

# Europese Openbare Aanbesteding

## Aanbestedingsleidraad

### Raamovereenkomst Inhuur Beleidsspecialist

#### Digitale Transport Strategie

**Aanbestedende dienst** : Stichting Connekt namens Min IenW

**Datum:** : 10 november 2025

**TenderNed Kenmerk** : 556456

**Versie** : V.0.5.

#### Colofon

Uitgegeven door Stichting Connekt, als intermediaire dienst namens het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW)

Contactgegevens: Ezelsveldlaan 59, 2611 RV Delft, Nederland | Tel.nr. +31 15 251 65 65 | E-mail: [procurement@Connekt.nl](mailto:procurement@Connekt.nl) |

## Voorwoord

---

**De weg vinden in deze Aanbestedingsleidraad: Lees dit gedeelte nauwkeurig door, en bekijk de video's.**

---

Voor u ligt de Aanbestedingsleidraad voor de Openbare Europese aanbesteding inzake "Inhuur Beleidsspecialist Digitale Transport Strategie (DTS)".

Dit voorwoord is puur bedoeld om u op weg te helpen beoordelen of het voor u de moeite waard is om in te schrijven voor deze aanbesteding. Het voorwoord maakt geen deel uit van de officiële Aanbestedingsleidraad (zie hoofdstuk 1 e.v.) en er kunnen dan ook geen rechten aan worden ontleend.

Indien uw belangstelling is gewekt, neem dan nauwkeurig alle documenten door: de gehele Aanbestedingsleidraad alsook de Annexen die op [www.TenderNed.nl](http://www.TenderNed.nl) zijn geplaatst. Let hierbij ook goed op de data en details die genoemd worden.

---

### De aanbesteding betrekking op: het Digitale Transport Strategie

---

De Digitale Transport Strategie goederenvervoer (DTS) kent 4 pijlers:

1. Implementatie EU verordening European Maritime Single Window environment (EMSWe).
2. Papierloos Transport (PT);
3. Basis Data Infrastructuur (BDI);
4. (Digitalisering) Goederenvervoercorridors (GVC).

#### Omschrijving van de rol

De rol betreft ondersteuning van lenW bij de uitvoering en borging van internationale activiteiten op het gebied van digitale logistiek en datadeling binnen de Europese Unie. De persoon vervult een belangrijke rol bij de invoering van de EMSWe-verordening en in het beheer van het Nederlandse werkpakket binnen het CEF SEMAS-project, inclusief coördinatie van internationale afstemming, change management en het organiseren van testtrajecten met marktpartijen uit zeven deelnemende landen. Daarnaast wordt van de persoon verwacht dat deze actief de Nederlandse positie vertegenwoordigt in Europese werkgroepen en overlegstructuren, gericht op het veiligstellen van de nationale belangen en maximale subsidiemogelijkheden.

Parallel hieraan draagt de persoon bij aan de verdere ontwikkeling van de European Mobility Data Space (EMDS) en aanverwante initiatieven zoals EDIC Mobiliteit en Logistiek, BoostEDIC, DTLF, Deploy EMDS, IDSA en GAIA-X. Daarbij ligt de nadruk op het realiseren van interoperabiliteit tussen de Nederlandse BDI-infrastructuur en Europese dataruimtes, en op het onderhouden van strategische samenwerkingen met partijen zoals Connekt, de Europese Commissie en andere lidstaten.

De rol vraagt om een senior beleidsspecialist die zelfstandig kan opereren, en waar gewenst op kan treden namens het Ministerie van lenW, met een groot analytisch vermogen en politiek-bestuurlijke sensitiviteit.

#### Inzet van de opdrachtnemer

De inzet is deels gericht op de uitvoering van het SEMAS-werkpakket (circa 1/3 van de tijd) en deels op bredere internationale samenwerking en positionering (circa 2/3 van de tijd). De opdracht loopt meerjarig, met een verwachte inzet van gemiddeld 2 à 3 dagen per week. Het is uitdrukkelijk de bedoeling

dat één natuurlijk persoon de werkzaamheden uitvoert die verweven is in het project gedurende de looptijd.

#### Looptijd en waarde van de opdracht

De looptijd van de opdracht eindigt van rechtswege op 31 maart 2027, waarbij de Aanbestedende dienst de mogelijkheid heeft om de opdracht éénmaal te verlengen met 12 maanden. De inzet wordt geschat op 40-60 %.

Het maximale uurtarief (prijspeil 2026) is Euro 130,- per uur.

De waarde van opdracht, bij volledige lengte van de looptijd (inclusief verlengingen) wordt geschat op maximaal 350.000 Euro exclusief BTW. De maximale waarde is geen garantie maar een indicatie van een maximum.

#### Beoordeling van jouw inschrijving

Wanneer u interesse heeft om zich in te schrijven op de aanbesteding, dan kunt u dat doen via TenderNed, waar wij ook om onderbouwende stukken vragen. Dit is een formele Inschrijving op de betreffende aanbesteding. Nadat de inschrijvingstermijn is verstreken, zullen alle inschrijvingen eerst worden getoetst op de formele vereisten en als dat in orde is, zal uw inschrijving (en de eventuele andere inschrijvingen) door een beoordelingscommissie worden beoordeeld aan de hand van een van tevoren vastgesteld criterium. Deze meetlat wordt beschreven in hoofdstuk 6.

Met de Inschrijving verwachten wij, dat u kan aantonen, dat u voldoet aan de in deze aanbesteding gestelde selectie- en gunningscriteria. Deze vereisten zijn neergelegd in hoofdstuk 6 van deze aanbestedingsleidraad. Centraal staat, dat de beoordelingscommissie de Inschrijving zal toetsen aan de gestelde kwaliteitscriterium in hoofdstuk 6 van deze leidraad. Daarom is het van belang om de beoordelingscommissie duidelijk te laten zien waarom uw Inschrijving kwalitatief sterker is dan de andere inschrijvers.

#### Ondersteuning bij je inschrijving op een aanbesteding: Juridische voucher

Mocht u interesse hebben om zich in te schrijven op deze aanbesteding, maar u twijfelt of aan alle vereisten is voldaan, (omdat dit bijvoorbeeld jouw eerste inschrijving is) dan kan je voor deze aanbesteding gebruikmaken van een juridische voucher, dat door de Aanbestedende dienst ter beschikking wordt gesteld.

De juridische voucher is aangehecht als een annex 5 bij de aanbesteding op TenderNed, waarna de gegadigde, de voucher ingevuld bij de Aanbestedende dienst via de berichtenmodule op TenderNed (onder vermelding van: 'Aanvraag juridische voucher Europese openbare aanbesteding: Inhuur Beleidsspecialist Digitale Transport Strategie (DTS)) moet indienen om van deze ondersteuning gebruik te maken.

De aanbestedende dienst zal uw voucher doorzetten naar een door de Aanbestedende dienst aangewezen en betaalde een juridisch expert, waarna de juridisch expert contact zal opnemen over de juridische voucher.

*Let op!* De juridische voucher heeft als doel om enkel een Inschrijver te helpen met het voorkomen van onnodige vormfouten door onervarenheid rond procedurele c.q. formele aanbestedingsrechtelijke aspecten van de inschrijving. Er wordt geen inhoudelijk oordeel geveld over de aanbesteding en het gebruik van de juridische voucher is niet verplicht. De Gegadigden zijn vrij om hier al dan niet gebruik van te maken.

De juridische voucher geeft je recht op maximaal twee uur juridische ondersteuning van een juridisch expert, die door middel van het nalopen van jouw Inschrijving, je verder zal begeleiden bij het indienen van de Inschrijving.

De juridische voucher moet zijn aangevraagd voor de gestelde deadline in het planningsoverzicht (zie in dit verband paragraaf 3.2).

### Vindbaarheid inschrijvingen

Alle inschrijvingen en formele communicatie verlopen via de website van TenderNed: [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Om de aanbestedingen en alle aanbestedingsdocumenten in te kunnen zien, of om je op een aanbesteding in te schrijven, dien je jezelf te registreren en een account aan te maken. Zonder een account kan je niet reageren op een aanbesteding.

Heb je interesse en wil je je inschrijven op deze Aanbesteding? Dan kan dat via [www.TenderNed.nl](http://www.TenderNed.nl) door middel van je account. Is dit jouw eerste inschrijving en heb je nog niet eerder gewerkt met TenderNed? Dan moet eerst je jouw organisatie bij TenderNed registreren alvorens een account aan te maken. Houd er rekening mee dat de registratie enkele dagen in beslag kan nemen.

