave van een geldig Groen keur BRL groenvoorziening-certificaat.....In geval van aanmelding door een combinatie, dient iedere onderneming in deze combinatie aan bovengenoemde geschiktheidseis te voldoen en dient iedere onderneming binnen deze combinatie het gevraagde bewijsmiddel op verzoek te overleggen. Vraag: Wij vragen u om deze eis m.b.t. aanmelding door een combinatie aan te passen naar: Tenminste één van de combinanten binnen de combinatie moet voldoen aan de eis en moet dit certificaat aanleveren bij aanmelding conform bijlage A Checklist. Waarschijnlijk is de toevoeging op verzoek abusievelijk opgenomen in de leidraad. Kunt u hiermee instemmen?"	Dit is akkoord. Aanvullend dient de onderneming die het certificaat bezit ook daadwerkelijk in de uitvoering voor dit specifieke deel van de scope te worden ingezet.	NvI #1
2	Selectieleidraad	paragraaf 3.6.2 lid 1 t/m 7	30 en 31	U vraagt in deze paragraaf om meerdere bewijsstukken m.b.t. organisatorische bekwaamheid. Deze bewijsstukken zijn vaak gericht op een specifiek onderdeel van de totale scope van het project. Wij vermoeden dat er weinig bedrijven zijn die alle minimumeisen zelfstandig in kunnen vullen. Wij gaan er daarom van uit dat in geval van aanmelding als combinatie, dat één van de combinanten in het bezit moet zijn van deze specialistische certificeringen. Vraag: Kunt u bevestigen dat onze interpretatie hierbij correct is dat er minimaal 1 partij binnen een combinatie in het bezit moet zijn van een genoemd certificaat en de combinatie gezamenlijk aan alle genoemde minimumeisen dient te voldoen?	Dit is akkoord. Aanvullend dient de onderneming die het certificaat bezit ook daadwerkelijk in de uitvoering voor dit specifieke deel van de scope te worden ingezet.	NvI #1
3	Selectieleidraad	paragraaf 3.6.4	34	In paragraaf 3.6.4 geeft de Aanbesteder aan dat alle referenties in de 5 jaar voorafgaand aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en opgeleverd dienen te zijn. Door het opnemen van deze eis kunnen lopende meerjarige onderhoudscontracten niet worden opgevoerd. Vraag: Kan de Provincie toestaan, zoals in de selectiefase GC KvNH 2025- 2027 van 2024, dat met een tussentijdse oplevering en/of tevredenheidsverklaring van een lopend referentiewerk kerncompetenties worden aangetoond?	Aanbesteder staat toe dat tussentijdse opleveringen ook geldig zijn, mits deze tussentijdse opleveringen (deelprojecten) voldoen aan de eisen zoals gesteld in de kerncompetenties. Inschrijver toont dit aan door het indienen (bij de inschrijving) van het (deel)opleverdossier waaruit overduidelijk blijkt dat voldaan is aan de gestelde eisen in de kerncompetenties. Tevens is het toegestaan dat met een tevredenheidsverklaring van een lopend referentiewerk kerncompetenties worden aangetoond. Uit de betreffende documentatie dient duidelijk te blijken dat aan de kerncompetenties is voldaan.	NvI #1
4	Bijlage in word	Formats invulformulieren A, B en C_Gebiedscontract Midden-Noord 2026-2032	nvt	De bijgevoegde invulformulieren A,B en C op TenderNed krijgen bij openen (na downloaden) een foutmelding en zijn derhalve niet in te vullen. Vraag: Kunt u een bewerkbare en te openen word versie beschikbaar stellen?	Nieuwe formulieren zullen bij Nota van Inlichtingen #1 worden bijgevoegd.	NvI #1
5	selectieleidraad	par 3.6.4	34	Voor de eisen omtrent referenties geldt dat alle referenties in de 5 jaar voorafgaand aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en opgeleverd dienen te zijn. Wij willen graag gebruik maken van een referentie zijnde, een op dit moment lopend Gebiedscontract wat wij uitvoeren in opdracht van Provincie Noord Holland, wat nog niet is opgeleverd. In deze tevredenheidsverklaring verklaart Provincie Noord Holland dat Opdrachtnemer de werkzaamheden van het betreffende gebiedscontract naar volle tevredenheid van de Opdrachtgever uitvoert. Is het toegestaan dat wij onze kerncompetenties aantonen met dit referentiewerk wat nog niet is opgeleverd?	Zie antwoord op vraag 3.	NvI #1
