



**Contactpersoon**

Annoeska Haaze

Senior inkoopadviseur

T 06 - 11 37 47 88

annoeska.haaze@rws.nl

**Datum**

1 februari 2021

# verslag

Inlichtingenbijeenkomst 31139442 Het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het areaal, met upgradewerkzaamheden, in het areaal Oosterscheldekering.

---

Omschrijving

31139442 Het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het areaal, met upgradewerkzaamheden, in het areaal Oosterscheldekering.

Datum bespreking

1 februari 2021

---

*In dit verslag zijn de belangrijkste zaken opgenomen die tijdens de inlichtingenbijeenkomst d.d. 1 februari 2021 zijn besproken en niet (volledig) in de, op TenderNed gepubliceerde, presentatie terug te vinden zijn.*

## 1. Opening en introductie

De deelnemers worden welkom geheten. Aangegeven wordt dat het tijdens deze inlichtingenbijeenkomst mogelijk is om vragen te stellen. Door de aanbesteder zal op dat moment bepaald worden of deze vragen direct zullen worden behandeld. Alle vragen dienen formeel ook via TenderNed gesteld te worden.

## 2. Welkom en introductie

De Oosterscheldekering (hierna: OSK) moet open en dicht kunnen als het moet, zodat het achterland beschermd is tegen situaties zoals ten tijde van de Watersnoodramp in 1953. Het vaste onderhoud is daar een belangrijke basisvoorwaarde voor.

Van belang is dat het hele areaal het water kan keren. Daarom zitten naast de OSK ook de Brouwerdam, de Roompotsluis, de Veerse Dam en het Topshuis in het contract.

Op dit moment lopen er onder andere ten behoeve van de OSK en het omliggende areaal, diverse projecten. Dit in verband met de grote onderhoudsopgave. Een aantal grote projecten die op dit moment lopen betreffen: Modernisering beveiliging, Modernisering bediening en besturing, Renovatie bewegingswerken fase 1, Schuifaanslagen (aanbesteding loopt nu), Groot Variabel Onderhoud Civiel (GVO civiel), Conserveringswerkzaamheden en het nieuwe Prestatiecontract.

Het is belangrijk dat de Opdrachtnemer van het nieuwe Prestatiecontract de afstemming met deze andere (lopende) projecten in de gaten houdt.

Het Prestatiecontract is een all-round contract, wat bestaat uit veel verschillende disciplines. Het accent ligt op civiel werk rond de OSK en sluizen, werktuigbouwkunde en elektrotechniek.

**Datum**  
1 februari 2021

### **3. Doelen en scope project**

De scope van het project bestaat globaal uit OSK, Roompotsluis, Brouwersspuisluis, Veerse Dam en de Brouwersdam met verschillende onderhoudsmethodieken. Zie de presentatie.

Bij een contract horen ook altijd risico's. Als Opdrachtgever hebben we de volgende 5 top risico's benoemd om het contract afdoende te beheersen. Zie de presentatie.

### **4. Contract**

Het contract bestaat uit een aantal verschillende documenten:

- Basisovereenkomst
- Vraagspecificatie Algemeen: beschrijft de opzet van de contractdocumenten, scope, doelstellingen en uitgangspunten.
- Vraagspecificatie eisen OSK-areaal: beschrijft aan welke eisen het onderhoud OSK-areaal dient te voldoen.
- Vraagspecificatie eisen niet-OSK areaal: beschrijft aan welke eisen het onderhoud niet-OSK areaal dient te voldoen.
- Vraagspecificatie eisen variabele activiteiten: beschrijft de eisen waar aan de variabele activiteiten dienen te voldoen.
- Vraagspecificatie Proces: beschrijft aan welke proceseisen de werkzaamheden moeten voldoen.
- Bijlagen: o.a. specifieke areaal informatie en onderhoudsmethodieken.
- Annexen: beschrijft de aanvullende regelingen.

Er zijn 10 variabele activiteiten opgenomen in het contract:

1. Renovatie lift Topshuis
2. Revisie versnijders riool Topshuis
3. Renovatie doorlaatsluis Brouwersdam
4. Vervangen landverkeerseinen Roompotsluis
5. Vervangen energievoorziening noodverlichting Topshuis
6. Vervangen afsluitbomen
7. Vervangen openbare verlichting
8. Renovatie hekwerken damaanzetten
9. Vervangen leuning N57 Oosterscheldezijde
10. Aanbrengen bewaking dieselgeneratoren

Buiten om de variabele activiteiten zijn er ook nog raamactiviteiten, optionele activiteiten en benoemde activiteiten in het contract opgenomen.

Het contract heeft een vaste contractduur van 5 jaar en opties tot verlenging van 2 x 2 jaar. Of het contract verlengd wordt is onder andere afhankelijk van het presteren van de Opdrachtnemer en de samenwerking die van cruciaal belang is.

