

## Algemene informatie

**Aanbesteding:** Proces- en projectmanagement IKC ,s-Heerenberg  
**Aanbestedende Dienst:** Gemeente Montferland  
**Referentie:** 47003163

## Toelichting:

## Vraag en antwoord

**Ref.nr.** 1                      **Onderwerp:**  
Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
Wat wordt verstaan onder compacte nieuwbouw?

**Antwoord:**  
"Bouwen volgens de norm (verordening voorziening onderwijshuisvesting) voor de scholen. In totaal voor alle partijen circa 6.000 m2."  
"

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.** 2                      **Onderwerp:**  
Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
Het PvE is van 2022. Wij hebben begrepen dat de uitgangspunten ondertussen zijn veranderd (twee in plaats van drie scholen). Is een actualisatie nodig? Zo ja, valt dit dan onder de werkzaamheden die uitgevraagd worden?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

3

**Onderwerp:**

Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

Er wordt omschreven dat de bestaande gymzaal gehandhaafd blijft. Moeten hier ook werkzaamheden aan gedaan worden die behoren tot deze uitvraag?

**Antwoord:**

Ja. Casco gymzaal blijft behouden, intern moet de gymzaal aangepast worden aan de eisen van deze tijd.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

4

**Onderwerp:**

Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

U geeft aan dat het project zich in de fase van het schetsontwerp bevindt. Zijn naast de architect ook de andere adviseurs al geselecteerd?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

5

**Onderwerp:**

Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

Is er een Technisch Programma van Eisen opgesteld?

**Antwoord:**

Nee.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**  
6

**Onderwerp:**  
Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
Behoort het maken van afspraken rondom de organisatie van eigendom, beheer en exploitatie van het pand na opleveren onderdeel uit van de opdracht?

**Antwoord:**  
Ja.

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
7

**Onderwerp:**  
Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
U omschrijft dat er toezicht gehouden moet worden op de bouwplaats. Wij gaan ervan uit dat u hiermee een toezichthouder/opzichter bedoelt en dat deze kosten opgenomen moeten worden in onze aanbieding. Is dat correct?

**Antwoord:**  
Ja, directievoering moet plaatsvinden en is onderdeel van de opdracht.

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
8

**Onderwerp:**  
Nota van Inlichtingen

**Vraag:**

Bent u bereid om eventuele vragen die ontstaan op basis van de antwoorden in de NvI te beantwoorden in een tweede NvI?

**Antwoord:**

Ja. Vragen op basis van de antwoorden in de NvI kunnen gesteld worden tot uiterlijk 19 januari 2026 om 17.00 uur.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
9

**Onderwerp:**  
Beoordelingsprocedure

**Vraag:**

Bij stap 3 wordt gesproken over een Programma van Eisen. Deze is niet toegevoegd aan de stukken. Kunnen we dit document bij de beantwoording van de vragen ontvangen?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

10

**Onderwerp:**

Financiële en economische draagkracht

**Vraag:**

Moet de inschrijver over beide genoemde certificaten beschikken of over één van beide?

**Antwoord:**

Gaat het hier om de financiële en economische draagkracht? Zo ja, dan gaat het om het aantonen van de financiële draagkracht. Betreft het de certificaten ISO 9001 en ISO 14001 dan zijn wij bereid ISO 14001 te laten vervallen.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

11

**Onderwerp:**

Gunningscriterium

**Vraag:**

Gunningscriterium G2 bestaat uit vier onderdelen. Kunt u deze vier onderdelen nader toelichten, zodat ook duidelijk is waar deze onderdelen op beoordeeld worden? Moeten de onderdelen 'overall-planning' en 'kansen risico' toegevoegd worden aan 'Plan van Aanpak' of zijn het separate

onderdelen? Zo ja, uit hoeveel pagina's mogen deze bestaan.

**Antwoord:**

Het Plan van Aanpak is inclusief het onderdeel 'overall planning' en 'kansen risico'. Het Plan van Aanpak omvat max. 10 A-4tjes.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

12

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 4.1

**Vraag:**

U kent op pag. 21 punten toe aan de subgunningscriteria Presentatie, Plan van Aanpak, Overall Planning en Kansen Risico's. in de tabel op pag. 22 benoemt u "De beantwoording..."(van vragen) en in dezelfde alinea verwijst u naar "doelstelling van het criterium". Klopt het dat u hierbij doelt op de op pag. 5 en 6 gestelde doelstellingen?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
13

**Onderwerp:**  
Leidraad 1.1

**Vraag:**

U stelt dat het PvE in 2022 is vastgesteld. In onze ervaring komt het voor dat inzichten over een dergelijke periode veranderen en het daarom verstandig is om het PvE te herijken of minimaal het gesprek erover aan te gaan. Acht u het noodzakelijk dat deze herijking of gesprek erover plaatsvindt of sluit u dat uit?

**Antwoord:**

Nee.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
14

**Onderwerp:**  
Leidraad paragraaf 3.2.3.1

**Vraag:**

In de Leidraad is sprake van 2 kerncompetenties, terwijl in bijlage 5 sprake is van vijf kerncompetenties. Kunt u bevestigen dat het om de 2 kerncompetenties van de leidraad gaat?

**Antwoord:**

Ja, het betreft de twee kerncompetenties in de leidraad. (zie 26 voor meer toelichting)

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
15

**Onderwerp:**  
Leidraad paragraaf 4.1

**Vraag:**

Wanneer het plan niet past binnen de regels van het omgevingsplan, van welke afwijkingen is er sprake?