### TenderNed en Instructievideo's

Voor deze Aanbesteding dient u gebruik te maken van [www.TenderNed.nl](http://www.TenderNed.nl). Indien u nog niet eerder heeft gewerkt met TenderNed dient u zich vooraf bij TenderNed te registreren. Let op, de registratie kan enkele dagen in beslag nemen.

Connekt heeft een aantal video's ontwikkeld met hulp voor omgaan met TenderNed, inschrijven enzovoorts. Het advies is om deze filmpjes voorafgaand aan het lezen van de Aanbestedingsleidraad te bekijken.

- Inloggen in TenderNed:  
<https://www.youtube.com/watch?v=1ltWq1CBzGs>
- Aanbestedingen van Connekt zoeken in TenderNed:  
<https://www.youtube.com/watch?v=210T4J0epNk>
- Een interesseprofiel aanmaken om op de hoogte te blijven van aanbestedingen van Connekt:  
[https://www.youtube.com/watch?v=JuFvYO\\_SL6o](https://www.youtube.com/watch?v=JuFvYO_SL6o)
- Het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument:  
<https://www.youtube.com/watch?v=S4yXm7XD2yA>

Voor verdere hulp bij het gebruik van TenderNed kunt u ook altijd contact opnemen met de helpdesk van TenderNed.

Stichting Connekt treedt in opdracht van IenW in deze procedure op als Aanbestedende dienst.

---

## Opbouw van de Aanbestedingsleidraad

---

In deze Aanbestedingsleidraad vindt u alle informatie die u nodig heeft om in te schrijven voor de Europese openbare Aanbesteding Digitale Transport Strategie Beleidsspecialist

De indeling van de Aanbestedingsleidraad is als volgt:

- In hoofdstuk 1 vindt u de definitielijst behorend bij deze Aanbestedingsleidraad
- In hoofdstuk 2 vindt u informatie over de context van deze Aanbesteding; de achtergrond, de scope en de doelstelling van de Aanbesteding.
- In hoofdstuk 3 vindt u de omschrijving van de aanbestedingsprocedure en planning.
- In hoofdstuk 4 vindt u informatie over de minimale vereisten voor Inschrijvers
- In hoofdstuk 5 vindt u informatie over de eisen en wensen voor de Inschrijvingen
- In hoofdstuk 6 vindt u hoe de beoordeling verloopt.
- In hoofdstuk 7 vindt u de algemene bepalingen die van belang zijn voor deze Aanbesteding.

De volgende Annexen zijn onderdeel van deze Aanbestedingsleidraad:

- Annex 1: Inschrijvingsformulier
- Annex 2: Uniform Europees Aanbestedingsdocument
- Annex 3: Algemene voorwaarden
- Annex 4: Conceptovereenkomst tot opdracht DIL
- Annex 5: Format referenties
- Annex 6: Beoordelingsreglement
- Annex 7: nv
- Annex 8: Casus
- Annex 9: Aanvraagformulier juridische voucher
- Annex 10: Model Raamovereenkomst DIL

---

## Inhoud

---

Colofon .....	1
Voorwoord .....	2
De aanbesteding betrekking op: het Digitale Transport Strategie.....	2
Opbouw van de Aanbestedingsleidraad .....	5
1 Definities.....	8
2 Opdrachtomschrijving en procedure .....	9
Aanleiding en achtergrond:.....	9
Beleidsspecialist. ....	9
Contractvorm, looptijd en maximale waarde .....	11
3 Algemene informatie over de procedure.....	11
Procedure .....	11
Planning .....	12
Vragen en andere communicatie .....	12
3.1.1 Vertrouwelijke vragen.....	12
3.1.2 Communicatie met de Aanbestedende dienst (e.a.).....	13
4 Wie kan een Inschrijving indienen/ Eisen aan de Inschrijver .....	13
Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen .....	13
4.1.1 Dwingende uitsluitingsgronden.....	13
4.1.2 Facultatieve uitsluitingsgronden .....	14
Geschiktheidseisen.....	14
4.1.3 Financiële en economische draagkracht.....	14
4.1.4 Beroepsbekwaamheid .....	15
4.1.5 Kennis en ervaring .....	15
Blijven voldoen aan de gestelde eisen .....	15
Uniform Europees Aanbestedingsdocument .....	15
5 Inschrijving.....	16
Tijdstip indienen Inschrijving .....	16
Aanvullende voorwaarden Inschrijving .....	16
Vormvereisten Inschrijving .....	16
6 Beoordeling .....	17
Beoordeling.....	17
Beoordelingssystematiek (toetsing en weging) .....	18
6.1.1 Gunningssystematiek.....	18
6.1.2 Kwaliteit.....	19
6.1.3 Prijs .....	20

Tussenbeoordeling en Interview .....	21
Eindbeoordeling.....	21
Gelijke stand .....	21
Gunningsbeslissing .....	22
Overleggen nadere bewijsstukken .....	22
Bekendmaken definitieve gunning .....	23
7 Algemene bepalingen.....	23
Toepasselijke regelgeving.....	23
Gestanddoening .....	23
Akkoord met de Aanbestedingsleidraad .....	23
Vertrouwelijkheid .....	23
Taal .....	23
Afbreken procedure.....	23
Tegenstrijdigheden tussen documenten.....	24
Aanvulling en/of verduidelijking.....	24
Storing TenderNed.....	24
Bezwaar .....	24

## 1 Definities

In deze Aanbestedingsleidraad wordt in aanvulling op en in afwijking van de Aanbestedingswet 2012 gebruik gemaakt van de navolgende definities. Deze definities kunnen in de Leidraad in het enkelvoud en in het meervoud worden gebruikt.

Aanbestedende dienst	Stichting Connekt namens IenW
Aanbestedingsdocumenten	Deze Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen, nota's van inlichtingen en overige door de Aanbestedende dienst gedeelde documenten in het kader van deze aanbesteding.
Aanbestedingsleidraad	De onderhavige Aanbestedingsleidraad waarin de specifieke informatie met betrekking tot het object van de aanbesteding en de informatie met betrekking tot de inschrijvings- en gunningsprocedure te vinden is.
Algemene voorwaarden	Algemene voorwaarden overeenkomst van opdracht Digitale Infrastructuur Logistiek.
Annex	Een bijlage bij deze Aanbestedingsleidraad.
Casus	De Casus zoals omschreven in bijlage 8
Gegadigde	Een leverancier of dienstverlener die interesse heeft in deelname aan de aanbestedingsprocedure.
Inschrijver	Een Gegadigde die conform de in deze Aanbestedingsleidraad opgenomen procedure en een Inschrijving heeft ingediend.
Inschrijving	Het voorstel dat de Inschrijver indient ten behoeve van deze aanbesteding.
Opdracht	Het object van de aanbesteding zoals omschreven in deze Aanbestedingsleidraad.
Opdrachtnemer	De 'winnende' Inschrijver met wie op basis van de gunning van deze Aanbesteding een Raamovereenkomst is gesloten.
Nadere overeenkomst	De overeenkomst(en) die Connekt zal sluiten met de Opdrachtnemer op basis van offertes voor werkzaamheden
Raamovereenkomst	De beoogde te sluiten Raamovereenkomst met de Inschrijver met de Economisch Meest Voordelige Inschrijving

## 2 Opdrachtomschrijving en procedure

### 2.1. Aanleiding en achtergrond:

De Digitale Transport Strategie goederenvervoer (DTS)<sup>1</sup> van IenW kent 4 pijlers:

- Implementatie EU verordening European Maritime Single Window environment (EMSWe)<sup>2</sup>;
- Papierloos Transport (PT), waaronder de implementatie van de EU-verordening electronic Freight Transport Information (eFTI)<sup>3</sup> ;
- Basis Data Infrastructuur (BDI), met als belangrijke pijler het groeifonds project Data Infrastructuur Logistiek (DIL)<sup>4</sup>;
- (Digitalisering) Goederenvervoercorridors (GVC)<sup>5</sup>.

De uitvoering van de strategie wordt door de beleidskern aangestuurd, met behulp een groot netwerk van ondersteunende en uitvoerende partijen.

In dat netwerk is behoefte aan een beleidsspecialist die ondersteuning gaat leveren op zowel het EMSWe dossier, als op het data infrastructuur dossier.

De inzet vindt plaats binnen de beschikbare financiële middelen. Nadere opdrachten en voortzetting van werkzaamheden zijn afhankelijk van de jaarlijkse opdrachtverlening en budgettaire vaststelling door het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW).

