

Inleiding

0.1 Identificatie

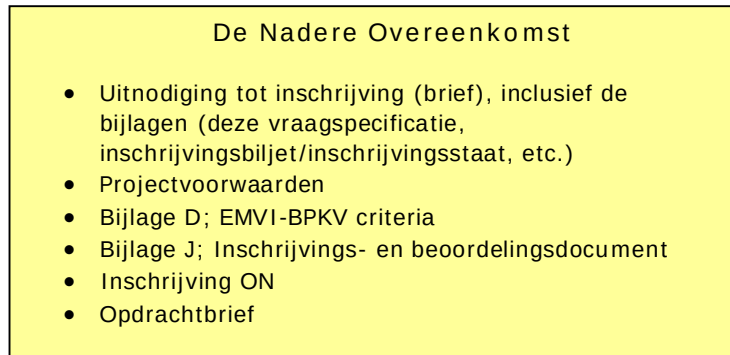
Deze vraagspecificatie maakt deel uit van de Nadere Overeenkomst met zaaknummer [31146497], ten behoeve van de planuitwerkingsfase (planstudie en voorbereiding realisatie) van renovatie en opwaardering van de Hoofdvaarweg Lemmer Delfzijl (hierna: HLD).

Deze vraagspecificatie betreft de planuitwerkingsuitvraag inclusief de voorbereiding realisatie van tranche 4 en als opties het voorbereiden op en het doorlopen van de juridische- en ruimtelijke procedures en de contractvoorbereiding realisatie van de volgende tranches. De vraagspecificatie is als bijlage A opgenomen bij de Uitnodiging tot inschrijving en is tevens de basis met betrekking tot de te stellen eisen.

Deze vraagspecificatie betreft:

- de planstudie en -uitwerking voor de gehele vaarweg;
- voorbereiding realisatie van tranche 4;
- optie: ruimtelijke procedures voor de gehele vaarweg;
- optie: voorbereiding van de realisatie voor de volgende tranches.

Zie onderstaand schema.



De eisen in deze vraagspecificatie zijn ingedeeld naar een aantal producten, herkenbaar in de verschillende hoofdstukken. Per product zijn de proces- en producteisen geformuleerd. Hiermee heeft de Opdrachtgever niet beoogd het volledige proces in te vullen; dit is aan de Opdrachtnemer om verder uit te werken. De Opdrachtnemer zal niet kunnen volstaan met slechts invulling te geven aan de gestelde eisen.

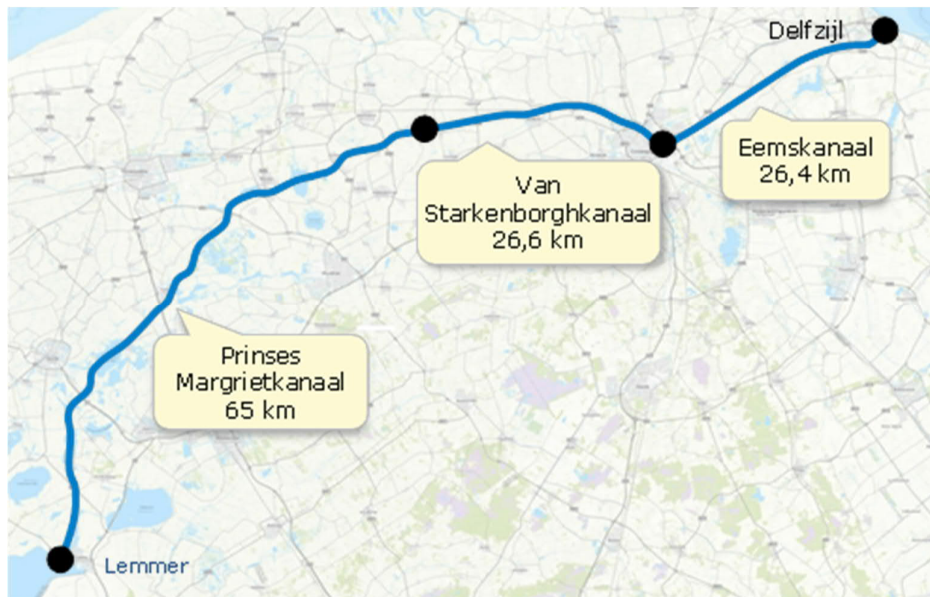
0.2 De hoofdvaarweg nu en in de toekomst

De HLD is een belangrijke waterweg in ons land en een belangrijke pijler van de Noord-Nederlandse economie. De vaarweg verbindt Groningen en Fryslân en hiermee Noord-Duitsland met de havens van Amsterdam en Rotterdam. Om nu en in de toekomst deze functie te kunnen vervullen is opwaardering en onderhoud van de vaarweg noodzakelijk.

Door het vervangen van bruggen, verdieping en lokaal verbreding van de vaarweg wordt deze geschikt gemaakt voor schepen van CEMT klasse Va. Om dit te bereiken is er een programma gestart met daarbinnen verschillende projecten. Eén van die projecten is het project Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl, renovatie kanaal fase 1. Dit project beslaat voor wat betreft de planfase de gehele vaarweg met uitzondering van de bruggen en sluizen.

De hoofdvaarweg omvat de volgende vaarwegen:

- Prinses Margrietkanaal (65 km);
- Van Starckenborghkanaal, inclusief passage stad Groningen (26,6 km);
- Eemskanaal (26,4 km).



0.3 Context van het project

Dit hoofdstuk beschrijft de achtergrond van de HLD en de historie van het project. Ook geeft dit hoofdstuk inzicht in de relevante kaders en de samenhang met andere projecten en het programma HLD.

0.3.1 Probleemstelling project

De HLD is in meerdere decennia aangepast en uitgebreid tot de vaarweg dat het nu is. De vaarweg is hiermee 'gegroeid' tot zijn huidige vorm en wijze van inpassing. Een groot aantal objecten in de vaarweg is aan het einde van zijn technische levensduur of voldoet niet meer aan de richtlijnen. Een aantal voorbeelden van zaken welke niet (meer) binnen de huidige eisen passen zijn het vaarwegprofiel op sommige locaties, boogstralen, zichtlijnen, wacht- en overnachtingsplaatsen, radarreflectie. Daarnaast zijn de oevers over een grote lengte technisch einde levensduur. Ook is er een grote maatschappelijke behoefte ten aanzien van verduurzaming waarin het kanaal nu onvoldoend voorziet.

