



Marktinformatiedocument

ten behoeve van het uitvoeren van 31121609 Portfolio 'ROK Vernieuwen MB2.0'



Colofon

Uitgegeven door Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en
Onderhoud, Projectteam MB2.0

Datum 17 december 2025
Status Definitief
Versienummer 1.0

Inhoud

Marktinformatiedocument	1
1 Inleiding.....	4
1.1 Aanleiding marktinformatie.....	4
1.2 Toelichting	4
1.3 Wijzigingen ten aanzien van marktbenadering	5
1.3.1 Motivering samenvoegen scopes.....	5
1.3.2 Motivering gewijzigde startdatum aanbesteding	6
1.4 Continuering aanpak.....	6
2 Scope en context van het project MB2.0	7
2.1 Algemene beschrijving project MB2.0	7
2.2 Probleemstelling project MB2.0	9
2.3 Scope van de portfolio	9
2.4 Wijze van marktbenadering	10
2.5 Projectplanning	10
3 Marktinformatie bijeenkomst	11
3.1 Procedure aanmelden en opzet marktinformatie bijeenkomst.....	11
3.1.1 Planning	11
3.1.2 Aanmelding	11
3.1.3 Locatie	11
3.1.4 Programma plenaire bijeenkomst.....	11
3.1.5 Afronding marktinformatie en terugkoppeling resultaten.....	12
3.1.6 Afronding marktinformatie en terugkoppeling resultaten.....	12
Bijlage I Afkortingen.....	13

1 Inleiding

1.1 Aanleiding marktinformatie

Dit marktinformatie document is opgesteld door het projectteam van het project MB2.0 om marktpartijen te informeren over de laatste ontwikkelingen met betrekking tot de marktbenadering van het project bediening en besturing Maasobjecten (Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0).

Op 12 januari 2026 van 09:30 – 10:30 vindt een digitale marktinformatie bijeenkomst plaats ter aanvulling op dit document. In hoofdstuk 3 is deze bijeenkomst en de wijze van aanmelden voor deze bijeenkomst nader toegelicht.

Door middel van 4 marktconsultaties heeft het projectteam MB2.0 de voortgang en ontwikkelingen telkens met marktpartijen gedeeld. Dit heeft geleid tot een wijze van marktbenadering en tot een aanbestedingsplanning met een voorgenomen publicatiedatum van een aankondiging van een opdracht op 12 januari 2026.

Onlangs is Rijkswaterstaat geconfronteerd met een onverwachte ontwikkeling die uiteindelijk leidt tot een aanpassing van de marktbenadering van het project MB2.0. Samengevat is deze aanpassing dat de aanbesteding voor het onderhoud voorafgaand aan de vernieuwingsopgave van de Maasobjecten (IMO, zaaknummer 31193635) wordt samengevoegd met de aanbesteding van de Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 (zaaknummer 31121609). Middels dit document en tijdens de informatiebijeenkomst op 12 januari 2026 wordt u hierover geïnformeerd.

1.2 Toelichting

De scope van de Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 omvat als constante elementen de vernieuwingsopgave en aansluitend het onderhoud van het betreffend areaal bediening en besturing van de Maasobjecten in Zuid-Nederland. Het onderhoud voorafgaand aan de vernieuwingsopgave van hetzelfde areaal is eerder separaat naar de markt gebracht met zaaknummer 31193635 Instandhouden Maasobjecten (IMO). Helaas heeft Rijkswaterstaat deze aanbesteding vroegtijdig moeten beëindigen vanwege een fundamenteel gebrek in de aanbesteding waardoor er geen sprake meer was van een gelijk speelveld, hetgeen op gespannen voet staat met de gelijke behandeling van partijen.

Rijkswaterstaat zag zich genoodzaakt de marktbenadering opnieuw af te wegen en is voornemens deze scope samen te voegen met de Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0. Rijkswaterstaat is zich ervan bewust dat dit voornemen door marktpartijen mogelijk als onverwacht wordt ervaren, zeker gezien het moment zo kort voor de geplande marktbenadering in januari 2026. Daarom wenst Rijkswaterstaat de marktpartijen mee te nemen in de afweging en nieuwe aanbestedingsplanning.

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om wijzigingen aan te brengen in de voorgenomen marktbenadering.

