



UITKOMSTEN MARKTCONSULTATIE
**TOEKOMSTBESTENDIG EN
MEERJARIG BAGGEREN**

UITKOMSTEN

1. INLEIDING

Voor u liggen de uitkomsten van de marktconsultatie ten behoeve van het toekomstbestendig en meerjarig uitvoeren van baggerwerkzaamheden voor de gemeente Groningen. Ter voorbereiding op een aanbesteding hebben wij een marktconsultatie uitgevoerd. Een aankondiging van de marktconsultatie is op 21 februari 2025 gepubliceerd op het inkoopplatform: TenderNed. Nadere informatie is te vinden op: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/368585>

Ons doel van deze marktconsultatie was om met marktpartijen in gesprek te gaan, ze te betrekken bij onze opgave en mogelijkheden en ontwikkelingen in de markt te verkennen. Ook heeft de marktconsultatie informatie opgeleverd om de aantrekkelijkheid van het inschrijven te vergroten in combinatie met de inzet van innovatie ontwikkelingen. De visie van geïnteresseerde marktpartijen op dit project is voor de gemeente Groningen van grote waarde.

2. HET MARKTCONSULTATIEPROCES

2.1. HET PROCES

De gemeente Groningen heeft ervoor gekozen om een open marktconsultatie, bestaande uit een schriftelijk deel en een mondelinge toelichting (op uitnodiging) te publiceren. Het proces heeft er als volgt uit gezien:

- Stap 1: Publiceren marktconsultatie op TenderNed
- Stap 2: Geïnteresseerde partijen dienen hun schriftelijke reactie in;
- Stap 3: Inventariseren van reacties;
- Stap 4: Mondelinge toelichting (op uitnodiging);
- Stap 5: Afronding: analyseren van verkregen informatie en verslaglegging;

1.1.1 INGEDIENDE REACTIES

Zeven (7) partijen hebben deelgenomen aan de schriftelijke beantwoording van de marktconsultatie. Drie van de zeven partijen zijn uitgenodigd voor een mondelinge toelichting.

2.2. VERDIEPENDE GESPREKSRONDE

Op maandag 17 maart 2025 en woensdag 19 maart 2025 heeft met de drie uitgenodigde partijen een mondelinge toelichtingenronde plaatsgevonden. Tijdens de mondelinge toelichting is in zijn algemeenheid ingegaan op de gegeven antwoorden en is specifiek ingegaan op een aantal onderwerpen, te weten: afzet van het slib, duurzame en innovatieve ontwikkelingen, omgevingsmanagement en samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer.

1.1.2 RESULTATEN MARKTCONSULTATIE EN GELIJK SPEELVELD

In deel 2 zijn de resultaten van de marktconsultatie geanonimiseerd en op hoofdlijnen weergegeven. De aspecten welke het projectteam belangrijk en/of relevant acht, zijn uitgelicht. Middels deze uitkomsten wenst de gemeente Groningen alle geïnteresseerde partijen te voorzien van informatie om een gelijk speelveld te creëren, zonder afbreuk te doen aan de commercieel vertrouwelijke aard van de ingediende reacties en mondelinge toelichtingen. Deelname aan de (schriftelijke dan wel mondelinge deel van de) marktconsultatie heeft vrijwillig plaatsgevonden. De gemeente Groningen is op geen enkele wijze verantwoordelijk voor de interpretatie die marktpartijen ontleen aan dit verslag.

3. DE UITKOMSTEN

De belangrijke en/of relevante bevindingen en uitkomsten uit de marktconsultatie worden nader uitgelicht en samengevat. Waar wenselijk en mogelijk zijn zij verwerkt in de aanbesteding c.q. de overeenkomst.

- Om duurzaamheid te stimuleren binnen een aanbesteding, ziet de markt meerdere mogelijkheden:
 - 1) Stel minimumeisen in het kader van duurzaamheid om een gelijk speelveld te creëren;
- Laat duurzaamheid onderdeel zijn van de aanbesteding door middel van (kwalitatieve) gunningscriteria.
- Houdt er als opdrachtgever rekening mee dat duurzame en innovatie ontwikkelingen van invloed zijn op de prijs. Stimuleer deze ontwikkelingen door financiële ruimte te bieden. Flexibiliteit in de contractvoorwaarden, beloningen op basis van prestaties en afnamegaranties dragen hieraan bij.
- Alle marktpartijen hebben aangegeven dat een meerjarige (raam)overeenkomst noodzakelijk is voor het realiseren van duurzaamheidsdoelen. Bij een contractduur vanaf 4 á 5 jaar kunnen (duurzame en/of innovatieve) investeringen worden terugverdiend. Een meerjarige samenwerking maakt het mogelijk om innovaties in te voeren en te optimaliseren. Indien er sprake is van een beperkt aantal draaiuren vanwege seizoensgebonden activiteiten en specifiek wordt gevraagd naar duurzaam materieel, adviseert één van de partijen een looptijd van 8 jaren te hanteren.
- Meerdere partijen beschikken over duurzaam baggermaterieel (op basis van waterstof of elektrisch aangedreven). Houdt wel rekening met de (schaarste van) oplaadvoorzieningen.
- Meerdere partijen hebben aangegeven het omgevingsmanagement, inclusief vergunningaanvragen en communicatie met stakeholders, te kunnen verzorgen.
- Afhankelijk van de kwaliteit van het baggerslib zijn er verschillende nuttige toepassingsmogelijkheden.

- Meerdere partijen geven aan ervaring te hebben met (meerjarige) onderhoudscontracten. Deze partijen peilen zelf de vaarwegen, stellen de planning op en voeren de werkzaamheden efficiënt uit in combinatie met duurzaamheidsdoelstellingen.
- Langdurige contracten kunnen risico's met zich meebrengen. De markt ziet de volgende top risico's:
 - 1) Prijsstijgingen; Beperk het risico door op voorhand (jaarlijkse) indexatiemogelijkheden te bepalen.
- Technologische ontwikkelingen gedurende de looptijd van de overeenkomst; Beperk het risico door innovatie en eventuele optimalisaties op te nemen in het contract. Innovaties kunnen worden uitgevraagd middels een (kwalitatief) gunningscriterium. Het is van belang dat wordt getoetst op hoe innovaties tot stand komen (hoe?), en dat niet wordt gevraagd om een innovatief project/ product (wat?).
 - 2) Problemen in de samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer; Beperk dit risico door mogelijkheden voor tussentijdse beëindiging van het contract. Better performance zou hier een goed meetmiddel voor kunnen zijn.

4. VERVOLG

Deze uitkomsten van deze marktconsultatie zijn gedeeld met de deelnemers aan de marktconsultatie. Ten tijde van de publicatie van de aanbesteding zal dit verslag tevens worden bijgevoegd aan de aanbestedingsdocumenten (omwille van transparantie en het waarborgen van een gelijk speelveld). De daaropvolgende maanden zullen we de aanbesteding verder voorbereiden met gebruikmaking van de opgehaalde informatie. Naar verwachting zal de aanbesteding eind 2025 starten.