



Marktconsultatiedocument

Rijksinkoop samenwerking (RIS)

Bezoekadres

Rijkskantoor Beatrixpark
Wilhelmina van Pruisenweg 52
2595 AN Den Haag

Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Marktconsultatie Artsenpool politieke ambtsdragers

ten behoeve van

**het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
directie Democratie en Bestuur**

Contactpersoon	Nick Remmerswaal
Datum	11 november 2025
Kenmerk	201865002.003.452
Versie	1.0
Status	Definitief

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1 Inleiding	4
1.1 De Aanbestedende Dienst	4
1.2 Uw Contactpersoon is Nick Remmerswaal	5
1.3 De opbouw van het Marktconsultatiedocument	5
2 Wat is de aanleiding en het doel van deze Marktconsultatie?	6
2.1 Aanleiding tot de Marktconsultatie	6
2.2 Het doel van de Marktconsultatie	7
3 Wat is de scope van het onderwerp van de Marktconsultatie?	8
3.1 Wat is de context van dienstverlening bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties?	8
3.2 Wat is de scope van dienstverlening bij het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties?	8
3.3 Wat is het doel van de opdracht?	9
3.4 Wat is de omvang van de mogelijke opdracht?	9
4 Welke vragen heeft de Aanbestedende Dienst?	10
4.1 Op welke vragen wil de Aanbestedende Dienst een antwoord ontvangen?	10
5 Hoe verloopt de procedure?	11
5.1 De Marktconsultatie	11
5.2 Schrijf in via TenderNed	11
5.3 Planning Marktconsultatie	11
5.4 Vragen over de Marktconsultatie	12
5.5 Indienen van reactie op Marktconsultatie	12
5.6 Individuele gesprekken	12
5.7 Voorbehouden Aanbestedende Dienst	13
6 Wat zijn de uitgangspunten en randvoorwaarden voor deze Marktconsultatie?	14
Begrippenlijst	15

Bijlagen TenderNed

Elektronisch invullen en/ of toe te voegen door Ondernemer in TenderNed		
Bijlage 1	Antwoord Sjabloon vragenlijst	Conform bijgevoegd format
Bijlage 2	Format Nota van Inlichtingen Marktconsultatie	Conform bijgevoegd format

1 Inleiding

Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, directie Democratie en Bestuur, is als Aanbestedende Dienst is voornemens een aanbesteding voor een artsenpool voor politieke ambtsdragers op de markt te zetten. Voordat de aanbesteding op de markt wordt gezet, wil de Aanbestedende dienst een aantal onderwerpen met de markt bespreken.

We nodigen u uit te reageren op deze Marktconsultatie ten behoeve van Artsenpool politieke ambtsdragers.

1.1 De Aanbestedende Dienst

De aanbestedende dienst kent de volgende deelnemers:

Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (**BZK**), directoraat-generaal Openbaar Bestuur en Democratische Rechtsstaat (**DGOBDR**), directie Democratie en Bestuur, afdeling Politieke Ambtsdragers en Weerbaarheid, de provincies, gemeenten en waterschappen.

DGOBDR

Het DGOBDR valt onder het ministerie van BZK. Dit directoraat-generaal is verantwoordelijk voor beleid op gebied van bestuurlijke organisatie, democratische vernieuwing, weerbaarheid van bestuurders en politieke ambtsdragers, en interbestuurlijke verhoudingen. Het DGOBDR ondersteunt de minister van BZK bij het ontwikkelen en bewaken van de juridische kaders rondom de arbeidsvoorwaarden van politieke ambtsdragers. Daarnaast richt DGOBDR zich op het bevorderen van integriteit en professionaliteit binnen het openbaar bestuur en op het versterken van het vertrouwen van burgers in de democratische instituties. Het DGOBDR werkt nauw samen met andere overheden, zoals provincies, gemeenten, waterschappen en andere maatschappelijke partners om het openbaar bestuur weerbaar, transparant en toekomstbestendig te maken.

Provincies

De provincies hebben allemaal hun eigen karakter. De provincie is vaak een 'gebiedsgerichte regisseur' en werkt nauw samen met andere overheden (Rijk, gemeenten, waterschappen), het bedrijfsleven, organisaties en instellingen. Het provinciaal bestuur is actief op een breed terrein (ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, economie, agrarische zaken, milieu, recreatie, natuur en landschap, welzijn, cultuur, bestuurlijke organisatie en toezicht op de waterschappen en op de financiën van de gemeenten). Nederland telt 12 provincies:

Groningen	Overijssel	Utrecht	Zeeland
Friesland	Flevoland	Noord-Holland	Noord-Brabant
Drenthe	Gelderland	Zuid-Holland	Limburg

