



RWS INFORMATIE

Marktconsultatiedocument Europese aanbesteding vervanging kribbakens

Uitgegeven door	Inkoop- en Contractmanagement, Rijkswaterstaat VWM afdeling Vaarwegmarkeren
Datum	20-11-2025
Versienummer	1.0
Status	Definitief



Inhoud

1	INLEIDING.....	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	PROJECTBESCHRIJVING	4
1.3	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	5
1.4	DOELGROEP	5
1.5	OVER RIJKSWATERSTAAT	6
2	PROCEDURE.....	7
2.1	PLANNING	7
2.2	VRAGEN OVER DE MARKTCONSULTATIE	7
2.3	TENDERED.....	7
2.4	VERDIEPINGSGESPREKKEN	7
2.5	AANMELDEN VERDIEPINGSGESPREK.....	7
2.6	BEANTWOORDING VRAGENLIJST	8
2.7	VERSLAG VAN DE MARKTCONSULTATIE.....	8
2.8	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIE	8
3	VRAGENLIJST	10
3.1	TOELICHTING.....	10
3.2	ALGEMEEN.....	10
3.3	SCOPE EN UITVOERBAARHEID	10
3.4	INNOVATIE EN ALTERNATIEVE MATERIALEN	11
3.5	CONTRACTVORMING EN SAMENWERKING.....	11
3.6	DUURZAAMHEID EN CIRCULARITEIT	11
3.7	MARKTINTERESSE EN CAPACITEIT	11
3.8	OVERIG	11

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Zowel in de missie als in de focuspunten van Rijkswaterstaat is samenwerken opgenomen. Alleen door samen te werken kan de opgave worden gerealiseerd. Daarom trekt Rijkswaterstaat hier graag samen met de markt in op. Een marktconsultatie kan hieraan een grote bijdrage leveren.

‘Samenwerken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland’, dat is de missie van Rijkswaterstaat. Hierbij staan de volgende zes focuspunten centraal:

1. *Assetmanagement 2.0*
Rijkswaterstaat zet de ontwikkeling van het assetmanagement centraal binnen RWS. Een uniform informatiesysteem met actuele, betrouwbare en complete data is daarbij een basisvereiste.
2. *Klimaatadaptatie*
Klimaatverandering stelt Rijkswaterstaat voor grote uitdagingen. Daarom wil Rijkswaterstaat in beeld krijgen welke zaken in het kader van klimaatadaptatie extra aandacht vragen en waar extra maatregelen nodig zijn, met water en bodem als sturende factor.
3. *Duurzaamheid en leefomgeving*
De ambitie van Rijkswaterstaat is om in 2030 klimaatneutraal en circulair te zijn. Hierbij wordt het accent gelegd op het meer in samenhang zien van de infra met medeoverheden en het leveren van een wezenlijke bijdrage aan grotere opgaven in het ruimtelijk domein, zoals de energietransitie, woningbouw, natuur en klimaatadaptatie.
4. *Data en informatievoorziening*
Rijkswaterstaat wil de kansen die digitalisering biedt zo veel mogelijk benutten om het werk van Rijkswaterstaat beter, slimmer, sneller en goedkoper te organiseren.
5. *Smart mobility*
De ambitie is om zo veel mogelijk gebruik te maken van nieuwe ontwikkelingen op het gebied van digitalisering en automatisering van mobiliteit waar dat nuttig is voor Rijkswaterstaat, zijn partners en de gebruikers.
6. *Opgavegericht samenwerken*
De versterking van de samenwerking en sturing is cruciaal bij het werken aan de maatschappelijke opgave. Rijkswaterstaat wil gelijkwaardig samenwerken met diverse partijen rond één centrale opgave. Het focuspunt opgavegericht samenwerken loopt als een rode draad door de andere focuspunten heen.

Meer informatie over de bovenstaande focuspunten is te vinden in het document [Van Expeditie RWS2050 naar Kompas RWS](#).

