



Gemeente
Amsterdam

Marktconsultatie inkoopstrategie SOK 3.0 Verhardingen



Introductie, agenda en spelregels

Spelregels

- Open marktconsultatie, geen onderdeel van de aanbestedingsprocedure
- Verslag wordt gedeeld bij publicatie selectieleidraad
- Vragen stellen achteraf
- Concept uitgangspunten
- Reflectie t/m 2 weken na vandaag (**6 februari**)

Agenda

- | | |
|--------------------------------------|--------------------|
| • Kern en leidende principes SOK 3.0 | Jorrit Kalt |
| • Scope | Jorrit Kalt |
| • Prijscomponent | Jorrit Kalt |
| • Looptijd en perceelindeling | Daan van Ooijen |
| • Verdeling nadere overeenkomsten | Daan van Ooijen |
| • Prestatiemetingen en KPI's | Daan van Ooijen |
| • Aanbestedingsprocedure | Filip de Raad |
| • Vragen en dialoog (plenair) | Daphne Boonstoppel |

Kern en leidende principes SOK 3.0

Doelstellingen SOK 3.0

1. **Meer doen met minder mensen.** Verlagen van de administratieve last o.a. door gebruik automatiseringen en innovaties.
2. Bieden van **continuïteit** gelijk opgaande spend
3. Meer **transparantie, scherpste, verifieerbaarheid en eenvoud** in het komen tot een **eerlijke prijs**.
4. Het **beperken** van de kosten van **BLVC-maatregelen**.
5. **Emissieloos tenzij...**
6. **Hergebruik** van alle vrijkomende materialen **tenzij...**



Kern en leidende principes SOK 3.0

Basis van de Samenwerkingsovereenkomsten

De Samenwerkingsovereenkomsten zijn raamovereenkomsten waarbinnen nadere overeenkomsten in samenwerking tussen opdrachtgever en aannemer worden voorbereid. Centraal staan leidende principes en een handreiking. De leidende principes zijn bedoeld voor het behalen van duurzaamheidsdoelstellingen, het plezier in ons werk en de overige specifieke doelstellingen.

Leidende principes SOK 3.0

1. Amsterdamse doelstellingen voor schone lucht en circulariteit
2. Een efficiënte uitvoering met minimale omgevingshinder en goede kwaliteit van het opgeleverde werk.
3. Betrouwbaar, voorspelbaar en transparant.
4. (Er)kennen van elkaars belangen en risico's.
5. Vergoeding voorbereiding en uitvoering tegen een eerlijke prijs.
6. Benutten van elkaars competenties en capaciteiten en het verlagen van de administratieve last.
7. Voortdurende verbetering processen, houding en gedrag en hierop aanspreekbaar zijn.