**Antwoord:**

Er moet nog een nieuw omgevingsplan worden opgesteld.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
16

**Onderwerp:**  
Leidraad paragraaf 4.1

**Vraag:**

In relatie tot de planning; met welke vergunning dienen wij rekening te houden? Past het plan wel of niet binnen de regels van het omgevingsplan?

**Antwoord:**

zie 15.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

17

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 4.1

**Vraag:**

Er wordt een Plan van Aanpak uitgevraagd, zonder verdere toelichting of welke specifieke onderwerpen hierin terug moeten komen. Kunt u hier, wederom vanuit het oogpunt van het kunnen vergelijken van de aanbiedingen, meer duiding aan geven?

**Antwoord:**

Het Plan van Aanpak moet naar eigen inzicht ingevuld worden.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

18

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 1.1

**Vraag:**

Is voor de aanbesteding van de aannemer vanuit de gemeente een voorkeur voor de contractvorm? Of tenminste voor het vergelijken van de aanbiedingen een uitgangspunt in voor te stellen?

**Antwoord:**

"Engineer En Build (Het VO is dan klaar).

Het DO wordt dan nog gemaakt dus je zou het ook design & build kunnen noemen. "

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

19

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 4.2

**Vraag:**

Er wordt verwezen naar een Functieomschrijving. Kunt u deze delen?

**Antwoord:**

"Met functieomschrijving wordt de opsomming zoals bij 1.1. (blz 5 en 6 van de leidraad) bedoeld:

Daarbij heeft gemeente Montferland de volgende doelstellingen voor ogen:

- Verantwoordelijkheid voor het leiden van het project realisatie huisvesting Integraal Kindcentrum 's-Heerenberg: van ontwerp via uitvoering tot oplevering en nazorg
- Opstellen en bewaken van projectdoelstellingen, planning, kwaliteitsafspraken en budget.
- Coördineren van de projectorganisatie (voorbereiding, deelnemen, voorzitterschap)
- Afstemmen met architect en andere externe specialistische adviseurs.
- Organiseren van de aanbestedings- en contracteringsfase; voorbereiden, selecteren en

gunnen.

- Rapporteren aan bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgever.
- Verantwoordelijk voor eindresultaat dat voldoet aan het programma van eisen, bouwregelgeving en budgettaire kaders.
- Risico- en issuemanagement: identificeren, mitigeren en escaleren van knelpunten;
- Toezicht houden op uitvoering op de bouwplaats: kwaliteit, voortgang, veiligheid (V&G), en milieu- en duurzaamheidsaspecten
- Organiseren van oplevering, inspecties, ingebruikname, en overdracht inclusief documentatie en garantiezaken"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

20

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 4.2

**Vraag:**

Er wordt verwezen naar een Programma van Eisen. Kunt u deze delen?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
21

**Onderwerp:**  
Leidraad G1 - prijzenblad

**Vraag:**

Voor het kunnen vergelijken van de aanbiedingen; kunt u een opgave doen van de doorlooptijden per fase om aan te houden voor de prijsopgave?

**Antwoord:**

Wij gaan er vanuit dat u een planning maakt dat onderdeel is van het Plan van Aanpak. Het zou logisch zijn dat u deze planning aanhoudt voor de prijsopgave.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
22

**Onderwerp:**  
Leidraad G1 - prijzenblad

**Vraag:**

Dient de prijs ook opgedeeld te worden naar de fases? Of voldoet een totaalprijs?

**Antwoord:**

"De beoordeling is op de totaalprijs. Maar voor de gemeente zou inzicht in de berekening van de totaalprijs wenselijk zijn."  
"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

23

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Paragraaf 1.1

**Vraag:**

Zijn de adviseurs voor de ontwerpfase reeds geselecteerd?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

24

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Paragraaf 1.1

**Vraag:**

Er wordt omschreven PvE en Voorlopig Ontwerp dat in 2022 is vastgesteld. Ook wordt omschreven dat het project zich in schetsfase begeeft. Kunt u aangeven in welke fase het project zich begeeft? SO of VO?

**Antwoord:**

Op dit moment bevind het project zich in de SO fase.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

25

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Paragraaf 1.1

**Vraag:**

De uitvraag is betiteld met project- en procesmanagement. In de omschrijving van werkzaamheden worden ook werkzaamheden gericht op directievoering en toezicht genoemd. Kunt u bevestigen dat de werkzaamheden voor directievoering en toezicht (ook) onderdeel zijn van de uitvraag?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

**Onderwerp:**

26 Leidraad paragraaf 3.2.3.1.

**Vraag:**

Kunt u kerncompetentie 2 nader duiden wat wordt bedoeld met 'andere bedrijven'?

**Antwoord:**

Voor kerncompetentie twee betreft niet alleen de bedrijven maar ook andere stakeholders (gebruikers, stuurgroep, architect).

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

27

**Onderwerp:**

Leidraad paragraaf 4.3

**Vraag:**

Plan van Aanpak maximaal 10 pagina's. Kunt u aangeven of de planning en de kansen/ risico's onderdeel uitmaken van deze 10 pagina's? Zo niet, is hier ook een maximaal aantal pagina's van toepassing?

**Antwoord:**

Het Plan van Aanpak is inclusief het onderdeel 'overall planning' en 'kansen risico'. Het Plan van Aanpak omvat max. 10 A-4tjes.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
28

**Onderwerp:**  
Leidraad Bijlage 4

**Vraag:**

Op pagina 23 wordt bijlage 4 aangegeven als een excel bestand. De ontvangen bijlage 4 betreft echter een word bestand. Kunt u bevestigen dat het ontvangen word bestand het juiste bestand is?