Door middel van deze marktconsultatie wil Rijkswaterstaat u informeren en vroegtijdig betrekken bij de voorbereiding van een aanbesteding. Wilt u met ons meedenken over de vervanging van de kribbakens langs de Nederlandse rivieren?

1.2 Projectbeschrijving

De afdeling Vaarwegmarkering van organisatieonderdeel RWS-VWM, beheert landelijk langs de Hoofdtransportassen, Hoofdvaarwegen en overige vaarwegen, ruim 6000 kribbakens. Voor de instandhouding van deze assets zijn in de programmering van Rijkswaterstaat maatregelen voorzien voor functiebehoud, functieherstel en functieverbetering.

Huidige situatie

Bij de kribbakens is in de laatste jaren achterstallig onderhoud ontstaan. Daarnaast heeft een aantal kribbakens schade opgelopen, onder andere door stroming en drijfvuil als gevolg van hoogwater en door aanvaringen.

De scope van het nieuwe contract bestaat in hoofdlijnen uit het vervangen van vrijwel alle kribbakens uit het areaal van Rijkswaterstaat (RWS) in de komende 4 jaar, verdeeld over meerdere batches, waarbij RWS bepaalt waar de prioriteit ligt.

Werkzaamheden

RWS beoogt het vervangen van de verwijderbare en grondgebonden stalen of houten kribbakens op een efficiënte, technisch verantwoorde en duurzame wijze te laten uitvoeren. Waar mogelijk dient op een circulaire manier omgegaan te worden met (vrijgekomen) materialen, ten einde kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid te realiseren.

Op basis van ervaringen uit het verleden is besloten alle kribbakens in kunststof uit te voeren, met uitzondering van kribbakens op de Waal. Kribbakens op de Waal worden in staal uitgevoerd en hiervoor wordt zoveel als mogelijk gebruik gemaakt van stalen kribbakens die vrijkomen uit het areaal.

Het vervangen vindt plaats op basis van gestandaardiseerde ontwerpen. Dit geldt voor zowel kunststoffen, als stalen kribbakens, als ook de stalen fundering.

De huidige fundatie van verwijderbare kribbakens is van beton of staal. In een aantal gevallen moet de fundatie vervangen worden. Lang niet voor alle kribbakens is vooraf bekend of de fundatie nog voldoet. Ingeschat is dat ca. 10% van de fundaties vervangen moet worden. Ten tijde van uitvoering van het werk moet blijken wat de staat van elke fundatie is en of ze voldoet, of gerepareerd dan wel vervangen moeten worden.

Alle werkzaamheden dienen per schip uitgevoerd te worden en er dient rekening gehouden te worden met de geldende wet- en regelgeving, waaronder milieuwetgeving en regelgeving omtrent gevaarlijke stoffen. De opdrachtnemer dient aantoonbaar voorbereid te zijn op deze aspecten en passende risicobeperkende maatregelen te treffen.

Op hoofdlijn omvat het werk de gefaseerde aanpak van circa 6.000 kribbakens. Het werk bestaat uit:

- vervangen van de mast, inclusief topteken;
- (grotendeels) vervangen van de fundatie;
- eventueel, het renoveren van de bestaande kribbakens;
- leveren van de benodigde materialen.

De resultaten uit deze marktconsultatie zullen bijdragen aan het schrijven van de aanbestedingsdocumenten voor deze Europese aanbesteding, welke naar verwachting begin 2026 gepubliceerd zal worden.

1.3 Doel van de marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is om meer inzicht te krijgen in hoe de markt tegen de opgave aankijkt. Door reacties van marktpartijen op een aantal vraagstukken ontstaat een beter beeld van de uitvoerbaarheid, innovatiemogelijkheden en proportionaliteit van de voorgenomen strategie. Hiermee kan Rijkswaterstaat de eventuele aanbesteding zo formuleren dat de markt de ruimte heeft om haar meerwaarde te leveren.

