

Ref. Nr.	Perceel	Onderwerp	Vraag	Antwoord	Ontvangen op
1	Programma Manager CTN	Annex 2 UEA	De bijlage refereert aan "Raamovereenkomst Inhuur Business Analyst Logistieke Ketens Digitale Infrastructuur Logistiek". Mag de inschrijver dit zelf aanpassen naar "Raamovereenkomst Inhuur Programma Manager CTN	Ja dat mag	13-10-2025
2	Programma Manager CTN	aanbestedingsleidraad	Par 6.3 Verwijst onder gevraagde documenten punt 3 en punt 5 beide naar annex 5. Bovendien verwijst punt 5 naar een niet-bestaande paragraaf 7.2.2 Moet punt 5 geschrapt worden en bevat punt 3 de specificatie van de benodigde referentie?	Het moet paragraaf 7.1.2 zijn. Annex 5 is een template om referenties op te geven, die geldt voor 2 doelen (geschiktheid en gunning).	13-10-2025
3	Programma Manager CTN	aanbestedingsleidraad	Par 6.3 specificeert een document 8 waarin het uurtarief wordt gespecificeerd. De template ter invulling van document 1 bevat ook de opgave van het uurtarief. Mag document-1 worden gebruikt om de vraag onder document 8 te	U mag het inschrijvingsformulier (Annex 1) gebruiken om het uurtarief op te geven.	13-10-2025
4	Programma Manager CTN	Financiering en KPI's	In de leidraad wordt vermeld dat de financiering uit het Nationaal Groeifonds duidelijke KPI's en doelstellingen kent. Kunt u toelichten welke KPI's specifiek van toepassing zijn op het onderdeel Connected Trade Network (CTN) binnen het DIL-programma en voor welke KPI's de Programma Manager CTN direct verantwoordelijk is?	Er zijn alleen overkoepelende KPI's benoemd. Er zijn geen specifieke NGF KPI's waar de functie voor verantwoordelijk is	15-10-2025
5	Programma Manager CTN	Governance en private invloed	De leidraad stelt dat de governance van het programma bij het Ministerie van IenW ligt met een sterke private invloed en dat acceptatie en werkbaarheid door private partijen belangrijke succesfactoren zijn. Zijn er KPI's of prestatiecriteria vastgesteld die hierop betrekking hebben en in hoeverre wordt de Programma Manager CTN daarop beoordeeld?	Er zijn geen KPI's met het ministerie afgesproken voor CTN. Prestatieafspraken over CTN gaan via de programmamanager DIL. De programmamanager DIL is verantwoordelijk voor de overkoepelende KPI's en andere afspraken met het ministerie.	15-10-2025
6	Programma Manager CTN	Aansturing en bevoegdheden Programma Manager CTN	De Programma Manager CTN heeft een dubbele aansturing (door de Programma Manager DIL en de stuurgroep CTN). Over welke formele bevoegdheden en mandaten beschikt de Programma Manager CTN? Heeft hij/zij eigen budgetverantwoordelijkheid of lopen alle besluiten via de stuurgroep? Wie hakt knopen door bij tegenstrijdige instructies en wat is het escalatiepad en de doorlooptijd voor besluitvorming? Hoe is de stuurgroep CTN samengesteld (aantal leden, type organisaties)?	Besluitvorming in de stuurgroep CTN gaat obv consent. De programmamanager DIL is een van de stuurgroepleden. De programmamanager CTN rapporteert aan de stuurgroep CTN. Bij de start komt het budget vooral vanuit DIL, waardoor de programmamanager DIL budget ter beschikking stelt. Stuurgroep CTN bestaat uit directieleden van terminals ITG, Van Berkel en Contargo. En van Portbase. En de programmamanager DIL.	15-10-2025
7	Programma Manager CTN	Ondersteuning door DIL-organisatie	Kan de Programma Manager CTN gebruikmaken van de ondersteunende capaciteit van het projectbureau (Connekt) zoals genoemd in de leidraad, of is dat afhankelijk van besluiten binnen de algemene DIL-programmamangementstructuur?		15-10-2025
8	Programma Manager CTN	Samenwerking met ICT-architecten en businessanalisten	Wie zijn de ICT-architecten en businessanalisten met wie de Programma Manager CTN zal samenwerken (binnen DIL/BDI, deelnemende bedrijven of extern ingehuurd)? Wat is het mandaat van de Programma Manager bij hun aansturing (inhoudelijk, functioneel of hiërarchisch) en is structurele capaciteit beschikbaar?	Het programma DIL en de deelnemende organisaties stellen capaciteit beschikbaar. Waaronder business analisten, architecten en ontwikkelaars. Vaststellen capaciteitsruimte in overleg met programmamanager DIL en andere stuurgroepleden.	15-10-2025