Gemeenten

Gemeenten vormen de basis van het lokale bestuur in Nederland. Ze zijn verantwoordelijk voor een breed scala aan taken die direct invloed hebben op het dagelijks leven van inwoners, zoals ruimtelijke ordening, sociale voorzieningen, onderwijs, openbare orde, afvalinzameling en lokale infrastructuur. Gemeenten zorgen voor de uitvoering van landelijke en provinciale regels en hebben daarnaast een eigen zelfstandige bevoegdheid om het beleid af te stemmen op de behoeften van hun gemeenschap. Nederland telt 342 gemeenten. Het overzicht van alle gemeenten is te vinden op <https://organisaties.overheid.nl/gemeenten>.

Waterschappen

De waterschappen zijn verantwoordelijk voor het beheer van waterkeringen, het regionale waterbeheer en het zuiveren van afvalwater. Nederland telt 21 waterschappen:

Aa en Maas	Drents Overijsselse Delta	Scheldestromen	Schieland en de Krimpenerwaard
Amstel, Gooi en Vecht	Hollandse Delta	Rijn en IJssel	De Stichtse Rijnlanden
Brabantse Delta	Hollands Noorderkwartier	Rijnland	Vallei en Veluwe
Delfland	Hunze en Aa's	Rivierenland	Vechtstromen
De Dommel	Noorderzijlvest	Limburg	Zuiderzeeland
Wetterskip Fryslân			

Meer informatie vindt u op <http://www.waterschappen.nl>

De Rijksinkoop samenwerking (RIS) begeleidt deze Marktconsultatie

Wij hebben de RIS de opdracht gegeven om deze Marktconsultatie te begeleiden. De RIS is een Rijksdienst die zich speciaal richt op de inkoop van diensten en producten. Wilt u meer weten over hoe de RIS werkt? Zie dan de website van RIS: rijksinkoop samenwerking.nl

1.2 Uw Contactpersoon is Nick Remmerswaal

We hanteren voor deze formele Marktconsultatie graag heldere spelregels, vergelijkbaar met een aanbesteding. Daarom hebben we graag dat u alleen met de Contactpersoon over deze Marktconsultatie communiceert en dat de communicatie verloopt via de berichtenmodule in TenderNed.

1.3 De opbouw van het Marktconsultatiedocument

Dit document is bedoeld om de procedure, voorwaarden, werkwijze en intenties van de Marktconsultatie helder te maken. Dit document bevat een uitleg over het consultatieproces, achtergrondinformatie over het project en een formulering van de vraagstelling aan de deelnemende partijen.

In hoofdstuk:

- 2: beschrijven we de doelen van deze Marktconsultatie;
- 3: schetsen we een beeld van de inhoud van de mogelijke opdracht;
- 4: vindt u de lijst met open vragen;
- 5: beschrijven we de procedure die de Aanbestedende Dienst volgt bij deze Marktconsultatie;
- 6: staan de randvoorwaarden en uitgangspunten die van toepassing zijn op deze Marktconsultatie.

Als laatste vindt u de begrippenlijst. Daar leest u precies wat wij bedoelen met bepaalde begrippen. In de dit Marktconsultatiedocument en de Bijlagen krijgen bepaalde begrippen steeds een hoofdletter. Zo weet u welke begrippen u terugvindt in de begrippenlijst.

Daarnaast is er nog een Bijlage, die dient voor het volgende doel:

- Bijlage 1 gebruikt u om uw antwoorden te delen met de Aanbestedende Dienst.

2 Wat is de aanleiding en het doel van deze Marktconsultatie?

2.1 Aanleiding tot de Marktconsultatie

Overheidsorganen zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) en de rechtspositie van de ambtsdragers in functie. Al jaren bereiken ons signalen vanuit de praktijk dat zij steeds meer moeite ondervinden om te voldoen aan hun wettelijke verplichtingen met betrekking tot de geneeskundige zorg voor politieke ambtsdragers.

De gesignaleerde knelpunten vloeien voort uit het specifieke karakter van de doelgroep en hebben betrekking op vier hoofdonderdelen:

- Geneeskundige verklaringen: regelmatig is een medische verklaring vereist om vervanging bij ziekte of zwangerschap mogelijk te maken.
- Beoordeling van structurele beperkingen: in sommige gevallen moet worden vastgesteld of een ambtsdrager met een blijvende beperking in aanmerking komt voor een specifieke voorziening.
- Arbeidsongeschiktheidskeuringen voor voormalige ambtsdragers: in het kader van de Appa wordt niet de WIA-systematiek gehanteerd maar die van de WAO.
- Vaststelling van sollicitatie(on)geschiktheid: het kan noodzakelijk zijn om medisch te beoordelen of een betrokkene te ziek is om te voldoen aan de sollicitatieplicht die aan de Appa-uitkering is gekoppeld.