Gemeente
Amsterdam

Handreiking SOK 2.0 Verhardingen

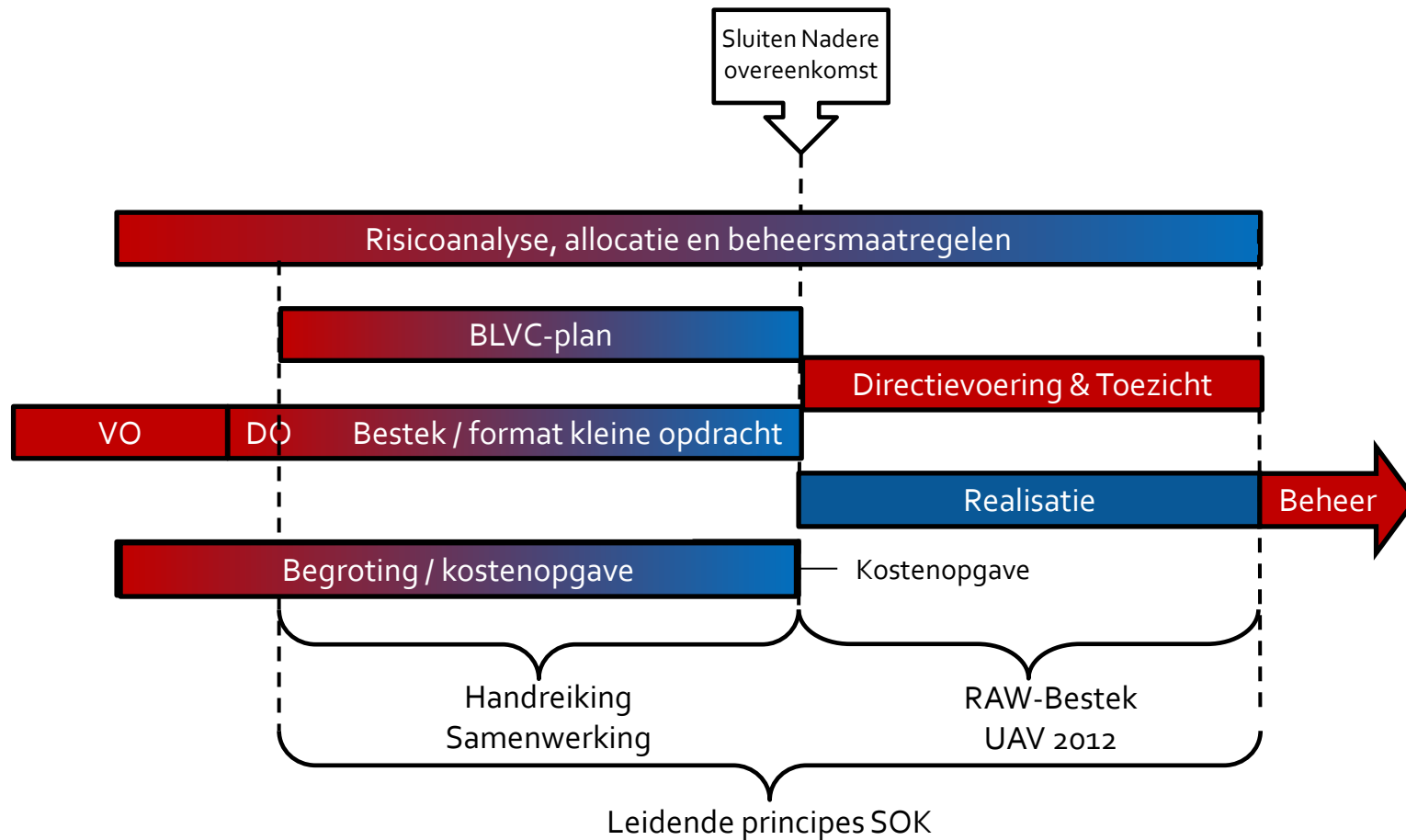
INLEIDING

Deze handreiking SOK-Verhardingen biedt ondersteuning voor de SOK-aannemers, opdrachtgevers en projectteams van het IB bij de totstandkoming van de Nadere Overeenkomsten onder de AI 2022-0049 Samenwerkingsovereenkomsten 2.0 Verhardingen. De beschrijving van de SOK 2.0 is in een apart document opgenomen.

Deze handreiking bevat de volgende onderwerpen:

1. Doel van deze handreiking
2. Segment en perceelindeling
3. Wat bedoelen we met samenwerken?
4. EMVI-beloften SOK-aannemers
5. Evaluaties Opdrachtgevers en Aannemers
6. Processchema en toelichting voorbereidingsfase
7. Tien praktische regels met betrekking tot samenwerking
8. Escalatie
9. Rolhouders SOK-management
10. Inzet emissieloos materieel en de Emissietoel
11. Circulariteit (bestratings)materialen; hergebruik tenzij.
12. Hoe te komen tot een eerlijke prijs

✖ ✖ ✖ Kern en leidende principes SOK 3.0





Scope SOK 3.0

Scope SOK 3.0 meer integraal, namelijk:

1. Elementen-, natuursteen en asfalt, half-verhardingen, bouwwegen inclusief tijdelijk beheer.
2. Tijdelijke verkeersmaatregelen inclusief inzet verkeersregelaars.
3. Onderhoud en vervanging riolering.
4. Grondwerk, opschonen en instandhouding (werk)terrein en (bouw)wegen.
5. Beplanting en boomgroeiplaatsen.
6. Klein constructieve onderdelen zoals duikers, beschoeiingen, glooiingen, kleine grondkeringen, trappen en hellingen.
7. Aanbrengen (hergebruik) straatmeubilair (prullenbakken, bankjes, fietsnietjes, etc .)

NB: Opdrachtgever verkrijgt waarschijnlijk mogelijkheid om kabel en leidingenwerk van nutspartijen te integreren. Hiervoor lopen nog gesprekken met de diverse partijen.

Geen onderdeel scope SOK 3.0:

- Levering Puccini bestratingsmaterialen en natuursteen
- Verkeersregelininstallaties, openbare verlichting en openbare laadpunten
- Speeltoestellen en valondergronden
- Ondergrondse afvalcontainers
- Sanering en landmaken



Prijscomponent

Tarievenlijst - We voorzien twee opties:

- 1) De gemeente stelt een stadsbrede tarievenlijst op per segment
- 2) De gemeente vraagt een tarievenlijst op bij aanbesteding

Directe kosten (productienormen x tarieven)

Inschrijvers dienen eenheidsprijzen in op veelvoorkomende besteksposten voor 4 fictieve werken. De 4 fictieve werken komen overeen met de 4 categorieën mbt omgevingscomplexiteit.