**Antwoord:**

"Dit wordt een excelbestand, deze is toegevoegd."  
"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
29

**Onderwerp:**  
Overeenkomst Artikel 2

**Vraag:**

De looptijd en karakterisering als 'flexibele overeenkomst' komt niet overeen met de looptijd vermeld in de aanbestedingsleidraad. Kunt u bevestigen dat de overeenkomst wordt aangepast in lijn met de aanbestedingsleidraad?

**Antwoord:**

Ja, de overeenkomst wordt aangepast.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

30

**Onderwerp:**

Overeenkomst (Algemeen)

**Vraag:**

De conceptovereenkomst richt zich op de beveiliging van vluchtelingenopvang en niet op de voorliggende opdracht van IKC 's-Heerenberg. Kunt u bevestigen dat de conceptovereenkomst dienovereenkomstig zal worden aangepast? Indien u een nieuwe conceptovereenkomst voorlegt waarvan de inhoud afwijkt van de thans overgelegde overeenkomst, verzoeken wij u een nieuwe vragenronde in te stellen zodat inschrijvers vragen kunnen stellen over de nieuwe overeenkomst.

**Antwoord:**

"Nieuwe conceptovereenkomst is toegevoegd.  
Vragen kunnen gesteld worden tot uiterlijk 19 januari 2026 om 17.00 uur."

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

31

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 18.1

**Vraag:**

Kunt u bevestigen dat omstandigheden die toe te rekenen zijn aan andere adviseurs/opdrachtnemers die de gemeente heeft gecontracteerd en overige omstandigheden die zijn toe te rekenen aan externe factoren, ook zijn aan te merken als “toe te rekenen aan de gemeente” in het kader van dit artikel?

**Antwoord:**

Ja, voor zover u geen invloed heeft gehad op de externe factoren.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Perceelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

32

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 16

**Vraag:**

Vraag artikel 12.1 en 16.1 AIAG 2017 samen: artikel 12.1 AIAG 2017 maakt alle data en termijnen automatisch fataal en artikel 16.1 AIAG 2017 koppelt daar ook nog een forse boete aan. Dergelijke bepalingen zijn begrijpelijk als het gaat om een uitvoerende partij, bijvoorbeeld een aannemer, die de realisatie van het werk volledig in eigen macht heeft. Voor projectmanagement, zijnde aansturing van derden die separaat door opdrachtgever gecontracteerd zijn, zijn er echter diverse externe factoren waardoor het stellen van fatale termijnen buitenproportioneel is. Wij als proces- en projectmanager hebben geen contractuele relatie met de overige partijen. Wij als proces- en projectmanager zullen ons tot het maximale en uiterste inspannen om derden mee te laten werken ten gunste van het project, maar wij kunnen zelf geen dwingende maatregelen treffen wegens het ontbreken van de contractuele relatie met die partijen. De overige partijen hebben immers contractuele relaties met uzelf als opdrachtgever. Het is dan ook buitenproportioneel om van ons te vergen wel op bovenwettelijke wijze verantwoordelijk te zijn voor termijnen en daar boetes aan te koppelen. Bent u daarom bereid artikel 12.1 AIAG 2017 en artikel 16.1 AIAG 2017 te vervangen met de volgende bepaling/tekst: "Indien een termijn zoals vermeld in de overeenkomst (dreigt) niet te worden gehaald, zal

opdrachtnemer zich vanuit haar rol maximaal inspannen om het behalen van deze termijn alsnog te bewerkstelligen. Tot die verplichting behoort uitdrukkelijk ook de verplichting om de Gemeente tijdig op de hoogte te stellen hiervan, teneinde de Gemeente in de gelegenheid te stellen tijdig maatregelen te treffen hiertegen."?

**Antwoord:**

Ja dat is akkoord

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

33

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 15.2

**Vraag:**

Vraag artikel 15.2 en 9.6 AIAG samen: dit artikel regelt dat in bepaalde situaties sprake is van onbeperkte aansprakelijkheid. De achterliggende redenering is dat deze scenario's dermate ernstig zijn, dat een beperking van aansprakelijkheid niet redelijk is. Dit is zeer begrijpelijk voor situaties als dood, letsel, opzet en grove schuld. Het respecteren van intellectuele eigendomsrechten is echter een verplichting die behoort tot de normale bedrijfsvoering van opdrachtnemer en indien opdrachtnemer dit niet nakomt, is zij aansprakelijk op basis van de reguliere aansprakelijkheidsbepalingen. Het kan in de optiek van opdrachtnemer echter niet gelijk worden gesteld aan situaties van dood, letsel, opzet of grove schuld. Een onbeperkte aansprakelijkheid (door artikel 15.2 sub c en de vrijwaring genoemd in artikel 9.6) past daarom ook niet hierbij. Bent u bereid artikel 15 sub c en de vrijwaring genoemd in artikel 9.6 AIAG 2017 te laten vervallen?

**Antwoord:**

Ja we zijn hiermee akkoord

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

34

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 15.2

**Vraag:**

Bent u bereid de aansprakelijkheid te beperken tot directe schade, zoals gebruikelijk in deze sector en aansluitend op de verzekeringen die gangbaar zijn in deze sector?