De beschikbaarheid van artsen die in staat en bevoegd zijn om deze beoordelingen en verklaringen uit te voeren is beperkt. Dit komt mede doordat de Appa voor de bepaling of er sprake is van arbeidsongeschiktheid nog uitgaat van de keuringssystematiek van de WAO. Anderzijds bestaat er terughoudendheid onder artsen om geneeskundige verklaringen af te geven voor zieke ambtsdragers. Deze aarzeling wordt mede ingegeven door het standpunt van de Koninklijke Nederlandsche Maatschappij tot bevordering der Geneeskunst (KNMG) waarin wordt gesteld dat het afgeven van dergelijke verklaringen de vertrouwensrelatie tussen arts en patiënt kan ondermijnen. Daarnaast is specifieke kennis nodig van de rechtspositie en het werkveld van politieke ambtsdragers, iets wat in de reguliere medische praktijk weinig voorkomt.

Dit is niet door een enkel overheidsorgaan op te lossen. Daarvoor komen dit soort beoordelingen van deze relatief kleine doelgroep te incidenteel voor. Wij willen daarom in samenwerking met de decentrale koepels (het interprovinciaal Overleg, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Unie van Waterschappen) een structurele oplossing bieden.

De doelgroep bestaat uit zowel zittende als voormalige politieke ambtsdragers van gemeenten, provincies en waterschappen. Dat zijn de burgemeesters, wethouders, raadsleden, commissarissen van de Koning, gedeputeerden, statenleden en bij de waterschappen de voorzitters, dagelijks bestuurders en leden van het algemeen bestuur. Daarnaast vallen ook bewindspersonen, Tweede Kamerleden, de voorzitter van de Eerste Kamer en de Nationale Ombudsman onder deze regeling. Politieke ambtsdragers van Caribisch Nederland vallen buiten deze Marktconsultatie.

Bij politieke ambtsdragers is vaak sprake van een sterk verantwoordelijkheidsgevoel en een grote mate van maatschappelijke betrokkenheid. Ziekmeldingen komen relatief weinig voor, maar als er sprake is van ziekte of andere medische situaties, is snelle, deskundige en discrete ondersteuning cruciaal.

2.2 *Het doel van de Marktconsultatie*

Het doel van deze Marktconsultatie is om te verkennen wat marktpartijen zouden kunnen betekenen in de aanpak van genoemde vier knelpunten die overheden ervaren op het gebied van geneeskundige zorg voor hun politieke ambtsdragers. De centrale vraag is of en hoe marktpartijen kunnen bijdragen aan een werkbare, professionele en toekomstbestendige oplossing voor overheidsorganen. Wij denken aan een oplossing waarin een aantal artsen hiervoor in een centrale pool wordt aangeboden. Via deze centrale organisatie creëren we massa en kan geborgd worden dat een arts op korte termijn beschikbaar is voor een individueel overheidsorgaan. Bovendien kan dan gebruik gemaakt worden van schaarse gespecialiseerde kennis. Het idee is om dit te regelen via een abonnement voor de overheidsorganen waarbij een basisbedrag wordt gehanteerd en het overheidsorgaan daarnaast kosten betaalt per daadwerkelijk afgenomen dienst. Daarbij zou ook kunnen worden overwogen dat in voorkomend geval een hoger tarief geldt voor de overheidsorganen die (nog) niet hebben gekozen voor een abonnement maar alsnog wel gebruik willen maken van deze pool. Wij horen graag of dit werkbaar is of dat er een beter alternatief is.

Óf de Aanbestedende Dienst daadwerkelijk overgaat tot een aanbesteding en zo ja, op welke manier of in welke vorm de Aanbestedende Dienst dit doet, is nog niet bekend. Dat laten we onder andere afhangen van de reacties en antwoorden op deze Marktconsultatie.

De Marktconsultatie levert naar onze mening voordelen op voor alle betrokken partijen. De Aanbestedende Dienst constateert wat er mogelijk is en wat er leeft in de markt. Zo helpt het hem om de eisen en eigenschappen van de gevraagde levering/dienst zo te formuleren dat de markt op een goede wijze kan aanbieden. Daarnaast gebruiken we de ontvangen informatie voor het bepalen van de best passende aanbestedingsprocedure.

Verder beogen we met deze Marktconsultatie een goed beeld te krijgen van de mate van interesse en de mogelijkheden en onmogelijkheden in de markt wat betreft de gewenste dienstverlening. Zo komen we tot een haalbaarheidsinschatting en randvoorwaarden van een eventuele opdracht.