Eenmalige Kosten en Uitvoeringskosten

De inschrijvers nemen een limitatieve lijst op van de onderdelen die onder eenmalige kosten en uitvoeringskosten vallen en prijzen deze af.

Inschrijvers worden gevraagd deze onderdelen af te prijzen. Denk aan keetvoorzieningen, rijplaten, bouwhekken, etc.

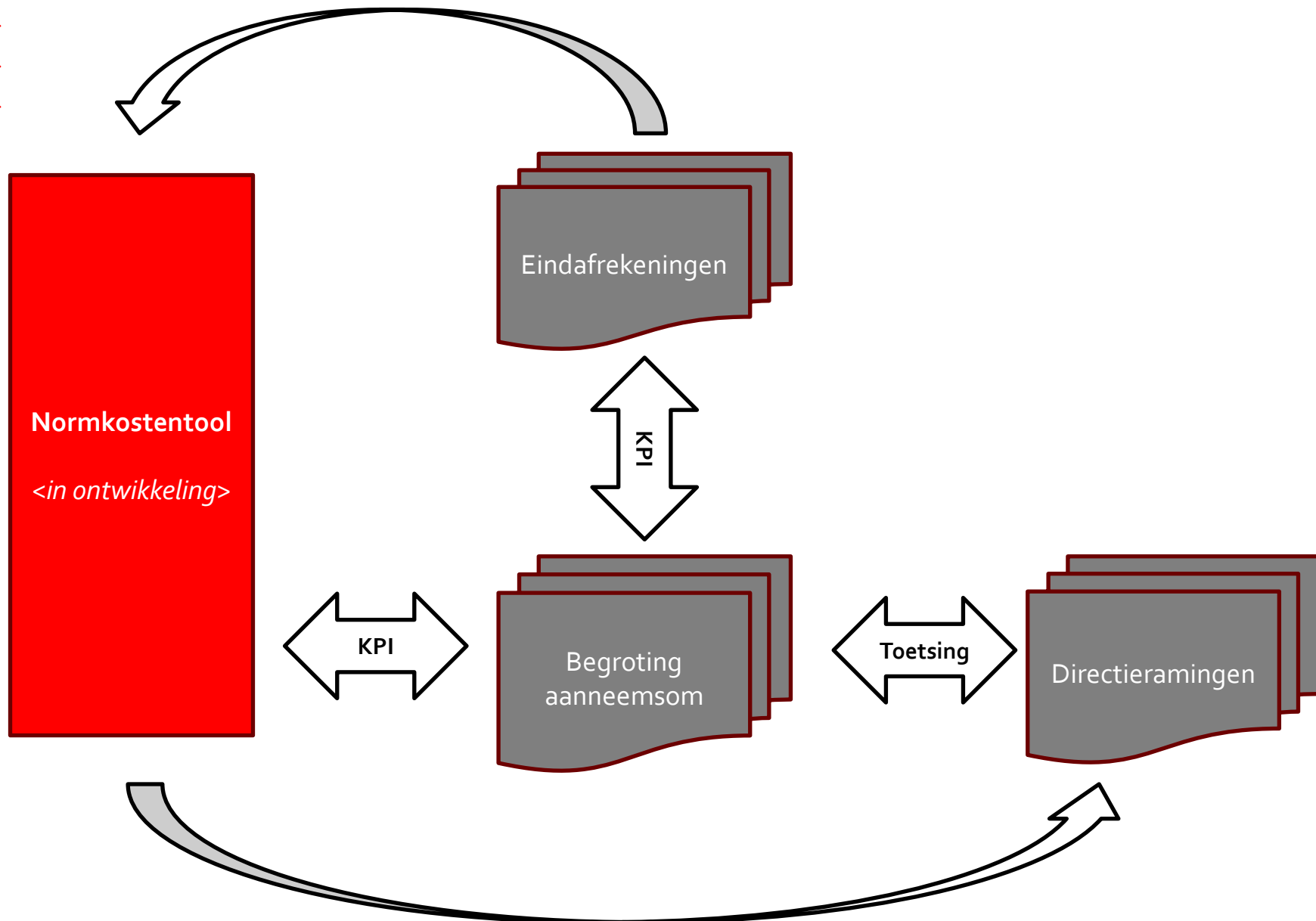
Algemene Kosten, Winst & Risico

14% AKWR standaard vergoeding.

