



# Scopedocument beheerprojecten asfalt 2026-2033

Samenwerkingsovereenkomst



# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>DOEL EN RESULTAAT</b>	<b>2</b>
1.1	Aanleiding	2
1.2	Huidige situatie	2
1.3	Ambities	2
1.4	Doelen aanbesteding	3
1.5	SROI-doelstelling en invulling	3
<b>2</b>	<b>OVER DE OPDRACHT</b>	<b>4</b>
<b>2.1</b>	<b>Perceel 1 (bouwteamsamenwerking)</b>	<b>4</b>
2.1.1	Scope van de opdracht	4
2.1.2	Afbakening van de scope	4
2.1.3	Omvang perceel 1	5
2.1.4	Beperkingen – raakvlakken grote projecten	5
2.1.5	Stakeholders	6
2.1.6	Omgevingsmanagement	6
<b>2.2</b>	<b>Perceel 2 (RAW-raamovereenkomst)</b>	<b>6</b>
2.2.1	Scope van de opdracht	6
2.2.2	Afbakening van de scope	7
2.2.3	Omvang perceel 2	7
2.2.4	Beperkingen – raakvlakken grote projecten	7
2.2.5	Omgevingsmanagement	8
<b>2.3</b>	<b>Vergelijk perceel 1 vs perceel 2</b>	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>OVER DE OPDRACHTGEVER</b>	<b>10</b>
<b>3.1</b>	<b>Projectteam Gemeente Moerdijk</b>	<b>10</b>
<b>3.2</b>	<b>Samenwerking binnen de overeenkomst</b>	<b>11</b>
3.2.1	Visie opdrachtgever op samenwerking	11
3.2.2	Visie opdrachtgever op duurzaamheid	12
3.2.3	Leidende principes	12
3.2.4	Reflectie op samenwerking	13
3.2.5	CROW Better Performance	13
<b>4</b>	<b>Over de samenwerkingsovereenkomst</b>	<b>14</b>
<b>4.1</b>	<b>Vorm en duur overeenkomst</b>	<b>14</b>
<b>4.2</b>	<b>Werking van de overeenkomst</b>	<b>14</b>
4.2.1	Perceel 1	14
4.2.2	Perceel 2	15
<b>5</b>	<b>Bijlagen</b>	<b>16</b>
<b>5.1</b>	<b>Locaties perceel 1</b>	<b>16</b>
<b>5.2</b>	<b>Locaties perceel 2</b>	<b>19</b>

# 1 DOEL EN RESULTAAT

## 1.1 Aanleiding

Gemeente Moerdijk heeft ongeveer 1.650.000 m<sup>2</sup> asfaltverhardingen in beheer. Veel van deze wegen liggen in het buitengebied, op erftoegangswegen type I en II.

Gemeente Moerdijk heeft veel dijkwegen, met een ondergrond van klei en veen. Polderwegen worden door intensivering van het (zwaar) verkeer regelmatig overbelast. Dit zie je terug in de schadebeelden. Veel oudere asfaltwegen zijn over oude klinkerwegen aangelegd. Deze wegen zijn door de jaren heen meerdere malen overlaagd, waarbij de aanwezigheid van teerhoudende (slijt)lagen geen uitzondering is.

De laatste jaren is fors geïnvesteerd op het terugdringen van onze onderhoudsachterstand. Op dit moment is het achterstallig onderhoud op asfaltwegen voor een groot deel ingelopen, slechts 7% voldoet niet aan het ambitieniveau.

Dit willen we graag zo houden. Van oudsher hebben we een raamovereenkomst Asfaltwerken voor het klein onderhoud en worden de grotere werken per werk aanbesteed. Het lukt ons niet de uitvoering van deze onderhoudswerken gelijkmatig in tijd te verdelen en het risico bestaat dat onze ingelopen achterstand opnieuw oploopt.

Om dit te voorkomen willen we een langdurige samenwerking zoeken met 1 of 2 aannemers, waarbij we ook kansen op het gebied van duurzaamheid beter gaan benutten.

## 1.2 Huidige situatie

De huidige werkwijze zorgt ervoor dat niet op alle wegen waar onderhoud gepland staat dit onderhoud ook op tijd wordt uitgevoerd. Dit komt onder andere door lange doorlooptijden in de voorbereiding en aanbesteding.

Het is de afgelopen periode (sinds 2020) niet gelukt het uitgesteld onderhoud voldoende in te lopen. Ook het uitvoeren van het reguliere onderhoud aan asfalt staat onder druk. Daarmee is er een risico dat we niet langer voldoen aan de eisen uit het wegenbeheerplan.

Doordat veel projecten afzonderlijk van elkaar voorbereid en aanbesteed worden, ontstaan er pieken en dalen in de uitvoering. Het lukt hierdoor onvoldoende onze beperkte capaciteit aan toezicht en directie efficiënt in te zetten.

Het is in onze plattelandsgemeente ook gewenst rekening te houden met de oogstperiode van onze boeren. Externe invloeden, zoals werkzaamheden door nutspartijen, zorgen ervoor dat niet alle werken volgens planning kunnen starten. Daarnaast zoeken we naar manieren om beter te voldoen aan onze duurzaamheidsambities, die ook in de Gemeente Moerdijk steeds belangrijker worden.

## 1.3 Ambities

Gemeente Moerdijk streeft naar een klimaat neutrale leefomgeving. (Omgevingsvisie 2040).

De gemeente Moerdijk integreert duurzaamheid en Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI) in haar inkoopbeleid, waarbij landelijke en regionale eisen leidend zijn. Hiermee draagt zij actief bij aan (inter)nationale doelstellingen uit het Klimaatakkoord, Het Grondstoffenakkoord, de Europese Green Deal en de Sustainable Development Goals.

Moerdijk volgt ook het regionale beleid, waaronder de gezamenlijke SROI-beleidsnotitie van de zes West-Brabantse gemeenten (De6).

Daarnaast heeft de gemeente Moerdijk het Manifest MVOI 2022-2025 ondertekend. Het Manifest MVOI (2022-2025) omvat zes thema's die bijdragen aan de maatschappelijke doelen en aansluiten op de SDG's: Milieu (inclusief biodiversiteit), Klimaat (CO<sub>2</sub>-reductie), Circulair (inclusief biobased), Ketenverantwoordelijkheid, Diversiteit en Inclusie en Social Return on Investment (SROI). Om invulling

te geven aan de thema's Klimaat en Circulair, sluiten we waar mogelijk aan op het landelijke en regionale beleid en vragen we waar mogelijk om vermindering van CO<sub>2</sub>-uitstoot en het hergebruik van materialen.

Daarnaast volgen we de ontwikkelingen in de markt en dagen de markt uiteraard ook zelf uit om met (innovatieve) initiatieven te komen.

## 1.4 Doelen aanbesteding

Gemeente Moerdijk wil een langdurige samenwerking met de volgende doelen:

- **Het optimaliseren van de voorbereidingstijd van asfaltprojecten.**  
Opdrachtgever wil samen met een marktpartij aan de voorzijde de juiste maatregel op de juiste plaats te bepalen. Opdrachtgever maakt daarbij graag gebruik van de asfaltkennis en expertise vanuit de marktpartij.
- **Continuïteit in het uitvoeren van (groot) asfaltonderhoud.**  
Samen met de marktpartij bepalen we het beste moment van uitvoeren. Door een goede meerjarenplanning inclusief flexibele schil, wordt de capaciteit en menskracht bij zowel opdrachtgever als marktpartij beter benut.  
Het kan voorkomen dat een groot project doorgeschoven moet worden in de tijd, door invloeden waar opdrachtgever beperkt invloed op heeft. (Denk aan werkzaamheden derden, politieke keuzes etc.) Opdrachtgever heeft de wens dan een ander project, wat later gepland staat, naar voren te halen. Met deze werkwijze wil opdrachtgever voorkomen dat het aantal uitgestelde projecten te groot wordt en er een piek in uitvoering voor een bepaald jaar ontstaat.
- **Het beperken van milieu impact bij asfaltonderhoud.**  
Hierbij willen we samen met een marktpartij ruimte creëren voor innovatie en professionaliseren door kennisoverdracht op het gebied van duurzaamheid en emissie loos bouwen.
- **Het door ontwikkelen van duurzaamheidsdoelstellingen.**  
Niet alle ambities op het gebied van duurzaamheid zijn SMART vastgelegd in beleid. Gemeente Moerdijk is lerend en groeiend in dit beleidsveld. Tijdens de looptijd van de overeenkomst wil de Gemeente Moerdijk samen met de marktpartij invulling geven aan het verder concretiseren van deze doelstellingen en invulling geven aan het monitoren en rapporteren van de behaalde doelstellingen.
- **Een samenwerking op basis van gelijkwaardigheid**  
Waarmee faalkosten beperkt blijven en kwaliteit van het werk verbeterd.