**Antwoord:**

We zijn bereid om de schade te beperken tot de directe schade. Voor de rest geldt artikel 15.2 met uitzondering van 15.2 c

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

35

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 15.1

**Vraag:**

"Indien opdrachtnemer toerekenbaar tekortschiet, dan is zij sowieso aansprakelijk voor schade die daaruit voortvloeit (zie artikel 19.2). Die schade kan ook bestaan uit aanspraken van derden, zodat de belangen van de

opdrachtgever reeds geborgd zijn (en opdrachtnemer loopt ook niet weg voor die verantwoordelijkheid). Een vrijwaring is daarom niet noodzakelijk en niet proportioneel. Bovendien wordt de opdracht daarmee onverzekerbaar, omdat verzekeraars vrijwaringen aanmerken als aansprakelijkheidsverruimend/bovenwettelijk beding. Ook opdrachtgever heeft belang bij het deugdelijk verzekerd zijn van opdrachtnemer, als extra borging voor eventueel verhaal van de schade.

1) Bent u bereid dit artikel te laten vervallen, wetende dat de belangen van de opdrachtgever voldoende geborgd zijn met de reguliere aansprakelijkheidsbepalingen?

2) Zo niet, kunt u bevestigen dat deze bepaling alleen geldt ingeval de aanspraak het directe en uitsluitende gevolg is van een toerekenbare tekortkoming van opdrachtnemer?"

**Antwoord:**

Nee we zijn niet bereid om dit artikel te laten vervallen. Wel willen wij bevestigen dat deze bepaling alleen geldt ingeval de aanspraak het directe en uitsluitende gevolg is van een toerekenbare tekortkoming van opdrachtnemer.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

36

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 9.6

**Vraag:**

Ter uitvoering van de overeenkomst dient opdrachtnemer ervoor te zorgen dat de geleverde diensten vrij zijn van bijzondere lasten en beperkingen die het vrije gebruik door de gemeente in de weg staan. Indien opdrachtnemer dat niet doet, dan is opdrachtnemer via de reguliere aansprakelijkheidsbepalingen verantwoordelijk hiervoor. Daarmee zijn de belangen van de opdrachtgever geborgd. Een vrijwaring is daarvoor niet noodzakelijk. Anderzijds heeft het toevoegen van een vrijwaring een onevenredig grote impact op de opdrachtnemer, omdat dit onverzekerbaar is.

Bent u daarom bereid de vrijwaring te laten vervallen, wetende dat de belangen van de opdrachtgever reeds geborgd zijn via de overige aansprakelijkheidsbepalingen?

**Antwoord:**

Akkoord.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

37

**Onderwerp:**

AIAG 2017 Artikel 6

**Vraag:**

Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor het voldoen aan de overeenkomst en op haar toepasselijke wet- en regelgeving. Het woord 'garandeert' ligt verzekeringstechnisch echter complex. Bent u bereid dit te vervangen met 'draagt zorg voor'?

**Antwoord:**

Akkoord.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
38

**Onderwerp:**  
AIAG 2017 Artikel 4.8

**Vraag:**

"Dit artikel houdt een vrijwaring in voor strafrechtelijke boetes of bestuurlijke sancties die verband houden met de overeenkomst. Opdrachtnemer is sowieso aansprakelijk voor de gevolgen van haar toerekenbare tekortkomingen en dient in dat geval de schade aan uw gemeente te vergoeden. Onder die schade vallen dan ook eventuele boetes /sancties die opgelegd worden als gevolg van diezelfde tekortkoming. Daarmee is reeds voldoende gedekt dat uw gemeente deze schade vergoed krijgt (het kostenverhaal daaronder begrepen). Deze belangen van opdrachtgever zijn dus voldoende geborgd. Een vrijwaring is dus helemaal niet nodig ter borging van deze belangen van de opdrachtgever. Aan de kant van de opdrachtnemer maakt de vrijwaring echter dat dit niet-verzekeraar is (omdat dit wordt gezien als iets dat verdergaat dan de Nederlandse wet). Bovendien is de bepaling niet beperkt tot toerekenbare tekortkomingen van opdrachtnemer, waardoor zij kan (en door de verzekeraar: zal) worden gelezen als een carte blanche voor alle situaties die deze overeenkomst raken, ongeacht of sprake is van een toerekenbare tekortkoming.

1) Bent u daarom bereid artikel 4.8 AIAG 2017 te laten vervallen, wetende dat de opdrachtnemer nog steeds verantwoordelijk kan worden gehouden via de reguliere aansprakelijkheid?

2) Indien u daartoe niet bereid bent, bent u bereid dit artikel te beperken tot strafrechtelijke boetes en bestuurlijke sancties die het directe en uitsluitende gevolg zijn van toerekenbare tekortkomingen van opdrachtnemer?"

**Antwoord:**

We zijn bereid om dit artikel 4.8 AIAG2017 te beperken tot strafrechtelijke boetes en bestuurlijke sancties die het directe en uitsluitende gevolg zijn van toerekenbare tekortkomingen van opdrachtnemer.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
39

**Onderwerp:**  
Selectieleidraad (p. 23) Paragraaf 1.1

**Vraag:**

In de derde alinea van 1.1 staat een tegenstrijdigheid: enerzijds staat er dat er in 2022 een programma van eisen en een voorlopig ontwerp is vastgesteld en anderzijds staat omschreven dat het project zich op dit moment in de schetsfase bevindt. Kunt u duidelijk aangeven wat de huidige situatie/ fase van het project is?

