



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

Marktconsultatie zaaknummer 31149680: CHW LVO

Datum 12 februari 2020
Versie 1.0
Status DEFINITIEF

Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat PPO Oost-Nederland
Auteur	Tim Goossens
Informatie	Tim Goossens / Kasper Burgers
Telefoon	
E-mail	Tim.goossens@rws.nl
Datum	12 februari 2020
Versie	1.0
Status	DEFINITIEF

Versiebeheer

Inhoud

1	Inleiding 4
1.1	Aanleiding project 4
1.2	Doel van de marktconsultatie 4
1.3	Doelgroep en aanpak 5
2	Projectbeschrijving 5
2.1	Scope 6
2.2	Beoogd resultaat 7
3	Marktconsultatie 8
3.1	Planning 8
3.2	Uitnodiging en aanmelding 8
3.3	Locatie en inrichting 9
3.4	Verslaglegging en procedure 9
3.5	Vervolgprocedure en terugkoppeling 9
3.6	Vertrouwelijkheid 9
4	Vragenlijst 10
5	Conceptstukken welke worden verstrekt t.b.v. de marktconsultatie 11

1 Inleiding

Dit document is door het projectteam ON B Vaarwegen van Rijkswaterstaat Projecten, Programma's en Onderhoud (PPO) opgesteld ten behoeve van de marktconsultatie voor de voorgenomen aanbesteding en uitvoering van het project 'Het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areaal, met upgradewerkzaamheden van de sluiscomplexen Weurt en Heumen gelegen in het beheergebied van Rijkswaterstaat Oost-Nederland.'

In dit document worden het doel en de opzet van de marktconsultatie omschreven. Daarnaast wordt er tevens achtergrondinformatie betreffende het project meegegeven. Rijkswaterstaat vindt het belangrijk goed met de markt samen te werken; deze marktconsultatie is een exponent van dit gedachtegoed. Via dit document wordt getracht transparant te zijn richting alle partijen die deel (willen) nemen aan de marktconsultatie en hen zodoende in een vroeg stadium bij het project te betrekken.

1.1 Aanleiding project

In 2012 is de grens tussen het beheergebied van Rijkswaterstaat Zuid Nederland (RWS ZN) en Rijkswaterstaat Oost Nederland (RWS ON) aangepast. Het Maas-Waalkanaal en de daarin liggende sluiscomplexen Weurt en Heumen zijn hierdoor in het beheergebied van RWS ON terecht gekomen.

De overdracht van het beheer van dit areaal verliep moeizaam. Hoewel het vast onderhoud sinds 2012 wel is uitgevoerd, is in de loop van jaren, met name op de complexen Weurt en Heumen, achterstallig onderhoud ontstaan. Er is inmiddels een lijst van (grote en kleine) maatregelen die, naast het vast onderhoud, moeten worden uitgevoerd om de objecten veilig te kunnen blijven gebruiken. Een gedeelte van die maatregelen zal komend jaar, in 2020, worden uitgevoerd met impulsbudget, dat hier speciaal voor ter beschikking is gesteld. Het lopende onderhoudscontract op de complexen Heumen en Weurt eindigt vervolgens, na een transitieperiode van drie maanden, op 1 april 2021.

In opdracht van RWS ON district Zuid is nu het project "Complexen Heumen en Weurt - Levensduur verlengend en vast onderhoud" (CHW LVO) opgestart door PPO ON B Vaarwegen. Binnen dit project wordt het onderhoud op Heumen en Weurt opgepakt vanaf 1 januari 2021, met een transitieperiode van drie maanden. Naast het vast onderhoud worden in dit project de resterende maatregelen uitgevoerd die nodig zijn om de objecten veilig in gebruik te houden.

Vanwege de leeftijd van de objecten zijn er veel onderdelen, net als bij veel andere objecten in Nederland, die tegen het eind van hun levensduur aanlopen. Dit heeft ertoe geleid dat RWS ON beide complexen heeft opgevoerd voor het programma Vervanging en Renovatie (V&R). Het is nog niet exact bekend wanneer, met het geld uit programma V&R, groot onderhoud kan worden uitgevoerd op Weurt en Heumen. CHW LVO eindigt wanneer V&R begint. Vooralsnog wordt er in de projectopdracht rekening mee gehouden dat dit kan duren tot 2031.

1.2 Doel van de marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is om met Gegadigden in gesprek te gaan over enkele stukken uit het concept aanbestedingsdossier, daaruit voortvloeiende

risicoverdeling, kansen en aansluiting op de markt en planning.

1.3 Doelgroep en aanpak

Rijkswaterstaat gaat tijdens de marktconsultatie graag in gesprek met bedrijven of combinaties van bedrijven die interesse hebben in de uitvoering van dit project. Van de geïnteresseerden wordt een inspanning gevraagd ter voorbereiding op de marktconsultatie door de in H5 genoemde stukken goed door te lezen zodat een goede dialoog kan ontstaan over de door OG geformuleerde vragen. Enkele conceptvragen t.a.v. deze dialoog zijn te vinden onder H4. Een definitieve agenda wordt verstrekt samen met de concept stukken.