6	n.v.t.	Gunningsfase	-	Kunt u nadere informatie verstrekken over de beoogde verhouding tussen prijs en kwaliteit in de gunningsfase?	Het is nog niet bepaald in welke verhouding de prijs-kwaliteit wordt gehanteert. U kunt er wel vanuit gaan dat kwaliteit zwaarder gaat wegen dan de prijscomponent.	NvI #1

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
7	n.v.t.	Gunningsfase	-	Kunt u nader toelichten op welke wijze het prijsdeel in de uitvraag tot uitdrukking komt?	Het prijsdeel komt tot uitdrukking in de inschrijvingsleidraad, waar inschrijvers worden gevraagd een vaste totaalprijs op te geven. De totaalprijs is opgebouwd uit onderdelen die uit een worden gezet in de inschrijfstaat. Deze prijs vormt onderdeel van de gunningscriteria en wordt meegewogen in de beoordeling.	NvI #1
8	Selectieleidraad	Hoofdstuk 1.2	7	Opdrachtgever schrijft hier: Binnen de aanbestedingsregels kan de Opdrachtnemer tijdens de onderhoudsperiode echter als preferred supplier worden benaderd voor het uitvoeren van dergelijke verbeteringen aan het areaal. Vraag A: Wat verstaat OG onder preferred supplier? Vraag B: worden deze werkzaamheden 1 op 1 uitgevraagd op in concurrentie?	Antwoord op vraag A: Aanbesteder bedoelt met preferred supplier dat de opdrachtnemer tijdens de onderhoudsperiode als voorkeursleverancier wordt gezien: een partij die aan vooraf gestelde eisen voldoet en daarom als eerste wordt benaderd voor aanvullende verbeteringen binnen het areaal, voor zover dat binnen de aanbestedingsregels is toegestaan. Antwoord op vraag B: Opdrachtgever zal de opdrachtnemer in principe als eerste de mogelijkheid bieden om dergelijke verbeteringen uit te voeren, zonder dat automatisch een nieuwe aanbesteding plaatsvindt, mits dat juridisch is toegestaan (bijvoorbeeld binnen de grenzen van de opdracht of via een geldige wijzigingsgrond).	NvI #1
9	Selectieleidraad	Hoofdstuk 1.2 (tabel)	8	Opdrachtgever schrijft hier: "Actualisatie en registratie van informatie over het Areaal (Onderhoudsmanagement systeem Opdrachtnemer (OMS-ON))" Vraag A: Vindt er een validatie van de gegevens plaats door OG of kan ON ervanuit gaan dat alle gegevens kloppend zijn (ook die door derden in worden aangeleverd)?	De aanbesteder heeft een risicogestuurde toetsing uitgevoerd op de gegevens en daarmee geen 100% validatie van de gegevens uitgevoerd. De inschrijver heeft tijdens de transitiefase de mogelijkheid eventuele discrepanties inzichtelijk te maken.	NvI #1
10	Selectieleidraad	Toepasselijkheid UAV-GC 2005 / 2025 (blz. 3)	3	In de selectieleidraad wordt verwezen naar de UAV-GC 2005. Gezien de aard en looptijd van het gebiedscontract (2026-2032), alsmede het variabele en risico-gestuurde onderhoud, verzoekt gegadigde te verduidelijken waarom is gekozen voor de UAV-GC 2005 en niet voor de UAV-GC 2025. Vraag: Is opdrachtgever bereid te overwegen de UAV-GC 2025 van toepassing te verklaren, dan wel de relevante verschillen in risicoverdeling nader toe te lichten?	Aanbesteder kiest voor de komende onderhoudscontracten voor een contractvorm die wordt aangeduid als "geïntegreerde onderhoudscontracten, geïnspireerd op UAV-gc 2005". Hoewel de UAV-gc 2025 geldt als nieuwe standaard voor projectcontracten, is deze contractvorm niet ontwikkeld voor onderhoudssituaties. Toepassing daarvan bij onderhoud vergt maatwerk dat op dit moment nog niet is uitgewerkt. De gekozen contractvorm sluit aan bij de aard van het onderhoud en bij de huidige werkwijze. De toepassing en risicoverdeling van de UAV-gc 2005 blijven ongewijzigd. Aanbesteder is daarom niet voornemens om voor dit gebiedscontract de UAV-gc 2025 van toepassing te verklaren.	NvI #1