1.3 Wijzigingen ten aanzien van marktbenadering

Rijkswaterstaat is voornemens de volgende wijzigingen door te voeren ten aanzien van de marktbenadering van 31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0:

- 1) Het samenvoegen van zowel het onderhoud voorafgaand aan en tijdens de vernieuwingsopgave, de vernieuwingsopgave zelf en het onderhoud tot maximaal 5 jaar na het laatst vernieuwde object tot één opdracht. Door de keuze tot samenvoegen wordt de scope die eerder onder het contract 31193635 IMO viel niet meer zelfstandig terug op de markt gezet;
- 2) De voorgenomen datum van publicatie van aankondiging van opdracht 31121609 wordt gewijzigd van 12 januari 2026 naar 4 februari 2026.

1.3.1 Motivering samenvoegen scopes

De volgende scopes worden samengevoegd in één opdracht '31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0':

- o 31121609 Vernieuwen bediening en besturing MB2.0;
- o (voormalig) 31193635 Instandhouden Maasobjecten (IMO).

Nadat Rijkswaterstaat is geconfronteerd met de vroegtijdig beëindigde aanbesteding van 31193635, is gezocht naar de meest optimale oplossing om de nog steeds benodigde inkoop van 31193635 opnieuw naar de markt te brengen. Diverse varianten zijn overwogen. Het resultaat van deze afweging heeft uiteindelijk geresulteerd in het aanbesteden van één opdracht, zonder verdeling in percelen, op basis van o.a. de volgende aspecten (niet limitatief):

- o Tijdens de eerder gehouden marktconsultaties heeft de markt herhaaldelijk gewezen op de raakvlakbeheersing en risico's die de demarcatie tussen beide scopes met zich meebrengen. De samenvoeging van beide scopes en het hiermee opheffen van de demarcatie heeft een positieve invloed op de raakvlak- en risicobeheersing;
- o Het contract 31193635 kende een aflopende scope en daarmee een afbouwende calamiteiten- en storingsorganisatie. Voor het contract 31121609 gold het tegenovergestelde, hier was sprake van een opbouwende onderhoudsscope. Door samenvoeging kan vanaf de start van de opdracht tot aan het eind van de looptijd één calamiteiten- en storingsorganisatie ingericht worden die continue een redelijk vaste onderhoudsscope bevat. Rijkswaterstaat ziet hier voordelen in voor de marktpartijen. Wel is het mogelijk dat sommige objecten tijdelijk uit de onderhoudsscope gehaald worden ten behoeve van andere contracten, zoals bijvoorbeeld GRONST II of andere onderhoudscontracten binnen het areaal;
- o Er vinden minder overdrachtsmomenten (transities) plaats tussen verschillende opdrachtnemers;
- o Er wordt meer ruimte voor de opdrachtnemer gecreëerd om de meest optimale planning te bepalen;
- o Er is sprake van krapte in beschikbare (tender)capaciteit, zowel bij marktpartijen als Rijkswaterstaat, er is minder capaciteit nodig doordat slechts één aanbesteding nodig is.

1.3.2 *Motivering gewijzigde startdatum aanbesteding*

Gezien de impact van de hiervoor toegelichte wijziging in de marktbenadering ten aanzien van het korte tijdsbestek tot aan de eerder geplande publicatiedatum van 31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 is publiceren op 12 januari 2026 niet meer haalbaar gebleken. Rijkswaterstaat is zich bewust van het feit dat marktpartijen in hun planning, capaciteit en organisaties rekening hebben gehouden met publicatie medio januari en daarom tracht Rijkswaterstaat de vertraging zo kort mogelijk te houden. Rijkswaterstaat wenst echter ook een kwalitatief goede uitvraag aan te besteden. Beide aspecten in overweging nemende is de nieuwe voorgenomen publicatiedatum bepaald op 4 februari 2026. Rijkswaterstaat spant zich in deze publicatiedatum te halen, maar behoudt zich het recht voor deze datum aan te passen.

1.4 Continuering aanpak

Door middel van de vier eerder georganiseerde marktconsultaties en in de bijbehorende marktconsultatiedocumenten en -verslagen is de aanpak van 31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 gepresenteerd.