**Antwoord:**

"Beiden zijn waar. Maar voor u is van belang dat we nu opnieuw in de schetsfase zitten.  
"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
40

**Onderwerp:**  
Selectieleidraad (p. 23) Paragraaf 1.1

**Vraag:**

We zien dat de opdracht omvat sloop met vervangende nieuwbouw. Zijn de benodigde onderzoeken vooruitlopend op vergunningaanvragen al in gang gezet? Is al in beeld welke vergunningplichtige activiteiten zich voordoen voor dit project?

**Antwoord:**

"Er zijn diverse onderzoeken uitgevoerd op basis van het eerder DO waarbij het bestaande gebouw gehandhaafd bleef. Nu gaan we uit van nieuwbouw en zullen er wellicht aanvullingen op de reeds gedane onderzoeken moeten plaatsvinden.

- Ja, er is in beeld welke vergunningplichtige activiteiten er zijn."

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

41

**Onderwerp:**

Leidraad 1.1 - Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

Er is ook een PVE vastgelegd in 2022 is deze definitief of dient deze gezien de tijd nog herzien op nieuw besproken en vastgesteld te worden (nieuwe uitgangspunten/ideeen BS)

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

42

**Onderwerp:**

Bijlagen leidraad

**Vraag:**

In het bijlagenoverzicht van de leidraad staat dat het prijsinvulformulier een excel bestand is, terwijl de bijlage zelf een word document is. Is de reeds gedeelde bijlage 4 het juiste document?

**Antwoord:**

"Dit wordt een excelbestand, deze is toegevoegd.  
"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Perceelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

43

**Onderwerp:**

Leidraad 4.1 /4.3 - Kwaliteit

**Vraag:**

De gegeven informatie voor de eisen van de kwaliteitscriteria (presentatie, Plan van Aanpak, de planning en kansen en risico) is zeer minimaal. Zijn er aanvullende eisen, richtlijnen of beoordelingscriteria voor deze kwaliteitscriteria of zijn we behalve het gestelde in 4.3 helemaal vrij om hier naar eigen inzicht invulling aan te geven?

**Antwoord:**

Het Plan van Aanpak is inclusief het onderdeel 'overall planning' en 'kansen risico'. Het Plan van Aanpak omvat max. 10 A-4tjes.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
44

**Onderwerp:**  
Leidraad 4.2 - G1 Prijs

**Vraag:**

"Het gevraagde in de leidraad lijkt niet overeen te komen met wat op het prijsinvulformulier bijlage 4 wordt gevraagd. Zo gaat het in de Leidraad over het onderdeel functieomschrijving en 'fictieve kosten. Wij hebben geen functieopmschrijving bij deze leidraad.

Op het invulblad (bijlage) vraagt u ook hoe de prijs is opgebouwd staat dit vermeld in de functie omschrijving of dienen wij hier een eigen verdeling voor aan te geven."

**Antwoord:**

"Met functieomschrijving wordt de opsomming zoals bij 1.1. (blz 5 en 6 van de leidraad) bedoeld:

Daarbij heeft gemeente Montferland de volgende doelstellingen voor ogen:  
- Verantwoordelijkheid voor het leiden van het project realisatie huisvesting Integraal

Kindcentrum 's-Heerenberg: van ontwerp via uitvoering tot oplevering en nazorg

- Opstellen en bewaken van projectdoelstellingen, planning, kwaliteitsafspraken en budget.

- Coördineren van de projectorganisatie (voorbereiding, deelnemen, voorzitterschap)

- Afstemmen met architect en andere externe specialistische adviseurs.

- Organiseren van de aanbestedings- en contracteringsfase; voorbereiden, selecteren en

gunnen.

- Rapporteren aan bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgever.

- Verantwoordelijk voor eindresultaat dat voldoet aan het programma van eisen,

bouwregelgeving en budgettaire kaders.

- Risico- en issue management: identificeren, mitigeren en escaleren van knelpunten;

- Toezicht houden op uitvoering op de bouwplaats: kwaliteit, voortgang, veiligheid (V&G), en

milieu- en duurzaamheidsaspecten

- Organiseren van oplevering, inspecties, ingebruikname, en overdracht inclusief documentatie

en garantiezaken

De prijs kan op basis van een eigen verdeling aangegeven worden. "

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

45

**Onderwerp:**

Leidraad 4.2 - G1 Prijs

**Vraag:**

Het gevraagde in de leidraad lijkt niet overeen te komen met wat op het prijsin Vulformulier bijlage 4 wordt gevraagd. Zo gaat het in de Leidraad over het onderdeel functieomschrijving en 'fictieve kosten', terwijl in de bijlage alleen een vaste prijs per fase wordt gevraagd. Zou u dit willen verduidelijken?

**Antwoord:**

De beoordeling is op de totaalprijs. Maar voor de gemeente zou inzicht in de berekening van de totaalprijs wenselijk zijn.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

46

**Onderwerp:**

Leidraad 2.9 - Beoordelingsprocedure

**Vraag:**

Bij stap 3 staat dat inschrijver dient te voldoen aan de eisen zoals gesteld in het programma van eisen. Waar is het programma van eisen te vinden?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

47

**Onderwerp:**

Leidraad 1.2 - Looptijd, verlenging en omvang van de overeenkomst

**Vraag:**

Verzoek om aan de tekst de volgende bepaling toe te voegen; Bij verlenging van de overeenkomst vindt in overleg een eerlijke indexatie van de prijs plaats.

**Antwoord:**

Ja, dit is akkoord en gebeurt op basis van de Dienstenprijsindex (DPI)

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-

Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
48

**Onderwerp:**  
Leidraad 1.1 - Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
Valt de sloop ook binnen de opdracht?