11	Selectieleidraad	paragraaf 1.2 Risicoverdeling variabel onderhoud	7	In paragraaf 1.2 wordt aangegeven dat het variabel, risico-gestuurd onderhoud (bewegende kunstwerken, storingsdienst en vervangende onderdelen) onderdeel uitmaakt van de opdracht, terwijl deze werkzaamheden ook (deels) uit scope kunnen worden gehaald. Vraag: Is het in kader van transparantie en gelijkspelveld (de zittende aannemer heeft meer informatie over de risico's van bewegende kunstwerken en electrotechnische objecten (OV/VRI) en kan deze dus beter inschatten/calculeren en besluiten om deze uit te stellen (niet op te nemen in het onderhoudsconcept) tot de uit scopename. Vraag: Om deze redenden verzoeken wij deze onderdelen zelf (door PNH) te programmeren en als variabele onderhoudsopdracht aan te bieden?	Nee, het blijft onderdeel van de huidige scope welke PNH zo scherp mogelijk en voorzien van de beschikbare informatie zal beschrijven. Alle inschrijvers dienen daar van uit te gaan voor prijsvorming dus ook voor beweegbare kunstwerken. De beweegbare kunstwerken zijn onderdeel van deze uitvraag.	NvI #1

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
12	Selectieleidraad	1.2 Scope van het project	7	In de selectieleidraad is opgenomen dat de inhoud van het variabel onderhoud pas in de inschrijvingsfase nader wordt uitgewerkt. Vraag A: Kan opdrachtgever aangeven hoe wordt geborgd dat gegadigden in de selectiefase over voldoende informatie beschikken om een weloverwogen aanmelding te doen? Vraag B: Daarnaast verzoekt gegadigde te verduidelijken hoe wordt voorkomen dat partijen na de selectiefase alsnog afzien van inschrijving vanwege een gewijzigde of uitgebreidere scope, terwijl andere partijen in de selectiefase zijn uitgeloot.	Antwoord op vraag A: Alle voorhande informatie is bijgevoegd, meer informatie is in deze fase nog niet beschikbaar. Antwoord op vraag B: Het is voor aanbesteder niet te voorkomen dat Geselecteerde gegadigden niet gaan inschrijven. Dit is van vele factoren afhankelijk die voor aanbesteder van te voren niet te voorzien zijn.	NvI #1
13	Selectieleidraad	Minimale veiligheidseis VCA*	30	In de selectieleidraad is als minimumeis opgenomen dat de opdrachtnemer beschikt over VCA*. Gezien de aard van de werkzaamheden (gebiedscontract, bewegende kunstwerken, storingsdiensten en langdurige onderhoudsverantwoordelijkheid) verzoekt gegadigde opdrachtgever om VCA* als minimumeis te laten vervallen en minimaal VCA** te hanteren, dan wel te kiezen voor SCL niveau 3.	Minimumeis 3.6.2 wordt gewijzigd. De nieuwe minimumeis luidt: Een opgave dat de Gegadigde een veiligheidssysteem heeft dat door een officiële certificeringsinstantie is gecertificeerd op basis van VCA** of gelijkwaardig dat betrekking heeft op de aard van het werk. Bewijsmiddel: een afschrift van het certificaat, afgegeven door een certificatie instelling die daartoe is geaccrediteerd door een nationale accreditatieinstelling (in Nederland: de Raad voor Accreditatie). Met dien verstande. Als wordt aangemeld in combinatie, dan dient iedere combinant te beschikken over VCA**(of gelijkwaardig dat betrekking heeft op de aard van het werk). Indien wordt aangemeld met een hoofdaannemer en onderaanneming, dan dient de hoofdaannemer te beschikken over VCA** en de onderaannemer over minimaal VCA*.	NvI #1
14	Selectieleidraad	Loting bij beoordeling van gegadigden (par. 2.6)	19	In paragraaf 2.6 wordt aangegeven dat bij een overschrijding van het maximaal aantal gegadigden loting kan plaatsvinden. Is het mogelijk om bij een overschrijding van het aantal gegadigden een wildcard uit te reiken aan zittende aannemers (of aannemerscombinaties) en hen daarmee direct toegang te geven tot de inschrijvingsfase?	Dat is niet mogelijk. Het uitreiken van een "wildcard" aan zittende aannemers om hen bij overschrijding van het maximaal aantal gegadigden toch rechtstreeks tot de inschrijffase toe te laten, is in een Europese procedure niet toegestaan. Dit botst met de aanbestedingsrechtelijke beginselen van gelijke behandeling en transparantie zoals verankerd in de Aanbestedingswet 2012 en de onderliggende EU-richtlijnen	NvI #1