Directe Kosten Productienorm x tarief
Uitvoerings- kosten
Eenmalige kosten
Algemene Kosten 11%
3%



Normkostentool





Gemeente
Amsterdam

Contractmanagement



Looptijd en perceelindeling

- Looptijd 6 jaar (mei 2027 – mei 2033) met optie verlenging 2 jaar (tot mei 2034)
 - Verlenging afhankelijk van flexibiliteit en toepasbaarheid contract
 - Gunning eind 2026 zodat voorbereiding al kan starten, werkzaamheden buiten uitvoeren vanaf mei '27



- Waarom langere looptijd?
 - Veranderend landschap met integrale contracten, integratie kost tijd
 - Ervaringen uit de eerdere SOK's
 - Investerings mbt emissieloos materiaal
- Uitloop uitvoering nadere overeenkomst tot maximaal 1 jaar na looptijd SOK (mei 2035).



Looptijd en perceelindeling

Elementenverharding

- 8 percelen

Asfalt

- 4 percelen

Verwachte waarde per perceel per jaar

- Waarde in de opstartfase van het contract ligt meestal lager*
- Meer integraliteit zorgt voor hogere spend per perceel dan in het verleden
 - Beplanting/Bomen
 - Waternet
- Indexatie maximale waarde op basis van GWW index**
- Ruime totale maximale waarde

Segment	Verwachte waarde per perceel per jaar	Gemiddelde maximale waarde per perceel (8 jr.)	Totale maximale waarde (8 jr.)
Elementen	€ 5 mln.*	€ 60 mln.	€ 480 mln.
Asfalt	€ 9,5 mln.*	€ 130 mln.	€ 520 mln.
Totaal maximale waarde:			€ 1.000 mln.**



Looptijd en perceelindeling

Perceelverdeling Elementenverhardingen

	Perceel	
1	Noord	Oud-Noord, Noord-West , Noord-Oost
2	Zuid	Oud-Zuid, De Pijp, Buitenveldert, Sportpark 't Loopveld
3	Oost + Zuidoost A	Amstel Businesspark, Sportparken en volkstuinen, Diemen, Bijlmer-Centrum, Bijlmer-West, Oud-Oost, Indische buurt, Oostelijk Havengebied, Watergraafsmeer, IJburg, Zeeburgereiland,
4	Zuidoost B	Bijlmer-Oost, Gaasperdam, Driemond, Weesp
5	Nieuw-West A	Sloterdijk Nieuw-West, Geuzenveld, Slotermeer, Westelijk Havengebied
6	Nieuw-West B	Osdorp, De Aker, Nieuw-Sloten, Slotervaart
7	West	Bos en Lommer, Oud West, De Baarsjes, Westerpark
8	Centrum	Centrum-West, Centrum-Oost