**Antwoord:**  
Ja.

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
49

**Onderwerp:**  
Leidraad 1.1 - Inhoud van de opdracht

**Vraag:**  
Er is ook een PVE vastgelegd in 2022 is deze definitief of dient deze gezien de tijd nog herzien op nieuw besproken en vastgesteld te worden (nieuwe uitgangspunten/ideeen BS)"

**Antwoord:**  
Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

50

**Onderwerp:**

Leidraad 1.1 - Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

"In de inhoud van de opdracht schrijft u dat u een IKC wilt bouwen, het betreft 3 basisscholen, kindcentra, bibliotheek en jeugszorgcentra. Is het de bedoeling dat de 3 basisscholen worden samengevoegd tot 1 basisschool, of blijven ze alle drie hun eigen identiteit behouden."

**Antwoord:**

Alle drie behouden ze hun eigen identiteit.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

51

**Onderwerp:**

Leidraad 1.1 - Inhoud van de opdracht

**Vraag:**

Er is erg weinig informatie gedeeld over de inhoud van de opdracht. Er staat bijvoorbeeld geschreven dat in 2022 een programma van eisen en voorlopig ontwerp zijn vastgesteld. Om een aanbieding te doen is het wel belangrijk om meer informatie over de inhoud van de opdracht te hebben. Zou alle relevantie beschikbare informatie gedeeld kunnen worden?

**Antwoord:**

"Het vernieuwde PvE is toegevoegd.

Daarbij heeft gemeente Montferland de volgende doelstellingen voor ogen (zie pagina 5 en 6 van de leidraad):

- Verantwoordelijkheid voor het leiden van het project realisatie huisvesting Integraal Kindcentrum 's-Heerenberg: van ontwerp via uitvoering tot oplevering en nazorg
- Opstellen en bewaken van projectdoelstellingen, planning, kwaliteitsafspraken en budget.
- Coördineren van de projectorganisatie (voorbereiding, deelnemen, voorzitterschap)
- Afstemmen met architect en andere externe specialistische adviseurs.
- Organiseren van de aanbestedings- en contracteringsfase; voorbereiden, selecteren en gunnen.
- Rapporteren aan bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgever.
- Verantwoordelijk voor eindresultaat dat voldoet aan het programma van eisen, bouwregelgeving en budgettaire kaders.
- Risico- en issuemanagement: identificeren, mitigeren en escaleren van knelpunten;
- Toezicht houden op uitvoering op de bouwplaats: kwaliteit, voortgang, veiligheid (V&G), en milieu- en duurzaamheidsaspecten
- Organiseren van oplevering, inspecties, ingebruikname, en overdracht inclusief documentatie en garantiezaken"

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

52

**Onderwerp:**

Algemeen

**Vraag:**

Welke adviseurs zijn reeds betrokken bij het project en het voortraject?

**Antwoord:**

VOM, Vintis, Peutz, IMD en Abt/BBN

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

53

**Onderwerp:**

Leidraad 3.2.3.1 - Kerncompetenties

**Vraag:**

Kerncompetentie 2 is zeer algemeen en op elk bedrijf van toepassing. Klopt het dat dit de volledige omschrijving van de competentie is?

**Antwoord:**

Voor kerncompetentie twee betreft niet alleen de bedrijven maar ook andere stakeholders (gebruikers, stuurgroep, architect).

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**  
54

**Onderwerp:**  
Leidraad 3.2.3.1 - Kerncompetenties

**Vraag:**  
Het lijkt alsof er bij kerncompetentie 1 een stuk tekst ontbreekt, klopt dit en zo ja wat is de volledige kerncompetentie?

**Antwoord:**  
Het gedeelte na de punt, 'ting hebben' is overbodig. Het gaat er juist om dat er meerdere partijen in het gebouw gehuisvest moeten worden.

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
55

**Onderwerp:**  
Leidraad 3.2.3.1 - Kerncompetenties

**Vraag:**  
Er worden in bijlage 5 bij de referenties 5 kerncompetenties gevraagd, terwijl er in de leidraad slechts 2 omschreven zijn. Wat zijn de overige 3 kerncompetenties?

**Antwoord:**  
Het betreft de twee competenties uit de leidraad.

**Fase:**  
Inschrijffase

**Inschrijfronde:**  
Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**  
Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
56

**Onderwerp:**  
paragraaf 3.2.3.2

**Vraag:**

In de aanbestedingsstukken is in de leidraad in paragraaf 3.2.3.2. als geschiktheidseis opgenomen dat de inschrijver ISO 14001 gecertificeerd dient te zijn. Voor projectmanagementbureaus is een dergelijke certificering minder gebruikelijk, aangezien de aard van de dienstverlening voornamelijk adviserend en coördinerend is en de invloed op milieubelasting binnen de eigen bedrijfsvoering beperkt is. Kunt u toelichten op welke wijze deze certificering bijdraagt aan een betere invulling van de projectmanagementopdracht voor het integraal kindcentrum? En bent u bereid deze eis te laten vervallen, dan wel te vervangen door een gelijkwaardig criterium (bijvoorbeeld aantoonbare aandacht voor duurzaamheid binnen projecten), zodat de proportionaliteit en marktwerking beter worden geborgd?