## 1.5 SROI-doelstelling en invulling

Gemeente Moerdijk vindt dat iedereen een kans verdient om mee te doen in de samenleving, een kans op werk. Niemand staat graag aan de zijlijn. Gemeente Moerdijk vraagt daarom bij aanbestedingen aan opdrachtnemers om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt die kans te geven.

Gemeente Moerdijk heeft samen met de gemeenten Etten-Leur, Halderberge, Roosendaal, Rucphen en Zundert (D6 Gemeenten) uniform SROI-beleid vastgesteld. Bij grotere opdrachten vragen deze gemeenten aan leveranciers om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in te zetten bij de uitvoering van de opdracht. Of deze mensen verder te helpen ontwikkelen richting de arbeidsmarkt.

Afhankelijk van het soort opdracht wordt de SROI-waarde vastgesteld. Veelal betreft dit een percentage van de aanneemsom. Voor deze opdracht heeft gemeente Moerdijk de SROI-waarde vastgesteld op 1 % van de opdrachtsom excl. BTW.

## 2 OVER DE OPDRACHT

### 2.1 Perceel 1 (bouwteamsamenwerking)

#### 2.1.1 Scope van de opdracht

De werkzaamheden van perceel 1 in deze overeenkomst bevat asfaltprojecten, voortvloeiend uit het onderhoudsprogramma wegen, inclusief groot onderhoud. Een project valt in perceel 1 als het één of meer van de volgende kenmerken heeft (niet limitatief):

- ✓ Opdrachtgever weet aan de voorkant niet exact wat de beste onderhoudsmaatregel is om een weg in stand te houden;
- ✓ Opdrachtgever wil VGD-metingen om de restlevensduur en draagkracht van een weg te bepalen;
- ✓ De fundering moet versterkt of vervangen worden;
- ✓ Opdrachtgever vraagt OIA-berekeningen ter onderbouwing van de voorgestelde onderhoudsmaatregel;
- ✓ Er zijn kansen om duurzame asfaltmengsels of innovatie toe te passen;
- ✓ De locatie bevindt zich in een complexe omgeving. Er is bijvoorbeeld veel afstemming met bedrijven of openbaar vervoer nodig, waarbij de input gebruikt wordt voor het maken van de verkeersplannen. Het werk kan hierbij niet in een volledige afsluiting plaatsvinden;
- ✓ Opdrachtgever wil samen met een marktpartij onderzoeken welke verkeersremmende maatregelen toegepast kunnen worden op een specifieke weg;
- ✓ De voorbereiding van het werk, inclusief benodigde onderzoeken, is niet (volledig) uitgevoerd.

Het werk bestaat in hoofdzaak uit:

- Uitwerken verhardingsadviezen volgend uit valgewicht deflectie metingen;
- Opstellen verhardingsadvies asfalt;
- Uitvoeren benodigde onderzoeken en metingen t.b.v. de deelopdracht;
- Maken van een uitvoeringsontwerp;
- Frezen van asfaltverhardingen;
- Opbreken van asfaltverhardingen;
- Verwijderen en/of aanbrengen van funderingslagen;
- Aanbrengen diverse vormen funderingswapening;
- Aanbrengen asfaltverhardingen;
- Aanbrengen van stalen asfaltwapening;
- Aanbrengen EAB;
- Aanbrengen en/of herstellen van elementverhardingen en kantopsluitingen in samenloop met het aanbrengen van asfalt
- Herstellen en/of aanbrengen van afwatering (kolken)
- Verwijderen en aanbrengen van markeringen
- Aanbrengen fietssuggestiestroken d.m.v. rode coating;
- Opstellen verkeersplannen
- Diverse grondwerkzaamheden

#### 2.1.2 Afbakening van de scope

Buiten de scope van dit perceel vallen de volgende werkzaamheden:

- Werkzaamheden zoals omschreven in perceel 2. De opdrachtwaarde van werk/ project is niet maatgevend om te bepalen bij welk perceel een opdracht ondergebracht wordt;
- Nieuwe aanleg en ontwikkeling van wegen (bijvoorbeeld randweg Klundert, ontwikkeling Zevenbergen Oost etc);
- Reconstructie/ herinrichting van wegen, waarbij ook grotere riolerings- en/of groenwerkzaamheden plaats vinden.

### 2.1.3 Omvang perceel 1

De opdrachtwaarde gedurende de looptijd van de overeenkomst is geraamd op ongeveer 23 miljoen euro.

Op het moment van aanbesteden is er een werkvoorraad aan uitgesteld onderhoud. Deze wegen stonden gepland en gebudgetteerd in 2024 of 2025. Deze wegen zijn deels voorbereid, maar hebben nog voldoende vraagstukken om in bouwteamverband vorm te geven.

De hieronder genoemde bedragen (*Tabel 2.1*) zijn enkel bedoeld om de inschrijver een indicatie te geven van de omvang van de overeenkomst. Het jaartal is het jaar waarop de financiële middelen beschikbaar komen, deze is niet altijd gelijk aan het jaar van uitvoeren. De genoemde bedragen zijn enkel de beschikbare budgetten vanuit onderhoud aan wegen. Eventueel toe te passen verkeersremmende maatregelen komen boven op dit budget.

Indexeringen zijn nog niet meegenomen in deze verwachte opdrachtwaarde.

Vanwege de vele ambities in onze gemeente is het niet uitgesloten dat, uiteraard in overleg met de aannemer, er extra opdrachten toegevoegd worden aan de overeenkomst, mits deze onder de beschrijving van perceel 1 valt. De maximale opdrachtwaarde van deze overeenkomst is bepaald op €35.000.000,-.

Wij verwachten dat de uitgestelde werken en een deel van de werkzaamheden uit 2026 pas in 2027 en 2028 in uitvoering zullen gaan. De voorbereiding en uitvoering wordt in goed overleg met beide partijen vormgegeven, waarbij het uitgangspunt steeds is een gelijkmatige verdeling van de hoeveelheid werk. In de bijlage zijn de nu geplande wegen en de verwachtingen beschreven.

De verdeling van de beschikbare onderhoudsmiddelen gedurende de looptijd is als volgt:

*Tabel 2.1*

<b>tm 2025</b>	€ 5.500.000
<b>2026</b>	€ 4.000.000
<b>2027</b>	€ 675.000
<b>2028</b>	€ 815.000
<b>2029</b>	€ 2.150.000
<b>2030</b>	€ 1.600.000
<b>2031</b>	€ 3.000.000
<b>2032</b>	€ 2.750.000
<b>2033</b>	€ 2.250.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 22.740.000</b>
<b>Gemiddeld/ jaar</b>	<b>€ 2.842.500</b>

### 2.1.4 Beperkingen – raakvlakken grote projecten

De komende jaren gaan een aantal grote ontwikkelingen vorm krijgen, welke mogelijk van invloed zijn op deze overeenkomst, of welke in ieder geval raakvlakken hebben met de uitvoering.

De nu bekende projecten zijn:

- Aanleg 380 kV
- Aanleg rondweg Zevenbergen
- Aanleg rondweg Klundert
- Ontwikkeling Zevenbergen Oost/ aanleg spoortunnel Zuidrand
- Ontwikkeling Westschans Klundert
- Aanleg Delta Rhine Corridor

### 2.1.5 Stakeholders

Onderstaand een niet-limitatieve opsomming van mogelijke stakeholders in een project:

- Aanwonenden
- Weggebruikers
- Nood- en hulpdiensten
- ZLTO – agrarische gebruikers
- Afvalinzameldienst
- Nutspartijen (Enexis, Brabant Water, telecombedrijven)
- Stads- en dorpsafels
- Beheerder groen, civiele kunstwerken, Openbare verlichting etc gemeente Moerdijk

### 2.1.6 Omgevingsmanagement

Gemeente Moerdijk maakt voor verschillende projecten gebruik van de ITC-groep voor de inzet van een omgevingsmanager. De omgevingsmanager heeft bij een aantal geplande projecten inzet gedaan voor participatie.

Binnen het bouwteam zal verder afgestemd worden wie wat doet met betrekking tot omgevingsmanagement. Afhankelijk van de voorgeschiedenis van een project kunnen we besluiten dat beter is onze eigen omgevingsmanager in te zetten. Voor de meeste projecten zullen we kiezen het omgevingsmanagement door de aannemer te laten verzorgen, in afstemming met onze omgevingsmanager.

## 2.2 Perceel 2 (RAW-raamovereenkomst)

### 2.2.1 Scope van de opdracht

De werkzaamheden van perceel 2 in deze overeenkomst bevat asfaltwerken, voortvloeiend uit het onderhoudsprogramma wegen, inclusief klein onderhoud.