Daarnaast heeft de marktconsultatie nog andere doelen. Door middel van de marktconsultatie kunnen marktpartijen vroegtijdig een beeld krijgen van het project en de projectdoelstellingen. Voor Rijkswaterstaat geeft het een beeld van de interesse van de markt in de eventuele aanbesteding. Tot slot biedt de marktconsultatie voor de markt en Rijkswaterstaat laagdrempelig de gelegenheid om met elkaar in gesprek te gaan. Hiermee leren zowel marktpartijen en Rijkswaterstaat evenals marktpartijen onderling elkaar beter kennen.

1.4 Doelgroep

Alle marktpartijen die een bijdrage kunnen leveren aan de thema's zoals opgenomen in paragraaf 1.2 worden uitgenodigd om deel te nemen aan deze marktconsultatie. De voorkeur van Rijkswaterstaat is dat de vraagstukken vanuit verschillende perspectieven worden belicht en daarom ontvangt Rijkswaterstaat een gevarieerde groep deelnemers.

1.5 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. We beheren en ontwikkelen de rijkswegen, -vaarwegen en -wateren en zetten in op een duurzame leefomgeving.

Samen met anderen werken we aan een land dat beschermd is tegen overstromingen. Waar voldoende groen is, en voldoende en schoon water. En waar je vlot en veilig van A naar B kunt.

Samen werken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. Dat is Rijkswaterstaat.

2 Procedure

2.1 Planning

De onderstaande tabel geeft inzicht in de planning van deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	20 november 2025
Uiterste datum indienen vragen via berichtenmodule in TenderNed	27 november 2025
Uiterste datum aanmelden digitaal verdiepingsgesprek	03 december 2025
Uiterste datum beantwoording vragenlijst via TenderNed	10 december 2025
Digitale verdiepingsgesprekken	Week 51 2025
Publicatie verslag via TenderNed	Week 05 2026

2.2 Vragen over de marktconsultatie

Als u vragen heeft over deze marktconsultatie dan kunt u deze stellen via de Berichtenmodule in TenderNed tot de uiterlijke datum zoals vermeld in paragraaf 2.1. De vragen beantwoordt Rijkswaterstaat in een vraag en antwoord-document op TenderNed conform de planning in paragraaf 2.1.

2.3 TenderNed

Communicatie in het kader van deze marktconsultatie vindt plaats via TenderNed, op dit platform vindt u alle informatie. Door het gebruik van TenderNed worden alle geïnteresseerde marktpartijen gelijktijdig op de hoogte gebracht van relevante informatie.

2.4 Verdiepingsgesprekken

Zoals aangegeven in paragraaf 2 zullen er verdiepingsgesprekken plaatsvinden. Op basis van de beantwoording van de vragenlijst zal RWS diverse marktpartijen selecteren met wie het projectteam een verdiepingsgesprek zal voeren. Deze gesprekken vinden digitaal plaats in week 51 en zullen per marktpartij individueel gevoerd worden. Inhoudelijk zal worden ingegaan op de deelonderwerpen uit de vragenlijst.

2.5 Aanmelden verdiepingsgesprek

Wanneer u wilt deelnemen aan de verdiepingsgesprekken kunt u zich aanmelden via de berichtenmodule in TenderNed. Dit kan tot de uiterlijke datum zoals genoemd in paragraaf 2.1. Bij uw aanmelding dienen de naam, organisatie, functie en contactgegevens te worden vermeld. Wij behandelen deze gegevens uiteraard vertrouwelijk.

2.6 Beantwoording vragenlijst

Hoofdstuk 3 van dit marktconsultatiedocument bevat een vragenlijst. Deze vragenlijst is ook als separaat Word-document beschikbaar in TenderNed. In dit Word-document kunnen de antwoorden worden uitgewerkt in de zwart omlijnde tekstvelden. In paragraaf 2 is de datum opgenomen tot wanneer u uiterlijk uw reactie kunt indienen op de vragen. De reactie op de vragenlijst kan worden ingediend via de berichtenmodule in TenderNed.