**Antwoord:**

Ja, wij zijn bereid de iso 14001 te laten vervallen.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
57

**Onderwerp:**  
SROI

**Vraag:**

Voor projectmanagementopdrachten zijn de mogelijkheden om invulling te geven aan SROI aanzienlijk beperkter dan voor bijvoorbeeld uitvoerende

opdrachten. Een verplichting van 5% van de opdrachtwaarde lijkt daardoor te hoog. Is opdrachtgever bereid het SROI-percentage voor deze opdracht vast te stellen op 2%?

**Antwoord:**

Ja, wij zijn bereid om voor SROI uit te gaan van 2%.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

58

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, pagina 3

**Vraag:**

In de inleiding wordt verwezen naar hoofdstuk 4 Programma van Eisen en hoofdstuk 5 Gunningscriterium en beoordeling. In de leidraad heeft hoofdstuk 4 vervolgens de titel Gunningscriterium en beoordeling en missen wij het hoofdstuk Programma van Eisen. Daardoor is voor ons ook niet duidelijk wat u verwacht van de inhoud van de te beoordelen kwaliteitsonderdelen plan van aanpak, overall planning en kansen risico. Kunt u het hoofdstuk Programma van Eisen toevoegen en de gelegenheid geven hierover nog vragen te kunnen stellen?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.** 59  
**Onderwerp:** Presentatiemoment

**Vraag:**

In de planning staat een presentatiemoment gepland op 6 februari 2026. Kunt u ons vanwege de beschikbaarheid van ons beoogd projectteam in de ochtend inplannen?

**Antwoord:**

Ja, de presentaties zijn in de ochtend.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.** 60  
**Onderwerp:** Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz 5

**Vraag:**

In 2022 is een Programma van Eisen opgesteld. Kunnen wij ervan uitgaan dat deze voldoet aan de actuele leerlingenprognoses en visie van betrokkenen en derhalve van opdrachtnemer geen werkzaamheden worden verwacht m.b.t. het actualiseren van het Programma van Eisen?

**Antwoord:**

Het geactualiseerde PvE wordt meegestuurd bij de tweede NvI. Het geactualiseerde PvE voldoet aan de geactualiseerde leerlingenprognose.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

61

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz. 5

**Vraag:**

Is voldoende onderzocht/vastgesteld dat de nieuwbouw past op de bestaande fundering?

**Antwoord:**

Bouwen op de bestaande fundering is geen harde eis. Het is een optie om deels op de bestaande fundering te bouwen.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

62

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz. 5

**Vraag:**

Is begeleiding van de sloop (aanbesteding, procesbegeleiding, etc.) onderdeel van de werkzaamheden van opdrachtnemer?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

63

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1,1, blz. 5

**Vraag:**

Opdrachtnemer is als proces- en projectmanager verantwoordelijk voor het leiden van het project realisatie huisvesting Integraal Kindcentrum 's-Heerenberg: van ontwerp via uitvoering tot oplevering en nazorg. Daaronder valt o.a. Toezicht houden op uitvoering op de bouwplaats: kwaliteit, voortgang, veiligheid (V&G), en milieu- en duurzaamheidsaspecten. Is het leveren van een directievoerder onderdeel van de uitvraag?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

64

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz 5.

**Vraag:**

Kunnen wij ervan uitgaan dat de architect en specialistische adviseurs t.b.v. de ontwerpfase zijn geselecteerd en van opdrachtnemer geen inzet wordt verwacht m.b.t. aanbesteding van deze partijen?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

65

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz 5

**Vraag:**

Organiseren van de aanbestedings- en contracteringsfase; voorbereiden, selecteren en gunnen: betreft dit de aanbesteding van uitvoerende partijen (dus niet zijnde de architect en overige adviseurs die betrokken zijn bij het ontwerpproces)?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
66

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.1, blz. 6

**Vraag:**

Gewenste situatie: realisatie van het IKC 's-Heerenberg binnen het kaderstellende budget. Dit impliceert dat het kaderstellende budget al is vastgesteld én dat u van opdrachtnemer verwacht dat hij zich kan conformeren aan het kaderstellende budget. Klopt dat? Zo ja, om te kunnen beoordelen of wij ons kunnen conformeren aan het kaderstellende budget, ontvangen wij graag gedetailleerd inzicht in het budget en de onderliggende uitgangspunten (wat is wel/niet inbegrepen in dit budget, omvang m<sup>2</sup> bvo per functie en technische/duurzame en eventuele ambities die bepalend zijn voor de omvang van het budget).

**Antwoord:**

Klopt, er is (nog) 26 miljoen beschikbaar voor zowel de bouw- als de voorbereidingskosten (stichtingskosten).

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
67

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, paragraaf 1.2, blz. 6

**Vraag:**

2De looptijd van de overeenkomst gaat in op 2 maart 2026. De overeenkomst wordt aangegaan voor de duur van 3 jaar. Welke werkzaamheden zijn volgens uw verwachting of planning op 2 maart 2029

afgerond?

**Antwoord:**

Alle werkzaamheden.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

68

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 2.9, bz. 10

**Vraag:**

Door wie/welke functionarissen worden de ingediende inschrijvingen beoordeeld?

**Antwoord:**

Het huidige interne projectmanagement en medewerker vastgoed

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

**Onderwerp:**

69

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 2.9, bz. 10

**Vraag:**

Zijn de beoordelaars van de schriftelijke inschrijvingen dezelfde als de aanwezigen bij de presentatie? Zo nee, kunt u de aanwezigen bij de presentatie dan toelichten?