Het contract kent bonussen en malussen: bij een goed functionerende Opdrachtnemer staat hier een jaarlijkse bonus tegenover.

Aandachtspunt is dat dit geen standaard Prestatiecontract betreft, omdat er veel aanvullende bepalingen zijn opgenomen.

## **5. Onderhoudsmethodieken**

Er zijn twee hoofdcategorieën te onderscheiden: OSK areaal en niet-OSK areaal.

### **A. OSK Areaal:**

Het preventief onderhoud OSK areaal is technisch allemaal voorgeschreven. PO's geven aan wat er allemaal uitgevoerd moet worden. De WI's geven aan hoe het uitgevoerd moet worden.

Er wordt gewerkt conform de PROBO methodiek: onderhoud wordt door RWS gepland en georganiseerd om aan de wettelijke faalkanseisen te voldoen. Dit is verder uitgeschreven in de FIHP's: Faalkansgerelateerde Instandhoudingsplannen. PO's zijn hiervan afgeleid.

Storingen moeten binnen de taakstellende reparatietijden opgelost worden.

We verwachten een proactieve houding van de Opdrachtnemer om te komen met bijvoorbeeld verbetervoorstellen, investeringsvoorstellen, onderhoudsadviezen en adviezen met betrekking tot het aanpassen van PO's, interventiemomenten et cetera.

Alles dient door de Opdrachtnemer vastgelegd te worden in het onderhoudsmanagementsysteem BMS+.

### **B. Niet OSK Areaal**

Het onderhoud aan het niet-OSK areaal zal prestatie gestuurd plaatsvinden conform de handreiking PRA. De Opdrachtnemer moet op basis van de meegeleverde areaalgegevens onderhoud plannen en organiseren en aantonen dat aan functionele en prestatie-eisen wordt voldaan en geplande interventiemomenten installaties en onderdelen worden gehaald (onderhoudsbeheerregime). In IHP's zijn geplande interventiemomenten terug te vinden.

Indien er bijzonderheden uit de door Opdrachtnemer uitgevoerde inspecties komen zal RWS onderhoudsadviezen van Opdrachtnemer inhoudelijk beoordelen en checken of voorgestelde maatregelen in het contract zitten of dat er sprake is van meerwerk.

Een belangrijk aandachtspunt bij het Prestatiecontract is dat de prestatie gestuurde onderhoudsloop doorlopen dient te worden (zie presentatie). Storingen moeten binnen de taakstellende reparatietijden opgelost worden. Alles dient door Opdrachtnemer vastgelegd te worden in het onderhoudsmanagementsysteem BMS+.

## 6. Aanbestedingsprocedure

**Datum**  
1 februari 2021

De aanbesteding vindt plaats volgens de Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure die bestaat uit 2 fasen: aanmeldingsfase en inschrijvingsfase.

Er vindt geen nadere selectie plaats. Alle gegadigden die voldoen aan de gestelde eisen worden uitgenodigd tot inschrijving.

Gunning vindt plaats op basis van de Beste Prijs Kwaliteit Verhouding, waarbij zowel prijs als kwaliteit een rol spelen.

De bijlagen behorend bij de VSP bevatten vertrouwelijke informatie. Deze bijlagen worden verstrekt wanneer de geheimhoudingsverklaring (bijlage N) door partijen is ingevuld, ondertekend en via TenderNed is ingediend bij de aanbestedder. De inloggegevens ten behoeve van het kijkaccount in BMS+ worden pas verstrekt aan de partijen die ook daadwerkelijk zullen worden uitgenodigd tot het doen van een inschrijving.

Anders dan in de aanbestedingsleidraad vermeld staat, zal er een individuele schouw plaats vinden in verband met de situatie rondom Corona. Partijen kunnen zich, zoals beschreven in de aanbestedingsleidraad, aanmelden voor deelname hieraan via TenderNed. Er zal vervolgens per marktpartij een individuele schouw plaatsvinden. Per marktpartij mogen hier 2 personen aan deelnemen.

Beoordeling van de BPKV criteria vindt plaats conform de MARK-methodiek.

## 7. Vragen / antwoorden

Vraag: Ik neem aan dat de presentatie na afloop wordt gedeeld met de aanwezigen van vandaag?

- Dat klopt, de presentatie zal gedeeld worden via TenderNed.

Vraag: Zijn de variabele activiteiten het zelfde als de voorgeschreven activiteiten?

- Voorgeschreven activiteiten zijn Activiteiten die door de Opdrachtgever zijn benoemd en bepaald en waarvoor in de 'Vraagspecificatie Eisen' eisen zijn opgenomen. Zie paragraaf 4.3.3 van de vraagspecificatie Algemeen. De variabele activiteiten zijn voorgeschreven activiteiten.

Vraag: Hoe ziet Rijkswaterstaat de samenwerking, kan hier e.e.a. op worden toegelicht?

