

Tariefstraject Fase-Z Wonen

Gemeente Zwolle

17 december 2025

Nico Dam
Lilian van Oosterhout

© Bureau HHM 2025
NB/25/2185/rtnbwzw



Vandaag

1

Tarieven

Wat is een
reëel tarief?

2

Aanpak

Het proces dat
we volgen

3

Kostprijsmodel

Opbouw met
parameters

4

Vervolg

Vervolgstappen
na vandaag

Wat is een 'reëel tarief'?



Voldoet aan AMvB reële tarieven



Tot stand gekomen in transparant proces met aanbieders

Passend



op de uitvoering van de gevraagde dienst



voor een gemiddeld efficiënte aanbieder



op de regionale uitvoeringspraktijk



Dus niet

kostendekkend
voor alle
aanbieders!



Vastgesteld door het College van de gemeente

1

2

3

4

Uitgangspunten kostprijsmodel

- Parameters op basis van wettelijk kader (AMvB)
- Transparante en herleidbare parameterwaarden
- Baseren op vraag van gemeente Zwolle (productbeschrijving)
- Passend bij kenmerken van de regio
- Input van aanbieders:
 - toets op de regionale uitvoeringspraktijk
 - uitgaande van een gemiddeld efficiënte aanbieder
- Basis is steeds de inzet van een professional
- Toewerken naar kosten van die inzet per eenheid

Onze aanpak

- Doornemen beleidsdocumenten (vooral: productbeschrijving!)
- Kostprijsmodel op basis van relevante parameters
- Vullen op basis van beschrijvingen en benchmarks
- Bespreken met de gemeente
- Afstemming met aanbieders
- Aanbieders reflecteren schriftelijk met argumenten
- Eventueel aanpassen van parameterwaarden
- Uitkomsten bespreken met de gemeente
- Advies reële tarieven

KOSTPRIJSELEMENTEN

1. SALARIS	1	Salaris 1 fte directe medewerker Functie- en cao-mix personele inzet	€ xxxx
2. OPSLAGEN	2	Opslagen: Vakantietoeslag Eindejaarsuitkering Onregelmatigheidstoeslag	xx % xx % xx %
3. SOCIALE LASTEN	3	Sociale lasten: Werkgeverslasten sociale verzekeringen Pensioenbijdrage werkgever	xx % xx %
4. OVERHEAD	4	Overhead: Personele overhead (management, staf e.d.) Materiële kosten overhead	xx % xx %
5. PERSONEEL NIET IN LOONDIENT	5	PNIL:	xx %
6. RISICO-OPSLAG	6	Risico-opslag:	xx %
7. DECLARABELE UREN	7	TOTALE KOSTEN PER FTE PER JAAR Aantal declarabele uren per fte: Ziekteverzuim Reistijd	€ xxxx xx uur xx uur
8. 'STENEN'	8	UURTARIEF DIRECTE MEDEWERKER Kosten van de 'stenen' en hotelmatige voorzieningen van de verblijfssetting. Een bedrag per etmaal of per dagdeel. No-show Bezettingsgraad	€ xx xx % xx %

Vervolgstappen en planning

- Productbeschrijving definitief
- Uitwerking tbv bespreken met gemeente
- Presentatie concept opbouw tarief, consultatiebijeenkomst
- Aanbieders reflecteren en reageren
- Reacties verwerken
- Uitkomsten in rapportage voor gemeente, adviestarief
- Gemeente besluit over tarief



Dank voor de aandacht!