0.3.2 Achtergrond hoofdvaarweg Lemmer – Delfzijl

Het transport over water neemt sterk toe. Dit geldt voor zowel het vervoerde gewicht als de scheepsgrootte. Hiervoor heeft de minister besloten tot opwaardering van de HLD naar een vaarweg klasse Va. In MIRT fase 1 zijn de belangrijkste knelpunten op deze vaarweg in de periode tot en met 2017 aangepakt.

In MIRT fase 2 worden de resterende knelpunten aan de puntobjecten aangepakt: het vervangen van acht bruggen, kleinschalige investeringen voor de bruggen op het Eemskanaal en het Bedienen op Afstand van de objecten (inclusief nieuwbouw bediencentrales) op de hoofdvaarweg. De acht bruggen die vervangen worden zijn: Spannenburg, Oude Schouw, Uitwellingerga, Schuilenburg, Kootstertille, Paddepoelsterbrug, Gerrit Krolbrug en Busbaanbrug.

Voor de vaarweg zelf, de oevers, de bodem met de bijbehorende voorzieningen, geldt dat deze onderdeel uitmaakt van het programma Vervangen en Renoveren, waarbij in verschillende tranches de vaarweg aan de huidige technische standaard en maatschappelijke wensen wordt aangepast.

0.3.3 Programma hoofdvaarweg Lemmer - Delfzijl

Rijkswaterstaat heeft per 1 januari 2014 het eigendom en beheer en per 1 januari 2019 de verantwoordelijkheid, regie en sturing op alle aspecten (investeringen, nautisch beheer, assetmanagement, onderhoud en visies) op de HLD overgenomen van de provincies Fryslân en Groningen. Het directieteam Rijkswaterstaat Noord-Nederland kiest er voor in deze fase de eerste jaren (2019 – 2022) de activiteiten op de vaarweg programmatisch aan te pakken.

Het programma HLD richt zich op het in samenhang uitvoeren van de taken (investeringen, assetmanagement, nautisch beheer, onderhoud en visies) van de regio netwerk beheerder en ontwikkeling en eenduidig wegzetten via de reguliere sturingslijn van taken richting de uitvoerende diensten (GPO, PPO en CIV) en VWM (verkeersmanagement).

0.4 Het project HLD renovatie kanaal fase 1

Het project HLD renovatie kanaal fase 1 volgt het VenR proces. Het VenR proces is in analogie met het MIRT proces ingericht en kent haar eigen formele vaststellingsmomenten. Dit houdt in dat per tranche achtereenvolgens de volgende fases worden doorlopen:

1. een Vooronderzoek resulterend in een Prognoserapport;
2. een Regioanalyse resulterend in Beslismoment 1;
3. een Planfase, resulterend in Beslismoment 2 en;
4. de Realisatiefase resulterend in een decharge en overdracht naar de beheerder.

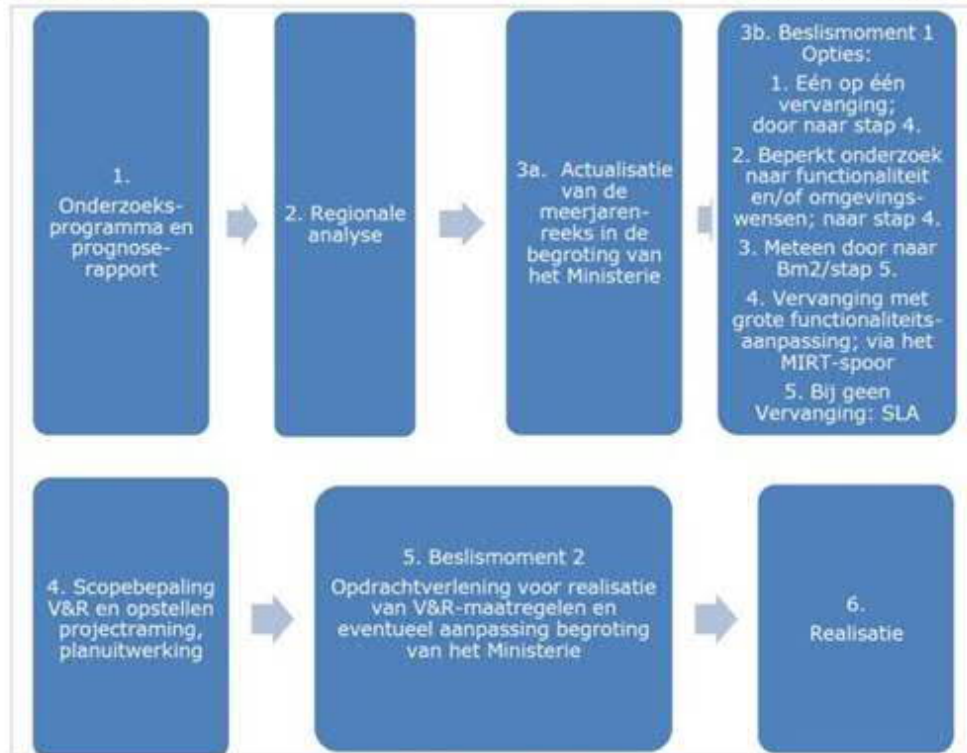
Voor tranche 4 van het VenR is door RWS GPO in samenwerking met de regionale dienst Noord Nederland (RWS NN) een Regioanalyse uitgevoerd. Dit heeft geleid tot Beslismoment 1 voor tranche 4 met een globale scope en vastgesteld budget van M€50 op basis van een 1 op 1 vervanging van de oeverconstructies. Tranche 4 beslaat slechts een deel van de totale VenR opgave voor de HLD. In het VenR Prognoserapport 2019 is voor de HLD nog eens M€225 voor de aansluitende tranches voor de periode tot 2030 opgegeven voor oever- en baggerwerkzaamheden. Voor deze tranches, volgende op tranche 4, moet beslismoment 1 nog plaatsvinden.