Hoewel de voorgenomen wijzigingen impact hebben op de marktbenadering wordt de eerder gepresenteerde aanpak en contractarchitectuur merendeels gehandhaafd:

- o De opdracht wordt door middel van een raamovereenkomst met één ondernemer aanbesteed als een contractuele portfolio;
- o Er wordt een concurrentiegericht dialogo gehanteerd waarin ruimte is voor dialoog tussen aanbesteder en gegadigde tijdens de aanbesteding;
- o Er worden geschiktheidseisen gesteld, waarna nadere selectie wordt toegepast d.m.v. selectiecriteria;
- o Gunning vindt plaats op basis van de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs kwaliteit verhouding (EMVI-BPKV);
- o Het opstellen van (systeem)ontwerp(en) is onderdeel van de opdracht;
- o De vernieuwingsopgave wordt in gestaffeld in 'treintjes' in opdracht gegeven en gerealiseerd middels nadere overeenkomsten Object;
- o Het onderhoud wordt opgedragen en gerealiseerd middels een nader overeenkomst Onderhoud.

De nadere overeenkomst onderhoud was reeds voorzien voor het onderhoud aansluitend op realisatie van de vernieuwingsopgave, waardoor de contractstructuur van de raamovereenkomst wordt gehandhaafd.

2 Scope en context van het project MB2.0

In dit hoofdstuk is de aangepaste scope en context van de opdracht 31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 beschreven.

2.1 Algemene beschrijving project MB2.0

De Maasroute is één van de belangrijkste scheepvaartverbindingen binnen Europa. De route die vrachtschepen varen, gaat over het bevaarbare deel van de Maas en deels over het naastgelegen Julianakanaal en Lateraalkanaal. Recreatievaart maakt eveneens veel gebruik van de Maas en zijn aftakkingen.

Bij Rijkswaterstaat Dienst Zuid-Nederland (ZN) worden de meeste bruggen en sluizen al langere tijd op afstand bediend. Aan zowel de beweegbare objecten in het areaal als de bediencentrale(s) moet de komende jaren vervanging of renovatie en onderhoud worden gepleegd.

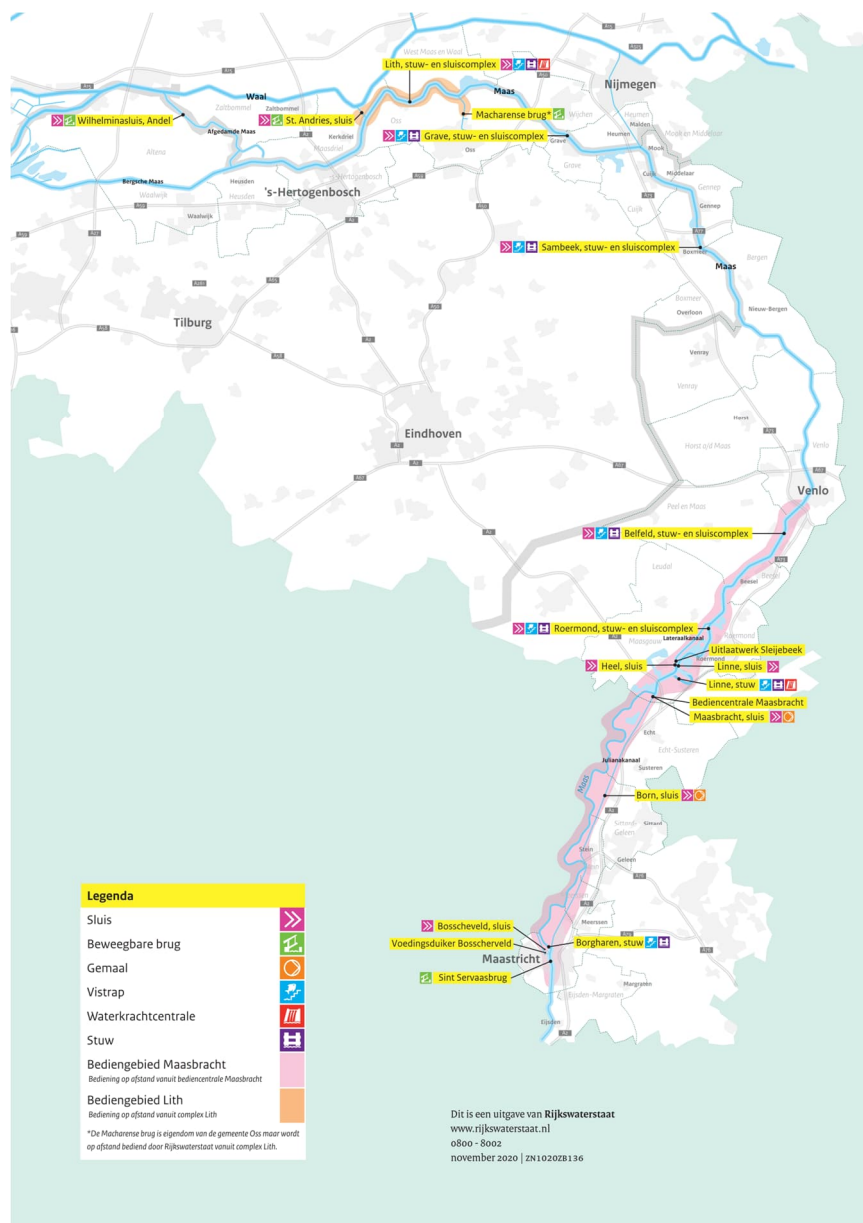
Het areaal moet weer aan de huidige standaarden gaan voldoen. Om aan de huidige standaarden te kunnen gaan voldoen is meer nodig dan het reguliere beheer en onderhoud. Zo zullen er, als gevolg van de Machinerichtlijn, nieuwe wetgeving, Rijkswaterstaat-richtlijnen en standaarden, aanvullende maatregelen getroffen moeten worden aan de objecten. De voorziene vervanging of renovatie draagt bij aan de functionaliteit van het Hoofdvaarwegennet (HVWN) als zowel aan de functionaliteit van het Hoofdwatersysteem (HWS). Hiertoe worden de objecten voor wat betreft het E&W deel gerenoveerd en de bediening en besturing voor het IA deel (industriële automatisering) vervangen.