Voor de betrokken Ondernemers is er het voordeel in een vroeg stadium mee te denken over een werkbare en zo efficiënt en effectief mogelijke dienstverlening. Hierdoor dragen de Ondernemers bij aan het vergroten van de succeskans van de mogelijke aanbesteding.

Het doel van de Marktconsultatie is, samengevat, om:

- de eigen uitgangspunten en aannames te toetsen;
- een beeld te krijgen van visies, suggesties en ideeën van Ondernemers;
- na te gaan of de beoogde oplossing haalbaar is;
- na te gaan of er andere oplossingen zijn voor het beschreven probleem;
- na te gaan wat de huidige en toekomstige ontwikkelingen in de markt zijn;
- inzicht te verkrijgen in beschikbare ervaring en het marktaanbod;
- een beeld te krijgen van de interesse van de markt in de mogelijke opdracht.

3 Wat is de scope van het onderwerp van de Marktconsultatie?

Dit hoofdstuk beschrijft de scope van de mogelijke opdracht. De eerste paragraaf gaat in op de achtergrond van de opdracht. De tweede paragraaf licht de scope toe van het centraal organiseren van een artsenpool die arbeidsongeschiktheidskeuringen en geneeskundige verklaringen uitvoeren voor politieke ambtsdragers. De derde en vierde paragraaf van dit hoofdstuk gaan in op het doel en de omvang van de mogelijke opdracht.

3.1 Wat is de context van dienstverlening bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties?

De context van de dienstverlening bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) betreft het waarborgen van een goede rechtspositie van politieke ambtsdragers, een specifieke doelgroep bestaande uit bestuurders en volksvertegenwoordigers op verschillende bestuursniveaus. De opdrachtgever voor deze marktconsultatie is de directeur-generaal Openbaar Bestuur en Democratische Rechtsstaat (DGOBDR) van BZK. Deze onderzoekt het in hoofdstuk 2 beschreven probleem van de geneeskundige zorg mede namens de Eerste en Tweede Kamer der Staten-Generaal, evenals de Nationale Ombudsman en zijn substituten.

Hoewel de provincies, gemeenten, en waterschappen zelfstandig verantwoordelijk zijn voor de rechtspositie, en daarmee de geneeskundige zorg, van hun eigen politieke ambtsdragers, is de behoefte aan een adequaat en uniform zorgaanbod binnen deze verschillende overheden vergelijkbaar. Daarom worden zij ook meegenomen als belanghebbenden in deze Marktconsultatie. DGOBDR verzorgt deze marktconsultatie daarom voor, maar in afstemming met, hun koepelorganisaties: het Interprovinciaal Overleg (IPO), de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en de Unie van Waterschappen (UvW).

De dienstverlening richt zich op de uitvoering van medische beoordelingen en keuringen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van wettelijke verplichtingen, zoals die voortvloeien uit de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) en het Rechtspositiebesluit decentrale politieke ambtsdragers. Door het bijzondere karakter van deze doelgroep, waaronder het sterke verantwoordelijkheidsgevoel van ambtsdragers en het feit dat zij geen werknemer zijn in de zin van de werknemersverzekeringen, zijn er knelpunten bij het vinden van artsen die arbeidsongeschiktheidskeuringen kunnen uitvoeren en geneeskundige verklaringen kunnen afgeven.

3.2 Wat is de scope van dienstverlening bij het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties?

De scope van de dienstverlening omvat het organiseren en uitvoeren van geneeskundige diensten voor politieke ambtsdragers, bestaande uit vier hoofdonderdelen:

1. Het afgeven van geneeskundige verklaringen ten behoeve van tijdelijke vervanging bij ziekte of zwangerschap/bevalling van politieke ambtsdragers in functie.
2. De beoordeling van de noodzaak van voorzieningen voor ambtsdragers met een structurele functionele beperking.
3. Het uitvoeren van arbeidsongeschiktheidskeuringen in het kader van de Appa voor voormalige politieke ambtsdragers.
4. Het afgeven van medische verklaringen die vaststellen of een Appa-gerechtigde te ziek is om de sollicitatieplicht te voldoen.

Hierbij wordt benadrukt dat de onder 1, 2 en 4 genoemde dienstverlening geneeskundige verklaringen zijn en dat het bij 3 gaat om arbeidsongeschiktheidskeuringen.