De bestuurlijke afspraken in het BOMIRT 2018 hebben geleid tot een verbreding van de VenR-opgave voor het project. Naast de reguliere VenR-opgave voor tranche 4 dient te worden onderzocht hoe HLD geschikt kan worden gemaakt voor CEMT vaarwegklasse Va. Dit met uitzondering van de bruggen en de in functie zijnde sluizen. Deze bestuurlijke afspraken zijn opgenomen in het [Netwerkschakelplan-1].

Proces VenR

Slideshow Pauzeren

« Vorige Foto Volgende Foto »



0.4.1 Planstudie (als onderdeel van de planuitwerkingsfase)

Om te komen tot een definitieve scope voor de vaarweg (VenR-tranches 4 en volgende tranches) dient eerst de planstudie te worden doorlopen. Deze werkzaamheden in de planuitwerkingsfase bestaan grofweg uit:

- het actualiseren van de areaalgegevens;
- het ontwikkelen van een gedragen integraal voorkeursvariant dat voldoet aan de bestuurlijke afspraken en waarin afwijking op de [Richtlijn Vaarwegen 2017] zijn vastgelegd;
- en het bepalen van de scope voor de realisatie van de totale opgave (waaronder de te onderscheiden VenR tranches).

Voor tranche 4 is, zoals reeds vermeld, het beslismoment 1 (stappen 1 t/m 3) reeds gepasseerd (d.d. 8 mei 2019) voor de overige tranches zal dit nog plaats hebben. Wanneer dit aan de orde is, is op dit moment nog niet duidelijk.

Om te komen tot een scope en prioritering hiervan dient het afwegings- en het prioriteringskader te worden gevolgd. De planstudie wordt afgesloten met de besluitvorming over:

- de voorkeursvariant (hierna: VKV) inclusief projectraming (projectbeslissing);
- opdrachtverstrekking voor de realisatie van de scope in tranche 4 (beslismoment 2);
- kennisgeving ruimtelijke procedures om realisatie van de scope voor de volgende tranches juridische mogelijkheden te maken.

Deze fase is afgerond als de besluitvorming heeft plaatsgevonden.

0.4.2 Contractvoorbereiding tranche 4

Onderdeel van de opdracht is het voorbereiden van het contract voor de realisatie van de scope in tranche 4. De verwachting is dat tranche 4 bestaat uit een scope zonder ruimtelijke en juridische procedures. De contractvoorbereidingsfase is afgerond wanneer de KAd-toets en de gate Markt succesvol doorlopen zijn.

0.4.3 Optie: Ruimtelijke procedures volgende tranches

Om de realisatie van volgende tranches mogelijk te maken dienen er waarschijnlijk ruimtelijke en/of juridische procedures doorlopen te worden. Denk hierbij aan het opstellen van een projectbesluit en het verkrijgen van de noodzakelijk gronden. Ook procedures in het kader van de Natuurbeschermings- of omgevingswet (nu nog Wet milieubeheer) kunnen hieronder vallen.

Deze fase is afgerond als de procedures succesvol zijn doorlopen en beslismoment 2 voor de volgende tranches kan worden aangevraagd.

0.4.4 Optie: Contractvoorbereiding volgende tranches

Deze werkzaamheden bestaan uit het opstellen van een aanbestedingsdossier voor volgende tranches inclusief het succesvol doorlopen van de KAd-toets en gate Markt.

0.5 Opdracht aan ingenieursbureau

In deze vraagspecificatie staat de opdracht beschreven die het ingenieursbureau als opdrachtnemer van het contract binnen dit project moet uitvoeren. Binnen deze opdrachtbeschrijving besteden we aandacht aan de doelstelling, de werkzaamheden die uitgevoerd moeten worden, de projectstrategie en wat de verwachtingen zijn op het gebied van houding en gedrag.

In de volgende hoofdstukken staan de nadere eisen beschreven die gesteld worden aan de op te leveren producten.

0.5.1 Filosofie project en wijze van samenwerking

Bij deze opdracht wordt gebruik gemaakt van de Best Value aanpak, hierna te noemen 'BVA'. Leidende principes voor de samenwerking zijn hierin:

- De opdrachtnemer is in de lead en betreft opdrachtgever daar waar nodig in het uitvoeren van het plan van opdrachtnemer. Dit betekent dat de opdrachtnemer initieert, coördineert, analyseert en met dominante informatie onderbouwd advies geeft aan opdrachtgever als er een beslissing moet worden genomen. De opdrachtnemer maakt daarbij de prestaties van zichzelf en van opdrachtgever transparant door middel van KPI's, zodat deze (indien nodig) besproken kunnen worden om verbetering te stimuleren;
- De opdrachtgever faciliteert, observeert, luistert, stelt vragen en verschaft indien mogelijk informatie. Opdrachtgever verstrekt geen oplossingen, maar benoemt tijdig risico's en zorgen en handelt daarmee vanuit dienend leiderschap. Opdrachtgever focust hiermee op 'loslaten en vertrouwen' in plaats van 'controleren', waarmee de opdrachtnemer gestimuleerd wordt pro actief te handelen. Opdrachtgever stuurt daarbij op transparantie.

Voor meer informatie en nadere uitleg zie de brochure [Wat-levert-best-value-op.pdf]. Deze brochure heeft als subtitel 'Samenwerken & Best Value, Meerwaarde door het benutten van expertise in de keten'.