Het areaal van het project MB2.0, en tevens van de Vernieuwingsopgave, in beheer van Rijkswaterstaat Zuid Nederland (ZN), bevat 'natte objecten' gelegen in, over en langs de Maas en zijn aftakkingen. Er is sprake van 17 complexen (bestaande uit circa 57 beweegbare 'natte' objecten ten behoeve van de waterhuishouding en scheepvaart) zijnde:

- Complex Sluis Bosscherveld;
- Complex Voedingsduiker Bosscherveld;
- Complex Sint Servaasbrug;
- Complex Stuw Borgharen;
- Complex Born;
- Complex Maasbracht;
- Complex Linne;
- Complex Roermond;
- Complex Belfeld;
- Complex Sambeek;
- Complex Retentiebekken Heel;
- Complex Heel;
- Complex Grave;
- Complex Macharen;
- Complex Lith;
- Complex Sint Andries;
- Complex Wilhelminasluis (Andel).

De 'natte objecten', aanwezig op deze complexen, bestaan al dan niet uit een combinatie van sluiscolken, vaste en beweegbare bruggen, stuwen, gemalen en overige waterreguleringswerken. Verder behoren ook de verschillende bediengebouwen op de complexen tot de projectscope.

Sinds 2014 worden de 'natte objecten' vanaf de Belgische grens tot aan Venlo op afstand bediend vanuit de bediencentrale Maasbracht en begeleidt Rijkswaterstaat van hieruit de scheepvaart op de Maasroute. Tevens is de bediencentrale het coördinatiepunt bij ongevallen, calamiteiten en waterverontreinigingen. De noordelijke maasobjecten, vanaf Venlo worden momenteel nog lokaal (en deels decentraal vanuit Lith) bediend.¹



Figuur 1: Geografisch overzicht van het areaal van MB2.0

¹ In de planfase zijn twee varianten uitgewerkt. De voorkeursvariant gaat uit van een centralisatie van de bediening en besturing vanuit Bediencentrale Maasbracht van het gehele areaal inclusief de noordelijke maasobjecten.