3.3 Wat is het doel van de opdracht?

Met de opdracht wordt beoogd het volgende doel te bereiken:

1. Het waarborgen van tijdige en adequate beschikbaarheid van medische expertise voor het uitvoeren van arbeidsongeschiktheidskeuringen en het afgeven van geneeskundige verklaringen voor politieke ambtsdragers
2. Het oplossen van de huidige knelpunten rondom het vinden van gekwalificeerde artsen en het garanderen van een eenduidige en uniforme aanpak van medische beoordelingen binnen de kaders van de Appa en het rechtspositiebesluit.
3. Het centraliseren van de geneeskundige zorg voor politieke ambtsdragers via een betrouwbare en efficiënte constructie, die aansluit bij de specifieke behoeften van de doelgroep en de genoemde overheidsorganen.

3.4 Wat is de omvang van de mogelijke opdracht?

De omvang van de opdracht betreft het leveren van medische diensten aan een relatief kleine maar specifieke doelgroep van circa 12.000 politieke ambtsdragers en voormalige ambtsdragers. Op jaarbasis gaat het naar verwachting om circa:

- 120 geneeskundige verklaringen voor tijdelijke vervanging
- 5 beoordelingen voor structurele functionele beperkingen
- 27 arbeidsongeschiktheids(her)keuringen in het kader van de Appa
- 15 verklaringen over de sollicitatiegeschiktheid van Appa-gerechtigden

De totale verwachte jaarlijkse kosten voor deze diensten worden geraamd op ongeveer €134.000 exclusief BTW, wat over een contractperiode van vier jaar neerkomt op circa €536.000 exclusief BTW. De opdracht omvat naast het leveren van de medische beoordelingen, keuringen en verklaringen, ook het centraal organiseren van de pool van artsen en het beheer van de contractuele afspraken met betrokken overheidsorganen.

4 Welke vragen heeft de Aanbestedende Dienst?

De Aanbestedende Dienst heeft verschillende vragen. Deze zijn opgenomen in de eerste paragraaf. De beantwoording hiervan vraagt de nodige tijdsinspanning van u, maar deze stellen we zeer op prijs. Als het leidt tot een aanbesteding, verwachten we dat de aanbesteding beter aansluit op de markt.

4.1 *Op welke vragen wil de Aanbestedende Dienst een antwoord ontvangen?*

Wij verzoeken u bij de beantwoording van de vragen gebruik te maken van Bijlage 1.

Vragen over de opdracht

1. Welke constructie van financiering acht u het meest werkbaar? Het huidige voorstel gaat uit van een abonnementsvorm, waarbij overheidsorganen een basisbedrag betalen en daarnaast kosten per daadwerkelijk afgenomen dienst. Daarbij kan gelden dat, wanneer een overheidsorgaan niet of nog niet kiest voor een abonnement, een hoger tarief van toepassing is. Een alternatief is om een vast tarief per verrichting te hanteren zodra een overheidsorgaan om inzet van een arts verzoekt. Zijn deze opties werkbaar of zijn er suggesties voor andere, mogelijk betere constructies?
2. Indien wordt gekozen voor een abonnementsvorm: acht de marktpartij het werkbaar wanneer een individueel overheidsorgaan slechts één of enkele van de vier diensten afneemt? Of is het noodzakelijk dat deelname aan de abonnementsconstructie een alles-of-niets-keuze is?
3. DGOBDR kan een contract afsluiten voor het verantwoordelijkheidsgebied van BZK, de Tweede Kamer, de Eerste Kamer en de Nationale Ombudsman. Hoewel IPO en de Unie van Waterschappen de mogelijkheid hebben om een contractvoorstel voor hun achterban de coördineren, zullen de feitelijke contracten worden afgesloten met de individuele provincies en waterschappen. Vermoedelijk zullen de Unie en het IPO wel gemachtigd worden om de aanbestedingsprocedure namens hun achterban te voeren. De VNG zal deze coördinatie niet doen voor de gemeenten. De VNG is bereid om het resultaat met een positief advies onder de aandacht te brengen van de gemeenten. In hoeverre vormt dit diverse beeld wat betreft contracteren een probleem voor u?
4. Zijn er bepaalde randvoorwaarden voor u waarmee Opdrachtgever rekening zou moeten houden?
5. Hoeveel artsen zijn naar verwachting nodig en hoe zijn zij verspreid over Nederland, uitgaande van de aantallen in paragraaf 3.4?
6. Kunt u een uitsplitsing maken van uw geschatte kosten op basis van de aantallen, genoemd in paragraaf 3.4? De opdracht omvat, zoals gezegd, naast het leveren van de medische beoordelingen, keuringen en verklaringen, ook het centraal organiseren van de pool van artsen en het beheer van de contractuele afspraken met betrokken overheidsorganen.
7. Met welke uitvoeringstechnische aspecten moet rekening gehouden worden?
8. Op wat voor termijn zou de implementatie in te regelen zijn en wat is hiervoor nodig?
9. Bent u van plan in te schrijven op de mogelijke aanbesteding? Zo nee, waarom niet?
- 10.** Heeft u verder nog opmerkingen of suggesties?