**Antwoord:**

Deels. Aanwezig bij de presentatie zijn: intern projectmanagement, architect, afgevaardigde van de gebruikers (en eventueel wethouder en teammanager Maatschappelijke Ontwikkeling). Ook zal er een onafhankelijk procesbegeleider aanwezig zijn.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

70

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 3.2.3.1, blz. 16

**Vraag:**

“Kerncompetentie 1: Het kunnen realiseren van een multifunctioneel gebouw waarin meerdere scholen en aan het onderwijs verwanten partijen gehuisvest moeten worden.ing hebben.” Deze zin klopt tekstueel niet. Wat wordt bedoeld?

**Antwoord:**

Het gedeelte na de punt, 'ing hebben' is overbodig. Het gaat er juist om dat er meerdere partijen in het gebouw gehuisvest moeten worden.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

71

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3.1, blz. 16

**Vraag:**

M.b.t. kerncompetentie 1: welke werkzaamheden moeten minimaal worden aangetoond met deze kerncompetentie om te voldoen aan het gestelde “kunnen realiseren van een multifunctioneel gebouw met meerdere scholen en aan het onderwijs verwanten partijen”? Of gaat het enkel om het aantonen van ervaring met een multifunctioneel gebouw met meerdere scholen en aan het onderwijs verwanten partijen?

**Antwoord:**

Het gedeelte na de punt, 'ting hebben' is overbodig. Het gaat er juist om dat er meerdere partijen in het gebouw gehuisvest moeten worden.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

72

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3.1, blz. 16

**Vraag:**

M.b.t. kerncompetentie 1: u geeft de mogelijkheid nog niet geheel afgeronde opdrachten op te voeren als referentie, waarbij geldt dat alleen de werkelijk behaalde resultaten en opdrachtwaarde/omvang van de betreffende opdracht

tot het moment van inschrijving worden beoordeeld. Tevens mag de einddatum niet ouder zijn dan drie jaar gerekend vanaf de sluiting van de inschrijvingstermijn. In het formulier wordt vervolgens bij \* onder de tabel de suggestie gewekt dat de (uitvoering van de) opdracht langer dan drie jaar geleden mag zijn aangevangen. Hoe moeten wij de periode van drie jaar interpreteren?

**Antwoord:**

Het project moet in de afgelopen drie zijn afgerond.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Perceelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

73

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3, blz. 16

**Vraag:**

M.b.t. kerncompetentie 1: als u verwacht dat wij ervaring met alle gevraagde uit te voeren werkzaamheden aantonen die vervolgens ook nog eens in die periode van drie jaar zijn uitgevoerd, teruggerekend vanaf heden, dan is die periode erg kort i.r.t. het doorlopen van ontwerpfase t/m oplevering/nazorg voor een dergelijk complex project. Bent u in dat geval bereid de termijn te wijzigen naar vijf jaar?

**Antwoord:**

Nee.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
74

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3.1, blz. 16

**Vraag:**

M.b.t. kerncompetentie 2: bedoelt u met “andere bedrijven” bijvoorbeeld een architect, aannemer, e.d.? Zo niet, kunt u dan toelichten wat u hieronder verstaat?

**Antwoord:**

Klopt, voor kerncompetentie twee betreft niet alleen de bedrijven maar ook andere stakeholders (gebruikers, stuurgroep, architect).

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**  
75

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3.2, blz. 16

**Vraag:**

“Inschrijver moet minimaal beschikken over :ISO9001, ISO14001.” Het is ons uit deze zin niet duidelijk of opdrachtnemer ISO9001 óf ISO14001 gecertificeerd moet zijn of over beide certificaten moet beschikken.

**Antwoord:**

ISO 9001 is vereist. Wij zijn bereid de iso 14001 te laten vervallen.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

76

**Onderwerp:**

Aanbestedingsleidraad, paragraaf 3.2.3.2, blz. 16

**Vraag:**

ISO 14001 gaat over een milieumanagementsysteem. In onze optiek is een dergelijke ISO-certificering voor projectmanagementbureaus met relatief beperkte afval-/milieustromen minder relevant als ISO 9001. Als u certificaten voor ISO 9001 én ISO 14001 vereist, loopt u het risico dat geschikte partijen niet zullen inschrijven en u daarmee de markt beperkt. De eis is in onze ogen dan ook onnodig beperkend discriminatoir. Bent u bereid de eis aan te passen en te eisen dat inschrijver over minimaal ISO 9001 óf ISO 14001 beschikt?

**Antwoord:**

zie 75.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026

**Ref.nr.**

77

**Onderwerp:**

BIJLAGE: FORMULIER REFERENTIEOPDRACHT

**Vraag:**

In dit formulier worden vijf kerncompetenties genoemd, in de uitvraag worden in paragraaf 3.2.3.1 KERNCOMPETENTIES twee kerncompetenties gevraagd. Wat is juist? Kunt u zo nodig het formulier hierop aanpassen?

**Antwoord:**

Het betreft de twee competenties uit de leidraad. Het formulier wordt hierop aangepast.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:**

P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:**

16 jan 2026

**Ref.nr.**

78

**Onderwerp:**

BIJLAGE: conceptovereenkomst

**Vraag:**

De conceptovereenkomst heeft betrekking op het project “Beveiliging opvanglocaties vluchtelingen” en heeft een afwijkende looptijd. Kunt u dit aanpassen?

**Antwoord:**

Ja.

**Fase:**

Inschrijffase

**Inschrijfronde:**

Inschrijfronde 1

**Vragenronde:**

Vragenronde 1

**Percelen:** P1 Proces- en projectmanagement IKC 's-Heerenberg

**Beantwoord op:** 16 jan 2026