

Bijlage 7 Aanvullende informatie

Governance en besluitvorming

Inleiding

De provincies Noord-Brabant, Zeeland en Zuid-Holland willen in de periode van 2026 tot en met 2028 via een gemeenschappelijke project doelsturing op basis van kritische prestatie indicatoren (KPI's) in de akkerbouw toepassen en doorontwikkelen. Via een samenwerkingsovereenkomst wordt/ is de provincie Noord-Brabant gemachtigd om mede namens de andere twee provincies een aanbestedingstraject te starten voor de uitvoering van het project. De bijbehorende opdracht is uitgewerkt in het 'Beschrijvend document Europese openbare aanbesteding "Uitvoering Biodiversiteitsmonitor Akkerbouw (BMA)". De volgende paragraaf geeft een nadere uitwerking van de organisatie (governance en besluitvorming) van de samenwerking tussen de drie provincies in dit gezamenlijke project.

Gremia, taken en rollen

Voor de begeleiding van, besluitvorming over en uitvoering van dit project worden de volgende gremia, met bijbehorende taken en rollen, ingesteld:

Bestuurlijk overleg

- Vanuit elk van de drie provincies zal een bestuurder deelnemen aan een bestuurlijk overleg;
- Het bestuurlijk overleg is opdrachtgever van dit project en verantwoordelijk voor de inhoud, koers en bestuurlijke besluitvorming voor dit project;
- Het bestuurlijk overleg zal ca. jaarlijks plaatsvinden en vaker indien gewenst;

Kernteam

- Het kernteam doet de primaire aansturing richting de opdrachtnemer;
- Het kernteam bestaat uit een gelijke afvaardiging in de vorm van een projectleider vanuit iedere provincie. De leden van het kernteam dienen als vast aanspreekpunt voor de opdrachtnemer en zijn onder andere verantwoordelijk voor:
 - Het bewaken van de projectdoelstellingen;
 - Tussentijdse bijsturing en besluitvorming bij de uitvoering van het project;
 - Coördinatie tussen de drie provincies.
- Het kernteam is actief betrokken bij het project en werkt nauw samen met de opdrachtnemer als procesbegeleider om het project succesvol te realiseren;
- Het kernteam zal minimaal maandelijks in overleg treden met de opdrachtnemer om de stand van zaken, eventuele problemen en de voortgang te bespreken;

Opdrachtnemer:

- De opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de procesbegeleiding van de uitvoering van het project. Dit houdt in dat de inschrijver zorgdraagt voor het faciliteren van het proces, het bewaken van voortgang en kwaliteit, het begeleiden van betrokkenen, en het ondersteunen bij besluitvorming;

- De inschrijver treedt op als onafhankelijke procesbegeleider en draagt bij aan een constructieve en transparante uitvoering van het project;

Provincie-specifieke activiteiten:

- In de opdrachtbeschrijving voor de opdrachtnemer is opgenomen dat de uit te voeren activiteiten dienen aan te sluiten bij andere projecten en pilots binnen de afzonderlijke provincies;
- De projectleiders in het kernteam zijn verantwoordelijk voor het opzetten, organiseren en faciliteren van deze provincie-specifieke uitwerking door de opdrachtnemer;
- De vorm en invulling van de provincie-specifieke uitwerking kan tussen provincies verschillen, waarbij een zo eenduidig mogelijke werkwijze wordt nagestreefd.

Via afstemming in het kernteam houden de provincies elkaar op de hoogte van de ontwikkelingen in de provincie-specifieke aanpakken.