15	Selectieleidraad	1.2 Scope van het project	7	De Overeenkomst wordt gesloten op basis van het vast onderhoud en dagelijks beheer. Voor het bepalen of dit Gebiedscontract interessant is qua scope hebben we graag iets meer informatie over vast onderhoud asfaltverharding. Vraag A: Kan OG aangeven wat onder vast onderhoud asfaltverharding valt? betreft dit herstel van scheuren en gaten, maar ook levensduurverlengend onderhoud zoals aanbrengen emulsieasfaltbeton. Vraag B: Valt het vervangen van een deklaag ook onder vast (cyclisch) onderhoud? Of betreft het vervangen van deklagen en tussenlagen variabel onderhoud verhardingen op basis van door PNH opgestelde programmering?	Antwoord op vraag A: Het geen wat verondersteld wordt door vragensteller is correct. Antwoord op vraag B: Het vervangen van deklagen en tussenlagen wordt door PNH als variabel onderhoud beschouwd.	NvI #1
16	Selectieleidraad	1.2 Scope van het project	7	In opdracht van opdrachtgever kan variabel onderhoud worden opgedragen. Vraag: wordt variabel onderhoud verhardingen op basis van door PNH opgestelde programmering al in de tenderfase opgenomen in de aanbieding of wordt hiervoor gedurende de looptijd een aanvraag voor een aanbidding gedaan?	Aanbesteder heeft de intentie om gedurende de tenderfase nog specifiek variabel onderhoud op te nemen indien tijdig voldoende informatie beschikbaar gesteld kan worden om een eenduidige afprijzing te verwachten vanuit de inschrijvers. Wanneer dit niet het geval is behoudt de Aanbesteder zich het recht voor om gedurende de uitvoeringsfase van de opdracht dit als aanvullende werkzaamheden, die ter zijner tijd uitgevraagd en afgeprijsd kunnen worden, mee te nemen.	NvI #1

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
17	Selectieleidraad	1.2 Scope van het project	7 1e alinea	Wijziging #1 door Aanbesteder	Wijziging van de zin: Oude tekst: In de inschrijvingsfase zal uitgebreid benoemd worden welke projecten onder variabel onderhoud gaan vallen. We herkennen twee soorten variabel onderhoud verhandingen op basis van door PNH opgestelde programmering en variabel onderhoud risico gestuurd dat geldt voor bewegende kunstwerken, storingsdienst en vervangende onderdelen. Wordt gewijzigd in: In de inschrijvingsfase zal uitgebreid benoemd worden welke <u>maatregelen</u> onder variabel onderhoud gaan vallen. We herkennen twee soorten variabel onderhoud verhandingen op basis van door PNH opgestelde programmering en variabel onderhoud risico gestuurd dat geldt voor bewegende kunstwerken, storingsdienst en vervangende onderdelen.	NvI #1
18	Selectieleidraad	2.2 Planning, laatste alinea	14	Wijziging #2 door Aanbesteder	Wijziging van de zin: Oude tekst: Indien er binnen 7 kalenderdagen na de voorgenomen selectiebeslissing door afgewezen Gegadigden geen kort geding bij de Rechtbank Noord-Holland, locatie Haarlem opdracht is aangespannen omdat zij zich niet kunnen verenigen met de afwijzing en/of de aan hen ten aanzien van deze beslissing verstrekte (omvang van de motivering), is de provincie vrij de inschrijvingsfase te starten. Wordt gewijzigd in: Indien er binnen 7 kalenderdagen na de voorgenomen selectiebeslissing door afgewezen Gegadigden geen kort geding bij de Rechtbank Noord-Holland, locatie Haarlem opdracht is aangespannen omdat zij zich niet kunnen verenigen met de afwijzing en/of de aan hen ten aanzien van deze beslissing verstrekte (omvang van de motivering), is de provincie vrij de inschrijvingsfase te starten.	NvI #1

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