- Samenwerking op basis van kort-cyclisch afstemmen. Het PPO projectteam en de beheerder zijn daar ook in betrokken. Het is de bedoeling dat deze afstemming periodiek plaatsvindt en hierin alles aan bod komt. Samenwerking heeft ook te maken met omgangsvormen, openheid, transparantie en de marktvisie.

Vraag: Hoe wordt de waarde samenwerken getoetst in de tenderfase?

- De beoordeling van de inschrijvingen vindt in de aanbestedingsfase plaats op basis van de BPKV criteria zoals opgenomen in bijlage H van de Aanbestedingsleidraad. De samenwerking is verweven in deze criteria. Samenwerking is geen apart BPKV criterium. De verwachting van de Opdrachtgever is dat aan een constructieve samenwerking in het kader

van de marktvisie door u als Opdrachtnemer invulling wordt gegeven zoals opgenomen in de Vraagspecificatie Proces paragraaf 1.2.

**Datum**  
1 februari 2021

**Vraag:** Wordt het bestaande onderhoudsregime de komende jaren aangehouden of heeft RWS de ambitie om dit samen met de Opdrachtnemer door te ontwikkelen?

- Het minimale onderhoud puntobjecten is voorgeschreven, dat moet tenminste uitgevoerd worden. Opdrachtnemer dient voor al het niet-OSK areaal zijn onderhoudsbeheerregimes zo op te stellen en uit te voeren dat aantoonbaar aan de prestatie-eisen en functionele eisen wordt voldaan en geplande interventiemomenten gehaald worden. Voor het OSK-areaal is het onderhoud voorgeschreven door middel van de periodieke onderhoudsopdrachten. Daarnaast staat RWS altijd open voor verbeter- en investeringsvoorstellen en onderhoudsadviezen van de Opdrachtnemer.

Aanvullende vraag: En zit hierin een verschil tussen het OSK areaal en niet-OSK areaal?

- Nee, we staan altijd open voor verbeter- en investeringsvoorstellen. Deze zullen v.w.b. OSK areaal wel de PROBO werkwijze moeten doorlopen en getoetst worden.

**Vraag:** Hanteert RWS de M.A.R.K.-methodiek?

- Ja, deze hanteert RWS.

**Vraag:** Kan RWS de grootste delta's met het huidige prestatiecontract aangeven? Is er sprake van grote scopewijzigingen m.b.t. taken & services?

- Nee, er is in technische zin geen sprake van grote scopewijzigingen met betrekking tot het areaal. Wel is het nieuwe contract fundamenteel anders ingericht v.w.b. het prestatie gestuurd onderhoud van het niet-OSK areaal.

**Vraag:** Wat is de aanleiding om niet te kiezen voor een BVP methodiek als inkoopinstrument?

- Voorafgaand aan deze aanbesteding is een meerwaardescan uitgevoerd om in kaart te brengen of de Best Value aanpak voor dit project meerwaarde kan hebben. De conclusie die naar aanleiding van de meerwaardescan kan worden getrokken is dat de Best Value aanpak zich niet leent voor de aanbesteding van dit Prestatiecontract. De markt kan zich, vanuit de Best Value gedachte, in onvoldoende mate onderscheiden in hun aanpak, doordat het probleem wat tot een passende oplossing dient te worden gebracht, te veel voorgeschreven werkzaamheden bevat. Dit heeft te maken met de Waterwet en de faalkans.

**Vraag:** Wat is de afweging om geen trechtering te doen. Om zo de inspanning van gegadigden te beperken?

- Het is een bewuste keuze geweest om geen nadere selectie te laten plaatsvinden. De aanbesteder verwacht dat het aantal aanmeldingen van partijen die kunnen voldoen aan de geschiktheidseisen beperkt zal zijn, waardoor het toepassen van selectiecriteria niet noodzakelijk is.

**Vraag:** Samenwerking is een cruciaal thema, is er voldoende ruimte voor dialoogsessies?

- Er zijn geen dialoogsessies. Samenwerking is niet langer een "softe" aangelegenheid, maar een keiharde noodzaak. Het belang hiervan is onderkend en er is in de branche een gezamenlijke marktvisie ontwikkeld. De marktvisie ligt ten grondslag aan deze opdracht en van zowel de

Opdrachtgever als de Opdrachtnemer mag worden verwacht dat zij bij deze opdracht invulling geven aan de marktvisie.

**Datum**  
1 februari 2021

**Belangrijke aanvullende informatie van aanbesteder:**

De inschrijver kan de areaaldata benoemd in paragraaf A2.1 van de Bijlagen behorende bij de VSP raadplegen in GeoWeb. Hiervoor dient de inschrijver de inloggegevens bij de contactpersoon van Opdrachtgever op te vragen via email: [annoeska.haaze@rws.nl](mailto:annoeska.haaze@rws.nl).