

# Bijlage A Projectvisiedocument Basisonderhoudscontract Dijken Oevers en Vaarwegen 3, Midden-Nederland A-Vaarwegen Noord zaaknummer 31195778

## **Inleiding en leeswijzer**

Op 1 januari 2027 zal het nieuwe Basis Onderhoudscontract (BOC) starten, als opvolger van het lopende natte prestatiecontract DOV2.

RWS hanteert projectvisies als onderdeel van een drieluik: Visie Gelijkwaardig Samenwerken - Projectvisie - Projectambitie. Eerstgenoemde is een Visie op samenwerken in de driehoek van RWS-regio, -IPM-team en opdrachtnemer, die RWS samen met diverse GWW-marktbranches heeft opgesteld. De projectvisie is een doorvertaling daarvan naar een specifiek project, in onderhavig geval naar het BOC Dijken, Oevers en Vaarwegen 3 (BOC - DOV3). Als derde volgt hier na gunning de projectambitie op, die samen met de desbetreffende opdrachtnemers zal worden opgesteld.

De projectvisie is in deze context weliswaar onderdeel van de Vraagspecificatie Projectmanagement, maar is meer een ambitie-beschrijving dan formele contracttekst of contractuele uitwerking.

## **Korte kenschets project DOV3**

Het project betreft het meerjarig in stand houden van dijken, oevers en vaarwegen, en de daarbij behorende infrastructuur, inclusief het afhandelen van schades en calamiteiten in het gebied dat valt binnen de scope van dit contract. Het gaat hierbij om standaard verzorgend onderhoud, herstel van niet-functionerende systemen, assistentie bij verkeersincidenten en de ontwikkeling van assetmanagement, welke deel uitmaken van het BOC-DOV3 contract.

Variabel onderhoud valt nadrukkelijk buiten de scope van dit contract. Het is de bedoeling om voor variabel onderhoud een raamovereenkomst aan te besteden (ROK-DOV3).

Afstemming van werkzaamheden binnen het beheersgebied met derden kan voorkomen; hier dient de opdrachtnemer rekening mee te houden.

## **Hoofddoel van het project**

Als hoofddoel voor het DOV3 project geldt het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het areaal en upgrade- en herstelwerkzaamheden die onder de stelposten vallen, in het beheergebied van RWS MNN Waterdistrict IJsselmeergebied. Het gewenste resultaat dient op een veilige wijze tot stand te komen. Veiligheid is altijd het uitgangspunt en een harde voorwaarde in alle fasen. Het hoofddoel kan daarbij onderverdeeld worden in:

- Meerjarig inzicht krijgen in het functioneren, presteren en de risico's in het beheergebied van RWS MNN Waterdistrict IJsselmeergebied;
- Beschikbaarheid garanderen op het hoofdvaarwegennetwerk en hoofdwatersystemen in het beheergebied van RWS MNN Waterdistrict IJsselmeergebied;
- Voorspelbare programmering van het asset management op het hoofdvaarwegennet en hoofdwatersystemen in het beheergebied van RWS MNN Waterdistrict IJsselmeergebied;
- Behouden en vergroten van het draagvlak voor het werk in de brede omgeving.

Het doel van deze aanbesteding is het contracteren van 1 opdrachtnemer ten behoeve van het realiseren van bovenstaande doelen. Hierbij is het van belang dat het standaard verzorgend onderhoud en de overige scope zoals verder in het document wordt benoemd, goed op elkaar afgestemd en uitgevoerd worden. Dit helpt RWS om zijn assetmanagement verder te ontwikkelen op het tactisch en operationeel niveau, met als doel de driehoek prestaties–kosten–risico's optimaal in balans te houden.

## **Visie op de samenwerking**

Met het contract DOV3 beogen wij een duurzame en effectieve samenwerking met de opdrachtnemer, waarin kwaliteit, continuïteit en professionaliteit in het onderhoud van het areaal

centraal staan. Onze visie is erop gericht om gezamenlijk te werken aan een areaal dat veilig, toegankelijk en duurzaam beheerd wordt, ook wanneer de omstandigheden uitdagend zijn. Hierbij verwachten wij een proactieve, oplossingsgerichte houding van de Opdrachtnemer, waarbij vakmanschap zichtbaar is in de uitvoering van het werk.

### **Tijdigheid en verantwoordelijkheid in onderhoud**

Het uitgangspunt van het contract is dat onderhoudswerkzaamheden tijdig, zorgvuldig en conform afspraak worden uitgevoerd. Dit geldt in het bijzonder voor maai- en snoeirondes, waarvan tijdigheid essentieel is voor het behoud van het gewenste beeld en het voorkomen van achterstallig onderhoud, maar op de primaire waterkeringen ook essentieel is voor de STOWA inspecties. We erkennen dat het areaal locaties bevat met een complexe of risicovolle uitvoeringspraktijk (zoals de Houtribdijk aan de Markermeerzijde tussen Trintelhaven en Lelystad. Hier is het talud stijl, glad en de stortstenen liggen niet vlak. Tevens is er geen ruimte tussen de rijbaan en de geleiderail. Deze situatie is zoals hij is en wordt niet gewijzigd). Dit ontslaat de Opdrachtnemer niet van de verplichting om daar onderhoud uit te voeren. Juist op deze plekken wordt gevraagd om een doordachte, creatieve aanpak waarmee veiligheid, bereikbaarheid en kwaliteit gewaarborgd blijven.

