

Conclusies uit marktconsultatiegesprekken voor aanbesteding Maai- en Groenonderhoud en Calamiteitenbestrijding – februari 2026

In dit verslag staan de belangrijkste besprekpunten en conclusies uitgewerkt, die zijn besproken in de 8 individuele gesprekken die hebben plaatsgevonden met marktpartijen in het kader van de marktconsultatie. Vanuit het transparantiebeginsel deelt WL dit verslag met alle marktpartijen, waarbij WL alle uitspraken heeft veralgemeniseerd zodat deze niet herleidbaar zijn naar individuele partijen. Zo borgt WL naast de transparantie ook de vertrouwelijkheid van deze gesprekken. WL gebruikt de opgehaalde input uit de marktconsultatie (zowel uit de plenaire sessie als de individuele gesprekken) momenteel voor het verder vormgeven van de aanbestedingsstrategie.

Hieronder werken wij het verslag uit aan de hand van de besproken thema's. Aan de inhoud van dit verslag kunnen geen rechten worden ontleend.

Percelen

- In het algemeen is het na te streven zo veel mogelijk te voorkomen dat meerdere aannemers in hetzelfde gebied moeten komen. Grotere partijen zien graag grotere percelen, maar geven aan ook geïnteresseerd te zijn indien het 4 kleinere percelen zijn. Regionaal georiënteerde partijen zijn alleen geïnteresseerd als het 4 kleinere percelen zijn, mogelijk schrijven zij dan in als combinatie.
- Als voordeel van 4 kleinere percelen wordt gezien dat het beter mogelijk is dit gebied goed te kennen en te doorgronden, en op basis daarvan het optimale onderhoud uit te voeren passend bij het gebied. Als grootste nadeel bij 4 percelen wordt de extra benodigde contractaansturing gezien (4 contracten i.p.v. 2 contracten), hoewel er ook nog gezocht zou kunnen worden naar efficiëntere manieren om het contract aan te sturen.

Scope

- Er wordt ingezien dat alle scope van 1 gebied combineren voordelen biedt voor de kwaliteit van het areaal. Zo raken verschillende werkzaamheden soms aan dezelfde functie van een systeem, zoals groenonderhoud en baggeren beide kunnen bijdragen aan de functie van een watergang. Verder wordt hiermee het gevoel gebiedseigenaar te zijn versterkt: partijen voelen zich nog meer echt eigenaar van het gebied.
- Baggeren, paden opknappen en afrasteringen herstellen kunnen welkome werkzaamheden zijn in periodes dat de maaiplanning rustiger is.
- Partijen geven aan samenwerkingen aan te gaan waar ze scope niet in huis hebben.

Contract: prijs/eisen

- Partijen zijn enthousiast over de gelijkwaardige samenwerking via een jaarplanproces. Partijen benoemen dat het van belang is dat zowel WL als de opdrachtnemer klaar is voor dit type samenwerking, en dat het contract ruimte biedt om samen de optimale keuzes te maken in het jaarplan en dit elk jaar een beetje beter te doen. Deze ruimte wordt zowel financieel als kwalitatief bedoeld, dus geen dichtgetimmerd eisenpakket en voldoende financiële ruimte om gezamenlijk de projectdoelen te kunnen halen.

- Voor de uitvoering van schadeherstel is het belangrijk een duidelijke definitie van schade en benodigd schadeherstel op te nemen.
- Bij de calamiteiten is het in de praktijk niet altijd handig om met personeel te werken dat niet Nederlandstalig is. Het eisen van inzet van enkel Nederlandstalig personeel wordt echter door het merendeel van de partijen als onverstandig gezien de krapte op de arbeidsmarkt. Het eisen van Nederlandstalig personeel voor de belangrijkste coördinatie rollen wordt overigens wel als een optie gezien door een aantal partijen.
- Marktpartijen zijn enthousiast over de toepassing van een gedeeltelijk variabele beloning die afhangt van de kwaliteit die de opdrachtnemer biedt. Het is daarbij ook van belang dat WL goed definieert welke kwaliteit er geleverd moet worden, en zelf ook haar rol pakt om de aannemer in staat te stellen deze kwaliteit te leveren, zoals een dataset van een minimaal niveau bij start van het contract. Daarnaast wordt ook een (goede) samenwerking genoemd als manier om kwaliteit te bevorderen, doordat WL en de opdrachtnemer door de loop van de tijd van elkaar leren en samen steeds betere keuzes maken die ten goede komen aan het areaal.