9	Programma Manager CTN	Casus CTN Programma Manager (Bijlage 8)	Kunt u bevestigen of de casus in Bijlage 8 (voorstel voor een platform voor lege containers) een fictieve opdracht ter beoordeling van competenties betreft of een reëel vraagstuk waarvoor de Programma Manager CTN daadwerkelijk verantwoordelijk zal zijn? Indien actueel, verwacht u dan concrete aanbevelingen of volstaat een generieke aanpak (stappenplan, governance)? Heeft de Programma Manager ruimte om het programma breder te positioneren dan enkel de uitwisseling van lege containers en welke beoordelingscriteria gelden voor de casus (analyse, stakeholdermanagement, programmasturing e.d.)?	Dit is een fictieve casus, gemaakt voor de leidraad.	15-10-2025
10	Programma Manager CTN	Aantal en aard referenties	In paragraaf 5.2.3 van de leidraad staat "minimaal één en maximaal drie referenties", terwijl paragraaf 6.3 spreekt van "minimaal twee en maximaal vier referenties". Welke eis geldt precies en voor welk doel (geschiktheid versus gunning)? Kunnen referenties ook projecten omvatten die zijn uitgevoerd in de hoedanigheid van bestuurder of directeur mits aantoonbaar vergelijkbaar qua competenties?	U mist het onderscheid tussen referenties voor de geschiktheidseisen (knock-out) en voor gunningscriteria. U mag referenties voor beide doelen gebruiken, maar dat dient u expliciet aan te geven. Het is aan u om de beste referenties te kiezen, er zijn geen beperkingen gesteld.	15-10-2025
11	Programma Manager CTN	Beoordelingsreglement en puntentoekenning	Annex 6 wordt genoemd maar niet bijgevoegd. Kunt u bevestigen dat het beoordelingsreglement volledig is opgenomen in hoofdstuk 7 van de leidraad of dat een aanvullend document zal worden verstrekt? Daarnaast worden verschillende maximumpunten genoemd (800 of 1200 voor prijs, 2100 of 2400 voor kwaliteit). Wat zijn de definitieve waarden en formules?	Het aanvullende document is toegevoegd. Op pagina 25 zijn per abuis verkeerde punten aan de criteria als maximum genoemd. Het is 1200 voor prijs, en 2400 voor kwaliteit zoals genoemd in 7.1.1.	15-10-2025
12	Programma Manager CTN	Drempel minimaal 6 en beoordeling aannames casus	De leidraad vermeldt dat op alle kwaliteitsaspecten minimaal een 6 moet worden gescoord. Geldt deze drempel per subcriterium, per cluster (CV/Casus/Interview) of op totaalniveau? Daarnaast staat dat aannames bij de casus niet meetellen voor het woordenaantal. Hoe dienen deze aannames te worden ingeleverd en hoe worden ze inhoudelijk meegewogen?	Score van minimaal 6: per subcriterium. Aannames: als bijlage bij de casus. Wat meegewogen wordt is of de aannames en de verwoording ervan relevant zijn.	15-10-2025
13	Programma Manager CTN	Budgetplafond, uren en looptijd	De waarde van de opdracht bij volledige looptijd (incl. verlengingen) bedraagt maximaal € 600.000 excl. btw met een uurtarief ≤ € 160 en een cap van 1200 uur per jaar. Welke urencap per jaar en totaal (basis + verlengingen) wordt gehanteerd om binnen het budget te blijven?	De indicatie van het maximum is geen budget maar een richtsnoer voor inschrijvers om te beoordelen of ze willen inschrijven. Er kunnen geen rechten aan ontleend worden. De cap's op het uurtarief is hard.	15-10-2025
14	Programma Manager CTN	Juridische voucher (Annex 9)	In Annex 9 staat dat de aanvraagdeadline 28 maart 2025 is, terwijl de aanbesteding op 10 september 2025 is gepubliceerd. Kunt u bevestigen dat de juiste deadline voor het aanvragen van de juridische voucher 28 oktober 2025 om 10:00 uur is? En waar moet deze voucher "ingeleverd" worden daar er geen upload functionaliteit is binnen TenderNed.	De juiste deadline is inderdaad 28 oktober 2025 om 10.00 uur, zoals in de leidraad genoemd en kan via de berichtenmodule in TenderNed worden verstuurd.	15-10-2025
15	Programma Manager CTN	Security- en integriteitseisen	Zijn er, naast de verklaring omtrent het gedrag (VOG), aanvullende eisen of richtlijnen ten aanzien van digitale beveiliging en de IT-omgeving van de Programma Manager zelf (bijv. encryptie, databeheer) of wordt er gebruik gemaakt van faciliteiten van Connekt?	Connekt hanteert "bring your own device" maar heeft beveiligingsstandaarden. Mensen die voor Connekt werken tekenen dat ze zich daaraan houden. Bijv gebruik van encryptie software op laptops (zoals bijv. een bitlocker).	15-10-2025