

Bijlage 1 Productbeschrijvingen Raamovereenkomst Producten Projectbeheersing

Concept v0.2

11 december 2025

1. Doel en kritische succesfactoren

De producten zijn afgeleid van het doel en de kritische succesfactoren, zoals benoemd in het informatiedocument.

2. Productgroepen projectbeheersing

De producten zijn verdeeld over vijf categorieën:

- 2.1 Scopemanagement
- 2.2 Planningsmanagement
- 2.3 Kansen- en risicomanagement
- 2.4 Financieel management
- 2.5 Projectbeheersing algemeen

2.1 Scopemanagement

Doel

Zorgen dat opdrachtgever, gebruiker, overige leveranciers en het RVB projectteam dezelfde verwachting hebben van de door het RVB op te leveren producten en diensten.

Input

- Interne/ externe Projectopdracht (incl. PVE)
- Eventuele verzoeken tot wijziging

Producten:

- SCM-01: Actueel scope document (baseline), voorzien van datum.
- SCM-02: Overzicht/register van wijzigingen met bijbehorende status indicaties, voorzien van datum. Elke wijziging is hierbij helder vastgelegd in een wijzigingsformulier en/of database (bijvoorbeeld in Relatics) en te allen tijde beschikbaar voor het (RVB) projectteam, waarbij de consequenties van de wijziging (m.n. tijd en geld) inzichtelijk zijn gemaakt.
- SCM-03: Verdere ontwikkeling scopemanagement middels rapportage, inclusief actieve deelname aan thema-sessies gericht op kennisontwikkeling.
- SCM-04: Bijgewerkt overzicht/register van scope- en contractwijzigingen en wijzigingsformulier, op basis van actuele kleine ontwikkelingen.

Relevante kaders, handreikingen, modellen Rijksvastgoedbedrijf

- Projectfasedocument (en bijbehorende handleiding)
- Sjabloon overzicht scope wijzingen/ baselines (Excel document)
- Relatics (incl. module wijzigingen)
- Filenetzaak van het project
- RVB werkwijzer Scope- en Baselinemanagement (en andere gerelateerde thema's projectmanagement)

2.2 Planningsmanagement

Doel

Het doel is dat het programma- en/of projectteam weet welke activiteiten in de tijd ondernomen zullen worden door de betrokken (interne en externe) partijen om het project in lijn met de scopedoelstellingen en resultaatafspraken af te leveren. Ook geven planningsproducten inzicht in verantwoordelijkheden en afhankelijkheden tussen de activiteiten van alle relevante partijen voor de realisatie van het project .

Input

- Activiteitendefinitie en mijlpalen (PVE, PID, Fasedocument, organogram etc.)
- Inzet en doorlooptijd (challenge gesprekken & interviews voor activiteiten en doorlooptijden??)
- Fasering en volgorde (voor de verschillende fases van RVB-projecten)

Producten:

- PLM-01: Actuele deterministische planning met een gesloten netwerk, middels actief ophalen van planningsinformatie in de vorm van gesprekken en/of (plenaire) sessies.
- PLM-02: Actuele probabilistische planning met een gesloten netwerk, middels actief ophalen van planningsinformatie in de vorm van gesprekken en/of (plenaire) sessies.
- PLM-03: Overzichtsplanning, waarbij het kritieke pad en kernmijlpalen inzichtelijk zijn gemaakt.
- PLM-04: Uitgangspunten- en bevindingennotitie met fasering, mijlpalen (WBS/PBS) en besluitmomenten.
- PLM-05: Impactanalyse van risico's (bijvoorbeeld middels tornadoanalyses) en issues/wijzigingen op de kernmijlpalen.
- PLM-06: Second opinion op een interne of externe planning.
- PLM-07: Kwaliteitsoordeel op planning en proces.
- PLM-08: Verdere ontwikkeling planningsmanagement middels rapportage, inclusief actieve deelname aan thema-sessies gericht op kennisontwikkeling
- PLM-09: Bijgewerkte planning, op basis van actuele kleine ontwikkelingen

Relevante kaders, handreikingen, modellen Rijksvastgoedbedrijf

- RVB werkwijzer planningsmanagement (en andere gerelateerde thema's projectmanagement)
- Sjablonen van het Expertteam planningsmanagement (MS Project -> met mogelijkheid hier met onderbouwing van af te wijken)

2.3 Kansen – en Risicomanagement

Doel

Een risico/kans is een onzekere gebeurtenis die van invloed is op het behalen van het project- /programmadoel. Het doel van kansen- en risicomanagement is het doelgericht, expliciet, gestructureerd, communicerend en continu beheersen van risico's en kansen.