19	Selectieleidraad	in paragraaf 3.6.2 onder 5.		in paragraaf 3.6.2 onder 5. heeft u als eis gesteld dat een aanmelder dient te beschikken over een geldig ISO-27001 informatie beveiligingscertificaat. Met betrekking tot de recente aanbesteding gebiedscontract Midden-Noord 2026-2032 willen wij graag onze bezorgdheid uiten over de gestelde geschiktheidseisen. Hoewel wij het belang inzien van het waarborgen van kwaliteit en informatiebeveiliging lijken de huidige eisen zodanig opgesteld dat ze vrijwel uitsluitend toegankelijk zijn voor grotere ondernemingen met een aanzienlijk hoger financieel en operationeel vermogen. Dit doet afbreuk aan de doelstelling van gelijke kansen voor alle marktpelers en druist in tegen de principes van mededinging die het aanbestedingsrecht juist wil bevorderen. Zou u ook voor deze aanbesteding toe willen staan dat er een gedetailleerde beschrijving van een werkend informatiebeveiligingsplan wordt aangeleverd waarmee informatiebeveiliging wordt aangetoond en gewaarborgd? Dit heeft u eerder ook zo toegestaan in de aanbestedingsprocedure voor gebiedscontract kop van noord Holland 2025-2027. Wij willen voorstellen om voor deze aanbestedingsprocedure dezelfde voorwaarden te hanteren als bij die eerdere aanbesteding (zie vraag en antwoord vraag 17 uit de nota van inlichtingen selectiefase van aanbestedingsprocedure gebiedscontract kop van noord-holland 2025-2027)	Wij zullen op verzoek dezelfde voorwaarden hanteren. Het is daarom geen absolute verplichting om ten tijde van de aanbesteding te beschikken over een ISO27001 certificaat. Gelijkaardige certificeringen zijn eveneens acceptabel. Bovendien kan een gedetailleerde beschrijving van een werkend informatiebeveiligingsplan ook voldoen aan onze eisen. Wij benadrukken dat een gedegen informatiebeveiligingsplan voor een overheidsorganisatie van cruciaal belang is. Het waarborgen van de veiligheid en integriteit van informatie is een kernaspect van onze dienstverlening aan de burger. Om tegemoet te komen aan de zorgen van het MKB en om een gelijk speelveld te creëren, passen wij de eis als volgt aan: 1. Inschrijvers kunnen voldoen aan deze eis door: a) Een geldig ISO-27001 certificaat te overleggen, of b) Een gelijkaardig certificaat te presenteren, of c) Een gedetailleerde beschrijving van hun werkend informatiebeveiligingsplan te verstrekken. 2. In het geval van optie c, dient het plan minimaal de volgende elementen te bevatten: - Risicoanalyse en -beheersing - Beveiligingsbeleid en -procedures - Toegangscontrole en gebruikersbeheer - Incidentmanagement en continuïteitsplanning 3. Inschrijvers die nog niet over een certificaat beschikken, maar wel een concreet plan hebben om dit binnen 12 maanden na gunning te behalen, kunnen dit aangeven in hun inschrijving.	NvI #2
20	selectieleidraad	2.1	13	Onder verwijzing naar blad 475-476 van het ARW 2016, met daarin de toelichting op artikel 3.6, alsmede advies 482 van de Commissie van Aanbestedingsexperts, verzoeken wij u opgave te doen van de gewichten van de drie door u benoemde gunningscriteria. Het moet ondernemers duidelijk zijn waar het zwaartepunt van de gunning ligt. Als u daar niet transparant in bent, kan dat ertoe leiden dat geselecteerde gegadigden afhaken omdat de uiteindelijke samenstelling van de gunningsformule niet aansluit op hun verwachtingen.	De kwaliteitscriteria; Transitieplan gedurende overeenkomst, Risicobeheersplan en Plan duurzaamheid zullen voor 70% meewegen. Het prijs criterium zal voor 30% meewegen.	NvI #2

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