2.2 Probleemstelling project MB2.0

De meeste elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties in sluisen, beweegbare bruggen, stuwen, gemalen en overige waterreguleringswerken in de Maas en bijbehorende kanalen naderen het einde van hun levensduur of hebben deze bereikt. Dit geldt ook voor de IA/ICT-systemen voor de besturing en de bediening, die deels op afstand vanuit de Bediencentrale Maasbracht plaatsvindt. Hierdoor neemt de storingsgevoeligheid en kans op hinder toe.

Het areaal voldoet op dit moment niet aan de huidige standaarden, zoals de Machinerichtlijn, nieuwe wetgeving, de Landelijke Brug en Sluisstandaard (LBS) en overige Rijkswaterstaatrichtlijnen en -standaarden, onder andere inzake Duurzaamheid, Klimaat en het vereiste serviceniveau (SLA) met betrekking tot de beschikbaarheid en de betrouwbaarheid van het areaal.

2.3 Scope van de portfolio

De opgave wordt ingekocht volgens een contractuele portfolio door middel van de Raamovereenkomst vernieuwen bediening en besturing Maasobjecten (hierna te noemen: ROK Vernieuwen MB2.0), in een langdurige samenwerking met de opdrachtnemer om de opgave te realiseren.

Op hoofdlijnen bestaat uit de opgave uit:

1. Het managen en uitvoeren van het reguliere E&W/IA beheer en onderhoud;
2. Het na vernieuwing laten voldoen van installaties en aandrijvingen van objecten aan machineveiligheidseisen om te komen tot CE-markering en te voldoen aan andere kaders, in het bijzonder de Landelijke Brug- en Sluisstandaard (LBS);
3. Het realiseren van nieuwe bediening op afstand van de noordelijke Maasobjecten;
4. Het vervangen van bediening en besturing op afstand van alle Maasobjecten, inclusief de Bediencentrale Maasbracht;
5. Het verduurzamen van de objecten.

Hiervoor zijn elektrotechnische -, werktuigbouwkundige -, civiele/staalbouwkundige -, bouwkundige - en industriële automatiseringswerkzaamheden nodig.

De werkzaamheden als bedoeld bij punt 1 in bovenstaande opsomming omvat het vast onderhoud, de Taken & Services (T&S) en calamiteitenorganisatie.

De geschatte contractomvang bedraagt: 500 – 750 miljoen euro exclusief omzetbelasting. Hieronder is een ruwe inschatting van de verdeling tussen de vernieuwingswerkzaamheden en onderhoudswerkzaamheden opgenomen:

Perceel	Indicatie omvang
1 - Vernieuwingswerkzaamheden	65%
2 – Onderhoudswerkzaamheden	35%

De onderhoudswerkzaamheden omvatten zowel het onderhoud voorafgaand aan, tijdens als aansluitend op de vernieuwingswerkzaamheden.

2.4 Wijze van marktbenadering

Rijkswaterstaat is voornemens de opdracht te verlenen in de vorm van een Raamovereenkomst met één Opdrachtnemer.

Onder de ROK Vernieuwen MB2.0 kunnen de volgende soorten Nadere overeenkomst (NOK) worden opgedragen:

- o NOK Portfoliomanagement;
- o NOK Onderhoud;
- o NOK's Object;
- o NOK Calamiteiten.

2.5 Projectplanning

De actuele projectplanning wordt tijdens de marktinformatie bijeenkomst toegelicht.

De verwachte datum aankondiging van een opdracht inzake 31121609 Portfolio ROK Vernieuwen MB2.0 verschuift van 12 januari 2026 (als opgenomen in de inkoopplanning) naar 4 februari 2026.

3 Marktinformatie bijeenkomst

3.1 Procedure aanmelden en opzet marktinformatie bijeenkomst

3.1.1 *Planning*

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor het marktinformatie moment:

Activiteit	Datum
Publiceren marktinformatiedocument op TenderNed	17 december 2025
Uiterste datum aanmelding	Vóór woensdag 7 januari 2026
Plenaire digitale bijeenkomst	Maandag 12 januari 2026 van 09.30 tot 10.30 uur
Indienen vragen	Uiterlijk 14 januari 2026
Afronding en publiceren resultaten	Uiterlijk 20 januari 2026

3.1.2 *Aanmelding*

(Combinaties van) bedrijven die interesse hebben om MB2.0 of een onderdeel hiervan te realiseren, zijn van harte welkom om deel te nemen aan deze marktinformatie bijeenkomst. Aanmelden kan onder vermelding van naam, e-mailadres en organisatie via TenderNed (berichten) vóór 7 januari 2026. Zo spoedig mogelijk nadat de aanmelding is ontvangen, ontvangen de in de aanmelding vermelde deelnemers een uitnodiging per e-mail met een link naar de Microsoft Teams meeting.