De werken uit perceel 2 hebben één of meer van de volgende kenmerken (niet limitatief):

- ✓ De onderhoudsmaatregel wordt door de opdrachtgever voorgeschreven en de scope is afgebakend;
- ✓ De werkzaamheden zijn gericht op instandhouding of levensduurverlenging van het bestaande asfalt;
- ✓ De werkzaamheden kunnen jaarrond noodzakelijk zijn;
- ✓ De werkzaamheden bevatten meerdere kleine ingrepen per jaar;
- ✓ Het betreft meerdere (kleine) bakreparaties door de hele gemeente Moerdijk;
- ✓ De werkzaamheden, niet zijnde klein onderhoud, worden ongeveer 3 maanden tot 1 jaar vooruit gepland en zijn niet altijd aangegeven op de meerjarenplanning.

De werkzaamheden van de opdracht bestaan in hoofdzaak uit de volgende onderdelen:

- Het toepassen van verkeersmaatregelen;
- Het verwijderen van (teerhoudend) asfalt;
- Het verwijderen van open verhardingen;
- Het leveren en aanbrengen van asfaltwapening;
- Het leveren en aanbrengen van bitumineuze verhardingen;
- Het leveren en aanbrengen van slijtlagen;
- Het vullen van scheuren in asfaltverharding;
- Het vlakfrezen van wortelopdruk in asfaltverharding;
- Het uitvoeren van kleinschalige asfaltreparaties;
- Het uitvoeren van bijkomende werkzaamheden.

## 2.2.2 Afbakening van de scope

Buiten de scope van dit perceel vallen de volgende werkzaamheden:

- Werkzaamheden zoals omschreven in perceel 1. De opdrachtwaarde van werk/ project is niet maatgevend om te bepalen bij welk perceel een opdracht ondergebracht wordt;

## 2.2.3 Omvang perceel 2

De opdrachtwaarde gedurende de looptijd van de overeenkomst is geraamd op ongeveer 8 miljoen euro.

De maximale opdrachtwaarde voor perceel 2 is bepaald op €15.000.000,- Dit is aanzienlijk hoger dan de nu beschikbare onderhoudsmiddelen. Echter, wij verwachten onder perceel 2 een aanzienlijke stijging aan reparaties vanwege kabel- en leidingwerkzaamheden. Dit herstel gebeurt door de gemeente, wij hebben echter geen invloed op wanneer nutsbedrijven hun werken inplannen. Daarom zijn deze bedragen nu niet opgenomen in de tabel.

De hieronder genoemde bedragen (*Tabel 2.2*) zijn enkel bedoeld om de inschrijver een indicatie te geven van de omvang van de overeenkomst. Het jaartal is het jaar waarop de financiële middelen beschikbaar komen.

De verdeling van de beschikbare onderhoudsmiddelen gedurende de looptijd is als volgt:

*Tabel 2.2*

2026	€ 650.000
2027	€ 680.000
2028	€ 1.500.000
2029	€ 1.250.000
2030	€ 750.000
2031	€ 750.000
2032	€ 950.000
2033	€ 1.450.000
Totaal	<b>€ 7.980.000</b>
Gemiddeld/ jaar	<b>€ 997.500</b>

Voor klein onderhoud is ongeveer €200.000,- per jaar gereserveerd. Daarnaast wordt een bedrag van ongeveer €500.000,- per jaar gereserveerd voor de grotere reparatievakken. Dit kan bijvoorbeeld het vervangen van een deklaag of een overlaging op een plattelandsweg zijn. De jaren waar hogere bedragen geraamd staan zijn werkzaamheden voorzien welke weliswaar groter van oppervlakte zijn, maar welke naar onze inschatting weinig complex zijn en daarom onder dit perceel vallen.

Denk hierbij aan het onderhoud aan de volgende wegen:

Manciadijk Noordhoek, Merenswegje Zevenbergen, Langeweg Noord Standdaarbuiten en het fietspad Nieuwlandsedijk in Standdaarbuiten.

## 2.2.4 Beperkingen – raakvlakken grote projecten

De komende jaren gaan een aantal grote ontwikkelingen vorm krijgen, welke mogelijk van invloed zijn op deze overeenkomst, of welke in ieder geval raakvlakken hebben met de uitvoering.

De nu bekende projecten zijn:

- Aanleg 380 kV
- Aanleg rondweg Zevenbergen
- Aanleg rondweg Klundert
- Ontwikkeling Zevenbergen Oost/ aanleg spoortunnel Zuidrand
- Ontwikkeling Westschans Klundert

- Aanleg Delta Rhine Corridor

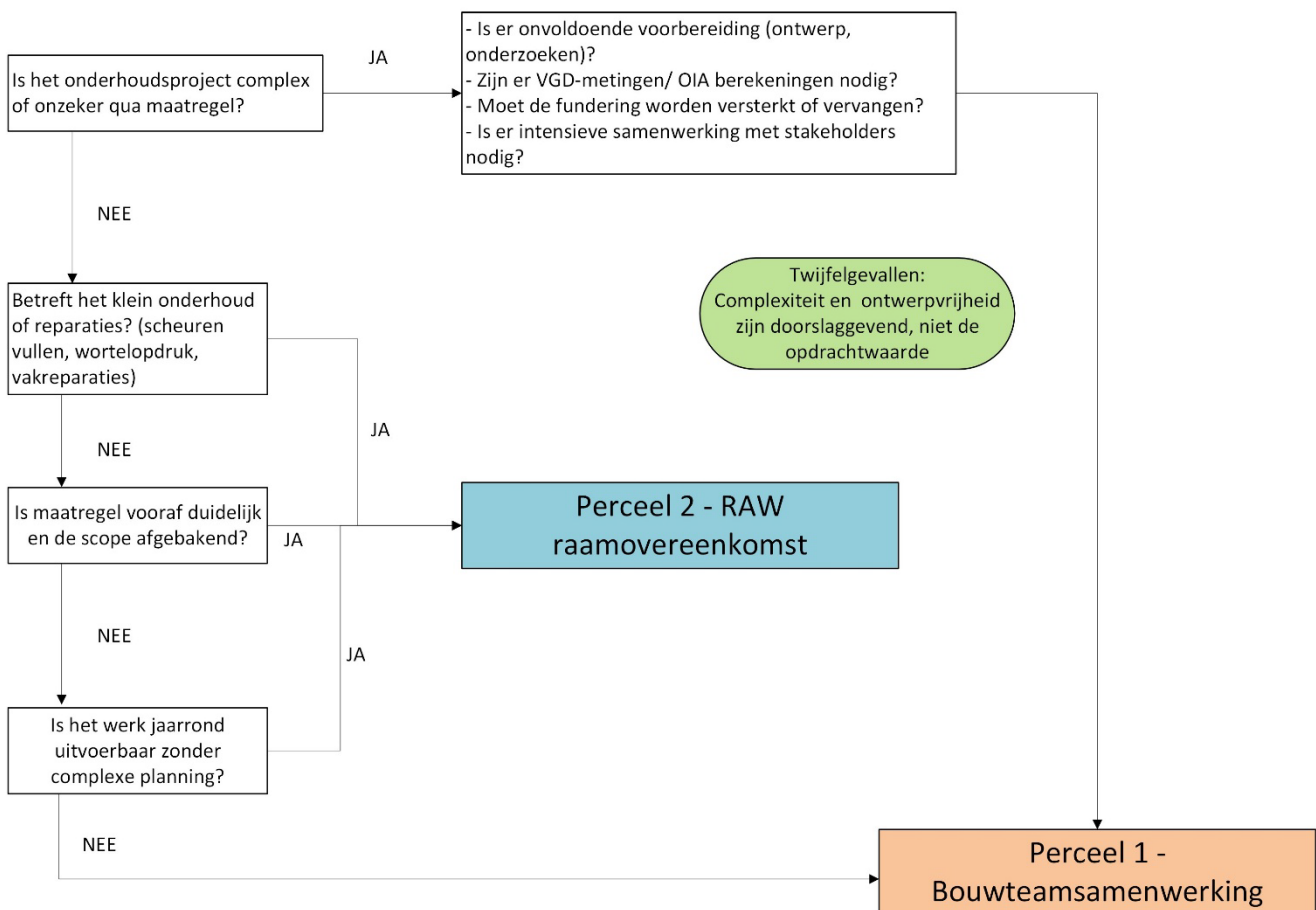
### 2.2.5 Omgevingsmanagement

Het omgevingsmanagement welke nodig kan zijn onder perceel 2 zal verzorgd worden door de omgevingsmanager van de gemeente Moerdijk. Een 1<sup>e</sup> bewonersbrief wordt altijd door deze omgevingsmanager verzonden.