Klankbordgroep:

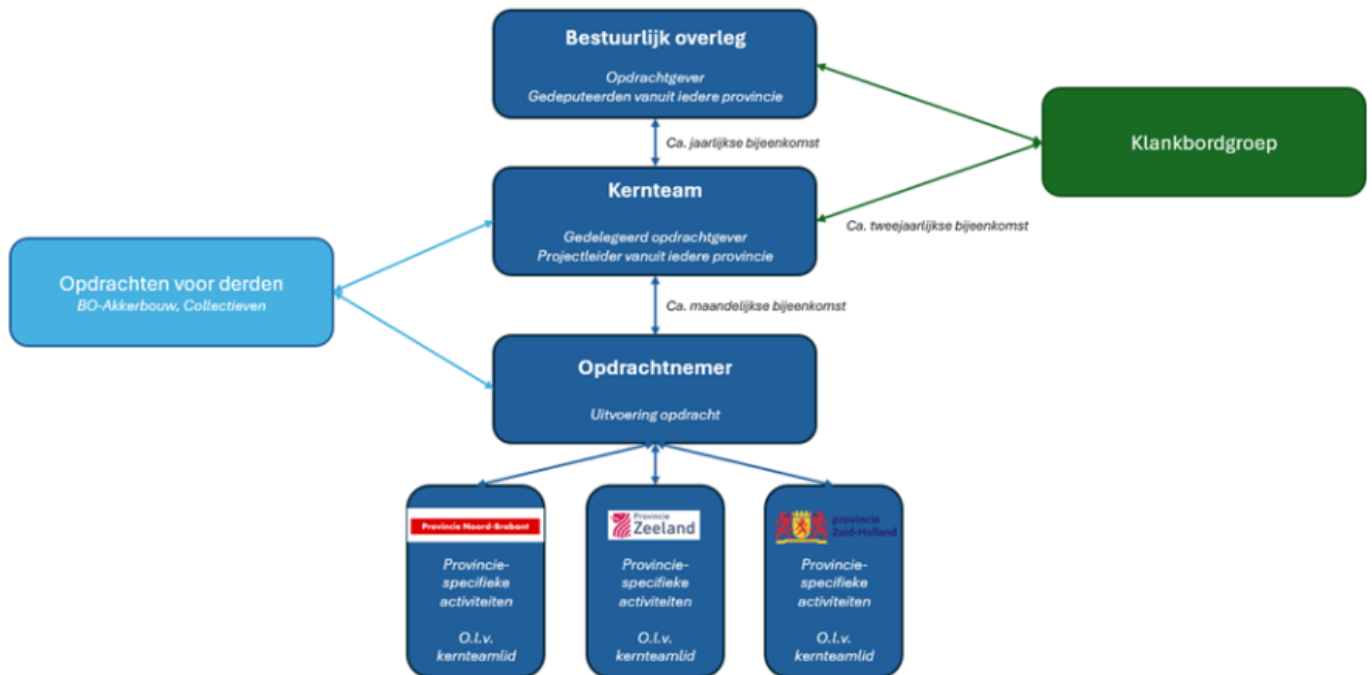
- Voor de brede begeleiding van het project wordt een klankbordgroep gevormd die de opdrachtgever (het Bestuurlijk Overleg), de gedelegeerd opdrachtgever (het kernteam) en de opdrachtnemer van gevraagd en ongevraagd advies kan voorzien;
- De klankbordgroep zal één à twee keer per jaar via een bijeenkomst met in ieder geval het kernteam adviseren over het verloop van het project;
- Er wordt een brede samenstelling van de klankbordgroep nagestreefd met aansluiting vanuit verschillende (maatschappelijk) betrokken partijen. Hierbij valt te denken aan (afvaardiging vanuit):
 - Sectorpartijen;
 - Markt- en ketenpartijen;
 - Systeemverantwoordelijke;
 - Medeoverheden (Waterschappen en gemeenten);
 - Financiële instellingen;
 - NGO's, Natuur- en landschapsorganisaties.

Gerelateerde opdrachten:

Voor de uitvoering van de opdracht kan de opdrachtnemer gebruik maken van de diensten van derden, waarmee de (drie) provincies via een separate opdrachtverlening afspraken zullen maken. Dit betreft bijvoorbeeld afspraken met de BO Akkerbouw over het gebruik van Farmmaps als platform voor datacollectie en KPI-berekeningen en met de collectieven over het vaststellen van de prestaties op de groene KPI's - % ANLb en % GBDA-. Het kernteam is verantwoordelijk voor een goede afstemming met de genoemde derden en het faciliteren van uitwisseling en afstemming tussen hen en de opdrachtnemer.