21	selectieleidraad		10	Op pagina 10 van de selectieleidraad lezen wij dat de provincie de wens heeft opdrachtnemers te contracteren die de genoemde vormen van duurzaamheid hoog in het vaandel hebben staan én dit niet alleen op papier/in theorie doen maar ook in de praktijk tijdens de uitvoering van de (raam)overeenkomst toepassen. Het zwaartepunt van de selectiecriteria ligt echter niet bij aspecten van duurzaam ondernemen maar bij het aantal referenties waarmee de gevraagde kerncompetenties worden aangetoond. Daarnaast wordt de CO2-bewust certificaat opgevoerd, maar dat heeft, behoudens het potentieel uitsluiten van buitenlandse ondernemingen, een gering onderscheidend vermogen. Wij verwachten dat (bijna) alle aanmelders de maximale score zullen krijgen voor hun CO2-bewust certificaat. Dit roept de vraag op of uw selectiecriteria de gewenste duurzaam opererende partijen gaat oproepen. Spant u hier het paard voor of achter de wagen?	In de selectiefase toetsen wij in de eerste plaats de geschiktheid van ondernemingen om de opdracht uit te voeren: ervaring, capaciteit en basale randvoorwaarden zoals een CO₂-bewust certificaat. Deze fase is bedoeld om te borgen dat alleen ondernemingen worden uitgenodigd die aantoonbaar in staat zijn de opdracht uit te voeren, in lijn met de Aanbestedingswet en de Gids Proportionaliteit. Het gebruik van referenties en kerncompetenties is daarbij een gebruikelijk en juridisch geborgd middel om de technische bekwaamheid en ervaring van ondernemingen vast te stellen. Wij delen uw ambitie om duurzaam opererende partijen te contracteren. In de selectiefase kiezen wij er echter voor om duurzaamheid niet zwaar onderscheidend te laten zijn, maar vooral als minimumvoorwaarde te borgen (onder meer via het CO₂-bewust certificaat), zodat de selectiecriteria proportioneel blijven en geen onnodige drempels opwerpen. Het CO₂-bewust certificaat fungeert in deze fase inderdaad meer als toetredingsvoorwaarde dan als onderscheidend criterium. Dat betekent dat ondernemingen die niet aan deze basisvoorwaarden voldoen, niet in aanmerking komen voor uitnodiging tot inschrijving, maar dat de feitelijke rangschikking op duurzaamheid pas in de gunningsfase plaatsvindt. We zijn ons ervan bewust dat certificeringsvereisten impact kunnen hebben op (buitenlandse) ondernemingen. Daarom is gekozen voor een brede insteek en is in de leidraad opgenomen dat gelijkwaardige certificaten kunnen worden geaccepteerd, zodat de mededinging zo min mogelijk wordt beperkt.	NvI #2
22	selectieleidraad	Selectiecriterium 1	35	De Commissie van Aanbestedingsexperts heeft in meerdere van haar adviezen kenbaar gemaakt dat het toekennen van een hogere score naarmate een referentiewerk een groter aantal gewenste kenmerken omvat een niet-proportionele methode van selecteren is met een schadelijk effect op de kansen voor het MKB. In termen van de Gids Proportionaliteit: "Meer is niet altijd beter". Het spreekt voor zich dat ervaring met multidisciplinaire contracten relevantie heeft ten opzichte van op zichzelf staande ervaring in een gevraagde kerncompetentie, maar niet iedere combinatie van kerncompetenties heeft dezelfde relevantie. Zo bestaat er geen enkele relatie tussen bijvoorbeeld ecologisch onderhoud van bermen, gladheidsbestrijding en het uitvoeren van onderhoud aan een sluis. Het feit dat de combinatie van dergelijke aspecten zonder samenhang toch wordt gescoord maakt dit selectiecriterium disproportioneel. Wij verzoeken u dit selectiecriterium te herzien door alleen de combinaties met evidente meerwaarde te scoren en de onderdelen met een geringe synergie buiten beschouwing te laten. Een schaap met 11 poten loopt niet beter of sneller dan een schaap met 4 poten.	