0.5.2 Resultaten van de opdracht

Het beoogde (eind)resultaat van de opdracht is:

1. Een gedragen advies (inclusief onderbouwing) voor de omvang van de VenR opgave (regionale analyse) voor volgende tranches vóór 28 mei 2021 (ten behoeve van Beslismoment 1);
2. Een gedragen advies (inclusief onderbouwing) voor de gehele vaarweg Lemmer-Delfzijl vóór 15 juli 2022 inclusief:
 - a. prioritering van de werkzaamheden voor de realisatiefase(s);
 - b. een advies over de toekomstige inrichting van de vaarweg ter plaatse van Sluis Terherne;
 - c. Een advies over de te volgen ruimtelijke procedures voor scope van de volgende tranches;
 - d. Een met goed gevolg doorlopen van de gate projectbeslissing;
3. Een gedragen advies (inclusief onderbouwing) ten behoeve van Beslismoment 2 over de omvang van de opgave voor tranche 4 vóór 15 juli 2022;
4. Een afgerond aanbestedingsdossier voor de realisatie van de maatregelen die uitgevoerd dienen te worden binnen tranche 4 van het project vóór 21 december 2022. Dit betreft het opleveren van een consistent aanbestedingsdossier en bijbehorende producten, inclusief het opstellen van een D&C-contract conform de daarvoor geldende RWS standaarden waarbij de diverse toetsrondes succesvol doorlopen zijn. (KAd-toets en Gatereview Markt);
5. (optie) Een gedragen advies (inclusief onderbouwing) ten behoeve van een projectbesluit voor de werkzaamheden in tranche 5 en verder vóór Q4 2024;
6. (optie) Een afgerond aanbestedingsdossier voor de realisatie van de maatregelen die uitgevoerd dienen te worden binnen tranche 5 van het project vóór Q2 2025. Dit betreft het opleveren van een consistent aanbestedingsdossier en bijbehorende producten, inclusief het opstellen van een D&C-contract conform de daarvoor geldende RWS standaarden waarbij de diverse toetsrondes (onder andere KAd-toetsen en Gatereviews) succesvol doorlopen zijn.

De als optie aangegeven resultaten 5 en 6 zijn vooralsnog geen onderdeel van de opdracht, afspraken hierover worden in een later stadium afhankelijk van de resultaten van 1 t/m 3 en de noodzaak daartoe.

0.5.3 Doelstellingen project

De Opdrachtgever heeft conform de werkwijze Best Value een aantal doelstellingen geformuleerd. Deze passen binnen de algemene doelstellingen van Rijkswaterstaat en zijn in volgorde van prioriteit:

1. Maximaliseren van de invulling van de duurzaamheidsambities;
2. Maximaliseren van de toegankelijkheid en navolgbaarheid van:
 - a) het afwegingsproces van de VenR opgave ten behoeve van beslismoment 1;
 - b) het afwegingsproces van de voorkeursvariant;
 - c) het prioriteringsproces van de vervangings- en renovatieopgave;
3. Maximaliseren van het draagvlak bij de beheerder en overige stakeholders voor de ontwikkelingen aan de HLD;
4. Het zoveel mogelijk faciliteren van de meekoppelkansen.

Toelichting op de doelstellingen:

Ad 1. Duurzaamheidsambities

[Visie en ambitie duurzaam IenM, Veilig, bereikbaar, leefbaar... en duurzaam!, 19 juni 2017, met kenmerk: IENM/BSK-2017/150715]. Binnen dit project wordt de focus gelegd op Klimaat & Energie, circulariteit en klimaatadaptatie. Het [(Beleids)kader duurzaamheid VenR, definitief concept 18-10-2019], dient als kader om duurzaamheidskansen af te wegen.

Ad. 2 Afwegingsproces

Rijkswaterstaat heeft behoefte aan een afgewogen toekomstbeeld van de gehele hoofdvaarweg tussen Lemmer en Delfzijl. Hierbij is het van belang dat de keuze van de inrichting van het kanaal waaronder ook de oeverconstructie past binnen de bestuurlijke afspraken, invulling geeft aan de duurzaamheidsambitie en draagvlak kent in de omgeving. Het project kenmerkt zich door de grote complexiteit en omvang van het onderzoek. In het Afwegings- en prioriteringskader (bijlage ... bij deze vraagspecificatie) is beschreven hoe te komen tot een afgewogen integrale voorkeursvariant en op welke wijze de prioritering van de vervangings- en renovatieopgave tot stand dient te komen. Er zullen lopende het proces veel keuzes gemaakt moeten worden. Rijkswaterstaat hecht hierom veel waarde aan een toegankelijk, transparant en navolgbaar afwegingsproces.

Ad. 3 Draagvlak

Voor RWS is een tevreden omgeving en draagvlak voor het werk belangrijk. De HLD kent ten gevolge van onder andere de onderstaande punten een specifieke omgevingsgevoeligheid:

- Voor de HLD geldt het [Beheerplan Rijkswateren]. In dit plan is afgesproken dat de nautische functie (de vaarweg) een verantwoordelijkheid is van het Rijk en dat de waterkwaliteit, waterkwantiteit en waterveiligheid een verantwoordelijkheid (het watersysteem) is van de betreffende waterschappen;
- Sinds 2014 is afgesproken dat het beheer en onderhoud door Rijkswaterstaat wordt overgenomen van de beide provincies. Sinds 1 januari 2019 is ook in de praktijk het beheer- en onderhoud overgenomen door Rijkswaterstaat. Deze provincies hebben als voormalige beheerder van het kanaal veel kennis van het areaal van de HLD;
- Het grote aantal bedrijven, particulieren en recreanten die direct grenzen aan de vaarweg en/of activiteiten ontplooiën in de directe omgeving van de vaarweg;
- De gebruikers (binnenvaart, recreatie, etc.) van het kanaal in relatie tot de hoofdfunctie van de vaarweg;
- Onduidelijkheid in het te onderhouden gebied/areaal ten gevolge van het niet volledig zijn van de areaalgegevens/afspraken;
- De diversiteit aan afspraken met derden over het beheer en onderhoud (zoals waterschappen) en pachtovereenkomsten met particulieren;
- De verschillende raakvlakken met overige projecten op de vaarweg: zoals het dagelijks vast onderhoud, de aanlegprojecten voor de bruggen en het project Bediening op Afstand voor de bruggen.

Ad. 4 De meekoppelkansen

De vaarweg is een belangrijk onderdeel van het watersysteem in het noorden van Nederland. Ook voor de ecologie. Er liggen volop kansen om de waterkwaliteit te verbeteren, onder andere in het kader van de [Kaderrichtlijn Water (KRW)]. Ook heeft het waterschap opgaven in het kader van de hoogwaterveiligheid. Daarnaast heeft Rijkswaterstaat als doel om als partner in de regio te fungeren en gebiedsgericht te werken. Het combineren van initiatieven van andere partijen is hier onderdeel van.