### 2.2. Doelstelling en reikwijdte van de opdracht: Beleidsspecialist

Het is uitdrukkelijk de bedoeling dat de aanbesteding wordt gegund aan één natuurlijk persoon, die deze werkzaamheden uitvoert gedurende de gehele looptijd van het programma en de ontwikkeling daarvan. In het geval dat de persoon in kwestie niet meer in staat is om zijn/haar functie naar behoren (inhoud en omvang) te vervullen, is vervanging van die persoon niet toegestaan en zal de betreffende Raamovereenkomst (vroegtijdig) worden beëindigd.

#### 2.2.1. Omschrijving van de opdracht

De rol betreft ondersteuning van IenW bij de uitvoering en borging van internationale activiteiten op het gebied van digitale logistiek en datadeling binnen de Europese Unie. De persoon vervult een belangrijke rol bij de invoering van de EMSWe-verordening en in het beheer van het Nederlandse werkpakket binnen het CEF SEMAS-project, inclusief coördinatie van internationale afstemming, change management en het organiseren van testtrajecten met marktpartijen uit zeven deelnemende landen. Daarnaast wordt van de persoon verwacht dat deze actief de Nederlandse positie vertegenwoordigt in Europese werkgroepen en overlegstructuren, gericht op het veiligstellen van de nationale belangen en maximale subsidiemogelijkheden.

Parallel hieraan draagt de persoon bij aan de verdere ontwikkeling van de European Mobility Data Space (EMDS) en aanverwante initiatieven zoals EDIC Mobiliteit en Logistiek, BoostEDIC M&L, DTLF, Deploy EMDS, IDSA en GAIA-X. Daarbij ligt de nadruk op het realiseren van interoperabiliteit tussen de Nederlandse BDI-infrastructuur en Europese dataruimtes, en op het onderhouden van strategische samenwerkingen met partijen zoals Connekt, de Europese Commissie en andere lidstaten.

Deze rol vraagt om een senior beleidsspecialist die zelfstandig kan opereren, en waar gewenst op kan treden namens het Ministerie van IenW. Er wordt verwacht dat de beleidsspecialist een groot analytisch

<sup>1</sup> <https://www.tweedekamer.nl/downloads/document?id=2018D57687>

<sup>2</sup> <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2019/1239/oj>

<sup>3</sup> [The eFTI Regulation - Mobility and Transport - European Commission](#)

<sup>4</sup> [Digitale Infrastructuur Logistiek - Versnelt digitaal zakendoen](#)

<sup>5</sup> [Home | Topcorridors](#)

vermogen heeft en om kan gaan met politiek-bestuurlijke sensitiviteit. De inzet is deels gericht op de uitvoering van het SEMAS-werkpakket (circa 1/3 van de tijd) en deels op bredere internationale samenwerking en positionering (circa 2/3 van de tijd). De opdracht loopt meerjarig, met een verwachte inzet van gemiddeld 2 à 3 dagen per week.

### 2.2.2. Taakomschrijving

De beleidsspecialist heeft als taakomschrijving:

- Ondersteuning geven bij het leiding geven aan het Nederlandse werkpakket binnen het CEF SEMAS-project en coördineren van de implementatie van de EMSWe-verordening.
- Organiseren van het internationale overleg, het change managementproces en de testfasen met marktpartijen.
- Inbrengen en bewaken van de Nederlandse positie binnen Europese besluitvorming en technische werkgroepen.
- Ondersteuning bij de optimale benutting van subsidiemogelijkheden.
- Ondersteuning aan een juiste financiële en inhoudelijke verantwoording.
- Ondersteuning bij het vertegenwoordigen van Nederland in Europese fora en projecten rond de ontwikkeling van de European Mobility Data Space (EMDS).
- Bijdragen aan interoperabiliteit tussen de Nederlandse BDI en Europese dataruimtes (zoals EDIC, BoostEDIC M&L, Deploy EMDS)
- Ondersteunen bij het onderhouden van strategische samenwerking met DGMOVE, IDSA, GAIA-X en andere relevante Europese partners.
- Ondersteuning bij het leveren van continuïteit in de Nederlandse vertegenwoordiging en het uitbouwen van een internationale strategie na afloop van het DIL (Data Infrastructuur Logistiek) -programma.

Deze functie vraagt om een aantal competenties:

#### 1. Zelf startend en zelfstandig opererend op senior niveau

De beleidsspecialist werkt in hoge mate autonoom en kan namens het programma en het ministerie optreden in Europese overleggen en samenwerkingsverbanden. Hij of zij weet prioriteiten te stellen, kansen te signaleren en zelfstandig richting te geven aan de Nederlandse inzet binnen internationale trajecten.

#### 2. Politiek-bestuurlijke sensitiviteit

De beleidsspecialist begrijpt de dynamiek van Europese besluitvorming en weet uiteenlopende belangen — nationaal en internationaal — zorgvuldig te wegen. Hij of zij kan strategisch handelen binnen bestuurlijke en diplomatieke contexten, met gevoel voor timing, verhoudingen en bestuurlijke ruimte.

#### 3. Sterk analytisch vermogen en verbindend denkvermogen

De beleidsspecialist kan complexe beleidsvraagstukken en technologische ontwikkelingen snel doorgronden en vertalen naar concrete adviezen en standpunten. Daarbij wordt het verband gelegd tussen beleid, bedrijfsprocessen, technische infrastructuren en maatschappelijke doelen.

#### 4. Vaardig in samenwerking met diverse stakeholders

De functie vereist het kunnen werken in multidisciplinaire omgevingen en netwerken met veel verschillende publieke en private partijen. De beleidsspecialist weet belangen te verbinden, draagvlak te creëren en constructieve relaties op te bouwen, ook in een politiek gevoelige context.

#### 5. Communicatief sterk – zowel mondeling als schriftelijk

Heldere communicatie is cruciaal in het internationale speelveld. De beleidsspecialist formuleert standpunten en voorstellen overtuigend, schrijft toegankelijk en nauwkeurig, en weet complexe onderwerpen begrijpelijk te maken voor uiteenlopende doelgroepen.

### 2.3. Contractvorm, looptijd en maximale waarde

Deze aanbesteding heeft als doelstelling één overeenkomst te sluiten, één Inschrijver voor het invullen van de functie door één natuurlijk persoon.

Het is uitdrukkelijk de bedoeling dat één natuurlijk persoon de werkzaamheden uitvoert die verweven is in het project gedurende de looptijd.

Het streven is dat dezelfde persoon gedurende de looptijd van het programma en de ontwikkeling de functie vervult. Mocht de persoon niet meer in staat zijn om de functie naar behoren (inhoud en omvang) te vervullen is geen vervanging toegestaan en wordt de betreffende overeenkomst beëindigd.

Op de te sluiten overeenkomst is de Algemene Voorwaarden van opdracht in Annex 3 van toepassing. De Inschrijver stemt in met deze voorwaarden door het indienen van een Inschrijving. De algemene-/verkoop- en leveringsvoorwaarden van de Inschrijver worden nadrukkelijk van de hand gewezen.

De beoogde ingangsdatum van een overeenkomst is 16 februari 2026. Connekt heeft de intentie een Raamovereenkomst aan te gaan tot en met 31 maart 2027, met de mogelijkheid tot een verlenging van maximaal 1 jaar, waarna de overeenkomst zonder opzegging van Connekt van rechtswege op deze einddatum eindigt.

Het is de intentie van Connekt tot genoemde einddatum te komen wanneer er geen tekortkomingen in de dienstverlening zijn geconstateerd, of wanneer tekortkomingen naar tevredenheid van Connekt binnen de overeengekomen termijn zijn hersteld en er voldoende passende maatregelen zijn genomen om herhaling te voorkomen.

Connekt heeft als intermediair dienstverlener het recht om de gegunde raamovereenkomsten aan een derde partij aan te wijzen door het Ministerie van IenW over te dragen onder gelijke voorwaarden. Dit recht wordt expliciet opgenomen voor het geval de opdracht van IenW aan Stichting Connekt voor het projectbureau niet verlengd wordt gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst. Het Ministerie van IenW neemt in dat geval de verantwoordelijkheid als Aanbestedende Dienst over.

De looptijd eindigt 31 maart 2027 waarbij de mogelijkheid bestaat tot een verlenging van 1 maal 1 jaar. De inzet wordt geschat op 40-60 %.