### **Startsituatie en scope van het werk**

Uitvoering van bepaalde onderhoudstaken kan soms uitdagend zijn. Opdrachtnemer komt op een proactieve wijze met oplossingen om de onderhoudstaken op een juiste manier uit te voeren. Mocht de Opdrachtnemer bij aanvang afwijkingen ten opzichte van de GIS-kaarten constateren, dan wordt hier tijdig en transparant over gecommuniceerd. Het uitsluitend handhaven van de aangetroffen staat is onvoldoende. De Opdrachtnemer handelt vanuit eigenaarschap en neemt zelf het initiatief om afstemming te zoeken waar nodig.

### **Proactief onderhoud en duurzame oplossingen**

Op het gebied van signalering en herstel van schades of tekortkomingen verwachten wij een proactieve aanpak. De Opdrachtnemer wordt aangespoord om actief te monitoren en bij te sturen, binnen de kaders van het reguliere onderhoud. Proactiviteit wordt gewaardeerd als onderdeel van goed opdrachtgeverschap. De Opdrachtnemer ontwikkelt en hanteert daarnaast duurzame methoden voor het beheer en onderhoud in lastige situaties, zoals de groei van planten en wortels in asfaltzones (zoals op de Houtribdijk het geval is).

### **Verwijdering opschot**

Op dit moment is er veel opschot aanwezig in het areaal. In de aan te besteden raamovereenkomst variabel onderhoud DOV3 wordt dit opschot verwijderd, waarna het areaal in delen in onderhoud wordt genomen binnen het BOC. Ook het herstel van schade naar aanleiding van het verwijderen van het opschot wordt in deze raamovereenkomst ondergebracht. Er ligt een gezamenlijke verantwoordelijkheid om te zorgen voor een soepele overdracht en een acceptabele beginsituatie. Opdrachtnemer wordt geacht direct het areaal op te nemen in het reguliere onderhoud. Aandacht wordt ook gevraagd voor de kwaliteit van het herstel en het voorkomen van terugkerende wortelopslag (door bijvoorbeeld achtergebleven wortels).

Opdrachtnemer staat voor een goede en tijdige realisatie van zijn onderhoudsplannen, waarbij spoedverzoeken adequaat kunnen worden opgepakt. Dit vraagt om een robuuste organisatie en voldoende aanpassingsvermogen zonder dat dit ten koste gaat van de reguliere prestaties.

### **De generieke scope van BOC DOV3**

De scope van de werkzaamheden bestaat op hoofdlijnen uit:

1. Beheer primaire keringen
2. Beheer vaargeulen
3. Maaiwerkzaamheden
4. Onderhouden van groen
5. Onderhouden van (terrein)meubilair, hekwerk en overige objecten
6. Onderhouden van oevers en watergeleidende objecten
7. Onderhouden van verhardingen
8. Onderhouden van hemelwaterafvoer

9. Onderhouden van (nautische) bebording
10. Onderhouden van afmeervoorzieningen, geleide- en remmingswerken en overige voorzieningen
11. Vrijhouden van afval, vuil en overige storende elementen
12. Bestrijden ongewenste soorten
13. Bestrijding van gladheid, sneeuw en ijsvorming
14. Monitoring, analyse en rapportage van presteren en functioneren van het areaal
15. Actualiseren, aanvullen en verbeteren van areaalgegevens

#### *Standaard verzorgend onderhoud*

Het Standaard verzorgend onderhoud wordt voorgeschreven door de Opdrachtgever in de VSW.

#### *Herstel van functioneren en presteren van systemen, objecten, elementen en bouwdelen*

Deze stelpost is bestemd voor het herstel van functioneren en presteren van systemen, objecten, elementen en bouwdelen zoals bijvoorbeeld: schade door extreme weersomstandigheden, extreem hoog- of laagwater, herstellen van een stuk weggespoeld eiland, incidenteel baggerwerk, herstel asfalt, herstel glooiing zetsteen, inwassen van stortsteen met grind op dammen en dijken, etc.

#### *Assistentie bij incidenten en operationele taken*

Deze stelpost wordt toegepast bij incidenten wat impact heeft op de gebruiker beschreven in een "Staat van prijzen per eenheid voor assistentie bij (verkeers)incidenten". Daarnaast is deze doelstelpost ook bedoeld voor assistentie bij operationele taken, zoals omschreven in de VSW, paragraaf 6.7.2. Stelpost "Assistentie bij incidenten en operationele taken.

#### *Ontwikkeling Assetmanagement*

Deze stelpost wordt toegepast wanneer het systeem van de Opdrachtgever dusdanig wordt gewijzigd, dat dit leidt tot extra Werkzaamheden van de Opdrachtnemer.

#### *Omgevingsmanagement*

Bij de scope hoort ook het uitvoeren van operationeel omgevingsmanagement en adviseren over tactisch en strategisch omgevingsmanagement. Altijd in nauwe samenwerking tussen stakeholders, opdrachtnemer en opdrachtgever. Het doel is om de werkzaamheden met zo min mogelijk hinder voor de omgeving uit te voeren.