



Rijkswaterstaat  
*Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat*



## **Groeituin Social Return**

Introductie Groeituin Social  
Return Rijkswaterstaat

Informatiebijeenkomst EA Stroefheidsmetingen

Datum: 1 september 2025



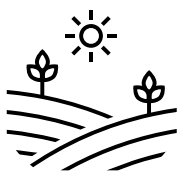
Ingeborg van der Vorm

*Senior Adviseur Sociale Impact*

“Wij zetten ons in voor de ontwikkelsprong van mensen, het “talenten benutten zonder uit te putten.”



Wat is Social Return?



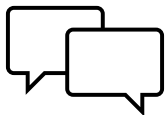
Missie, visie en werkwijze Groeituin



Mogelijkheden Social Return



Proces Groeituin Social Return



Meer weten?





# Wat is Social Return?





# Wat is Social Return?

Social Return is een instrument waarbij de overheid haar inkoopkracht benut om samen met de markt **sociale impact** te realiseren door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te **begeleiden naar duurzaam, goed passend en betaald werk**.





# Missie en visie Groeituin

*Onze visie:*

‘Ieder mens heeft talent en kan deze binnen de juiste omstandigheden ontwikkelen en inzetten om een grotere bijdrage te leveren aan onze samenleving’.

Op deze manier stelt de Groeituin zich als doel om:



**1.**

opdrachtnemers hun maatschappelijke impact te laten vergroten vanuit hun kracht.



**2.**

opdrachtnemers te stimuleren om kandidaten te begeleiden naar duurzaam, goed passend en betaald werk.



**3.**

een sneeuwbaaleffect te creëren waarin een toenemend aantal partijen de methodiek inzet.



# Bij Groeituin Social Return van Rijkswaterstaat...

- ... **bedienen we een brede doelgroep**, niet alleen kandidaten Banenafsprak
- ... komen we samen tot **meer interventiemogelijkheden & maatwerk voor opdrachtnemer** om invulling te geven aan Social Return
- ... maken we gebruik van de **expertise van opdrachtnemers** en het stimuleren van sociaal werkgeverschap bij onze opdrachtnemers
- ... leggen we **verbinding met een arbeidsmarktregio** (UWV & gemeenten)





# Wat betekent een 'brede doelgroep'?

De doelgroepen van Social Return bestaan uit mensen die extra begeleiding nodig hebben om deel te nemen aan de arbeidsmarkt:

- Banenafsprak (Wajong, WSW), WIA / WAO
- WW of Bijstandsuitkering (ook NUG)  
Denk ook aan: ex-topsporters, ex-gedetineerden, vroegtijdig schoolverlaters
- Leerlingen VSO / PRO / MBO







# Hoe invulling geven aan social return?

- als opdrachtnemer -



**Arbeidsparticipatie:** duurzame werkplekken aanbieden voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt (ook bij ketenpartners).



**Arbeidsontwikkeling:** Scholing van medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt.



**Kennis, middelen & expertise:** Eigen kennis en expertise inzetten voor meer werkgelegenheid en realisatie duurzame plaatsingen doelgroep.

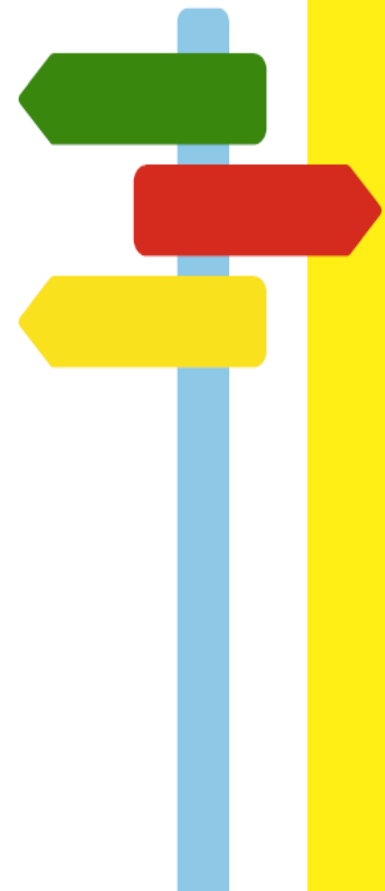


**Sociaal inkopen:** Inkopen van diensten en producten bij een sociale onderneming of sociale werkvoorziening.



# Proces Groeituin Social Return

- Introductie Social Return na gunning (vandaag)
- Opstellen Plan van Aanpak  
(binnen 3 maanden na vandaag)
- Beoordeling & Definitief Plan van Aanpak  
(6 maanden na vandaag)
- Advisering, monitoring & bijsturing SR-invulling
- Afrondend gesprek (3 maanden voor einddatum contract)





# Meer weten?

Lees de Handreiking  
Groei tuin Social Return



Laat je inspireren door  
verhalen uit de praktijk



Handreiking  
Groei tuin Social Return

Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Water. Wegen. Werken. Rijkswaterstaat



**Verhalen uit de praktijk**

Op deze pagina vindt u verhalen uit de praktijk over de samenwerking met Groei tuin Social Return. De ervaringen samen vormen ze de Verhalenketting Groei tuin.

[Lees meer verhalen uit de praktijk >](#)