De waarde van opdracht, bij volledige lengte van de looptijd (inclusief verlengingen) wordt geschat op maximaal 350.000 Euro exclusief BTW. De maximale waarde is geen garantie maar een indicatie van een maximum.

## 3 Algemene informatie over de procedure

### 3.1. Procedure

De aanbesteding vindt plaats volgens de procedure van de Europese openbare Aanbesteding conform de Aanbestedingswet 2012. In dit hoofdstuk wordt de aanbestedingsprocedure uiteengezet. De aanbestedingsprocedure zal digitaal plaatsvinden door middel van TenderNed.

Gegadigden en Inschrijvers worden voor alle informatie over deze aanbestedingsprocedure verwezen naar de website [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). De Aanbestedingsdocumenten worden uitsluitend via deze website verspreid. Deze aanbesteding is gepubliceerd via TenderNed ([www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl)) in het Supplement op het Publicatieblad van de Europese Unie (<http://ted.europa.eu/TED>).

### 3.2. Planning

Nr.	Inschrijvingsfase	Datum
1	Publicatie van de aanbesteding	10 november 2025
2	Sluiting termijn indienen vragen Nota van Inlichtingen, 17:00 uur	1 december 2025
3	Beantwoorden vragen	5 december 2025 (17:00)
4	Sluiting termijn indienen juridische voucher, 10:00 uur	8 december 2025 (10.00)
5	Sluiting termijn indienen Inschrijvingen, 12:00 uur	22 december 2025
6	Beoordeling Inschrijvingen	29 december 2025
7	Interviews	8-9 januari 2026
	<b>Gunningsfase</b>	
8	Gunningsbesluit	13 januari 2026
9	Einde bezwaartermijn	12 februari 2026
10	Definitieve gunning	12 februari 2026

Deze planning is indicatief en bindt de Aanbestedende dienst niet. De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om van de planning af te wijken.

De termijnen genoemd onder 2, 4 en 5 zijn fatale termijnen. Dat houdt met betrekking tot het stellen van vragen in dat niet tijdig ingediende vragen niet worden beantwoord in de Nota van Inlichtingen.

Met betrekking tot de Inschrijving houdt de fatale termijn in dat Inschrijvingen die te laat zijn ontvangen niet in aanmerking komen voor de beoordeling en de Opdracht niet gegund kunnen krijgen. Het risico van eventuele vertraging of onvolledigheid van aflevering berust bij de Inschrijver.

### 3.3. Vragen en andere communicatie

Nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure en de Aanbestedingsdocumenten kunnen worden ingediend door middel van uw dashboard van onderhavige aanbestedingsprocedure in TenderNed. Vragen dienen in de Nederlandse taal ingediend te worden.

Bij het stellen van de vraag dient duidelijk aangegeven te worden op welk onderdeel van de Aanbestedingsleidraad of Annexen de vraag betrekking heeft. Vragen die niet tijdig worden ingediend zullen in beginsel niet worden beantwoord, tenzij de Aanbestedende dienst van mening is dat beantwoording van de vragen voor een juist verloop van de aanbestedingsprocedure noodzakelijk is. Het is aan de Aanbestedende dienst om dit te bepalen. Zie de planning in paragraaf 3.2. voor het tijdig indienen van vragen. Vragen die tijdig zijn ingediend worden door Connekt beantwoord in een nota van inlichtingen, die op TenderNed wordt gepubliceerd.

Eventuele onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in en/of bezwaren tegen de inhoud van de Aanbestedingsleidraad met Annexen en/of de aanbestedingsprocedure dienen bij deze vragenronde aan de orde te worden gesteld, bij gebreke waarvan de Aanbestedende dienst er gerechtvaardigd van mag uitgaan dat Gegadigden c.q. Inschrijvers tegen de inhoud van deze Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen en/of de aanbestedingsprocedure geen bezwaren hebben en waardoor hun recht om daar later tegen te ageren vervalt.

#### 3.3.1. Vertrouwelijke vragen

Een Gegadigde kan de Aanbestedende dienst gemotiveerd verzoeken om op bepaalde vragen niet door middel van TenderNed maar door middel van een vertrouwelijke reactie te beantwoorden, indien openbaarmaking van de gevraagde informatieschade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van de Gegadigde. Dit is mogelijk door middel van uw dashboard van

onderhavige aanbesteding in TenderNed. De Aanbestedende dienst beslist op een dergelijk verzoek.

Indien de Aanbestedende dienst dit verzoek inwilligt zal hij de beantwoording uitsluitend ter kennis brengen van de betreffende Gegadigde. Indien de Aanbestedende dienst dit verzoek afwijst, zal de Aanbestedende dienst dit mededelen en geen vertrouwelijke inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit verzoek alsmede geen algemene inlichtingen waarbij bedrijfsvertrouwelijke informatie wordt prijsgegeven.

### 3.3.2. Communicatie met de Aanbestedende dienst (e.a.)

Het is Gegadigden en Inschrijvers niet toegestaan over de onderhavige aanbestedingsprocedure en de Opdracht te communiceren op andere dan de in onderhavige Aanbestedingsleidraad beschreven wijze met medewerkers van de Aanbestedende dienst, adviseurs van de Aanbestedende dienst en andere (rechts)personen die aan de zijde van de Aanbestedende dienst bij de aanbesteding en de voorbereiding van de Opdracht betrokken zijn. Gegadigden en Inschrijvers die handelen in strijd met het bepaalde in deze paragraaf kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure.

## 4 Wie kan een Inschrijving indienen/ Eisen aan de Inschrijver

Voor deze Aanbesteding worden uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen gehanteerd. Deze worden in dit hoofdstuk beschreven.

### 4.1. Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Ter beoordeling van de Inschrijvingen op de uitsluitingsgronden en de geschiktheidseisen, zal de Aanbestedende dienst eerst een beoordeling onder voorbehoud maken op basis van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en de daarbij behorende gegevens. Het voorbehoud heeft betrekking op de beoordeling van de door de Inschrijvers nog in te dienen bewijsstukken. De Inschrijver die in aanmerking komt voor gunning van de Opdracht dient deze bewijsstukken op eerste verzoek van de Aanbestedende dienst binnen zeven (7) kalenderdagen aan te leveren. Indien deze bewijsstukken te laat worden ontvangen, kan dit leiden tot het terzijde leggen van de Inschrijving.

Er wordt met klem op gewezen dat verklaringen, die achteraf (al dan niet na verificatie) onjuistheden blijken te bevatten of toezeggingen die niet (kunnen) worden waargemaakt, door de Aanbestedende dienst kunnen worden opgevat als ‘valse’ verklaringen. Dit leidt tot uitsluiting van de aanbestedingsprocedure. Gegadigden respectievelijk Inschrijvers worden dan ook verzocht het Uniform Europees Aanbestedingsdocument zeer zorgvuldig in te vullen.

#### 4.1.1. Dwingende uitsluitingsgronden

Bij het toepassen van de Europese aanbestedingsprocedures dienen de dwingende uitsluitingsgronden uit artikel 2.86 Aanbestedingswet (AW 2012) verplicht toegepast te worden.

Deze uitsluitingsgronden omvatten zeer ernstige vormen van economische delicten. Op grond van deze bepaling dient Connekt Inschrijvers tegen wie bij een onherroepelijk vonnis een veroordeling om één of meer van de in artikel 2.86 lid 2 AW 2012 genoemde redenen is uitgesproken uit te sluiten van deelname aan de aanbestedingsprocedure, en indien Inschrijver nalatig is geweest bij het betalen van belastingen en sociale verzekeringspremies.

Iedere Gegadigde c.q. Inschrijver dient bij haar Inschrijving door middel van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Annex 2) te verklaren dat deze dwingende uitsluitingsgronden niet op Inschrijver van toepassing zijn. De uitsluitingsgronden zijn opgenomen in deel III van dit formulier.

Ter verificatie van deze uitsluitingsgronden heeft Aanbestedende dienst de mogelijkheid om de volgende bewijsmiddelen op te vragen conform artikel 2.89 AW 2012:

- Een gedragsverklaring aanbesteden (GVA), die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 2 jaar. Deze is zowel digitaal als per post op te vragen via: [Gedragsverklaring aanbesteden aanvragen | Justis](#)<sup>6</sup>
- Een verklaring van de Belastingdienst, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Deze kunt u aanvragen via [Aanvraag: Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen \(belastingdienst.nl\)](#)<sup>7</sup>

Op verzoek van de Aanbestedende dienst, dient Inschrijver deze bewijsstukken binnen 7 kalenderdagen te overleggen. Wij willen er u op wijzen dat deze verklaringen geldig moeten zijn op het moment van inschrijven en niet pas worden aangevraagd na eventuele gunning van de opdracht.