0.6 Strategie project

Om de doelstellingen en resultaten te kunnen realiseren en de scope van de werkzaamheden af te bakenen heeft de OG een strategie uitgewerkt.

Deze strategie is gebaseerd op de fases vanuit de werkprocessen van Rijkswaterstaat. Deze fases zijn opgedeeld in stappen en daarnaast zijn er baselines bepaald. In alle documenten behorende bij deze Overeenkomst wordt deze strategie gevolgd. De volgende definities worden gehanteerd.

Fase: Het begrip fase sluit aan bij de werkwijze van Rijkswaterstaat voor het programma VenR. Een RWS project kent 5 fasen: Initiatiefase, verkenningsfase, planuitwerkingsfase, realisatiefase en onderhoudsfase. Deze opdracht betreft het doorlopen van planuitwerkingsfase (inclusief de contractvoorbereiding realisatiefase).

Stap: Een fase kan uit meerdere stappen bestaan met als resultaat afgeronde (tussen-)producten.

Baseline: een baseline is een contractuele mijlpaal waarop bepaalde producten zoals omschreven in de vraagspecificatie afgerond dienen te zijn. Een baseline kan producten uit één fase of één stap of uit meerdere stappen bevatten. Een baseline is ook Go/No-Go moment in de Overeenkomst voor de volgende baseline (zie de opschortende voorwaarden in bijlage B, Projectvoorwaarden van deze Overeenkomst).

In bijlage ... behorende bij deze vraagspecificatie is een schematisch overzicht van de indeling van verschillende fases, stappen en baselines weergegeven.

0.6.1 Fasen, stappen en baselines

Fasen en stappen

De opdracht bestaat uit één fase: de fase planuitwerking (inclusief contractvoorbereiding realisatie). Deze fase bestaat uit meerdere stappen. Hieronder zijn de stappen per fase weergegeven.

Fase 1: Planuitwerkingsfase

Dit betreft de planuitwerkingsfase voor de gehele HLD

- Stap 1: bepalen vervangings- en renovatieopgave HLD (beslismoment 1 voor volgende tranches);
- Stap 2: Ontwikkelen VKV voor de vaarweg (inclusief bodems, oevers en dergelijke);
- Stap 3: Vergelijken VKV en afronden planstudie (Beslismoment 2).
- Stap 4: opstellen en aanbesteden consistent aanbestedingsdossier voor tranche 4;
- Optie Stap 5: opstellen Projectbesluit
- Optie Stap 6: opstellen en aanbesteden consistent aanbestedingsdossier voor volgende tranches.

-

Baselines

Het project is opgedeeld in vijf baselines (waarvan twee als optie). Per baseline dienen een aantal producten opgeleverd te worden. Tevens kunnen er na baseline 1 (nadere) afspraken worden gemaakt over de kwaliteit en prijs van de per baseline op te leveren producten (zie bijlage B, Projectvoorwaarden bij deze Overeenkomst en WP 1.1.2). De eisen aan de per baseline te leveren producten zijn omschreven in deze uitvraag. De baselines omvatten de producten die in een stap geleverd dienen te worden. De baselines

bevatten de hieronder genoemde stappen. De baseline worden hieronder nader beschreven:

- Baseline 1 (in scope, vaste prijs bij inschrijving):
 - o Stap 1, projectresultaat 1; beslismoment 1 voor volgende tranches (exclusief tranche 4);
 - o Projectmanagement en projectbeheersingsproducten (voor baselines 1 t/m 3);
 - o Aanpak en offerte voor baseline 2;
- Baseline 2 (in scope, prijs nader overeen te komen):
 - o Stap 2 en 3, projectresultaat 2; beslismoment 2 (uitvoeringsbesluit tranche 4), vaststellen VKV, interne voorkeursbeslissing (volgende tranches), kennisgeving ruimtelijke procedures voor volgende tranches;
 - o Aanpak en offerte voor baseline 3;
 - o Aanpak en offerte voor baseline 4, als de optie wordt geactiveerd;
- Baseline 3 (in scope, prijs nader overeen te komen):
 - o Stap 5, projectresultaat 3; aanbestedingsdossier tranche 4.

De volgende baselines zijn als optie opgenomen in de uitvraag. De start is afhankelijk van de behoefte van de OG:

- Optie Baseline 4: (prijs nader overeen te komen);
 - o Stap 4, projectresultaat 4; uitvoeringsbesluit, beslismoment 2 volgende tranches;
 - o Projectmanagement en projectbeheersingsproducten (baseline 4 en 5);
 - o Aanpak en offerte baseline 5;
- Optie Baseline 5: (prijs nader overeen te komen);
 - o Stap 5, projectresultaat 5; aanbestedingsdossier tranche 5.

0.6.2 Baseline 1, Stap 1: bepalen vervangings- en renovatieopgave HLD

Deze baseline bestaat uit verschillende onderdelen om te komen tot een beslismoment 1 voor de volgende tranches en een gedegen plan van aanpak voor baseline 2. Hieronder zijn de belangrijkste onderdelen toegelicht.

Afwegings- prioriteringskader ten behoeve van beslismoment 1

De werkzaamheden in baseline 1 bestaan uit het doorlopen van stap 1 uit het afwegings- en prioriteringskader. Deze stap bestaat uit:

- het bepalen van het einde van de technische levensduur van de oevers en de bijbehorende scheepvaartvoorzieningen;
- het ontwikkelen van het systeem tot een Elementair Ontwerp (EO) inclusief het stakeholder-management (KES-1);
- het bepalen van de functionele knelpunten en uitgangspunten;
- het bepalen van de knelpunten en uitgangspunten als gevolg van de bodemdaling als gevolg van gaswinning op basis van bestaande informatie.

Stap 1 moet leiden tot een scopebeschrijving met een SKK-raming van 25% voor de gehele VenR-opgave voor tranche 4 en volgende tranches. Op basis van deze gegevens kan beslismoment 1 voor de tranches na tranche 4 genomen worden. Bij het opstellen van de raming dient onderscheidt gemaakt te worden in de scope als gevolg van einde levensduur, als gevolg van de functionele wijziging en als gevolg van bodemdaling door de aardgaswinning.