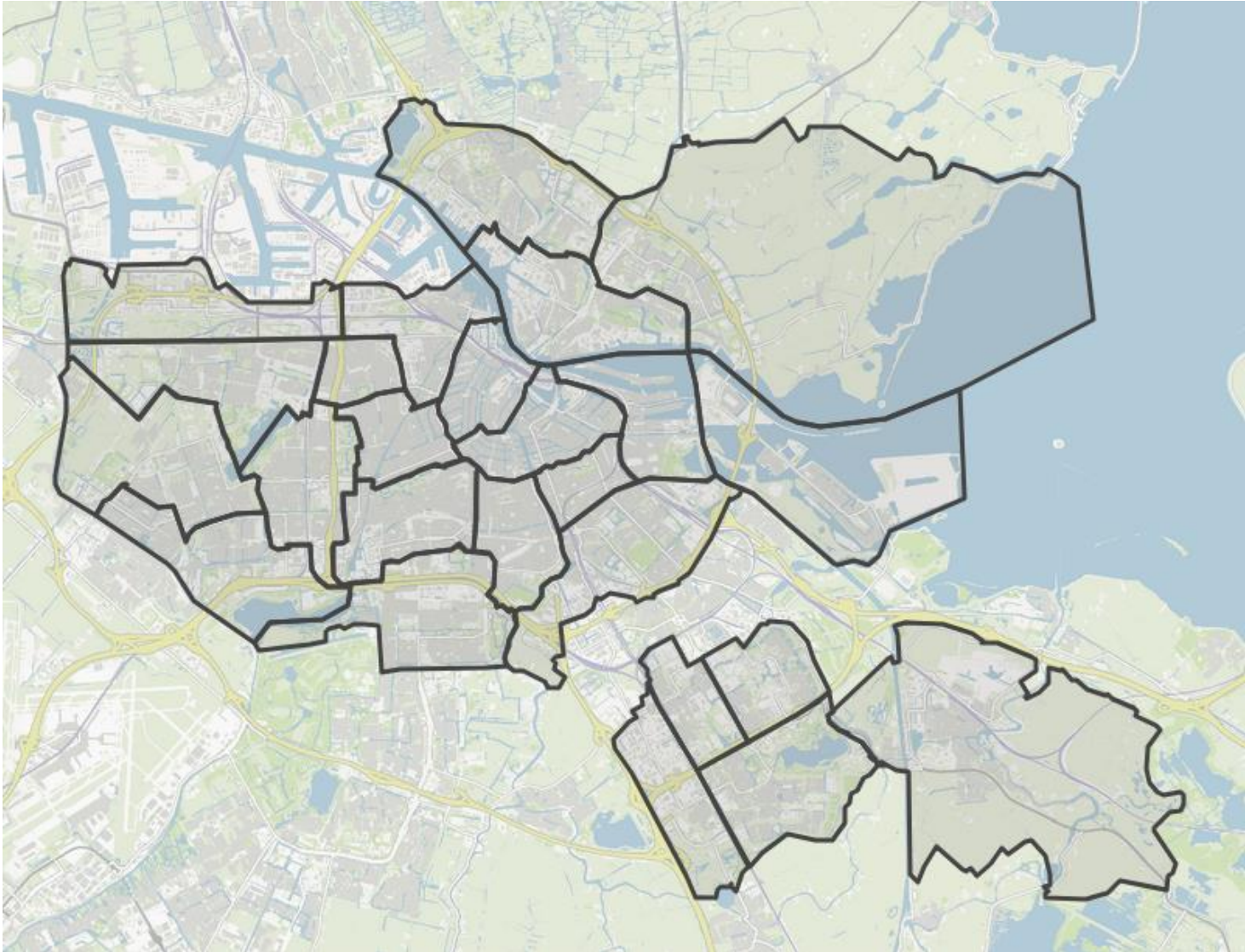
Looptijd en perceelindeling

Perceelverdeling Asfaltverhardingen

	Perceel	Beheergebieden
9	Oost	Oud-Oost, Indische buurt, Oostelijk Havengebied, Watergraafsmeer, IJburg, Zeeburgereiland, Amstel Businesspark, Sportparken en volkstuinen Diemen, Bijlmer-Centrum, Bijlmer-Oost, Gaasperdam Driemond, Weesp
10	West	Bos en Lommer, Oud West, Westerpark, Sloterdijk Nieuw-West, Geuzenveld, Slotermeer, Osdorp, De Aker/Nieuw Sloten, Slotervaart, Westelijk Havengebied
11	Noord	Noord-West, Oud-Noord, Noord-Oost, Centrum-West
12	Zuid	Oud-Zuid, De Pijp, Buitenveldert, Sportpark 't Loopveld, Amsterdamse Bos, Schinkelpolder, Centrum-Oost