Is één van de dwingende uitsluitingsgronden van toepassing op de Inschrijver, dan wordt deze Inschrijver conform de Aanbestedingswet 2012 onherroepelijk uitgesloten van deelname aan de aanbestedingsprocedure.

#### 4.1.2. Facultatieve uitsluitingsgronden

Op deze aanbesteding zijn de volgende facultatieve uitsluitingsgronden van toepassing verklaard. Inschrijver dient op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (**Deel III**) te verklaren dat deze facultatieve uitsluitingsgronden niet op haar van toepassing zijn.

- Inschrijver verkeert in staat van faillissement/liquidatie of jegens hem geldt een surseance van betaling of een andere vergelijkbare toestand;
- Inschrijver heeft zich in ernstige mate schuldig gemaakt aan valse verklaringen bij het verstrekken van inlichtingen die door een Aanbestedende dienst van hem waren verlangd of hij heeft die inlichtingen niet verstrekt.
- Het aangeboden all-in uurtarief (zie paragraaf 6.3) is hoger dan Euro 145,- per uur, prijspeil 2024, exclusief BTW.

#### 4.2. Geschiktheidseisen

De Aanbestedende dienst vraagt de Inschrijvers ten tijde van de Inschrijving om aan te geven of zij voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen in deze paragraaf door het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument.

De Aanbestedende dienst stelt geschiktheidseisen ten aanzien van (i) financiële en economische draagkracht en (ii) beroepsbevoegdheid, (iii) technische bekwaamheid. Indien de Inschrijver niet aan alle geschiktheidseisen voldoet kan de Inschrijving terzijde worden gelegd.

##### 4.2.1. Financiële en economische draagkracht

Inschrijver dient te beschikken over een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering, met een dekking van ten minste € 250.000, - per schadeveroorzakende gebeurtenis.

Een bewijs van verzekering, zoals voornoemd wordt enkel bij de winnende Inschrijver middels een schriftelijk verzoek daartoe opgevraagd. De winnende Inschrijver staat ervoor in dat deze verklaringen, op het moment van indiening, overeenstemmen met de werkelijke situatie waarin de Inschrijver zich op dat moment bevindt.

<sup>6</sup> <https://justis.nl/producten/gedragsverklaring-aanbesteden-gva/gedragsverklaring-aanbesteden-aanvragen>

<sup>7</sup>

[https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/themaoverstijgend/programmas\\_en\\_formulieren/verklaring\\_betalingsgedrag\\_nakoming\\_fiscale\\_verplichtingen](https://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/themaoverstijgend/programmas_en_formulieren/verklaring_betalingsgedrag_nakoming_fiscale_verplichtingen)

#### 4.2.2. Beroepsbekwaamheid

Inschrijver dient ingeschreven te zijn in het Beroepsregister (in Nederland is dit het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel) of in een vergelijkbaar register in het land van herkomst van de inschrijver. Inschrijver dient in dit kader te beschikken over een bewijs van inschrijving in het beroepsregister.

Inschrijver dient bij Inschrijving te verklaren dat hij over een dergelijk bewijs van inschrijving beschikt middels het UEA. Ter verificatie dient Inschrijver bij Inschrijving tevens een uittreksel in van de inschrijving in het handelsregister of een vergelijkbaar register uit het land van herkomst. Dit bewijs dient de actuele stand van zaken met betrekking tot de onderneming weer te geven en dient op het tijdstip van indienen niet ouder te zijn dan zes maanden. Ook dient uit dit bewijs de rechtsgeldige ondertekening van het Inschrijvingsformulier en het Uniform Europees Aanbestedingsdocument te blijken.

#### 4.2.3. Kennis en ervaring

Inschrijver dient te beschikken over voldoende kennis en ervaring om de Opdracht uit te kunnen voeren. Deze kennis en ervaring in het kader van de geschiktheidseisen dient te blijken uit minimaal één en maximaal drie referenties. Zie voor de vormvereisten die gesteld zijn aan de in te dienen referenties paragraaf 6.3 van deze Aanbestedingsleidraad. De referenties dienen te voldoen aan de volgende cumulatieve minimumvereisten c.q. kerncompetenties weergegeven per perceel.

1. Aantoonbare ervaring met internationale beleidsontwikkeling binnen de Europese Unie
  - o De inschrijver heeft aantoonbare ervaring met beleidsvorming, vertegenwoordiging of coördinatie in EU-context, bij voorkeur binnen de domeinen mobiliteit, logistiek en/of digitalisering.
2. Aantoonbare ervaring met coördinatie van internationale samenwerkingsprojecten met publieke en private partijen
  - o De inschrijver heeft aantoonbare ervaring in het leiden of coördineren van internationale projecten of consortia, waarin publieke en private stakeholders samenwerken aan beleids- of digitaliseringsdoelen.
3. Aantoonbare ervaring met advisering aan of vertegenwoordiging van een nationale overheid
  - o De inschrijver heeft aantoonbare ervaring met het adviseren, vertegenwoordigen of optreden namens een nationale overheidsorganisatie in internationale beleids- of onderhandelingsprocessen.

Connekt behoudt zich het recht voor om zonder tussenkomst van Inschrijver de opdrachtgever van het opgegeven referentieproject te benaderen om de inhoud van de referentie te verifiëren.

### 4.3. Blijven voldoen aan de gestelde eisen

Indien gedurende het verloop van de aanbestedingsprocedure blijkt dat een Gegadigde c.q. Inschrijver wegens welke omstandigheid dan ook niet meer voldoet aan de eisen als gesteld in hoofdstuk 4, behoudt Aanbestedende dienst zich het recht voor deze Inschrijver uit te sluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

### 4.4. Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Vanaf 1 juli 2016 is de Eigen Verklaring vervangen door het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Houdt er rekening mee dat het invullen van dit document meer tijd kan kosten dan de oorspronkelijke Eigen Verklaring. Wij raden u aan om het document goed door te nemen en/of eventueel een specialist te raadplegen. Aanbestedende dienst heeft namelijk juridisch beperkte mogelijkheden om omissies te laten herstellen.

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dient volledig ingevuld en ondertekend te zijn door een rechtsgeldige vertegenwoordiger. De rechtsgeldigheid dient te blijken uit het ingediende Kamer van Koophandel uittreksel.

## 5 Inschrijving

In dit hoofdstuk is vermeld welke gegevens bij de Inschrijving ingediend moeten worden en welk gunningscriterium wordt gesteld.

### 5.1. Tijdstip indienen Inschrijving

Inschrijvingen dienen door de Aanbestedende dienst uiterlijk op de in de planning aangegeven termijn (zie paragraaf 4.2) te zijn ontvangen. De Inschrijving dient digitaal in de kluis van TenderNed te worden ingediend.

### 5.2. Aanvullende voorwaarden Inschrijving

In aanvulling op de algemene bepalingen zoals opgenomen in Hoofdstuk 7 gelden de volgende voorwaarden:

- Het tijdstip van de Inschrijving geldt als fatale termijn. Te laat ontvangen Inschrijvingen worden niet in behandeling genomen. Inschrijvers blijven te allen tijde verantwoordelijk voor het tijdig indienen van de Inschrijving;
- Voor het indienen van een Inschrijving is vereist dat de documenten in de kluis van TenderNed zijn geplaatst. Indien er een overmachtssituatie ontstaat omdat de kluis van TenderNed niet beschikbaar is dient de Inschrijver direct contact op te nemen met Connekt over de beoogde Inschrijving.
- Door het indienen van een Inschrijving verklaart de Inschrijver volledig kennis te hebben genomen van en akkoord te zijn met de voorschriften en voorwaarden uit de Aanbestedingsleidraad inclusief Annexen en tevens bereid en in staat te zijn om de Opdracht uit te voeren zoals aangegeven in deze Aanbestedingsleidraad;
- Indien blijkt dat Inschrijver een manipulatieve Inschrijving doet, wordt deze terzijde gelegd. Hiervan zal bijvoorbeeld sprake zijn bij een Inschrijving die weliswaar aan de gestelde vereisten voldoet, maar een resultaat bewerkstelligt dat niet door de beoordelingssystematiek wordt beoogd. Voor meer informatie over manipulatieve en strategische inschrijvingen, kunt u de website van Pianoo raadplegen: [Manipulatieve en strategische inschrijvingen | PIANOo - Expertisecentrum Aanbesteden](#).