Areaalgegevens op orde

Om de juiste keuzes te maken binnen deze opdracht zijn actuele, betrouwbare en complete areaalgegevens nodig. Daarom is het noodzakelijk dat de areaalgegevens op orde worden gebracht. Hiervoor is een notitie Areaalgegevens op Orde bijgevoegd (bijlage... bij deze vraagspecificatie. De werkzaamheden bestaan uit het volledig nalopen

van het areaal van de HLD op basis van bestaande informatie en op te halen informatie, namelijk:

- Door RWS verstrekte informatie;
- Informatie over onze assets bekend bij (voormalige) beheerders en waterschappen;
- Een binnen de Opdracht uit te voeren 'structural survey'.

De areaalgegevens dienen mede verwerkt te worden binnen onze bronsystemen. De data-integriteit dient te zijn geborgd om bijvoorbeeld te voorkomen dat er verschillende versies ontstaan. Binnen dit werkpakket wordt de inhoud verzameld van de areaalgegevens, het management ervan is verweven met deelproces 'datamanagement'.

Datamanagement

RWS heeft gekozen zelf de regie en de verantwoordelijkheid te houden over haar areaal waarbij de markt de realisatie (aanleg en/of onderhoud) voor haar rekening neemt. Dit areaal bestaat op hoofdlijn uit twee typen assets, namelijk fysieke assets waarmee benodigde functies binnen de Hoofdnetwerken worden gerealiseerd en daarnaast digitale assets die dit fysieke areaal in de vorm van data en documenten representeren.

De regierol van RWS is grotendeels gebaseerd op areaalinformatie waardoor RWS afhankelijk is van de kwaliteit van digitale assets. Foutieve, gebrekkige of conflicterende data zorgt voor risico's omdat de uit de data af te leiden informatie geen, foutieve of onvoldoende kwaliteit biedt aan besluitvormingsprocedures op elk organisatorisch niveau. Het datamanagement in ieder aanleg- of onderhoudsproject moet daarom aansluiten op de interne informatievoorziening van het continue primaire business proces wat weer onderdeel is van de business architectuur van RWS.

RWS heeft voor dit project gekozen om datamanagement een belangrijke rol te laten vervullen. ON dient hier de regie op te nemen. De werkzaamheden bestaan uit het uitvoeren van het datamanagement, en het maken van een plan hiervoor.

Duurzaamheid en meekoppelkansen

Zoals in de doelstellingen al verwoord, hecht RWS veel waarde aan het creëren van meerwaarde voor de omgeving en de maatschappij. In baseline 1 dient een brede inventarisatie plaats te vinden van de duurzaamheids- en meekoppelkansen. Door vervolgens de opgehaalde kansen te analyseren en af te wegen ontstaat een lijst met realistische kansen die in de volgende fasen kunnen worden uitgewerkt.

Plan van aanpak baseline 2

Onderdeel van baseline 1 is het opstellen van een Plan van Aanpak voor de volgende baseline. Dit plan van aanpak geeft een goede omschrijving (werkpakketomschrijving) van de werkzaamheden per werkpakket voor de volgende baseline. Dit plan van aanpak komt in samenwerking met OG en onder regie van ON tot stand en is een gedragen eindproduct. Het plan van aanpak gaat in op de werkzaamheden, uitgangspunten, risico's, planning en in/out of scope per werkpakket.

Producten baseline 1

Baseline 1 resulteert samenvattend in de volgende producten:

- areaalgegevens op orde (WP 4.1);
- een V&R-opgave op basis van levensduur, functionaliteit en bodemdaling (WP 8.1);
- een elementaire ontwerp inclusief knelpunten (WP 4.2.1 en 4.2.2);
- een SSK-25%-raming inclusief risico's (WP 2.1);
- KES-1, behorend bij het elementaire ontwerp (WP 7.1.1 en 7.1.2);
- kansrijke meekoppelkansen (WP 7.2);
- kansrijke duurzaamheidskansen (WP 7.3);

- opstellen integraal veiligheidsdossier (WP 4.3);
- Datamanagement (WP 5.2-5.4)
- Publieksparticipatieplan (WP 7.5)
- Producten op gebied van projectmanagement, projectbeheersing en contractmanagement (WP 1.1 t/m 1.4 en WP 2.2 t/m 2.7);
- Plan van aanpak en offerte baseline 2 (WP 1.1.2);

Een uitgebreide lijst met producten is opgenomen in bijlage ..., Productenlijst bij deze vraagspecificatie.

0.6.3 Baseline 2, Stap 2 en 3: planstudie

Baseline 2 bestaat uit het doorlopen van stap 2 en 3 uit het afwegings- en prioriteringskader. En uit verschillende onderdelen om te komen tot een beslismoment 2 voor tranche 4, een interne projectbeslissing voor de volgende tranches en een gedegen plan van aanpak voor baseline 3. Hieronder zijn de belangrijkste onderdelen toegelicht.

Stap 2 uit afwegings- en prioriteringskader

Stap 2 bestaat uit het ontwikkelen van de VKV. De werkzaamheden bestaan uit het afwegen van oplossingen voor de VenR-opgave uit stap 1. Het ontwerpproces van de te nemen maatregelen moeten leiden tot een integraal inpassend ontwerp voor de vaarweg. Onderdeel hiervan is ook het uitvoeren van het omgevingsmanagement waaronder het opstellen van de KES, de duurzaamheidskansen en meekoppelkansen.

Stap 3 uit afwegings- en prioriteringskader

De laatste stap is het vergelijken van het VKV met de autonome klassieke manier van vervangen. Uit de vergelijking moet de maatschappelijke meerwaarde van het VKV blijken. De vergelijking dient ter onderbouwing van de nut- en noodzaak van het VKV zodat er een goede ruimtelijke onderbouwing ontstaat voor een projectbesluit en de verwerving van de noodzakelijke gronden.

Onderdeel van deze stap is ook het prioriteren van de uitvoering van de maatregelen. Niet alle maatregelen kunnen tegelijkertijd genomen worden. Er is sprake van een gefaseerde aanpak in tranches. Door het prioriteringskader te volgen ontstaat een scope voor tranche 4 met maatregelen met de hoogste prioriteit.