5 Hoe verloopt de procedure?

In dit hoofdstuk leest u alles over de procedure van deze Marktconsultatie. U krijgt een overzicht van de planning. Elke stap lichten we vervolgens kort toe. U leest in dit hoofdstuk ook hoe u vragen stelt.

5.1 De Marktconsultatie

Iedere belangstellende Ondernemer mag deelnemen aan deze Marktconsultatie

We kiezen voor een Marktconsultatie om Artsenpool politieke ambtsdragers.

Voor meer algemene informatie over een Marktconsultatie kunt u terecht op de website van het Expertisecentrum Aanbesteden (PIANOO.nl), bijvoorbeeld <https://www.pianoo.nl/nl/marktconsultatie-wat-u-als-aanbesteder-nog-meer-moet-weten>.

Bij deze Marktconsultatie gaat het in eerste instantie om diensten en/of leveringen met deze CPV-code:

85141000-9 - Diensten verleend door medisch personeel

85147000-1 - Diensten voor bedrijfsgeneeskunde

85100000-0 - Gezondheidsdiensten

5.2 Schrijf in via TenderNed

U kunt alleen inschrijven via TenderNed. Schrijft u niet in via TenderNed? Dan nemen we uw reactie op de Marktconsultatie niet mee. U kunt dus niet op andere manieren (bijvoorbeeld per e-mail) reageren.

U vindt de instructie hoe u TenderNed gebruikt als ondernemer op [TenderNed | TenderNed gebruiken als ondernemer](#). Het juiste gebruik van TenderNed is voor risico van de ondernemer c.q. Inschrijver.

Neem contact op met TenderNed bij technische problemen

Op de pagina [TenderNed | Contact](#) vindt u de mogelijkheden inclusief openingstijden.

5.3 Planning Marktconsultatie

Op dinsdag 11 november hebben we deze Marktconsultatie gepubliceerd via TenderNed. Vanaf dat moment ging deze Marktconsultatie officieel van start. Hieronder ziet u de planning van de rest van de procedure. In de volgende paragrafen leest u bij elk onderdeel een korte toelichting.

Activiteit	Datum en tijdstip
Indienen vragen	Donderdag 20 november 2025
Publiceren Nota van Inlichtingen	Dinsdag 25 november 2025
Indienen reacties op de vragen van deze Marktconsultatie	Woensdag 3 december 2025
Informeren of individuele gesprekken worden gehouden	4 december 2025
Voeren van individuele gesprekken	Woensdag 10 en Donderdag 11 december 2025
Beschikbaar stellen eindrapportage aan geïnteresseerde Ondernemers	Dinsdag 23 december 2025

5.4 Vragen over de Marktconsultatie

Het kan zijn dat iets in het Marktconsultatiedocument voor u onduidelijk is. In deze paragraaf leest u wat u dan kunt doen.

Stel al uw vragen via TenderNed

Heeft u vragen over de inhoud of de procedure van deze Marktconsultatie? Vul hiervoor het "Format Nota van Inlichtingen" in. U kunt dit format vanuit TenderNed vinden onder "Bijlage".

Dien al uw vragen en suggesties in vóór donderdag 20 november 2025

Zo zorgt u ervoor dat u antwoord krijgt op uw vraag. Dient u uw vraag of suggestie later in? Dan geven we geen garantie op het beantwoorden van uw vraag. Tijdens de

Wij publiceren alle vragen en antwoorden via TenderNed

U leest alle vragen en antwoorden in de Nota van Inlichtingen. Alle Ondernemers krijgen op die manier evenveel informatie. U ontvangt een e-mail op het moment dat wij de vragen en antwoorden in TenderNed publiceren. We publiceren de Nota van Inlichtingen uiterlijk 26 november 2025.

U kunt ook vertrouwelijk vragen stellen

Het antwoord is dan alleen voor u bestemd, niet voor de andere Ondernemers. Deze publiceren wij dus niet in TenderNed, maar via een bericht via de berichtenmodule in TenderNed alleen aan u. Wilt u een vertrouwelijk antwoord op uw vraag? Geef dan in een duidelijke motivatie aan waarom u van mening bent dat openbaarmaking van deze informatie schade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van uw onderneming. Zijn we het niet eens met uw motivering, dan nemen we met u contact op.

Indien wij van mening zijn dat de betreffende vraag hier niet aan voldoet, dan krijgt u de mogelijkheid om de vraag in te trekken. Indien u de betreffende vraag niet intrekt, dan nemen wij deze in behandeling en publiceren wij geanonimiseerd het antwoord op TenderNed.