### 5.3. Vormvereisten Inschrijving

De Inschrijving dient te voldoen aan de voorschriften en voorwaarden zoals opgenomen in de Aanbestedingsleidraad en Annexen. Wanneer de Inschrijving niet voldoet aan de vormvereisten kan dit tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure tot gevolg hebben. Dit is uitdrukkelijk de verantwoordelijkheid van Inschrijver. De Inschrijvingen dienen compleet en overzichtelijk te zijn.

Een Inschrijving dient de volgende documenten te bevatten:

1. Het Inschrijfformulier (Annex 1)
2. Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Annex 2) ten behoeve van de uitsluitingsgronden en geschiktheids-eisen zoals gesteld in paragraaf 4.1 en 4.2 van deze Aanbestedingsleidraad.
3. Referenties ten behoeve van de geschiktheidseisen in paragraaf 5.2 van deze Leidraad (Annex 5)
4. Een bewijs van inschrijving in het beroepsregister c.q. uittreksel Kamer van Koophandel.

#### 5. Kwaliteitsonderdeel:

- Referenties ten behoeve van de gunningscriteria in paragraaf 6.2.1. van deze Aanbestedingsleidraad (Annex 5)
- CV
- Casus uitwerking
  - De casusbeschrijving bedraagt maximaal **2 pagina's (A4)**.
- Uurtarief met all-in woon-werk verkeer en bezoek locaties reiskosten in Nederland.
  - Het maximale uurtarief (prijspeil 2026) is Euro 130,- per uur.

Bij het indienen van de Inschrijving dienen de voorgeschreven formats, zoals opgenomen in de Annexen te worden gehanteerd.

- Er mogen maximaal 3 referenties ingediend worden ten behoeve van de geschiktheidseisen en maximaal 4 referenties ten behoeve van de gunningscriteria. Het meerdere wordt niet in de beoordeling betrokken.
- Referenties ten behoeve van de geschiktheidseisen mogen eveneens gebruikt worden voor de gunningscriteria, zolang dit duidelijk is aangegeven op het Format Referenties (Annex 5) of de referentie van toepassing is ten behoeve van de geschiktheidseisen, de gunningscriteria of beide.
- De referenties dienen op het moment van indiening van de Inschrijving niet ouder te zijn dan 3 jaar, gerekend vanaf het einde van de desbetreffende referentie-opdracht.
- De persoon(en) wiens CV bij de inschrijving gevoegd worden dient zelf betrokken te zijn geweest bij deze referenties, in een wezenlijke functie of rol.

Een CV mag niet meer dan 2 pagina A4 beslaan met een minimaal lettergrootte van 10.

De casusbeschrijving mag niet meer dan 2 pagina A4 beslaan, lettertype Arial, minimaal lettergrootte 10 en maximaal 1200 woorden.

Alle in te dienen documenten dienen ondertekend te zijn door een rechtsgeldig vertegenwoordiger van Inschrijver. Dit kan worden aangetoond door middel van een uittreksel uit de Kamer van Koophandel, of indien van toepassing, een volmacht.

Aan de winnende inschrijving kan de verklaring Belastingdienst en gedragsverklaring aanbesteden worden opgevraagd.

## 6 Beoordeling

### 6.1. Beoordeling

Nadat de inschrijvingstermijn is verstreken én indien de Inschrijving tijdig is ingediend, wordt de Inschrijving beoordeeld. De beoordeling wordt verricht door een beoordelingscommissie aan de in dit hoofdstuk beschreven 'meetlat'. Deze beoordeling van de Inschrijvingen met bijbehorende stukken geschiedt in meerdere stappen:

#### Stap 1: toets of formele vereisten Inschrijving

De Inschrijving wordt allereerst beoordeeld op compleetheit en volledigheid. Inschrijvingen die niet alle gevraagde gegevens bevatten, of niet zo zijn opgesteld als voorgeschreven (zie in dit verband hoofdstuk

4,5 en 6), kunnen terzijde worden gelegd en kunnen dus afvallen. Connekt behoudt zich in dit verband het recht voor om te toetsen aan de hand van de beginselen van het aanbestedingsrecht.

Tevens wordt beoordeeld of de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.1) niet van toepassing zijn en of Inschrijver aan de geschiktheidseisen (paragraaf 4.2) voldoet.

#### Stap 2: beoordeling Inschrijving op kwaliteit

In stap 2 worden de Inschrijvingen die niet op grond van één van bovenstaande stappen van verdere deelname worden uitgesloten, op basis van kwaliteit beoordeeld zoals omschreven in dit hoofdstuk. De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om een Inschrijver schriftelijke vragen te stellen.

De Inschrijver beantwoordt deze vragen schriftelijk.

De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de Inschrijvingen onder voorbehoud te beoordelen op kwaliteit en op prijs indien stap 1 niet tijdig is afgerond.

Op een subgunningscriterium mag geen lagere score dan 6 gescoord worden. Inschrijvingen die lager scoren dan deze drempel worden niet verder beoordeeld.

#### Stap 3: beoordeling Inschrijving op prijs

In stap 3 worden de Inschrijvingen die niet op grond van stap 2 van verdere deelname worden uitgesloten, op basis van prijs zoals omschreven in dit hoofdstuk beoordeeld.

#### Stap 4: rangorde van de Inschrijvingen

De Inschrijvingen worden vervolgens door de beoordelingscommissie in een rangorde geplaatst op basis van de totaalscore (totaalscore kwaliteit +totaalscore prijs) van de Inschrijvingen.

Zie voor nadere voorwaarden het beoordelingsreglement (Annex 6).

#### Stap 5: interviews

De Inschrijver die na de beoordeling het hoogste aantal punten heeft wordt uitgenodigd om het CV, de referentie(s) en de Casus toe te lichten in een interview. Indien andere kandidaten een aantal punten hebben gekregen wat binnen een marge van 18% van de punten van de kandidaat met de hoogste score valt, zullen deze kandidaten ook worden uitgenodigd voor een interview op rangorde van het aantal punten. Het maximum aantal kandidaten dat in totaal uitgenodigd wordt voor een interview is begrensd op 5.

#### Stap 6 Eindoordeel

Per perceel worden de door Inschrijvers behaalde punten voor de onderdelen “kwaliteit” en “prijs” bij elkaar opgeteld. De twee Inschrijvers met het hoogste aantal punten hebben de Economisch Meest Voordelige Inschrijving ingediend. Connekt is voornemens om aan diegenen te gunnen.

## **6.2. Beoordelingssystematiek (toetsing en weging)**

### **6.2.1. Gunningssystematiek**

Het gunningscriterium op basis waarvan beide percelen gegund wordt, is de Economisch Meest Voordelige Inschrijving. De Economisch Meest Voordelige Inschrijving wordt door de Aanbestedende dienst vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding. Deze valt uiteen in het onderdeel prijs en kwaliteit. De verhouding tussen beide delen is als volgt:

**Kwaliteit:** 1800 van de 2600 punten

**Prijs:** 800 van de 2600 punten

Voor het onderdeel “prijs” en het onderdeel “kwaliteit” samen kunnen maximaal 2600 punten gescoord worden. Dit houdt in dat voor het onderdeel “kwaliteit” maximaal 1800 punten gescoord kunnen worden en voor het onderdeel “prijs” maximaal 800 punten gescoord kunnen worden.

### 6.2.2. Kwaliteit

Voor het onderdeel ‘kwaliteit’ kunnen maximaal 1800 punten worden gescoord. Ten behoeve van het gunningscriterium kwaliteit wordt gekeken naar specifieke elementen van zowel de Inschrijver als de Inschrijving. Dit moet de beoordelingscommissie het vertrouwen bieden dat de Inschrijver de best gekwalificeerde partij is om de Opdracht uit te voeren.

De Inschrijver wordt beoordeeld op:

- CV en Referentie(s)
- Casus
- Interview
- Snelheid van inzetbaarheid

#### Casus:

De inschrijver wordt gevraagd een Plan van Aanpak (PvA) uit te werken voor een realistische, fictieve casus (max 2 pagina’s; format en inhoud voorgeschreven in Annex 8)

### 6.2.3. Kwaliteitscriterium

Het kwaliteitscriterium wordt beoordeeld aan de hand van de genoemde criteria in onderstaande tabel.