Plan van aanpak baseline 3

Onderdeel van baseline 2 is het opstellen van een Plan van Aanpak voor de volgende baseline. Dit plan van aanpak geeft een goede omschrijving (werkpakketomschrijving) van de werkzaamheden per werkpakket voor de volgende baseline. Dit plan van aanpak komt in samenwerking met OG en onder regie van ON tot stand en is een gedragen eindproduct. Het plan van aanpak gaat in op de werkzaamheden, uitgangspunten, risico's, planning en in/out of scope per werkpakket.

Producten baseline 2

Baseline 2 resulteert samenvattend in de volgende producten :

- een planstudie met:
 - een voorkeursvariant voor de inrichting van de HLD (WP 8.2);
 - een vergelijking tussen de autonome ontwikkeling en het VKV (WP 8.2);
 - een integraal inpassend ontwerp (WP 4.2.3);
 - KES-2, behorend bij het VKV (WP 7.1.1 en 7.1.2);
 - een SSK-15%-raming inclusief risico's (WP 2.1);

- meekoppelkansen (WP 7.2);
- duurzaamheidsmaatregelen en kansen (WP 7.3);
- Prioriteren van de maatregelen (WP 8.2);
- integraal veiligheidsdossier (WP 4.3);
- datamanagement (WP 4.1-4.4);
- projectinkoopstrategie voor de baselines (WP 3.1);
- producten op gebied van projectmanagement, projectbeheersing en contractmanagement (WP 1.1 t/m 1.3 en WP 2.2 t/m 2.7);
- plan van aanpak en offerte baseline 3 (WP 1.1.2);
- Optie, plan van aanpak en offerte baseline 4 (WP 1.1.2).

Een uitgebreide lijst met producten is opgenomen in bijlage ..., Productenlijst bij deze vraagspecificatie.

0.6.4 Baseline 3, Stap 4: contractvoorbereiding tranche 4

Deze baseline bestaat uit verschillende onderdelen te komen tot een aanbestedingsdossier voor de realisatiefase van tranche 4. Dit aanbestedingsdossier dient de KAd en Gate Markt positief te hebben doorlopen en dient hiermee aanbesteding gereed te zijn.

Producten baseline 3

Baseline 3 resulteert samenvattend in de volgende producten :

- een aanbestedingsdossier (WP 3.2);
- een SSK-10%-raming inclusief risico's (WP 2.1);
- producten op gebied van projectmanagement, projectbeheersing en contractmanagement (WP 1.1 t/m 1.3 en WP 2.2 t/m 2.7).

Een uitgebreide lijst met producten is opgenomen in bijlage ..., Productenlijst bij deze vraagspecificatie.

0.6.5 Optie: Baseline 4, Stap 5: voorbereiden en doorlopen juridische- en planologische procedures inclusief verwerven gronden

Daarnaast bevat dit contract een optie voor het opstellen van een projectbesluit (planuitwerkingsfase, stap 4) en een MER indien nodig voor dat deel van de scope in de volgende tranches waarvoor een juridische- of ruimtelijke procedure doorlopen dient te worden en eventueel gronden verworven dienen te worden.

Indien hiervan gebruik wordt gemaakt doet OG hiertoe een verzoek aan ON en dient ON hiervoor een plan van aanpak en offerte in te dienen (WP 1.1.2).

0.6.6 Optie: Baseline 5, Stap 6: contractvoorbereiding volgende tranches

Daarnaast bevat dit contract een optie voor het opstellen van een aanbestedingsdossier voor de realisatiefase van de volgende tranches. Dit aanbestedingsdossier dient de KAd en Gate Markt positief te hebben doorlopen en dient hiermee aanbesteding gereed te zijn.

Producten baseline 5

Baseline 5 resulteert samenvattend in de volgende producten :

- een aanbestedingsdossier (WP 3.2);
- een SSK-10%-raming inclusief risico's (WP 2.1);
- producten op gebied van projectmanagement, projectbeheersing en contractmanagement (WP 1.1 t/m 1.3 en WP 2.2 t/m 2.7).

Indien hiervan gebruik wordt gemaakt doet OG hiertoe een verzoek aan ON en dient ON hiervoor een plan van aanpak en offerte in te dienen (WP 1.1.2).

0.7 De aanbieding

0.7.1 Inschrijfprijs Baseline 1

Vanwege de omvang en complexiteit van het project is gekozen voor een gefaseerde aanpak. Deze gefaseerde aanpak wordt onder Best Value (BVA) ingekocht.

Hierbij wordt baseline 1 voor een vaste prijs gegund en baseline 2 en 3 voor een geprognosticeerde prijs voorlopig gegund, waarbij baselines 2 en 3 op basis van opschortende voorwaarden gegund worden. De geprognosticeerde prijs wordt bepaald door een indicatieve scope voor baseline 2 en 3, zie bijlage B, Projectvoorwaarden.

Het plafondbedrag voor de BVA aanbesteding is hiermee voor zowel baseline 1, 2 en 3 vastgesteld op 3,2M€. In dit plafondbedrag dienen de prestaties, kansen en risico's voor baseline 1, 2 en 3 te zijn opgenomen. De baseline 4 en 5 kunnen als optie nader worden opgedragen en maken geen onderdeel uit van het plafondbedrag.

0.7.2 Kostprijs volgende Baselines

Voor alle baselines na baseline 1 volgt een offertetraject, waarbij de Opdrachtnemer in samenwerking met de Opdrachtgever komt tot een afbakening voor de opvolgende baseline en een bijbehorend plan van aanpak met een kostenopstelling. De uitwerking van het proces om te komen tot afspraken voor de volgende baseline is opgenomen in § Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..