Toedeling nadere overeenkomsten



<https://maps.amsterdam.nl/gebiedsindeling/?LANG=nl>



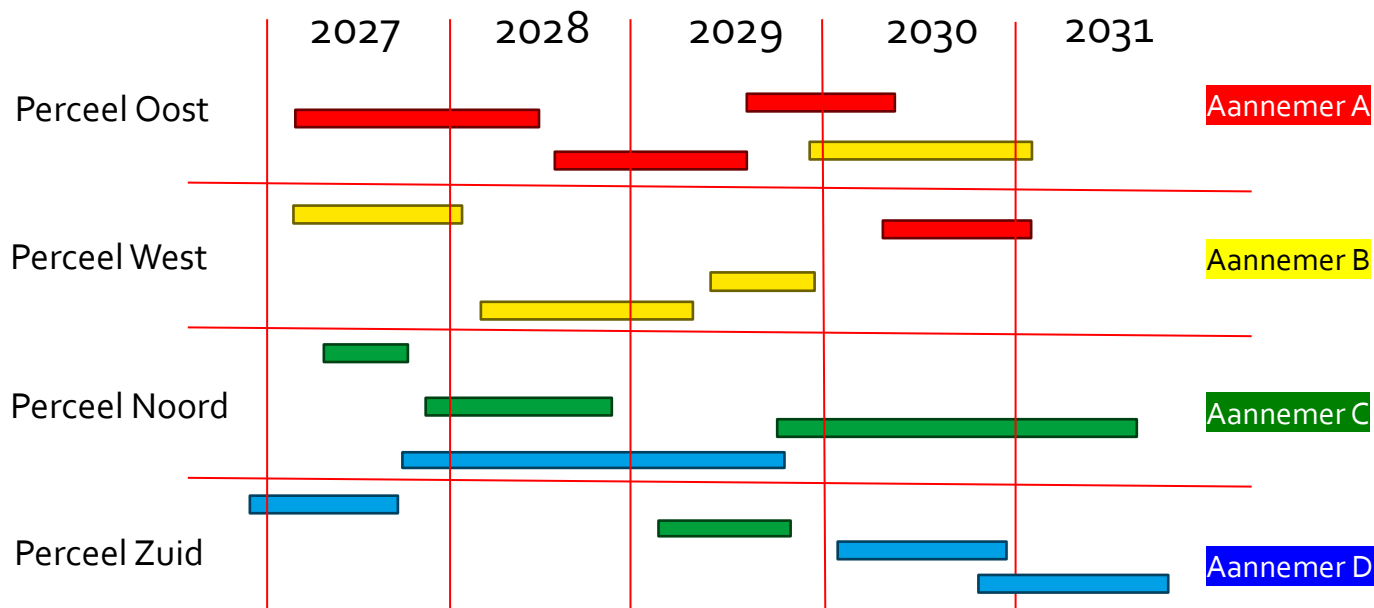
Toedeling nadere overeenkomsten

Principes toedeling nadere overeenkomsten

- Geografische perceelverdeling is de basis
- Continuïteit en spend

De SOK-manager kan in overleg met SOK-aannemers of eenzijdig besluiten één of meerdere werken gelegen in een perceel van aannemer A toe te kennen aan aannemer B indien:

- 1) Dit nadrukkelijke scheefgroei van de gefactureerde omzet tussen de verschillende percelen tegengaat;
- 2) Er sprake is van corridorwerking en het toekennen van een werk aan een andere SOK-aannemer een logische maatregel is ten gunste van het minimaliseren van omgevingshinder;
- 3) Verschuiving van het werk of werken ten gunste komt van de continuïteit van de betrokken SOK-aannemers volgens onderstaand principe:

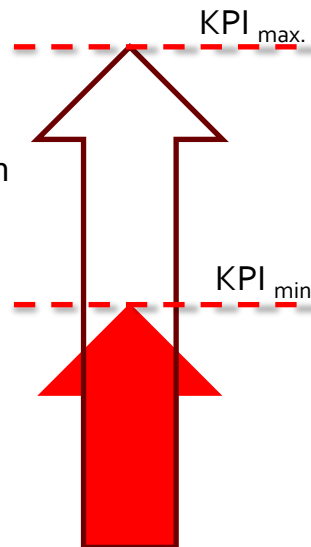




Prestatiemetingen en KPI's

Eisen aan KPI's

- KPI's zijn eenvoudig, concreet meetbaar, zoveel mogelijk kwantitatief, herleidbaar en non-discutabel;
- Ondergrens van de KPI's wordt vastgesteld hierbij zijn de beheersmaatregelen bij het niet halen van de ondergrens belangrijk voor de borging van de kwaliteit;
- KPI behaalde waarde wordt door SOK-team 6-maandelijks vastgesteld;
- Geen verschillende KPI's per aannemer;
- Geen directe KPI op samenwerking.



	KPI	Weging
1	Prijs • Verschil eindafrekening en bedrag uit normkostentool • N.t.b. <Suggesties welkom>	ntb
2	Verbetervoorstellen • Aantal en impact van de verbetervoorstellen op format NOK en handreiking. • SMART geformuleerd en uitvoerbaar	ntb



Prestatiemetingen en KPI's

6-maandelijke ranking o.b.v. KPI's

Elke 6 maanden wordt de ranking van best presterende SOK-aannemers per segment bepaald. Deze ranking moet makkelijk op te stellen zijn.

Wat levert het op om als best presterende aannemer te worden aangemerkt?

We willen werken met relationele beloningen, waaronder extra exposure, erkenning van goed presteren en het versterken van het vertrouwen en de positie van aannemers binnen de samenwerking.

Voorbeelden:

- LinkedIn post
- Bezoek bij projecten door wethouder/bestuurders
- Actieve rol in pilots en projecten zoals de Nieuwe straat
- Suggesties zijn welkom