Beoordeling onderdeel kwaliteit op de volgende subgunningscriteria	Maximaal aantal punten
<b>CV, Referenties en snelheid van inzetbaarheid</b>	<b>600</b>
Ervaring met internationale beleidsontwikkeling en vertegenwoordiging binnen EU-context	100
Ervaring met coördinatie en management van complexe (internationale) samenwerkingsprojecten	150
Inhoudelijke kennis van Europese digitaliserings- en datainitiatieven in mobiliteit/logistiek	100
Kennis van data-space technologie	50
Mate van kennis van en ervaring met internationaal en intermodaal goederenvervoer en logistiek	50
Politiek-bestuurlijke sensitiviteit en analytisch vermogen	150
<b>Casus – Plan van Aanpak</b>	<b>600</b>
Mate van strategisch inzicht in EU beleidsprocessen	150
Mate van effectief positioneren van nationale belangen in een EU-context	150
Mate van realiteit en toepasbaarheid van de voorgestelde handelswijze	150
Mate van duidelijkheid en overtuigingskracht van de argumentatie	150

<b>Interview</b> Waarbij ingegaan zal worden op de referentie(s) en vragen gesteld zullen worden over de volgende aspecten:	<b>600</b>
Ervaring met internationale beleidsontwikkeling en vertegenwoordiging binnen EU-context	200
Ervaring met coördinatie en management van complexe (internationale) samenwerkingsprojecten	100
Politiek-bestuurlijke sensitiviteit en analytisch vermogen	100
Inhoudelijke kennis van Europese digitaliserings- en datainitiatieven in mobiliteit/logistiek	200
<b>Maximale totaalscore kwaliteit</b>	<b>1800</b>

Compactheid, kernachtigheid en helderheid zijn kwaliteiten van de tekstuele Inschrijving die meewegen in alle beoordelingen.

Er worden enkel hele punten toegekend en er worden geen andere punten toegekend dan onderstaande punten.

1:	<b>Voldoet niet.</b> Niet alle gevraagde onderdelen van het gunningscriterium worden op concrete wijze benoemd óf aan het specifieke criterium heeft Inschrijver nauwelijks tot geen invulling gegeven.
4:	<b>Voldoet beperkt.</b> Niet alle gevraagde onderdelen van het gunningscriterium worden op concrete wijze benoemd óf aan het specifieke criterium heeft de Inschrijver in beperkte mate invulling gegeven.
6:	<b>Voldoet redelijk.</b> Alle gevraagde onderdelen van het gunningscriterium worden op concrete wijze benoemd en Inschrijver heeft aan het specifieke criterium in voldoende mate invulling gegeven.
8:	<b>Voldoet goed.</b> Alle gevraagde onderdelen van het gunningscriterium worden op concrete wijze benoemd en Inschrijver heeft aan het specifieke criterium goed invulling gegeven.
10:	<b>Voldoet uitstekend.</b> Alle gevraagde onderdelen van het gunningscriterium worden benoemd op concrete wijze én aan het specifieke criterium geeft de Inschrijver een uitstekende invulling.

Per subgunningscriterium worden de toegekende punten (tussen 1 en 10, bijvoorbeeld 6) vermenigvuldigd met de maximum score (bijvoorbeeld maximaal 80 punten), en daarna gedeeld door 10. (in het voorbeeld:  $6 \times 80/10 = 48$  punten).

De daaruit volgende scores worden dan opgeteld. De som is de totale waardering van het onderdeel kwaliteit, en kan dus nooit hoger zijn dan het maximum aantal van 1800 punten.

#### 6.2.4. Prijs

Ten aanzien van het onderdeel “prijs” kunnen maximaal 800 punten gescoord worden.

Het onderdeel prijs bestaat uit het uurtarief wat de Inschrijver aanbiedt voor het uitvoeren van de Opdracht van de Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL). Daarbij dient uitgegaan worden van:

- het uurtarief is in Euro's en exclusief BTW;
- het aantal maximaal facturable uren per jaar is 1000 uur;

- het uurtarief is inclusief reis-en-verblijfkosten die binnen Nederland gemaakt worden, met uitzondering van de door de Opdrachtgever opgedragen overnachtingen;
- Het uurtarief staat vast gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst, vanaf datum ondertekening Raamovereenkomst, met inachtneming van een af te spreken maximale indexering per jaar;
- Het uurtarief dient reëel en marktconform te zijn. Het aanbieden van manipulatieve, irreële, of abnormaal lage uurtarieven is niet toegestaan;
- Het maximale uurtarief (prijsspeil 2026) is Euro 130,- per uur.

Indien Inschrijver deze vormvereisten ten behoeve van het uurtarief niet naleeft, kan dit leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Het aspect prijs zal op de volgende manier beoordeeld worden:

- De opgegeven prijs door de Inschrijver geeft de Aanbiedingsprijs A.
- De Laagste Aanbiedingsprijs (LA) krijgt het maximale aantal punten voor het aspect prijs, te weten 800.
- De score van de overige Inschrijvingen wordt bepaald door de volgende formule:  $(A/LA) \times (A/LA) \times 800$ . Een voorbeeld kan dit verduidelijken. Indien de LA 100 is, en de A 200, krijgt de aanbieder van A 200 punten, namelijk  $(100/200) \times (100/200) \times 800 = 200$  punten.

### **6.3. Tussenbeoordeling en Interview**

De optelling van de resultaten van de tussenbeoordeling leidt tot een rangorde van inschrijvingen.

De Inschrijver die na de beoordeling het hoogste aantal punten heeft wordt uitgenodigd om het CV, de referentie(s) en de Casus toe te lichten in een interview. Indien andere kandidaten een aantal punten hebben gekregen wat binnen een marge van 18% van de punten van de kandidaat met de hoogste score valt, zullen deze kandidaten ook worden uitgenodigd voor een interview op rangorde van het aantal punten. Het maximum aantal kandidaten dat in totaal uitgenodigd wordt voor een interview is begrensd op 5.

In het interview van maximaal 45 minuten zal een nadere toelichting van de kandidaat gevraagd worden op de referentie(s).

Het interview wordt beoordeeld aan de hand van de gunningscriteria als genoemd in paragraaf 6.2. De score van het Interview wordt bij de score van de tussenbeoordeling opgeteld, wat leidt tot een totaalscore voor het onderdeel “kwaliteit”.

### **6.4. Eindbeoordeling**

Per perceel worden de door Inschrijvers behaalde punten voor de onderdelen “kwaliteit” en “prijs” bij elkaar opgeteld. De Inschrijvers met het hoogste aantal punten en het een-na-hoogste aantal punten hebben de Economisch Meest Voordelige Inschrijving ingediend. Connekt is voornemens om aan diegenen te gunnen.

### **6.5. Gelijke stand**

Indien na beoordeling twee of meer Inschrijvers dezelfde aantal punten hebben behaald, dan zal de score bij het onderdeel “kwaliteit” van doorslaggevend belang zijn: de Inschrijver met het hoogste aantal punten op dat onderdeel wordt aangemerkt als de Inschrijver die de Economisch Meest Voordelige Inschrijving heeft ingediend.

Is er na deze toets alsnog sprake van eenzelfde aantal punten, dan zal de score bij het onderdeel “prijs” van doorslaggevend belang zijn.

## 6.6. Gunningsbeslissing

De Aanbestedende dienst zal naar aanleiding van de inschrijvingsfase haar gunningsbeslissing schriftelijk aan alle Inschrijvers kenbaar maken. Inschrijvers krijgen een termijn van 20 kalenderdagen om bezwaar aan te tekenen tegen het besluit omtrent de voorgenomen gunning door het aanhangig maken van een kort geding bij de burgerlijke rechter. Dit kort geding dient binnen 20 dagen na de verzenddatum van het voornemen tot gunning aanhangig te zijn gemaakt. Wanneer geen of niet tijdig een kort geding bij de bevoegde rechter aanhangig is gemaakt, wordt de Inschrijver geacht afstand te hebben gedaan van zijn recht om tegen het besluit van de voorgenomen gunning in het geweer te komen. Daarmee vervalt ieder uit deze aanbesteding voortvloeiend recht van de Inschrijver.

## 6.7. Overleggen nadere bewijsstukken

Zoals in hoofdstuk 6 beschreven volstaat bij inschrijving in eerste aanleg het aanleveren van het UEA en de bewijsmiddelen waarvan in deze Aanbestedingsleidraad gesteld is dat zij bij Inschrijving ingeleverd moeten worden. Bij het voornemen tot gunning wordt aan de winnende Inschrijver gevraagd om de bewijsmiddelen ter verificatie van het UEA, eventuele andere (aanvullende) bewijsmiddelen in te leveren binnen de hiertoe vastgestelde termijn. Deze termijn bedraagt 7 werkdagen.