0.8 Scope van het project

De scope van de Opdracht behelst een integraal onderzoek naar de volgende assets van de HLD:

Categorie	Asset / Objectsoort	Scope	Opmerking
Kunstwerken	Sluizen	Nee, zie opmerking	Sluis Terherne heeft geen functie meer. Onderzoek naar de herinrichting van de vaarweg is <u>wel</u> onderdeel van de scope van deze opdracht.
	Bruggen	Nee, zie opmerking.	De remmings- en geleidewerken van de bruggen behoren <u>wel</u> tot de scope van deze opdracht. De uitzondering hierop vormen de bruggen welke reeds zijn opgenomen in het MIRT HLD fase 2.
	Aquaducten	Nee	
	Sifon / duiker	Ja	Sifon Duurswold in het Eemskanaal vormt onderdeel van de scope.
Kanaalpanden	Bodem	Ja	
	Oevers	Ja	
	Waterstaatwerk HLD	Ja	
Scheepvaartvoorzieningen	(Kegel) Ligplaatsen	Ja	
	(Auto) Afzetplaatsen	Ja	
	Wachtplaatsen (bij kunstwerken)	Ja	Formeel zijn wachtplaatsen onderdeel van het betreffende kunstwerk. In tegenstelling tot deze decompositie zijn de wachtplaatsen bij kunstwerken wel onderdeel van de scope van deze opdracht.

Een uitgebreidere beschrijving van de scope is opgenomen in de oplegnotitie Scope en Raakvlakken (bijlage... bij deze vraagspecificatie).

0.9 Raakvlak met andere projecten en programma HLD

De VenR-planuitwerking heeft raakvlakken met de volgende projecten:

- MIRT-verkenning brug Spannenburg, brug Uitwellingergra en brug Oude Schouw (HLD Fase 2, Regeerakkoord Rutte III);
- Haalbaarheidsstudie aquaduct Schuilenburg/Kootstertille (HLD Fase 2);
- MIRT-verkenning Paddepoelsterbrug (HLD Fase 2);
- MIRT-planuitwerking Gerrit Krolbrug (HLD fase 2);
- MIRT-onderzoek Busbaanbrug (HLD Fase 2);
- Prestatiecontact nat HLD;
- Bediening op afstand (BOPA).

Een uitgebreidere beschrijving van deze raakvlakken is opgenomen in de oplegnotitie Scope en Raakvlakken (bijlage... bij deze vraagspecificatie).

0.10 Eisen en informatie

Opdrachtnemer wordt geacht bekend te zijn met en deskundig te zijn in toepassing van wetten, reglementen, normen, praktijkrichtlijnen, aanbevelingen, beoordelingsrichtlijnen en andere publicaties inclusief de relevante jurisprudentie hierop, die van belang zijn voor of van toepassing zijn op de Werkzaamheden. Gevolgen van de op het tijdstip van Uitvraag voorziene wetswijzigingen en jurisprudentie zijn de verantwoordelijkheid van Opdrachtnemer.

In deze vraagspecificatie wordt per op te leveren product zoveel mogelijk specifiek gerefereerd aan het (de) document (-en) waarin de eisen aan het product en het proces te vinden zijn. De Opdrachtgever heeft er voor gekozen om met behulp van de Bijlage ..., 'Gerefereerde documenten' behorende bij deze vraagspecificatie een overzicht te creëren van de gerefereerde (kader)documenten welke de Opdrachtnemer dient te gebruiken bij de uitvoering van onderhavige opdracht. De voor deze opdracht relevante kaders en handreikingen en overige documenten worden na gunning op verzoek separaat geleverd.

De eisen aan producten en processen staan in de kaders en handreikingen die zijn vastgesteld in de [Werkwijzer Aanleg en onderhoud (WWAO)] van Rijkswaterstaat.

0.11 Leeswijzer

In de volgende hoofdstukken zijn de producten en de eisen waar deze aan moeten voldoen beschreven.

In de beschrijving zijn de werkzaamheden die OG zelf of als secundaire inkoop uitvoert (of laat uitvoeren) aangegeven met het symbool;

OG

De werkzaamheden die behoren tot deze opdracht en die het ingenieursbureau (ON) zelf uitvoert zijn aangegeven met het symbool;

ON

Daar waar ON en OG samenwerken is dit aangegeven met het symbool



De beschreven werkzaamheden in navolgende hoofdstukken zijn een indicatie en niet uitputtend. OG verwacht derhalve dat ON de niet of niet volledig omschreven input, werkzaamheden, output en eisen die noodzakelijk zijn om de opdracht doelstellingen te bereiken, zelf bepaalt en als behorend tot de Opdracht beschouwt.

De ON dient binnen de scope van de opdracht alle overige activiteiten te verrichten die nodig zijn voor het behalen van de opdracht doelstellingen van de opdracht en niet door OG worden verricht.

ON is verantwoordelijk om de samenhang tussen de processen en producten te borgen ten einde de gevraagde (eind)producten te kunnen leveren.

In de onderbouwingsfase zal de beoogd ON haar inschrijving nader onderbouwen en aangeven wat wel en wat niet wordt verricht om de gevraagde resultaten te behalen (de in- en outlijst). Activiteiten die niet worden uitgesloten door ON in deze fase en wel nodig blijken voor het bereiken van het gewenste deliverable zijn onverkort onderdeel van de opdracht (zie onderstaande afbeelding).

De hoofdstukindeling van deze vraagspecificatie is opgebouwd conform de Onderstaande 7 deelprocessen die Rijkswaterstaat onderscheidt in projecten en die beschreven worden binnen de Werkwijzer Aanleg en Onderhoud (WWAO) van Rijkswaterstaat.

1. Projectmanagement;
2. Projectbeheersing;
3. Markt;
4. Ontwerp & Techniek;
5. Datamanagement;
6. Effectenstudie & Conditionering;
7. Publieksparticipatie en –communicatie;
8. Bestuurlijk-juridische besluitvorming.

0.11.1 Structuur hoofdstukken

De hoofdstukken beschrijven de producten aan de hand van de volgende structuur:

- Doelstelling;
- Activiteiten OG
- Input OG;
- Output ON;
- Kwaliteitseisen product;
- Kwaliteitseisen proces.

0.11.2 Sleutelfunctionarissen OG

De volgende personen gelden als sleutelfunctionaris vanuit de Opdrachtgever:

- Projectmanager;
- Contractmanager;
- Technisch manager;
- Omgevingsmanager;
- Manager Projectbeheersing.