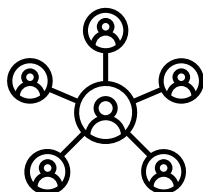


Gemeente
Amsterdam

Aanbestedingsprocedure



Aanbestedingsprocedure - algemeen



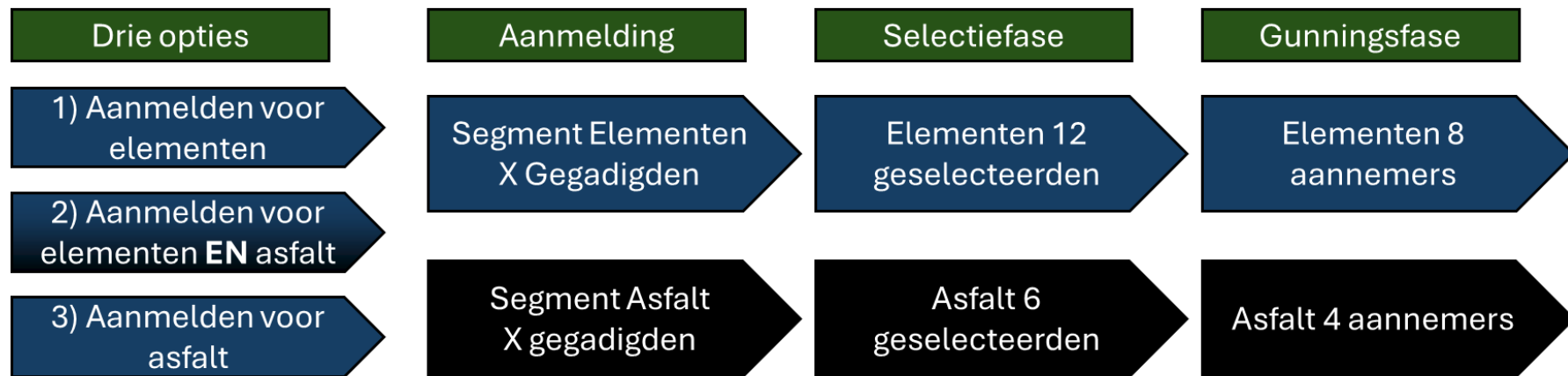
Aanpak

Omarming marktstrategie Lead Buyer Fysiek, dat betekent onder andere invulling aan de volgende doelstellingen

- **Opdrachtnemer eerder betrekken** – Door deze marktconsultatie, verzoek om reflectie, informatiebijeenkomst
- **Gedrag tijdens de aanbesteding** – Goede en degelijke beantwoording NvI, ruime inschrijftermijn planningen halen.
- **Aanbestedingsinspanning omlaag** – Niet openbare procedure, beperken aantal A4 in gunningscriteria, beperken tot de kern



✖ ✖ ✖ Aanbestedingsprocedure - indeling





Aanbestedingsprocedure - Planning





Aanbestedingsprocedure – concept selectiecriteria

Selectiecriterium 1: Ervaring met gecombineerde werken

Doel: selectie van partijen met ervaring op het gebied van integraal werken

Ervaring met een referentieproject waarin meerdere werkzaamheden integraal zijn uitgevoerd als hoofdaannemer/coördinerende partij (naast asfalt of elementen):

- Riolering
- Boomgroeiplaatsen
- Beplanting
- Straatmeubilair
- Werken nabij tramspoor (alleen voor segment asfalt)

Beoordeling: Hoe meer van bovenstaande werkzaamheden zijn uitgevoerd binnen één werk, hoe meer punten.



Aanbestedingsprocedure – concept selectiecriteria

Selectie criterium 2: Visiedocument emissieloos werken en circulariteit

- **Doel:** selectie van partijen met een heldere, toekomstgerichte duurzaamheidsvisie
- Geen blik op de toekomst/opdracht, maar op de organisatie

Inhoud document

- Duurzaamheidsvisie van organisatie
- Duurzaamheidsdoelstellingen emissieloos werken en circulariteit
- KPI's en meetmethoden
- Governancestructuur



Aanbestedingsprocedure – Beoordeling selectiecriteria

Selectiecriterium 1: Beoordeling vindt objectief plaats

Selectiecriterium 2: Beoordeling door een beoordelingscommissie op aantoonbaarheid, continuïteit, lange termijn ontwikkeling, aansluiting op duurzaamheidsdoelstellingen gemeente.

Voorziene score verdeling:

Selectiecriterium 1: $\frac{1}{3}$ van de eindscore

Selectiecriterium 2: $\frac{2}{3}$ van de eindscore



Aanbestedingsprocedure - gunningscriteria

Gunningcriteria

1. Eerlijke prijs



- Tarievenlijsten?
- Eenheidsprijzen van een aantal veelvoorkomende besteksposten voor een eenvoudig en een zeer complex werk.
- % en beschrijving maximale eenmalige en uitvoeringskosten
- Aanleveren input normkostentool

2. Samenwerking



- Maatregelen om optimaal samenwerking tijdens voorbereiding NOK's
- Maatregelen om administratieve lasten te verlagen
- Risicobeheersing
- Beheersmaatregelen bij ondergrens KPI