Het hanteren van een hogere score voor referentiewerken die meerdere kerncompetenties combineren, is niet per definitie in strijd met de Aanbestedingswet of de Gids Proportionaliteit. Doorslaggevend is of de combinatie van kerncompetenties inhoudelijk samenhangt met het voorwerp en de risico's van de opdracht. Bij integrale areaalopdrachten (bijvoorbeeld gebiedsgericht onderhoud waarin civiel, groen, verkeersveiligheid en bediening/onderhoud van kunstwerken samenkomen) kan aantoonbare ervaring met integraal contract- en risicomanagement juist een relevante meerwaarde vormen ten opzichte van losse monodisciplinaire referenties. Dit sluit aan bij onderhavig onderhoudscontract, waarin de opdrachtnemer niet alleen uitvoeringsverantwoordelijkheid draagt, maar ook verantwoordelijk is voor ontwerp, coördinatie tussen disciplines en het integraal beheersen van risico's. In een dergelijke contractvorm is het niet de optelsom van afzonderlijke technische competenties die doorslaggevend is, maar het vermogen om deze disciplines binnen één contractuele en organisatorische structuur te verbinden en te sturen. Ervaring met integrale aanpakken toont aan dat een marktpartij beschikt over de procesmatige, organisatorische en contractuele volwassenheid om de regiefunctie, samenhang en systeemverantwoordelijkheid effectief te borgen. Dat rechtvaardigt een hogere waardering voor referenties waarin dergelijke integrale competenties expliciet zijn aangetoond.	NvI #2

Vraag nr:	Betreft document	Betreft Hoofdstuk/Paragraaf/Artikel	Pagina nr.	Vraag	Antwoord	Beantwoord in Nota van Inlichtingen nr #
23	selectieleidraad			In het kader van de aanbesteding Gebiedscontract Midden-Noord 2026-2032 wordt gevraagd om een concernverklaring van onze moedermaatschappij. Hoewel de termijn voor de Nota van Inlichtingen (NvI) reeds is verstreken, zijn wij intern nagegaan hoe wij hieraan het beste invulling kunnen geven en is er twijfel ontstaan over het juiste document. Graag zouden wij daarom alsnog bij u verifiëren of een reeds gedeponeerde 403-verklaring (conform artikel 2:403 BW) volstaat in plaats van een aparte concernverklaring. Omdat wij binnen ons concern gebruikmaken van de consolidatievrijstelling, heeft onze moedermaatschappij zich via deze wettelijke 403-verklaring reeds onvoorwaardelijk en hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor alle schulden voortvloeiend uit onze rechtshandelingen. Deze verklaring is openbaar gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel en biedt juridisch gezien een zeer sterke garantie die de strekking van een reguliere concernverklaring afdekt. Wij horen graag of u deze 403-verklaring accepteert als vervanging, zodat we zeker weten dat onze indiening aan uw eisen voldoet.	In uw situatie achten wij het in beginsel aanvaardbaar om een reeds gedeponeerde 403-verklaring als gelijkwaardige zekerheid te accepteren in plaats van een separate concernverklaring, mits aan onderstaande voorwaarden wordt voldaan. Wij accepteren uw 403-verklaring onder de volgende voorwaarden: • De 403-verklaring is ten tijde van de inschrijving rechtsgeldig van kracht, ziet op uw rechtspersoon (inschrijver) en is gedeponeerd bij het handelsregister. U voegt bij uw aanmelding: • een kopie van de betreffende 403-verklaring (zoals gedeponeerd), en • een recent uittreksel uit het handelsregister waaruit de geldigheid en toepasselijkheid blijkt. • U verklaart in de aanmelding expliciet dat de betreffende 403-verklaring gedurende de looptijd van de overeenkomst (inclusief eventuele verlengingen en afwikkeling) niet zal worden ingetrokken of beperkt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van ons als aanbestedende dienst. Verhouding tot de aanbestedingsstukken • Wij beschouwen de 403-verklaring in dit concrete geval als een gelijkwaardige invulling van de gevraagde concernverklaring, waarmee u naar onze beoordeling voldoet aan de betreffende geschiktheidseis/zekerheidseis. • Deze beoordeling ziet uitsluitend op de inhoudelijke gelijkwaardigheid van de door u overgelegde 403-verklaring en laat alle overige eisen en voorwaarden uit de aanbestedingsdocumenten onverlet. U blijft zelf verantwoordelijk voor een volledige en juiste aanmelding. Mocht u niet kunnen voldoen aan bovenstaande voorwaarden, dan blijft de oorspronkelijke eis van een separate concernverklaring onverkort van toepassing.	NvI #2