Wel kan de aannemer gevraagd worden de volgende zaken op te pakken:

- Verzorgen uitvoering gerelateerde communicatie (brieven gerelateerd aan planning en bereikbaarheid direct aanwonenden, bouwapp etc.);
- Afhandeling vragen en klachten m.b.t. uitvoering gerelateerde zaken;

### 2.3 Vergelijk perceel 1 vs perceel 2

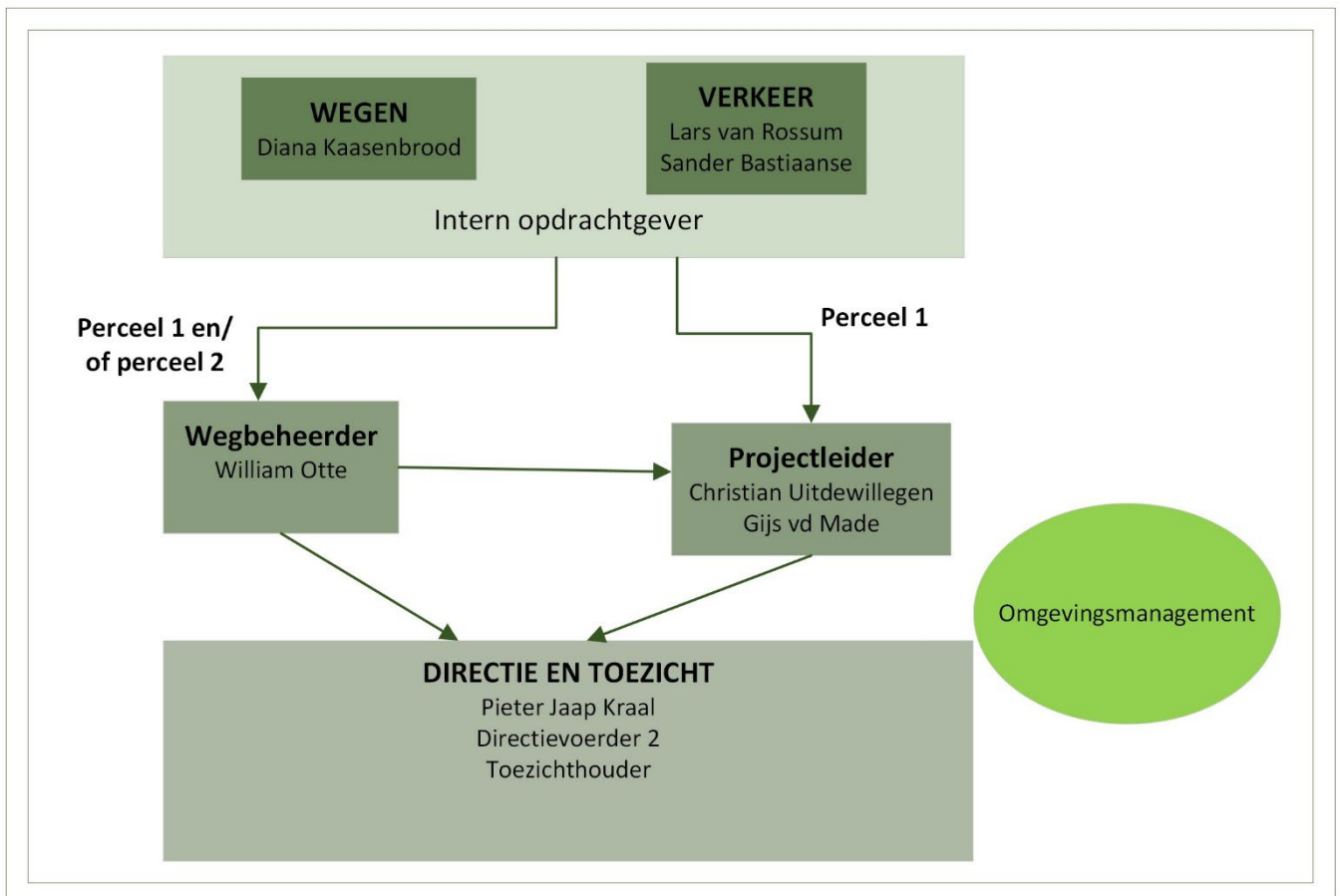


Aspect	Perceel 1 – Bouwteam	Perceel 2 – RAW
<b>Type werkzaamheden</b>	Complex onderhoud, funderingsversterking, ontwerptimalisatie, gericht op versterking en levensduurverlenging	Niet complex onderhoud, klein onderhoud, reparaties, gericht op instandhouding
<b>Kenmerken projecten</b>	Onzekerheid over beste maatregel, VGD-metingen, OIA-berekeningen, duurzaamheid, innovatie	Scope vooraf duidelijk, standaardmaatregelen, jaarrond
<b>Contractvorm</b>	Samenwerkingsovereenkomst met bouwteam, open begrotingen	RAW-raamovereenkomst
<b>Omvang</b>	Geraamd €23 mln, max €35 mln	Geraamd €8 mln, max €15 mln
<b>Looptijd</b>	4 jaar + 2x2 jaar verlenging (max 8 jaar)	4 jaar + 2x2 jaar verlenging (max 8 jaar)
<b>Flexibiliteit</b>	Hoog - optimalisatie meerjarenplanning	Beperkt
<b>Omgevingsmanagement</b>	Primair door aannemer in afstemming met gemeente	Primair door gemeente, aannemer verzorgt uitvoeringscommunicatie
<b>Innovatie &amp; duurzaamheid</b>	Actieve rol: ruimte voor duurzame mengsels, emissieloos bouwen, kennisdeling	Beperkte rol: instandhouding bestaande areaal
<b>Risicoverdeling</b>	Gedeeld: gezamenlijke besluitvorming, transparantie	Traditioneel: opdrachtgever bepaalt, aannemer voert uit
<b>Voorbeelden</b>	Fundering vervangen, verkeersremmende maatregelen, complexe BLVC-plannen	Scheurreparaties, deklaagvervanging, wortelopdruk, overlaging, slijtlagen, bakreparaties

## 3 OVER DE OPDRACHTGEVER

### 3.1 Projectteam Gemeente Moerdijk

De werkzaamheden worden vanuit het Team Openbare Ruimte gestart. Opdrachten kunnen vanuit de wegbeheerder of vanuit een projectleider gegeven worden. Werkzaamheden onder perceel 2 volgen altijd vanuit de wegbeheerder.



#### Intern OG wegen:

Verantwoordelijk voor het opstellen van de meerjarenplanning met bijbehorende exploitatie en investeringsbudgetten. Eindverantwoordelijk voor het functioneren van de verhardingen binnen de openbare ruimte van Moerdijk. Heeft geen directe rol in het projectteam, maar is als assetbeheerder een belangrijke stakeholder bij het vaststellen van het programma van eisen.

Binnen dit contract heeft de intern opdrachtgever wegen een belangrijke rol binnen het escalatiemodel, zoals verder omschreven onder de paragraaf Better Performance.

#### Intern OG-verkeer:

Verantwoordelijk voor het integreren van verkeerswensen in de meerjarenplanning wegen, inclusief bijbehorende investeringsbudgetten. Eindverantwoordelijk voor verkeerskundige aanpassingen in het project. Heeft geen directe rol in het projectteam, maar is als assetbeheerder een belangrijke stakeholder bij het vaststellen van het programma van eisen.

#### Wegbeheerder:

Integraal eindverantwoordelijk voor de wederzijdse naleving van afspraken uit de samenwerkingsovereenkomst (SOK). Ziet toe op naleving van de SOK in de hieruit voortvloeiende

nadere overeenkomsten (NOK).

Wegbeheerder is ook projectleider voor alle werken onder perceel 2.

**Projectleider:**

In overleg met de interne opdrachtgever formuleert de projectleider de opdracht voor de nadere overeenkomst met alle voorwaarden voor de beheeraspecten tijd, geld, risico, informatie, documentatie en wijzigingen. Tot slot is hij eindverantwoordelijk voor de overdracht van het projectresultaat naar de interne beheerders.

**Directievoerder:**

Verantwoordelijk voor het bewaken van de voortgang van de uitvoering van het werk en de geleverde kwaliteit. Hij/zij toetst of de kwaliteit van het geleverde werk voldoet aan de eisen vanuit het contract en actuele eisen vanuit het gemeentelijk beleid.

Hij/zij is verantwoordelijk voor alle contractuele correspondentie met de aannemer. Hij/zij voert overleg met de wegbeheerder over de voortgang van het werk en rapporteert over geld, tijd, kwaliteit. Hij/zij neemt beslissingen over wijzigingen, claims en contractuele zaken.

Hij/ zij stemt faseringen en plannings af met de aannemer, omgevingsmanager en wegbeheerder/ projectleider en adviseert in de ontwerpfase over uitvoeringswijzen en omgevingsaspecten.

De directievoerder heeft een belangrijke rol in de uitvoeringsfase, maar kan ook in de voorbereidingsfase betrokken zijn.