Wij geven u alleen informatie via TenderNed

Krijgt u informatie op een andere manier? Dan kunt u daaraan geen rechten ontlenen. Ook niet als u de informatie krijgt van een van onze medewerkers of vertegenwoordigers.

5.5 Indienen van reactie op Marktconsultatie

Dien uw reactie op de Marktconsultatie uiterlijk in op woensdag 3 december 2025

U kunt uw reactie alleen via TenderNed indienen. Dit doet u door uw reactie op de Marktconsultatie in te dienen via een zogenaamde 'kluis'. U helpt ons als uw reactie voldoet aan de volgende voorwaarden:

- u geeft antwoord op de door ons gestelde antwoorden, middels het antwoordformulier (Bijlage 1);
- u levert uw reactie aan in een Microsoft Word bestand of Open Tekst File en in PDF-vorm.

Wilt u op een bepaalde vraag geen antwoord geven? Dan horen we graag waarom zodat we begrijpen wat de achterliggende reden is. Door het indienen van een reactie op deze Marktconsultatie gaat u akkoord met alle gestelde voorwaarden in deze Marktconsultatie. Het staat u vrij om aanvullende documentatie aan uw reactie toe te voegen.

5.6 Individuele gesprekken

De Aanbestedende Dienst maakt op basis van de gegeven antwoorden een afweging of zij toegevoegde waarde ziet in het voeren van individuele gesprekken. Wanneer de Aanbestedende Dienst daar de toegevoegde waarde van inziet, dan selecteert zij een aantal

Ondernemers om hieraan deel te nemen. De Ondernemer kan het individuele gesprek zien als een toelichtend gesprek. Indien de Aanbestedende Dienst aanvullende vragen heeft naar aanleiding van de ontvangen reacties, dan komen deze aan de orde in het gesprek.

Als wij u selecteren, dan krijgt u uiterlijk op donderdag 4 december 2025 een uitnodiging voor een gesprek via TenderNed.

De individuele gesprekken zijn woensdag 10 december en donderdag 11 december 2025 en vinden plaats op de Turfmarkt Den Haag. Een gesprek duurt naar verwachting 1 uur. We geven in de uitnodiging aan wat wij van u verwachten tijdens het gesprek. Het gesprek bevat in ieder geval de volgende onderdelen:

- presentatie van de Ondernemer;
- toelichting op gegeven antwoorden.

5.7 Voorbehouden Aanbestedende Dienst

Wij mogen deze Marktconsultatie op elk moment stoppen

Als we dit besluiten, krijgt u hierover bericht via de berichtenmodule in TenderNed. Daarnaast heeft de Aanbestedende Dienst de mogelijkheid om de procedure van de Marktconsultatie te allen tijde aan te passen, te wijzigen en/of uit te breiden.

Wij vergoeden geen kosten

Alle kosten die samenhangen met deze Marktconsultatie, zijn voor uw eigen rekening. Ook de schade die kan ontstaan door deelname aan deze Marktconsultatie is voor uw eigen risico.

6 Wat zijn de uitgangspunten en randvoorwaarden voor deze Marktconsultatie?

In dit hoofdstuk leest u uitgangspunten en randvoorwaarden die van toepassing zijn op deze Marktconsultatie. Door deelname aan deze Marktconsultatie gaat u onvoorwaardelijk akkoord met de voorwaarden zoals vermeld in dit Marktconsultatiedocument. Hieronder staan uitgangspunten en randvoorwaarden opgesomd.