Schematische weergave en projectorganisatie

Schematische weergave projectorganisatie



KPI-systeematiek voor de nulmeting

Onderstaande tabel bevat de KPI's die gehanteerd kunnen worden bij de berekening van de score op de nulmeting. Drempel- en streefwaardendoelbereik en bronvermelding daarvoor zullen ter invulling zijn aan de opdrachtnemer. De laatste kolom geeft de wenselijke ontwikkelrichting aan, bij sommige KPI's is een hogere waarde wenselijk, bij andere juist een lagere waarde. Een eerste voorstel voor de opbouw van de puntentelling is voor alle indicatoren uitgewerkt op de volgende pagina. Hiervan kan afgeweken worden in de daadwerkelijke uitvoering van het project.

#	KPI	Databron	Drempelwaarde doelbereik	Streefwaarde doelbereik	Bronvermelding / Onderbouwing	Ontwikkelrichting
1	Stikstofoverschot (kg N/ha)	Farmmaps				Verlagen
2	Fosfaatoverschot (kg P ₂ O ₅ /ha)	Farmmaps				Verlaging
3	Effectieve organische stof voorziening (kg EOS/ha)	Farmmaps				Verhoging
4	Ammoniak emissies (kg NH ₃ /ha)	Farmmaps				Verlaging
5	Broeikasgasemissie (kg CO ₂ eq/ha)	Farmmaps				Verlaging
6	Milieubelastingspunten bodemleven (MBP/ha)	Farmmaps				Verlaging
7	Milieubelastingspunten oppervlaktewater (MBP/ha)	Farmmaps				Verlaging
8	Milieubelastingspunten grondwater (MBP/ha)	Farmmaps				Verlaging
9	Rustgewassen (%)	Farmmaps				Verhoging
10	Groenbedekking (%)	Farmmaps				Verhoging
11	Randdichtheid (m/ha)	Farmmaps				Verhoging
12	Rotatie index	Farmmaps				Verhoging
13	Agrarisch Natuurbeheer (%)	SCAN-ICT ¹				Verhoging
14	Groenblauwe dooradering (%)	SCAN-ICT ²				Verhoging

Opbouw score per KPI's met ontwikkelrichting "verhogen":

¹ BO akkerbouw is voornemens de integratie hiervan in de KPI app op het Farmmaps platform te organiseren, maar dit is op dit moment nog niet gerealiseerd.

² BO akkerbouw is voornemens de integratie hiervan in de KPI app op het Farmmaps platform te organiseren, maar dit is op dit moment nog niet gerealiseerd.

- +100 punten wanneer KPI-waarde groter of gelijk is aan de drempelwaarde.
- +X punten wanneer KPI-waarde groter is dan drempelwaarde, waarbij X berekend wordt aan de hand van de volgende formules:
 - Ofwel als KPI-waarde kleiner is dan streefwaarde:
 - $X = 200 * (KPI\text{-}waarde - Drempelwaarde) / (Streefwaarde - Drempelwaarde)$
 - Ofwel als KPI-waarde groter of gelijk is aan streefwaarde:
 - $X = 200$
- +50 punten wanneer KPI-waarde groter of gelijk is aan de streefwaarde.

- Opbouw score per KPIs met ontwikkelrichting “verlagen”:
- +100 punten wanneer KPI-waarde kleiner of gelijk is aan de drempelwaarde.
- +X punten wanneer KPI-waarde kleiner is dan drempelwaarde, waarbij X berekend wordt aan de hand van de volgende formules:
 - Ofwel als KPI-waarde groter is dan streefwaarde:
 - $X = 200 * (Drempelwaarde - KPI\text{-}waarde) / (Drempelwaarde - Streefwaarde)$
 - Ofwel als KPI-waarde kleiner of gelijk is aan streefwaarde:
 - $X = 200$
- +50 punten wanneer KPI-waarde kleiner of gelijk is aan de streefwaarde.

De maximaal te behalen score per KPI is daarmee $100+200+50=350$ punten.

Met 14 KPIs is de maximaal te behalen score op alle KPIs gezamenlijk $14*350=4900$ punten.