**Toeziethouder:**

Verantwoordelijk voor de dagelijkse controle op kwaliteit, veiligheid en planning gedurende de uitvoering. Hij/zij signaleert afwijkingen en meldt deze aan de directievoerder. Hij/zij houdt dag-/wekrapporten bij, inclusief weersomstandigheden, personeel, materieel en voortgang. Hij/zij geeft de directievoerder input voor termijnstaten, meerwerk en oplevering.

**Omgevingsmanager:**

De omgevingsmanager van de Gemeente Moerdijk adviseert over omgevingsrisico's en beheersmaatregelen m.b.t. de verschillende stakeholders. In de voorbereiding adviseert hij/zij over de communicatiestrategie per nadere overeenkomst. Daarnaast zorgt hij/zij voor afstemming met de communicatieafdeling van Moerdijk, en houdt de projectenpagina van Moerdijk up to date. Hij/ zij werkt nauw samen met de omgevingsmanager van de aannemer.

## 3.2 Samenwerking binnen de overeenkomst

### 3.2.1 Visie opdrachtgever op samenwerking

Gemeente Moerdijk is een ambitieuze gemeente met een platte organisatie. De beheerorganisatie is beperkt meegegroeid met de veranderende koers en ambities. Van oudsher wordt veel gewerkt met traditionele contracten op basis van RAW-systematiek.

We merken dat deze traditionele werkwijze niet goed aansluit op de beheeropgave die er ligt.

Technische kennis over asfalt is slechts bij enkele medewerkers aanwezig, waardoor de voorbereiding regelmatig vertraging oploopt. Daarnaast blijven kansen op het gebied van duurzaamheid en circulariteit onbenut.

De uitvoering zo plannen dat de beperkte beschikbare capaciteit aan toezicht en directie voldoende gespreid wordt blijft een uitdaging. Daarom zetten we nu stappen om deze complexe opgaven samen met de markt aan te pakken met behulp van een bouwteam. Het projectteam van de Gemeente Moerdijk heeft nog geen ervaring met deze samenwerkingsvorm en wil graag samen met de aannemer/ partner leren succesvol samen te werken binnen een samenwerkingsovereenkomst.

Gemeente Moerdijk heeft technische kennis in huis om voorstellen te beoordelen en beschikt over een ruime gebiedskennis. In de samenwerking zijn we pragmatisch, redelijk en billijk.

Een deel van het projectteam is recht door zee en zegt wat ze denkt. Andere leden hebben vanuit onze

Brabantse cultuur wat meer moeite met het uitspreken van verwachtingen.

We willen vertrouwen geven, en verwachten vertrouwen terug. Er zijn ook zorgen. Betalen we niet te veel door deze aanpak, waardoor we minder kunnen doen dan gepland in het wegenbeheerplan? Is onze organisatie klaar voor deze manier van werken? Vinden we een partner/ aannemer waarmee we de juiste 'klik' krijgen?

En wat doen we als het anders loopt dan we verwachten?

We hebben de volgende **ASFALT** kernwaarden voor samenwerking en uitvoering:

- **A - Afspraakgericht:** We doen wat we zeggen en zeggen wat we doen. Afspraken nakomen is onze basis;
- **S - Samenwerken:** We nemen samen verantwoordelijkheid, delen kennis en werken constructief aan oplossingen;
- **F - Fair:** We maken eerlijk werk voor een eerlijke prijs. We zijn transparant over belangen, risico's en keuzes.
- **A - Adaptief:** We zijn flexibel en anticiperen op veranderende omstandigheden zonder kwaliteit te verliezen;
- **L - Langetermijn:** We denken in levensduur, duurzaamheid en een stabiele samenwerking over meerdere jaren;
- **T - Transparant:** We communiceren open en uitlegbaar: elke keuze kan publiekelijk verantwoord worden.

### 3.2.2 Visie opdrachtgever op duurzaamheid

Gemeente Moerdijk heeft ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen. Wij willen deze doelstellingen ook concreet realiseren binnen het wegbeheer. In de praktijk blijkt het echter lastig om deze duurzaamheidsdoelen te vertalen naar projecten. Daarnaast ontbreekt momenteel inzicht in de huidige situatie.

Ons streven is om samen met aannemers te werken aan het concretiseren en behalen van deze duurzaamheidsdoelstellingen. Dit begint met het inzichtelijk maken van onze huidige positie en het gezamenlijk verbeteren op een meetbare manier. Wij willen een samenwerking waarin aannemers actief duurzaamheidskansen aandragen, inclusief de verwachte opbrengsten, risico's en consequenties voor levensduur, kosten en andere relevante aspecten.

Door deze aanpak te stimuleren en meetbaar te maken, kunnen wij weloverwogen duurzame keuzes maken. Bovendien stelt dit ons in staat om de voortgang op onze duurzaamheidsdoelstellingen te monitoren en terug te koppelen aan de interne (bestuurlijke) organisatie.

### 3.2.3 Leidende principes

Gemeente Moerdijk heeft onderstaande leidende principes opgesteld als basis voor de samenwerking binnen de overeenkomst. Dit met als doel dat alle partijen handelen volgens deze principes en elkaar hier ook op aanspreken.

- **Succesvolle samenwerking**  
Een goede samenwerkingscultuur draagt bij aan meer werkplezier, een beter projectresultaat en minder faalkosten. Binnen deze samenwerking communiceren we open, zijn we transparant, kennen we elkaars belangen en risico's en handelen we daarnaar. We vertrouwen elkaar en stellen ons betrouwbaar, voorspelbaar en transparant naar elkaar op. Iedereen doet waar hij of zij het beste in is.  
We belasten elkaar niet met zaken die niet bijdragen aan het projectresultaat en voorkomen zo verspilling. We handelen volgens de kernwaarden uit paragraaf 3.2.1 en die we gezamenlijk afspreken.
- **Eerlijk geld voor eerlijk werk**

De nadere overeenkomsten worden uitgevoerd tegen een eerlijke en reële prijs. Dit is een prijs waarbij overheidsgeld doelmatig wordt besteed en die de partner een gezonde bedrijfsvoering gunt. Het bedrag is niet te laag, zodra de partner kostendekkend kan werken en het bedrag is niet te hoog, waardoor de belastingbetaler te veel betaalt.

We vinden een balans tussen deze verschillende belangen. De basis ligt in een transparante samenwerking op basis van open begrotingen.

- **Leren en verbeteren**

Om de projectdoelen te halen is het van belang continu te leren, verbeteren en kennis te delen. Daarbij gebruiken we elkaars kennis en kunde, en waar deze ontbreekt kijken we gezamenlijk wat nodig is om het juiste niveau te bereiken.

We streven naar optimalisatie van processen, materialen, werkwijze en samenwerking. Dit draagt bij aan efficiëntere projecten, betere samenwerking en duurzame oplossingen.

- **Creëren van maatschappelijke waarde**

We werken in een politieke omgeving. Wat we doen heeft meerwaarde voor onze inwoners en bedrijven. Beslissingen van nu hebben gevolgen voor de toekomst. We zoeken daarom actief naar innovaties die bijdragen aan een duurzame en circulaire samenleving.

We kijken hierbij niet alleen naar de korte termijn, maar juist naar de optimale levensduurcyclus.

### 3.2.4 Reflectie op samenwerking

Een goede samenwerking vraagt aandacht en onderhoud. Juist binnen een projectteam dat vanuit het DNA gericht is op 'doen'. We verwachten van beide partijen voldoende tijd en inzet om te reflecteren op de samenwerking.

Naast het toepassen van CROW Better Performance bepalen opdrachtgever en aannemer/partner samen welke instrumenten, indien nodig, aanvullend ingezet worden en wat het gezamenlijke projectteam het best past. Daarbij wordt ook de visie op samenwerking welke de aannemer bij de aanbesteding heeft beschreven betrokken.

Voorbeelden van instrumenten die ingezet kunnen worden zijn:

- Project start up en project follow-ups.
- Reflectie sessies.
- Risicosessies.
- Insights Discovery.
- Etc.

### 3.2.5 CROW Better Performance

Gemeente Moerdijk werkt met de landelijke vragenlijsten van CROW Better Performance om de samenwerking bespreekbaar te maken en te verbeteren. Wij kiezen er bewust voor aannemers te stimuleren ook ons van feedback te voorzien. Samenwerking werkt wederzijds.

Tijdens de realisatiefase wordt een wederzijdse prestatiemeting CROW Better Performance uitgevoerd. 1 keer per jaar wordt een beoordeling verstuurd naar de besloten database van CROW. Voordat deze beoordeling verstuurd wordt hebben ten minste 2 tussentijdse beoordelingen plaats gevonden. Een beoordeling lager dan het cijfer 7 vinden wij onvoldoende. Als 2 opeenvolgende beoordelingen lager uitvallen dan een 7 (bij opdrachtgever of partner) geeft dit aanleiding voor interventie, waarbij reflectie op samenwerking nodig is.