Input

- Actuele bijdragen vanuit de leden van het project(management)team gericht op hun takenpakket en verwachte duur daarvan;
- Kansen en risico's van vergelijkbare clusters, programma's en projecten;
- Stakeholderanalyse;
- Doelen en KSF's;
- Scope van het project- / programma;
- Format Risicodossier;
- Auditresultaten
- Projectplanning
- Resultaten van SCB toetsen
- Kansen- en risicodossier opdrachtnemer(s)
- Projectplan
- Contractbeheersplan

Producten:

- RSM-01: Actueel dossier van kansen en risico's conform format RVB (RISMAN Methodiek)
Het risicodossier bevat o.a.:
 - Omschrijving risico's en bijbehorende oorzaken en gevolgen
 - Kwantificering van kans en gevolgen waaruit prioritering (impact) volgt
 - Relatie tot doelen en KSF's
 - Risicobehandeling (Take, Transfer, Threat en Terminate)
 - Beheersmaatregel en actie(houder)
 - Evaluatie van (effect van) beheersmaatregel
- RSM-02: Advies en facilitering van een optimale uitvoering van kansen- en risicomanagement in het project(management)team, bijvoorbeeld door het voeren van 4 a 5 challenge gesprekken en/of een risicosessie in teamverband.
- RSM-03: Kansen- en risicomanagementplan (Beschrijving doel en aanpak kansen- en risicomanagement)
- RSM-04: Bijdrage aan interne of externe risicomanagementtoetsen
- RSM-05: Lessons learned rapport (t.b.v. toekomstige projecten)
- RSM-06: Verdere ontwikkeling kans- en risicomanagement middels rapportage, inclusief actieve deelname aan thema-sessies gericht op kennisontwikkeling
- RSM-07: Bijgewerkt risicodossier, op basis van actuele kleine ontwikkelingen.

Relevante kaders, handreikingen, modellen Rijksvastgoedbedrijf

- RVB werkwijzer Risicomanagement (en andere gerelateerde thema's projectmanagement)

2.4 Financieel management

Doel

Het doel van Financieel management is dat het project(management)team en de opdrachtgever(s) tijdig kunnen sturen op en verantwoording kunnen afleggen over geld.

Input

- Projectopdracht(en)
 - Resourcebudget (RAK)
 - RVB Invest
- Oracle
- Sjabloon FSI (Financieel Sturingsinstrument)
- Risicodossier (t.b.v. voorzien onvoorzien voor beoordeling 'pot' onvoorzien)
- Planning (t.b.v. planning bijdrage)
- Eisen/afspraken t.a.v. subsidie en interne bijdrage (bijv. Schoon Emissieloos Bouwen)

Producten:

- FNM-01: Actueel overzicht en opbouw van het budget (vanuit de raming RVB Invest), dit is inclusief:
 - Budgetmutaties bijhouden/verwerken van (scope)wijzigingen/bijgestelde RVB Invest
- FNM-02: Actueel FSI in Excel wat onderstaande onderdelen omvat:
 - Bewaking & monitoring gerealiseerde kosten, openstaande verplichtingen en te verwachte kosten
 - Prognose einde werk vs. budget inzichtelijk maken
 - Uitputting onvoorzien monitoren en bijhouden
 - Verwerken (scope)wijzigingen
 - Monitoring gerealiseerde uren i.c.m. te verwachte uren
 - Opstellen en bewaking kasstromen (planning bijdrage)
 - Challenge gesprekken met IPM-teamleden (4 of 5 gesprekken) voor het ophalen van te verwachte kosten/uren etc. t.b.v. actualiseren FSI.
- FNM-03: Financiële adviseringsnota ten behoeve van sturing op de financiën (met overzichten en/of dashboards)
- FNM-04: Bijdrage aan financiële afsluiting project (opbouw financieel dossier)
- FNM-05: Verdere ontwikkeling financieel management middels rapportage, inclusief actieve deelname aan thema-sessies gericht op kennisontwikkeling
- FNM-06: Bijgewerkte FSI, op basis van actuele kleine ontwikkelingen

Relevante kaders, handreikingen, modellen Rijksvastgoedbedrijf

- RVB werkwijzer Financieel management (en andere gerelateerde thema's projectmanagement)
- Financieel Sturingsinstrument (FSI), Excel waarin gerealiseerde kosten, openstaande verplichtingen en te verwachte kosten vs budget bijgehouden moeten worden.

2.5 Projectbeheersing algemeen

Doel

Projectbeheersing algemeen ziet op de disciplines projectscope, -planning, -raming/boekhouding, -risico's, het capaciteitsoverzicht en het projectarchief. Het doel is om lering te trekken uit de bevindingen van een vooraf vastgestelde tijdsperiode en dit vast te leggen in een integraal adviesrapport.

Input

- Vigerende kaders, handreikingen en formats projectbeheersing uit o.a. de Werkwijzer Rijksvastgoedbedrijf
- Projectmanagementsysteem en Kwaliteitsmanagementsysteem (PMS & KMS)
- Bestaande scopedocumenten, planningen, risicodossiers, capaciteitsoverzichten etc.

Output

Zorg dragen voor/ organiseren van onderstaande producten:

- MPB-01: Integraal adviesrapport met bevindingen van een periode van 3 maanden.
- MPB-02: Verdere ontwikkeling projectbeheersing algemeen middels rapportage, inclusief actieve deelname aan thema-sessies gericht op kennisontwikkeling

Relevante kaders, handreikingen, modellen Rijksvastgoedbedrijf

- RVB werkwijzer voor alle PB en PM thema's