Data

- Het reeds gedeelde overzicht van hoeveelheden was nog niet op het detailniveau waar partijen voldoende mee uit de voeten konden voor hun inschattingen. Het waterschap zal nog een gedetailleerder overzicht delen, te relateren aan het uit te voeren onderhoud. Het streven is om dit conceptoverzicht eind maart te delen, op basis van de perceelindeling die op dat moment zal zijn vastgelegd, zodat partijen alvast kunnen starten met combinatievorming voordat de aanbesteding start.

Calamiteiten

- Het beeld van partijen over de calamiteitenwerkzaamheden was vooraf nog uiteenlopend. Hierin is een nadere toelichting op gegeven in de gesprekken. Samengevat behelst de coördinatie van calamiteiten het volgende: de opdrachtnemer krijgt een specifiek werkopdracht zodra WL heeft geconstateerd dat hoogwater nadert. In de werkopdracht wordt gedefinieerd wat de opdrachtnemer dient buiten de voorbereiding op het hoogwater. Het gaat daarbij om de installatie van o.a. wanden, coupures en pompen. De opdrachtnemer haalt deze materialen met vrachtauto's op in de calamiteitsloods, brengt ze naar de locatie waar ze geïnstalleerd moeten worden en zorgt dat daar een ploeg gereed staat die de spullen installeert. Het is daarbij van groot belang dat via het systeem van WL wordt terug gerapporteerd wat de status is van de opdracht, en wanneer welke fase is afgerond. Na installatie moet de opdrachtnemer blijven monitoren of er geen gebreken optreden en deze herstellen waar nodig. Na afloop brengt de opdrachtnemer de materialen terug naar de loods waar ze worden gereinigd en gecontroleerd. WL overweegt momenteel nog of het de coördinatiefunctie in de loods zelf weer terug wilt nemen in eigen regie. De coördinatiefunctie in de loods houdt in dat materialen worden klaargezet voor de vrachtauto's, en na afloop het reinigen, controleren en terug zetten van de materialen op de juiste locatie in de loods.
- Kleinere partijen gaven aan niet de verantwoordelijkheid te willen / kunnen dragen voor het coördineren van de werkzaamheden behorende bij calamiteiten.
- Het is onwenselijk om calamiteitenwerkzaamheden in vieren op te knippen.

Duurzaamheid

- Het basisoniveau uit het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) dient naar dit contract doorvertaald te worden. Het aanbestedingsteam gaat zich de komende maanden verdiepen in wat dit betekent voor de aanbesteding, maar in ieder geval zal dit leiden tot concrete eisen t.a.v. reductie van CO2 uitstoot, en een groeipad daarin. Daarbij is het van belang dat WL zich realiseert dat het eisen van de inzet van HVO100 en/of elektrisch materieel prijsopdrijvend kan werken.
- Partijen geven aan bij grotere percelen / langere looptijd eerder over te gaan op investeringen in duurzaam materieel. Door een grotere omvang betalen deze investeringen zich makkelijker terug.

Innovatie

- In relatie tot zero-emissie materieel: er wordt gesuggereerd dat het waardevol zou zijn als WL kan voorzien in laadcapaciteit - misschien zelfs uit waterkracht - op verschillende locaties in het areaal, omdat het gebrek hieraan nu een beperkende factor is voor de inzet van zero-emissie materieel.
- Als WL het belangrijk vindt dat er innovaties worden geïnitieerd en toegepast, dan is het van belang dat WL financiële ruimte creëert voor het opzetten en uitvoeren hiervan, en dat ook het falen van een innovatie hierbij een optie is. Indien WL deze financiële ruimte niet creëert, en ook niet de ruimte om fouten te maken, zal dit belemmerend werken voor het innovatieve proces bij aannemer omdat dit leidt tot te grote financiële risico's.
- Innovatie omvat ook de manier waarop je maait, de markt spreekt de wens uit innovatie open te definiëren.
- Partijen hebben veel interessante innovaties genoemd.

Aanbestedingsplanning/overdracht/eerste jaarplan

- De aanbestedingsplanning wordt haalbaar geacht, maar de transitieperiode is aan de krappe kant. Het is daarom belangrijk om de scope in het eerste jaar behapbaar te maken door risicogestuurde keuzes te maken. Het eerste jaar moet wederzijds als een leerjaar worden gezien.

Geschiktheidseisen

- WL zal in de aanbestedingsstukken nog verduidelijken hoe partijen mogen voldoen aan de omzetseis op een referentieproject. Vraag van een partij was: mag dit bijvoorbeeld ook een optelling zijn van meerdere deelopdrachten in één raamovereenkomst?