3. Duurzaamheid (emissieloos werken, hergebruik)

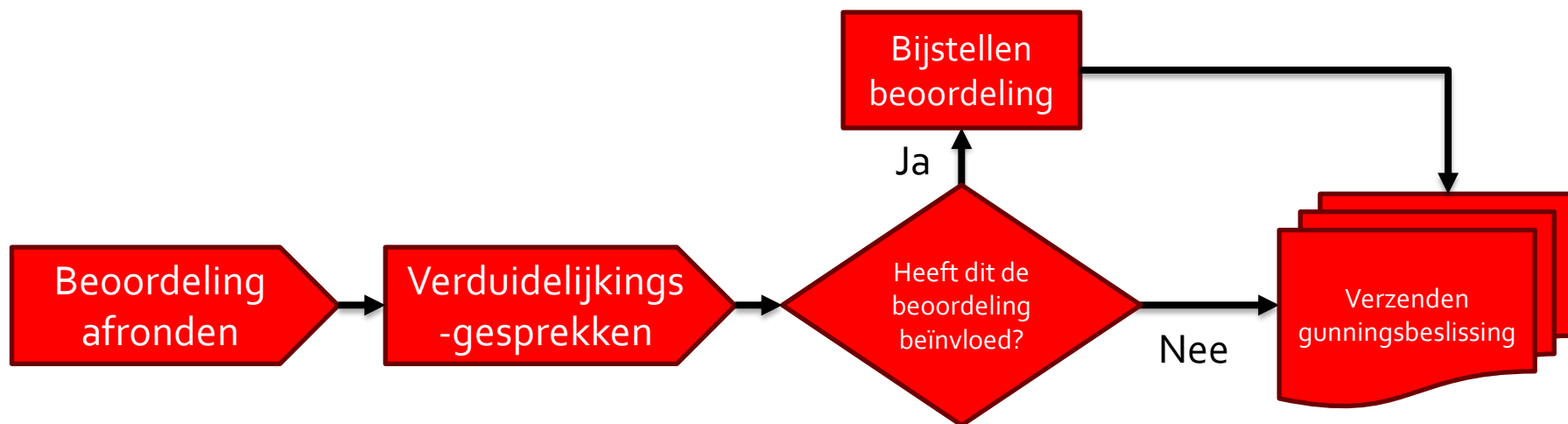


- Doorvertaling bedrijfsvisie uit selectie naar opdracht
- Uitvoeringsmethoden, emissie loze bouwplaats, etc.
- Inzet zwaar emissieloos materieel



Aanbestedingsprocedure – Verduidelijking inschrijving

- Overwogen wordt om een verduidelijkingsgesprek als optie op te nemen, conform art 3.36 van het ARW 2016.
- Dit gesprek vindt na beoordeling en voor het verzenden van de gunningsbeslissing plaats.
- Het gesprek dient om onduidelijkheden (bij het beoordelingsteam) op te helderen, niet om de inschrijving te verbeteren.
- Er vindt geen herbeoordeling plaats, de verduidelijking kan de oorspronkelijke beoordeling wel beïnvloeden.

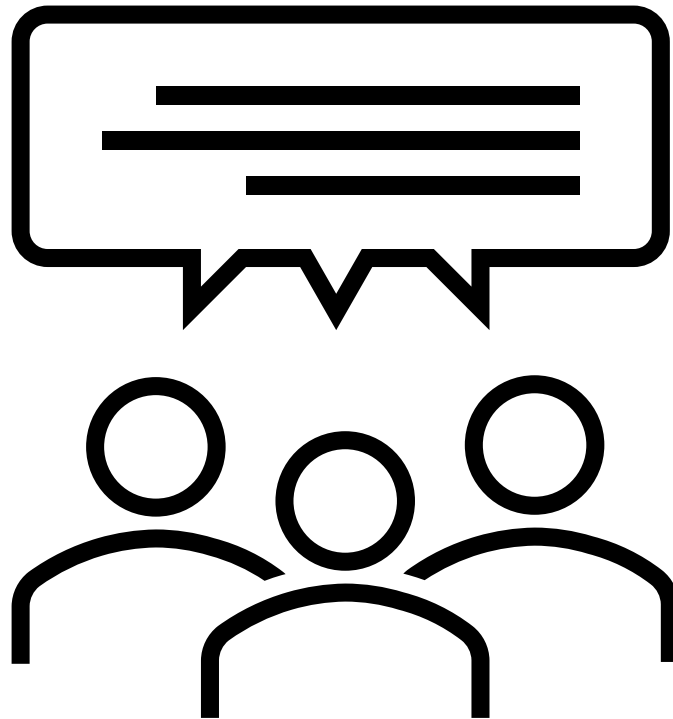




Gemeente
Amsterdam

Vragen en Dialoog

❌
❌
❌ Vragen, suggesties, onduidelijkheden?





Gemeente
Amsterdam

Vragen en Dialoog