- De Aanbestedende Dienst neemt bij het doorlopen van deze Marktconsultatie de beginselen van non-discriminatie en transparantie in acht, zoals bedoeld in de Aanbestedingswet 2012;
- Dit Marktconsultatiedocument is uitsluitend bestemd voor Marktconsultatie doeleinden;
- Deze Marktconsultatie is geen onderdeel van de mogelijke aanbesteding maar een consultatieronde;
- Ondernemers die niet meedoen aan deze Marktconsultatie sluiten zich niet uit van verdere deelname aan een mogelijk inkooptraject. Ondernemers die deelnemen aan de Marktconsultatie sluiten zich op geen enkele wijze uit, of bevoorrechten zich in, voor een eventuele deelname aan een inkooptraject;
- Deze Marktconsultatie is voor zowel alle Ondernemers als de Aanbestedende Dienst vrijblijvend;
- (Deelnemende) Ondernemers kunnen geen rechten of verplichtingen ontleen aan c.q. van deze Marktconsultatie tegen de Aanbestedende Dienst;
- Deelname door een Ondernemer aan deze Marktconsultatie biedt geen enkel recht op het verkrijgen van een opdracht in de aanbesteding;
- Deelnemende Ondernemers stemmen ermee in dat de Aanbestedende Dienst de door de Ondernemers aangeleverde informatie ten behoeve van een eventuele aanbestedingsprocedure geanonimiseerd in een samenvatting verwerkt waarin op hoofdlijnen verkregen inzichten worden beschreven (zonder specifieke verwijzingen naar deelnemende Ondernemers of commercieel gevoelige informatie). Zodoende ontstaat er geen kennisvoorsprong voor deelnemende Ondernemers ten opzichte van niet uitgenodigde c.q. deelnemende Ondernemers bij een aanbesteding. Dit document zal dan als Bijlage toegevoegd worden aan het aanbestedingsdocument;
- Verstrekte informatie in het kader van deze Marktconsultatie wijkt mogelijk af van in het inkooptraject te verstrekken informatie;
- De Aanbestedende Dienst behandelt de inbreng van deelnemende partijen zoveel mogelijk vertrouwelijk, waarbij de Aanbestedende Dienst in ieder geval rekening houdt met de gerechtvaardigde (zakelijke) belangen van partijen;
- De voertaal tijdens deze Marktconsultatie is Nederlands;
- De Aanbestedende Dienst is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van deze Marktconsultatie of verplicht tot realisatie en/of aanbesteding van het project waarop deze Marktconsultatie betrekking heeft;
- De Aanbestedende Dienst honoreert claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid, of verzoeken om vergoedingen onder geen enkele mogelijkheid;
- De door deelnemende partijen ingezonden documenten beschouwen wij als openbare documenten en vrij van auteursrechten. Indien auteursrechten van toepassing zijn dan vrijwaren deze deelnemende partij(en) de Aanbestedende Dienst;
- De Aanbestedende Dienst hangt geen waardeoordeel aan de door u gegeven antwoorden op de gestelde vragen;
- De Aanbestedende Dienst behoudt zich het recht voor:
 - De planning zoals opgenomen in dit document te wijzigen;
 - Het voorgenomen aanbestedingsproces qua vorm en inhoud op andere wijze uit te voeren dan het proces dat mogelijk is medegedeeld;
 - Deze Marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken.
- Voorwaarden die door een deelnemende partij worden opgesteld, zijn niet van toepassing op deze procedure.

Begrippenlijst

In dit Marktconsultatiedocument komen sommige begrippen vaker terug. We willen ervoor zorgen dat u precies weet wat deze begrippen betekenen. Daarom leggen we die belangrijke begrippen hieronder uit.

Begrip	Betekenis
<u>Aanbestedende Dienst</u>	De Staat der Nederlanden, in casu, directie Democratie en Bestuur, onderdeel van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.
<u>Aanbestedingswet</u>	De Wet van 1 november 2012, waarin de nieuwe regels voor aanbestedingen staan (Staatsblad 2012/542) en de Wet van 22 juni 2016 tot wijziging van de Aanbestedingswet 2012 in verband met de implementatie van de aanbestedingsrichtlijnen 2014/23/EU, 2014/24/EU en 2014/25 EU (Staatsblad 2016/241)
<u>Bijlagen</u>	Elk document met in de titel "Bijlage" dat u vindt bij dit Marktconsultatiedocument. Ook de documenten op TenderNed met in de titel "Bijlage". Een Bijlage is onderdeel van het Marktconsultatiedocument.
<u>Contactpersoon</u>	RIS Nick Remmerswaal, Inkoopadviseur E-mailadres: nick.remmerswaal@rijksoverheid.nl
<u>TenderNed</u>	Het elektronische aanbestedingsplatform waarin de Aanbestedende Dienst deze Marktconsultatie uitvoert.
<u>Nota van Inlichtingen</u>	Het document met daarin: • wijzigingen of aanvullingen op dit Marktconsultatiedocument. • Onze antwoorden op vragen van u en andere Ondernemers. De Nota van Inlichtingen is een onderdeel van deze Marktconsultatie.
<u>Marktconsultatie</u>	Het bevragen van de markt over een specifiek onderwerp met als doel informatie te vergaren. Deze informatie gebruikt de Aanbestedende Dienst mogelijk in een aanbestedingsprocedure.
<u>Marktconsultatiedocument</u>	Dit document en de daarbij behorende bijlagen.
<u>Ondernemer</u>	Een aannemer, leverancier of dienstverlener volgens de omschrijving in artikel 1.1 van de Aanbestedingswet 2012.
<u>RIS</u>	De organisatie die voor de Aanbestedende Dienst deze Marktconsultatie begeleidt. Zie voor meer informatie: (www.rijksinkoopsamenwerking.nl)