# 4 Over de samenwerkingsovereenkomst

## 4.1 Vorm en duur overeenkomst

De overeenkomst voor perceel 1 en perceel 2 betreffen raamovereenkomsten in de zin van de aanbestedingswet. De looptijd van beide percelen is 4 jaar met 2x de mogelijkheid deze met 2 jaar te verlengen. De gemeente Moerdijk kiest hierbij bewust voor wederzijdse verlenging van de overeenkomst. De aannemer kan dus na de periode van 4 jaar ook een keuze maken niet door te willen gaan met de overeenkomst.

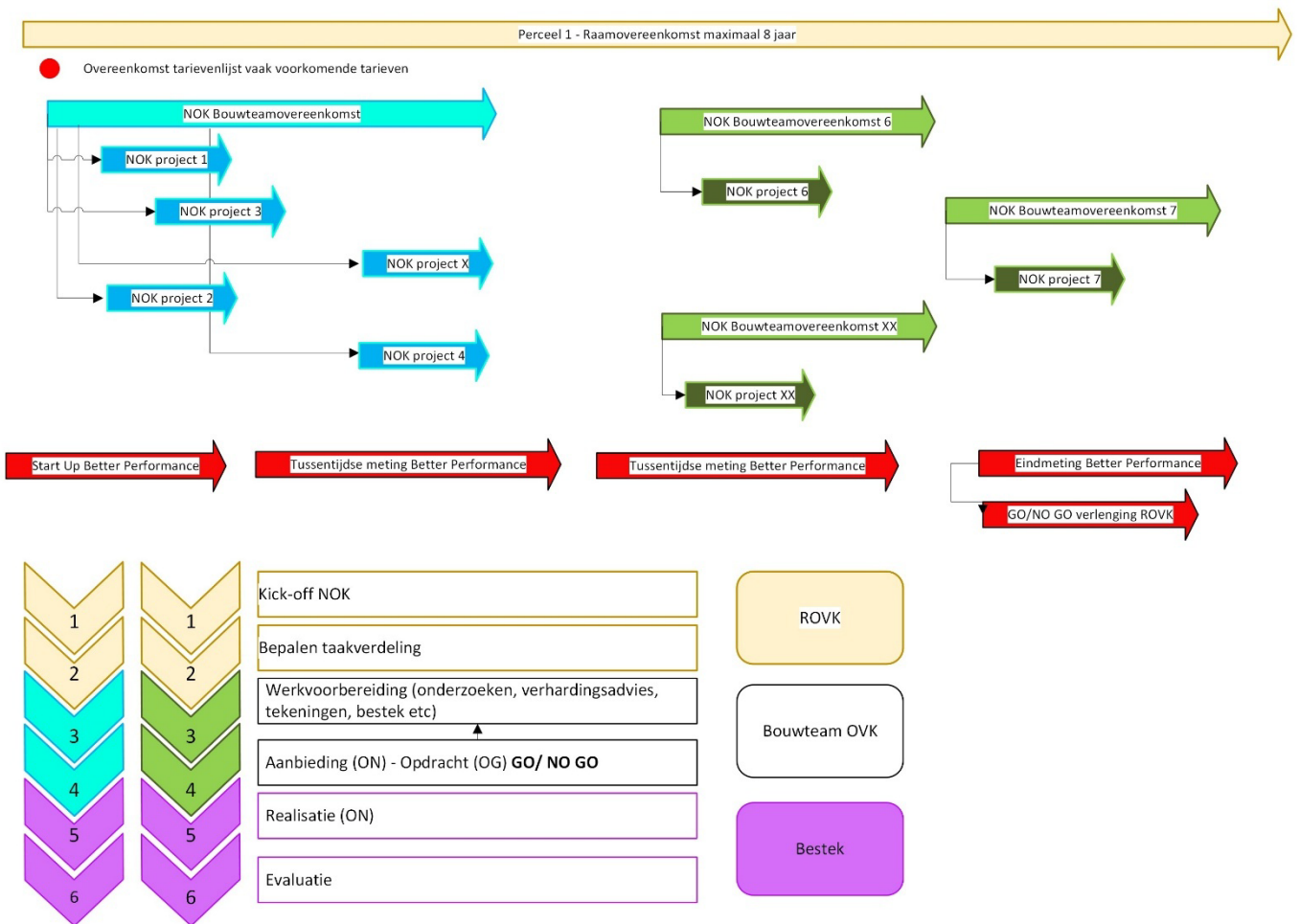
De maximale contractduur bedraagt 8 jaar. Het contract eindigt als de maximale opdrachtwaarde is bereikt, ook als de contractduur of looptijd nog niet bereikt is.

De maximale opdrachtwaarde voor perceel 1 bedraagt € 35.000.000 en de maximale opdrachtwaarde voor perceel 2 bedraagt € 15.000.000.

## 4.2 Werking van de overeenkomst

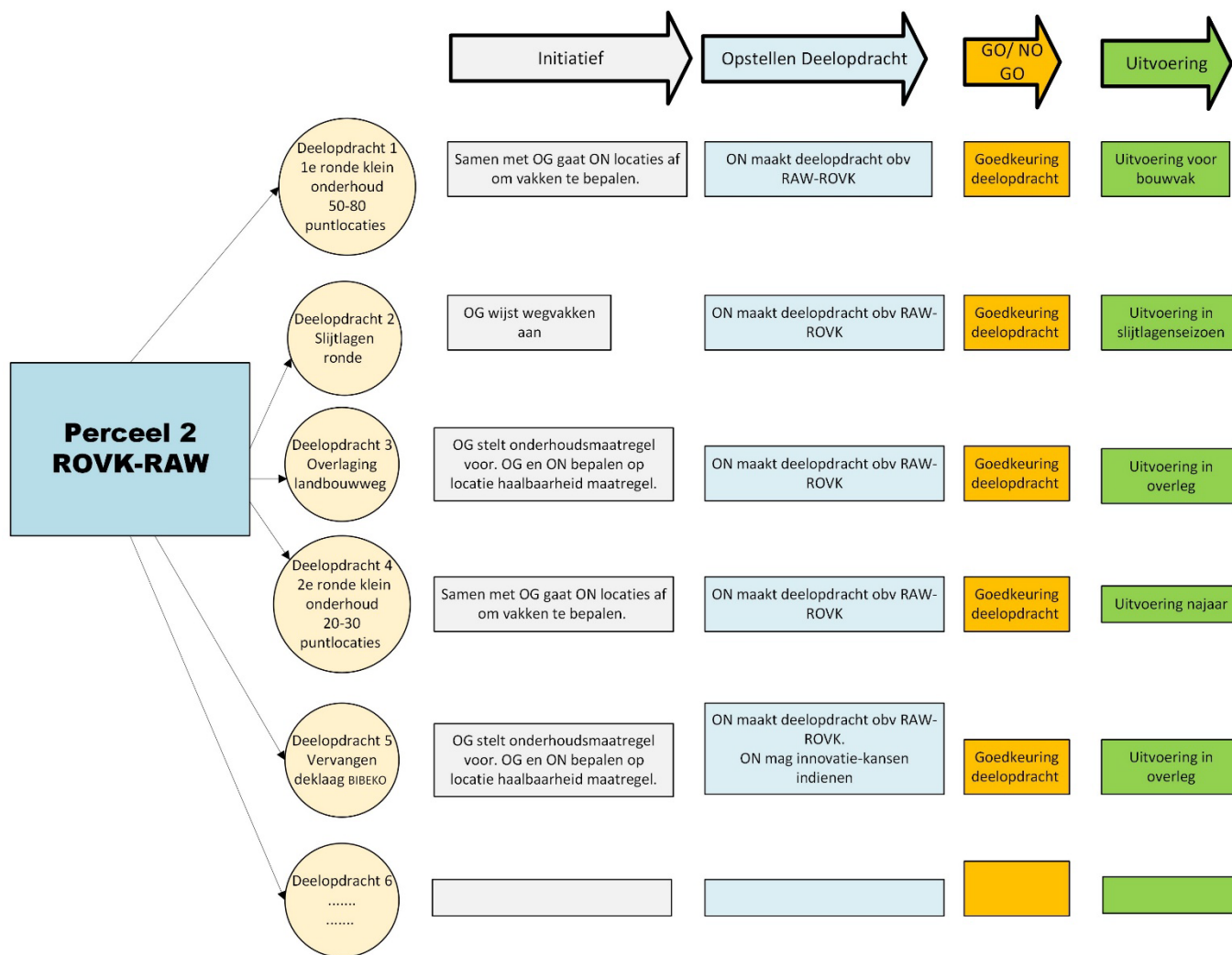
### 4.2.1 Perceel 1

Binnen perceel 1 worden meerdere projecten (NOK) uitgewerkt. Afhankelijk van de nadere overeenkomst wordt gezamenlijk besloten of deze onder de ‘standaard bouwteamovereenkomst’ van de raamovereenkomst valt, of dat het wenselijk is hier een aparte bouwteamovereenkomst voor af te sluiten. Hieronder een visualisatie van de processtappen.