Binnen 7 kalenderdag na bekendmaken van de gunningsbeslissing dient de Inschrijver aan wie de Opdracht voorlopig gegund is de volgende bewijsstukken conform paragraaf 4.1 en 4.2 van de Aanbestedingsleidraad te overleggen:

Ten behoeve van de uitsluitingsgronden (paragraaf 4.1):

- a) een Gedragsverklaring aanbesteden als bedoeld in artikel 2.89 lid 2 Aanbestedingswet 2012, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 2 jaar. Deze is zowel digitaal als per post op te vragen via: [Gedragsverklaring aanbesteden aanvragen | Justis](#)<sup>8</sup>;
- b) een verklaring van de Belastingdienst als bedoeld in artikel 2.89 lid 3 Aanbestedingswet 2012, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan 6 maanden. Deze kunt u aanvragen via Aanvraag: Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen (belastingdienst.nl).

Ten behoeve van de geschiktheidseisen (paragraaf 4.2):

- c) (Kopie) van een bewijs van verzekering.

In het geval dat de Inschrijver niet (tijdig) over voornoemde documenten beschikt, kan dit leiden tot uitsluiting van de aanbestedingsprocedure.

NB. Het tijdig aanvragen, verkrijgen en op verzoek aan Connekt te overleggen van de genoemde bewijsdocumenten is voor uw eigen risico en verantwoordelijkheid. Connekt is bevoegd hiervoor uitstel te verlenen, maar is hiertoe niet verplicht. Het niet tijdig aanvragen van bewijsmiddelen is voor Connekt geen grond voor uitstel is.

De afgewezen Inschrijvers ontvangen een deugdelijke motivering van de reden van de afwijzing en de naam van de winnende inschrijver. De Inschrijvers kunnen na afloop nadere informatie inwinnen bij Connekt.

<sup>8</sup> <https://justis.nl/producten/gedragsverklaring-aanbesteden-gva/gedragsverklaring-aanbesteden-aanvragen>

## **6.8. Bekendmaken definitieve gunning**

Het openbaar maken van de definitieve uitslag van de aanbestedingsprocedure gebeurt door bekendmaking op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Het is de Inschrijver niet toegestaan in de publiciteit te treden over de aanbestedingsprocedure.

Over de winnende Inschrijving zal in samenspraak met de Inschrijver publicatie plaatsvinden.

## **7 Algemene bepalingen**

In dit hoofdstuk treft u de relevante voorwaarden aan die worden gesteld aan de Inschrijving en aan de aanbestedingsprocedure.

### **7.1. Toepasselijke regelgeving**

De aanbestedingsprocedure is een Europese aanbesteding volgens de openbare procedure zoals omschreven in de Aanbestedingswet 2012.

### **7.2. Gestanddoening**

De Inschrijving moet worden gestand gedurende 90 kalenderdagen na sluitingsdatum van de Inschrijving. Binnen deze gestanddoeningstermijn mag de inschrijver de voorwaarden waaronder hij bereid en in staat is de Opdracht uit te voeren niet wijzigen. Connekt kan verzoeken de termijn van gestanddoening te verlengen. Aan een zodanig verzoek kunnen geen aanspraken op beloning worden ontleend. Indien verlenging door de Inschrijver wordt geweigerd, wordt zijn Inschrijving ter zijde gelegd.

### **7.3. Akkoord met de Aanbestedingsleidraad**

Door Inschrijving verklaart de Inschrijver zich akkoord met de in deze Aanbestedingsleidraad opgenomen en overige op de procedure van toepassing zijnde bepalingen. Indien de Aanbestedingsleidraad volgens de Inschrijver onjuistheden bevat dan dient de Inschrijver dit schriftelijk middels vragen voor de Nota van Inlichtingen kenbaar te maken. Bij verzuim hiervan kan de Inschrijver geen beroep daarop doen bij of na de eventuele gunning van de Opdracht.

### **7.4. Vertrouwelijkheid**

Connekt en de beoordelingscommissie zullen alle als zodanig door de Inschrijvers aangemerkte informatie die haar in het kader van de aanbestedingsprocedure worden verstrekt, vertrouwelijk behandelen, behoudens wanneer een wettelijke verplichting tot openbaarmaking bestaat of wanneer de Inschrijver naderhand instemt met openbaarmaking van door hem verstrekte gegevens.

### **7.5. Taal**

De voertaal tijdens de gehele aanbestedingsprocedure is Nederlands, zowel in woord als geschrift. De Inschrijving dient in de Nederlandse taal te worden gedaan.

### **7.6. Afbreken procedure**

De Aanbestedende dienst is niet verplicht om in deze aanbestedingsprocedure een gunningsbeslissing te nemen of tot het sluiten van de overeenkomst met Inschrijver over te gaan.

Gegadigden en Inschrijvers kunnen, vanwege i) het niet-nemen van een gunningsbeslissing, ii) het géén opvolging/vervolg geven aan een eventuele gunningsbeslissing, iii) het niet sluiten van de overeenkomst(-en), iv) het opschorten en/of uitstellen van en/of verbinden van nadere voorwaarden aan de gunningsbeslissing, dan wel v) het op enig moment opschorten en/of annuleren van de aanbestedingsprocedure, geen enkele aanspraak maken op schadevergoeding of enige andere vorm van nadeelcompensatie.

## **7.7. Tegenstrijdigheden tussen documenten**

Bij tegenstrijdigheden tussen de documenten prevaleert onderhavige Aanbestedingsleidraad. In geval van tegenstrijdigheden in opgestelde Nota van Inlichtingen en de overige onderdelen van de Aanbestedingsleidraad, inclusief de Annexen, gaat de Nota van Inlichtingen in rangorde vóór op de overige onderdelen van de Aanbestedingsleidraad. De Annexen maken integraal onderdeel uit van de Aanbestedingsleidraad.

## **7.8. Aanvulling en/of verduidelijking**

De Inschrijving mag na het verstrijken van de inschrijftermijn niet aangevuld worden. De Aanbestedende dienst heeft de bevoegdheid -doch niet de verplichting- herstel toe te staan, voor zover dit verenigbaar is met de toepasselijke wet- en regelgeving. In dat geval kan aan de Inschrijver één keer de gelegenheid worden gegeven tot herstel. Hiertoe zal, na berichtgeving van de Aanbestedende dienst aan de Inschrijver, een termijn van twee werkdagen worden gegund.

De Aanbestedende dienst heeft te allen tijde het recht om verduidelijking en/of aanvulling te vragen. Nadrukkelijk wordt opgemerkt dat geen sprake is van een herkansing. Een verduidelijking veronderstelt dat de Inschrijving inhoudelijk ongewijzigd blijft en dat de Inschrijver zijn Inschrijving uitsluitend op de gevraagde onderdelen nader concretiseert zodat de Aanbestedende dienst een duidelijker beeld heeft van hetgeen wordt voorgesteld. Een Inschrijver kan zijn Inschrijving na de sluitingstermijn voor Inschrijving niet aanvullen en/of verduidelijken, tenzij de Aanbestedende dienst daartoe een verzoek heeft gedaan. Aan een zodanig verzoek kan door de Inschrijver geen aanspraak op beloning worden ontleend.

## **7.9. Storing TenderNed**

Het gebruik van TenderNed komt voor rekening en risico van de Gegadigde respectievelijk Inschrijver. Dit betekent tevens dat het niet tijdig uploaden van documenten voor rekening en risico van de Gegadigde respectievelijk Inschrijver komt.

Indien er sprake is van een storing op TenderNed behoudt de Aanbestedende dienst zich het recht voor om Gegadigden c.q. Inschrijvers in de gelegenheid te stellen de documenten in te dienen op de wijze zoals omschreven in artikel 2.109a van de Aanbestedingswet. In het uiterste geval kan de Aanbestedende dienst besluiten de sluitingstermijn te verlengen een en ander in overeenstemming met het bepaalde in artikel 2.109 van de aanbestedingswet.

Let op: er is enkel en alleen sprake van een storing indien dit als zodanig door TenderNed wordt aangemerkt en dit is vastgelegd op het onderhoud- en storingsoverzicht.

## **7.10. Bezwaar**

Ieder geschil tussen de bij de aanbestedingsprocedure betrokkene dat ontstaat naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure waarop deze Aanbestedingsleidraad van toepassing is, zal worden beslecht door de bevoegde rechter in Den Haag.