3.1.3 *Locatie*

De marktconsultatie wordt digitaal gehouden door middel van Microsoft Teams. Deelnemers krijgen toegang door in de aanmelding hun e-mailadres te verstrekken, zie paragraaf 3.1.2.

3.1.4 *Programma plenaire bijeenkomst*

Doel van deze bijeenkomst is om de deelnemers mee te nemen in de meest recente ontwikkelingen in (1) het samenvoegen van twee geplande aanbestedingen in één opdracht en (2) in de gewijzigde aanbestedingsplanning.

Tijdens deze sessie is er alle gelegenheid voor het stellen van vragen. Het programma ziet er als volgt uit:

Programma	
09.30 – 09.40 uur	Opening: - Welkom - Agenda
09.40 – 10.25 uur	Presentatie - Toelichting ontwikkelingen - Gelegenheid tot het stellen van vragen
10.25 - 10.30 uur	Afsluiting

Vragen kunnen ook gesteld worden door middel van TenderNed, “Berichten” tot uiterlijk 14 januari 2026. De vragen en antwoorden op deze vragen worden samengevat en geanonimiseerd opgenomen in het verslag.

3.1.5 Afronding marktinformatie en terugkoppeling resultaten

Rijkswaterstaat zal het marktinformatie moment afronden door een verslag van de marktinformatie bijeenkomst te publiceren op TenderNed. In het verslag zullen de belangrijkste aspecten van de marktinformatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
2. De input tijdens de marktinformatie bijeenkomst, andere informatie en gegevens zullen geanonimiseerd en op hoofdlijnen in het verslag worden opgenomen.

3.1.6 Afronding marktinformatie en terugkoppeling resultaten

De marktinformatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Verkregen suggesties en inzichten uit de marktinformatie zullen waar mogelijk worden gebruikt in de voorbereiding van de aanbestedingsprocedure en de aanbestedingsstukken. Het projectteam behoudt zich het recht voor om deze suggesties en inzichten niet of niet volledig te gebruiken. Voortschrijdend inzicht of veranderende omstandigheden kunnen ervoor zorgen dat informatie in deze marktinformatie bijeenkomst kan afwijken van informatie die later in het kader van een aanbesteding wordt verstrekt.

Om deelnemers aan de marktinformatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zal Rijkswaterstaat zorgen dat de informatie die tijdens de marktinformatie bijeenkomst is gedeeld nog toegankelijk is tijdens de aanbestedingsprocedures. Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de bijeenkomst.

Bijlage I Afkortingen

In de tabel hieronder zijn de in dit document gebruikte afkortingen opgenomen:

Aforting	Toelichting
CE-markering	Conformité Européenne markering
E	Elektrotechniek / Elektrotechnisch
EMVI-BPKV	Economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs kwaliteit verhouding
E&W	Elektrotechniek en werktuigbouwkunde
GRONST	Groot Onderhoud Stuwten II, een RWS project m.b.t. de vernieuwingsopgave van de stuwten binnen het areaal
HVWN	Hoofdvaarwegennet
HWS	Hoofdwatersysteem
IA	Industriële Automatisering
ICT	Informatie- en Communicatietechnologie
IMO	Instandhouden Maasobjecten
IV	Informatievoorziening
LBS	Landelijke Brug en Sluisstandaard
MB2.0	In de oude definitie: Project Vervanging en Renovatie Bediening en Besturing Maasobjecten (MB2.0), hierbij verwijst MB naar de bediencentrale Maasbracht. In de nieuwe definitie: De netwerkportfolio ROK Vernieuwen MB2.0.
NOK	Nadere overeenkomst
PPO	Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
ROK	Raamovereenkomst
RWS	Rijkswaterstaat
SLA	Serviceniveau (Service Level Agreement)
W	Werktuigbouwkunde
ZN	Rijkswaterstaat Dienst Zuid-Nederland