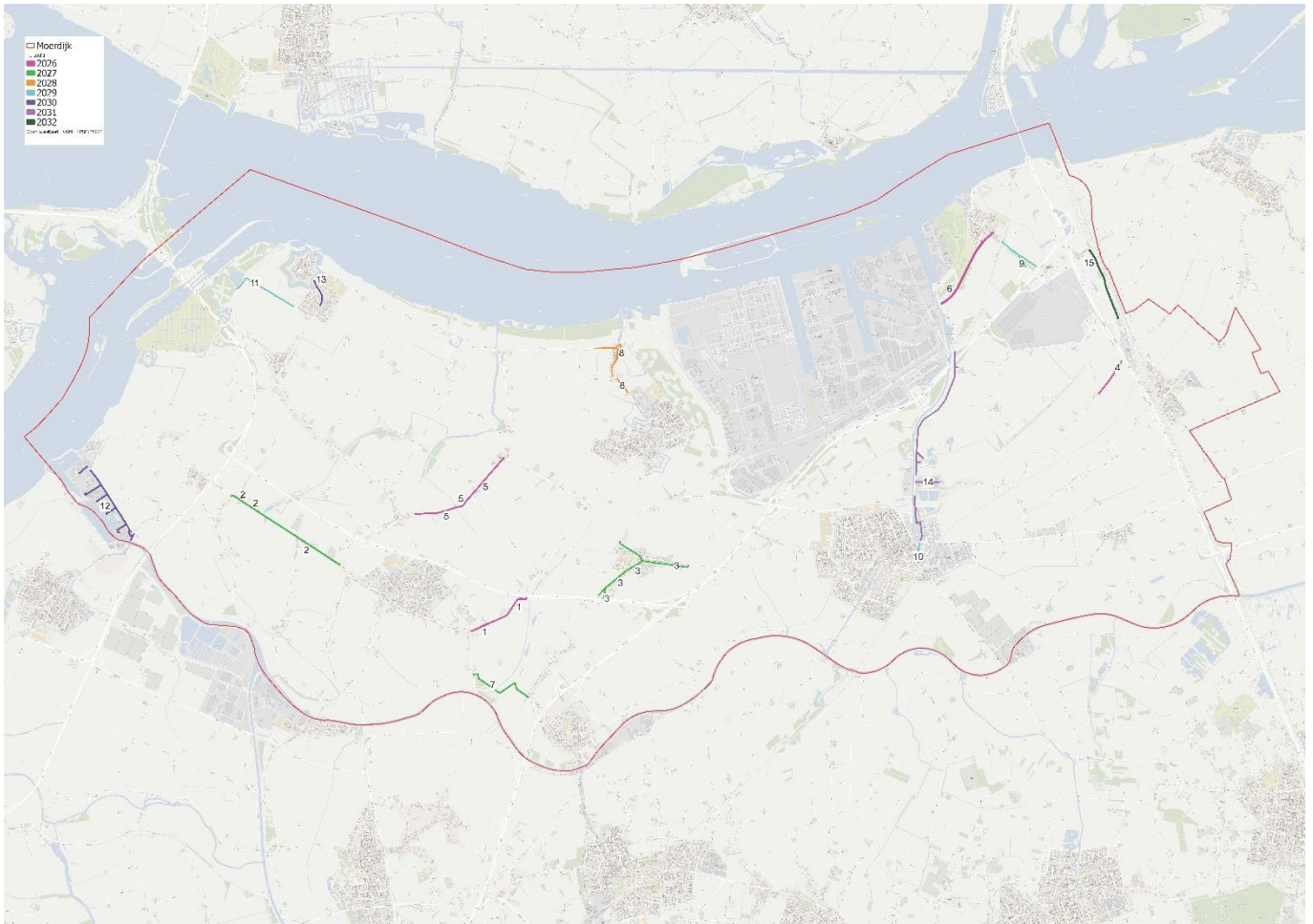
### 4.2.2 Perceel 2

De basis voor perceel 2 is een RAW-raamovereenkomst. Hieronder een visualisatie van mogelijke deelopdrachten.



# 5 Bijlagen

## 5.1 Locaties perceel 1



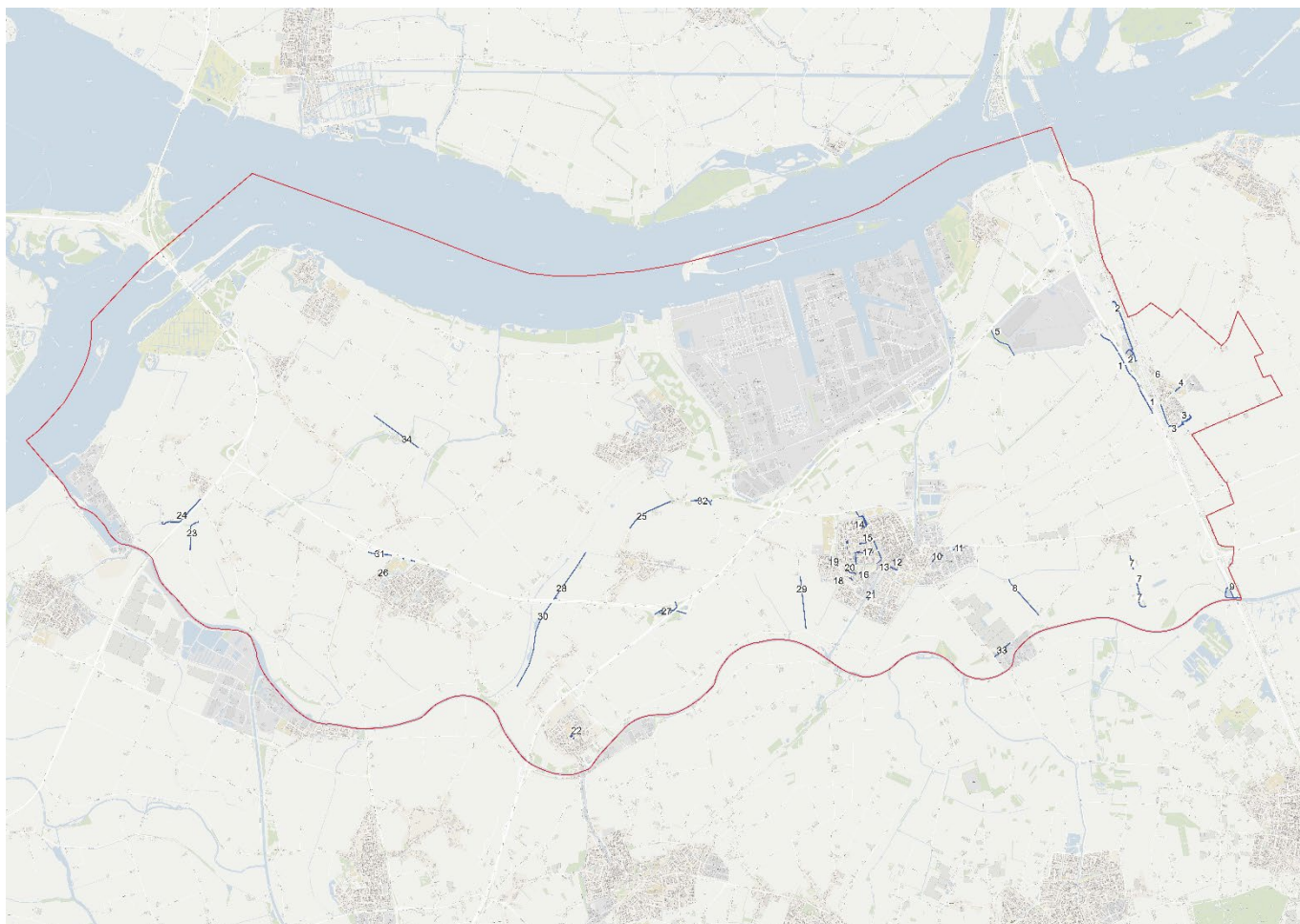
	Kern	Straat	planjaar	Globale omschrijving (niet limitatief)
1	Fijnaart	Boerendijk 2e fase	2025	Dit project is als regulier bestek toegevoegd aan deze aanbesteding.
2	Fijnaart	Oude Heijningsedijk (tussen Oudemolensedijk en Potendijkseweg)	2025	Schetsontwerp is met ontwerpateliers bepaald. Enexis moet hun LS en MS vervangen (start in 2026). Weg + fundering moeten worden verstevigd. Uitwerken in bouwteam: - BLVC maatregelen - Optimalisatie aanwezige verhardingsadvies (maatregel versterking incl fundering) - Voorkomen schade lintbebouwing / oudere panden - Afstemming en integrale werkzaamheden met nutspartijen - Tussentijdse maatregelen om de weg beschikbaar te houden tot uitvoering kan starten - Uitwerken DO/ UO
3	Noordhoek	St Jozefstraat Weeldijk Buitendijk	2025	Schetsontwerp is na een moeizaam participatie traject tot stand gekomen en heeft nog ruimte voor verbetering. Wijzigingen in het ontwerp zijn niet uitgesloten. Brabant Water gaat in het hele werkgebied de waterleiding vervangen. Uitwerken in bouwteam: - BLVC maatregelen - Optimalisatie aanwezige verhardingsadvies (maatregel versterking incl fundering) - Voorkomen schade lintbebouwing / oudere panden - Afstemming en integrale werkzaamheden met nutspartijen - Uitwerken DO/ UO
4	Zevenbergschen Hoek	Achterdijk	2026	Eerste bewonersavond heeft plaatsgevonden. Toe te passen verkeersremmende maatregelen worden tot een 1e schetsontwerp aangeleverd. Naast de verkeersremmende maatregelen voeren we onderhoud uit. Uitwerken in bouwteam: - Optimaliseren/ meedenken mogelijke verkeersremmende maatregelen - Verhardingsadvies (VGD metingen + advies) - BLVC maatregelen - Uitwerken DO/ UO
5	Fijnaart	Drogedijk	2026	Verhardingsadvies is aanwezig. Delen van de dijk moeten volledig worden vervangen inclusief fundering. Uitwerken in bouwteam: - Uitwerken/ optimaliseren aanwezige verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
6	Moerdijk	Johan Willem Frisostraat	2026	Verhardingsadvies is aanwezig. Uitwerken in bouwteam: - Uitwerken/ optimaliseren aanwezige verhardingsadvies, mogelijke aanpassing in beoogde restlevensduur - Uitwerken aanpassingen weginrichting (fietsers op rijbaan, versmallingen ed) - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
7	Standdaarbuiten	Barlaaksedijk	2027	Dit project is als regulier bestek toegevoegd aan deze aanbesteding. Nog uit te werken: - Afstemming raakvlakken derden (waterschap, 380 kV werkzaamheden) - BLVC maatregelen
8	Klundert	Noordschans	2028	Verhardingsadvies is aanwezig. Uitwerken in bouwteam: - Uitwerken/ optimaliseren aanwezige verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO

9	Moerdijk	Steenweg	2029	Nog geen onderzoeken en adviezen aanwezig. Uitwerken in bouwteam: - Maatregeltoets/ Verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
10	Zevenbergen	Prins Hendrikstraat	2029	Nog geen onderzoeken en adviezen aanwezig. Dit project zal alleen onder dit contract plaatsvinden als er geen herinrichting of rioolwerkzaamheden nodig zijn. Uitwerken in bouwteam: - Maatregeltoets/ Verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO Indien wel rioolvervangning nodig is: - Advisering en uitwerking tussentijdse maatregelen om weg veilig te houden tot reconstructiemoment in 2032 of verder
11	Willemstad	Noordlangeweg-westzijde	2029	Dit project is nu een onderhoudswerk. Afhankelijk van de ontwikkelingen rondom Willemstad kan dit aangevuld worden met extra verkeersmaatregelen. Deze verkeersmaatregelen worden dan in schetsontwerp aangeleverd. Verhardingsadvies is aanwezig. Uitwerken in bouwteam: - Uitwerken/ optimaliseren aanwezige verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
12	Heijningen	Dintelmond industrieterrein	2030	Nog geen onderzoeken en adviezen aanwezig. Uitwerken in bouwteam: - Maatregeltoets/ Verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
13	Willemstad	Steenpad	2030	Nog geen onderzoeken en adviezen aanwezig. De weg is nu een klinkerverharding, met gebonden fundering, welke we vanwege trillingshinder om willen vormen naar asfalt. Uitwerken in bouwteam: - Verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
14	Zevenbergen	Koekoeksedijk	2031	Verhardingsadvies is aanwezig, maar is verouderd. Mogelijke toevoeging van verkeersremmende maatregelen. Uitwerken in bouwteam: - Herzien/ optimaliseren aanwezige verhardingsadvies - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
	Gemeente Moerdijk	asfalt groot	2032	Afhankelijk van de weginspecties worden wegen ingepland/ geprioriteerd. Nu alleen beschikbaar budget bekend.
15	Zevenbergschen Hoek	Westelijke Parallelweg	2032	Nog geen onderzoeken en adviezen aanwezig. De fietsveiligheid moet verbeterd worden, de huidige fietspaden liggen te kort op de weg/ de tussenberm is te smal. Uitwerken in bouwteam: - Maatregeltoets/ Verhardingsadvies - Uitwerken verbetering fietsveiligheid - BLVC maatregelen - Uitwerken SO/DO/UO
	Gemeente Moerdijk	asfalt groot	2033	Afhankelijk van de weginspecties worden wegen ingepland/ geprioriteerd. Nu alleen beschikbaar budget bekend.

SO = schetsontwerp  
DO = definitief ontwerp  
UO = uitvoeringsontwerp

VGD = val gewicht deflectie  
BLVC= Bereikbaarheid, Leefbaarheid, Veiligheid en Communicatie

## 5.2 Locaties perceel 2



- Puntlocaties en klein onderhoud locaties zijn niet opgenomen op de kaart.

NUMMER	STRAATNAAM	PLAATS	GEBRUIKSFUNCTIE	OPPERVLAKTE	AANLEGJAAR
1	Achterdijk/ Gelderseweg	Zevenbergschen Hoek	Erftoegangsweg BUBEKO	8900	2017
2	Oude Moerdijkseweg	Zevenbergschen Hoek	Erftoegangsweg BUBEKO	9500	1994
3	De Vlijt/ Driehoefijzerstraat	Zevenbergschen Hoek	Erftoegangsweg BIBEKO	6000	2006
4	Bloemendaalse Zeedijk	Zevenbergschen Hoek	Erftoegangsweg BIBEKO	850	1960
5	Lapdijk	Moerdijk	Erftoegangsweg BUBEKO	4250	1985
6	Ewoudsdam	Zevenbergschen Hoek	Erftoegangsweg BIBEKO	400	1960
7	Hokkenberg/ Schoolstraat/Krauwelgors	Langeweg	Erftoegangsweg BUBEKO	4350	2009
8	Pootweg	Langeweg	Erftoegangsweg BUBEKO	3350	1986
9	Markweg	Langeweg	Erftoegangsweg BUBEKO	4000	2006
10	Looierij	Zevenbergen	Industrieweg	2100	1960
11	Touwslagerij	Zevenbergen	Industrieweg	1950	1999
12	Sint Jorisstraat	Zevenbergen	Gebiedsontsluitingsweg BIBEKO	2000	1985
13	Suikerpad	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	300	1972
14	Galgenweg/ Kerkhofweg	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	4600	1987
15	Kreitenborg	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	620	1972
16	Lindonk	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	2650	1972
17	De Meeren	Zevenbergen	Gebiedsontsluitingsweg BIBEKO	3800	1972
18	De Braak	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	1100	1989
19	Westrand	Zevenbergen	Gebiedsontsluitingsweg BIBEKO	1550	1982
20	Kamille/Akkerwinde/Hoornbloemstraat	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	1225	1989
21	Allenweg	Zevenbergen	Erftoegangsweg BIBEKO	925	1978
22	Antoniusstraat	Standdaarbuiten	Erftoegangsweg BIBEKO	2350	1985
23	Groeneweg	Heijningen	Erftoegangsweg BUBEKO	2150	1984
24	Verkorting	Heijningen	Erftoegangsweg BUBEKO	5850	2003
25	Klundertsedijk	Klundert	Erftoegangsweg BUBEKO	4800	1998
26	Westkreekweg	Fijnaart	Erftoegangsweg BIBEKO	800	2019
27	Langeweg-Noord	Standdaarbuiten	Erftoegangsweg BUBEKO	4450	1950
28	Manciadijk	Noordhoek	Erftoegangsweg BUBEKO	3350	1950
29	Merenswegje	Zevenbergen	Erftoegangsweg BUBEKO	3125	1997
30	Nieuwlandsedijk	Standdaarbuiten	Erftoegangsweg BUBEKO	4000	1950
31	Parallelweg	Fijnaart	Erftoegangsweg BUBEKO	4000	1975
32	Zevenbergseweg	Klundert	Erftoegangsweg BUBEKO	3330	1968
33	Zuiddijk	Langeweg	Erftoegangsweg BUBEKO	2700	
34	Zuidlangeweg	Oudemolen	Erftoegangsweg BUBEKO	3600	1998

# Colofon

## Auteur

Diana Kaasenbrood  
Christian Uitdewilligen

## Uitgave

Januari 2026