2.7 Verslag van de marktconsultatie

Met het publiceren van het verslag van de marktconsultatie op TenderNed wordt de marktconsultatie afgerond. Het verslag wordt opgesteld door Rijkswaterstaat en bevat de hoofdlijnen met belangrijkste conclusies. Het openbaar publiceren van dit verslag zorgt ervoor dat er sprake is van een gelijk speelveld en alle geïnteresseerde marktpartijen de informatie tot zich kunnen nemen. De bevindingen in dit verslag zijn geanonimiseerd en commercieel vertrouwelijke informatie wordt niet opgenomen in dit verslag. Ook zal het verslag in gaan op de verdiepingsgesprekken en een lijst van deelnemende marktpartijen zal worden gedeeld op TenderNed. Op de lijst van deelnemende marktpartijen zullen de namen van organisaties worden vermeld, namen en contactgegevens van medewerkers zijn hierin niet opgenomen.

2.8 Voorwaarden van de marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie die verstrekt is in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Rijkswaterstaat geeft geen vergoedingen voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan deze marktconsultatie.
- Het verslag van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoir te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een

ander doel dan het opdoen van (markt)kennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen.

- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

3 Vragenlijst

3.1 Toelichting

Door middel van de onderstaande vragenlijst wil Rijkswaterstaat een beter beeld krijgen van hoe de markt tegen de opgave aankijkt. Voor Rijkswaterstaat is het relevant om helder te krijgen waar de markt kansen of juist risico's ziet. Rijkswaterstaat verzoekt de marktpartijen in de beantwoording zo duidelijk en volledig als mogelijk te zijn, zodat Rijkswaterstaat zo veel mogelijk perspectieven van de markt mee kan nemen in de besluitvorming omtrent deze opgave.

3.2 Algemeen

Vraag 1: Welke ervaring heeft uw organisatie met het vervangen of herstellen van kribbakens of vergelijkbare waterbouwkundige objecten? En bij het eventueel weghalen van funderingen, ervaring met zetwerk en herstel van kribben?

Vul hier uw antwoord in.

3.3 Scope en uitvoerbaarheid

Vraag 2: Hoeveel bakens (in aantallen) acht u realistisch om per jaar uit te voeren?

Vul hier uw antwoord in.

Vraag 3: Welke uitvoeringsrisico's voorziet u bij deze werkzaamheden (bijv. logistiek, bereikbaarheid, hoogwater (belangrijk), verankering)?

Vul hier uw antwoord in.

Vraag 4: Op welke aspecten ziet u onderscheidend vermogen, om naast prijs ook een kwalitatief plan mee te laten wegen binnen de Europese aanbesteding?

Vul hier uw antwoord in.

3.4 Innovatie en alternatieve materialen

Vraag 5: Welke kansen ziet u voor toepassing van alternatieve materialen en/of materieel in de uitvoering?

Vul hier uw antwoord in.

3.5 Contractvorming en samenwerking

Vraag 6: Hoe beoordeelt u de geschiktheid van een UAV-GC (raam)overeenkomst met meerdere opdrachtnemers voor deze opgave?

Vul hier uw antwoord in.

Vraag 7: Welke risico's voor opdrachtnemers moeten volgens u expliciet geborgd of beperkt worden in het contract?

Vul hier uw antwoord in.

3.6 Duurzaamheid en circulariteit

Vraag 8: Welke maatregelen op het gebied van emissiereductie en circulair materiaalgebruik acht u haalbaar in dit type werk?

Vul hier uw antwoord in.

3.7 Marktinteresse en capaciteit

Vraag 9: Zou uw organisatie inschrijven op een Europese aanbesteding voor deze scope en contractvorm, en waarom of waarom juist niet?

Vul hier uw antwoord in.

3.8 Overig

Vraag 10: Heeft u suggesties voor verbeteringen in de voorgestelde aanpak?

Vul hier uw antwoord in.