De marktconsultatie bestaat uit 1-op-1-gesprekken. Deze gesprekken zijn op voorhand toegespitst op een aantal onderwerpen welke in vraagvorm zijn weergegeven en zijn opgenomen in Hoofdstuk 4. Deze vragen gelden als leidraad binnen de 1-op-1-gesprekken. Deze gesprekken worden niet vastgelegd. Om een level playing field te borgen tussen de verschillende gesprekken met verschillende partijen wordt er vanuit Rijkswaterstaat een procesbewaker aangewezen

De doelgroep is bedrijven of combinaties van bedrijven welke interesse hebben in de uitvoering van dit project en tevens (gaan) voldoen aan de bij de Tender geldende geschiktheidseisen:

1. De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de inschrijvingen, ten minste één opdracht in de bouwsector (GWW, B&U, installatietechniek) uitgevoerd met een overeengekomen bedrag (aannemingssom) of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan 2.000.000 euro (exclusief omzetbelasting) waarbij de gegadigde was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht. De opdracht is op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd
2. De opdracht is binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen) opgeleverd of een daaraan gelijkwaardige handeling heeft plaatsgevonden.
3. De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van inschrijvingen, ervaring opgedaan met het dagelijks onderhouden van industriële automatisering, werktuigbouwkundige en elektrotechnische installaties van één of meerdere sluizen, stuwen en/of spuivoorzieningen in het hoofdwatersysteem.
4. De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de inschrijvingen, ervaring opgedaan met het uitvoeren van grootschalig onderhoud aan een of meerdere sluizen geschikt voor scheepvaartklasse CEMT-III of hoger.

De Aanbesteder is op zoek naar geïnteresseerden voldoen of gaan voldoen aan bovenstaande geschiktheidseisen. Indien Aanbesteder twijfelt aan deze motivatie zal geïnteresseerde voor daadwerkelijke in-planning om een toelichting worden gevraagd. Aanbesteder heeft het aantal gesprekken gemaximaliseerd tot 8.

2 Projectbeschrijving

2.1 Scope

Het Maas-Waalkanaal gelegen nabij Nijmegen is een belangrijke verkeersader voor scheepvaartverkeer tussen Maas en Waal. Het Maas-Waalkanaal maakt sinds enkele jaren deel uit van het areaal van Rijkswaterstaat Oost-Nederland. De objecten op de complexen Weurt en Heumen verkeren in een mindere staat van onderhoud; er treden regelmatig storingen op en het veiligheidsniveau van de objecten dient te worden verbeterd.

Ter voorbereiding op de verlenging van het huidige prestatiecontract voor de complexen Weurt en Heumen t/m Q1 2021 is een scopedemarcatie uitgevoerd waarbij bepaald is welke maatregelen i.h.k.v. veiligheid en beschikbaarheid op korte (project CHW URG), midden (Project CHW LVO) en lange termijn(V&R) worden aangepakt.

De scope van het contract CHW LVO is het in stand houden van de beide complexen tot de aanvang van het groot onderhoud (in programma Vervanging & Renovatie (V&R)) op het gebied van Electrotechniek en Werktuigbouwkunde (E&W) en Industriële Automatisering (IA) door:

- het uitvoeren van Levens Verlengend Onderhoud aan de sluiscomplexen Weurt en middels voorgeschreven activiteiten gedurende de eerste 3 jaar
- het borgen van het dagelijks functioneren en presteren middels taken, services gedurende een periode van 5 jaar (2021-2026).
- het oplossen van beschikbaarheid- en veiligheidsissues voortvloeiende uitgesteld onderhoud middels benoemde activiteiten.

Voor het borgen van het dagelijks functioneren en presteren dient de opdrachtnemer taken, services en activiteiten (vervanging & renovatie) uit te voeren gedurende een periode van 5 jaar (2021-2026). De activiteiten dienen voor een groot deel in de eerste 3 jaar van het contract plaats te vinden. Taken en services en overige activiteiten zullen gedurende de hele contractduur plaatsvinden.

Activiteiten

Dit zijn werkzaamheden met betrekking tot upgrading die noodzakelijk is voor een goede, ongestoorde functie vervulling van objecten. Binnen deze inkoop hebben wij te maken met voorgeschreven, optionele, raam- en benoemde activiteiten.

Voorgeschreven Activiteiten: In de eerste 3 jaar van de overeenkomst dient Opdrachtnemer uitgesteld onderhoud uit te voeren. Deze zijn door OG gespecificeerd in mini-specs en betreffen grosso modo:

- Heumen:
 - o Objectbeveiligingsmaatregelen uitvoeren;
 - o Vervangen uitklumladders;
 - o Verwijderen van enkele detectiesysteem;
 - o Diverse maatregelen om de veiligheid van personeel en gebruikers te verbeteren.
- Weurt:
 - o Grootschalige revisie Midden- en Kanaaldeur Weurt-West;
 - o Onderhoud roldeuren midden- en kanaalhoofd Weurt-Oost;
 - o Objectbeveiligingsmaatregelen uitvoeren;
 - o Vervangen uitklumladders en beschadigde remmingwerken;
 - o Vervanging slijtlaag hefbruggen Weurt en conserveren bewegingswerken;
 - o iverse maatregelen om de veiligheid van personeel en gebruikers te verbeteren.

Optionele Activiteiten: De volgende activiteiten zijn optioneel

- Herstel betonschades kolkwand;
- Verwijderen van funderingen en kabels verwijderde detectiesystemen;
- Uitbaggeren instroomkanaal gemaal Heumen

Benoemde Activiteiten: Door het uitgestelde onderhoud hebben we te maken met een tweetal onvoorspelbaar presterende objecten. Binnen de beschikbare tijd zijn veel areaalgegevens ABC gemaakt, is o.b.v. deze informatie een nieuw beheer en onderhoudsplan opgesteld (feb 2020) en zijn aanvullende onderzoeken uitgevoerd op het gebied van machineveiligheid. Hieruit zijn de meest urgente Activiteiten bepaald en vastgelegd in Voorgeschreven Activiteiten. Activiteiten welke nu niet als urgent zijn bestempeld maar mogelijk tijdens de uitvoering Urgent kunnen worden o.b.v. hernieuwde inzichten zijn opgenomen als "worst case" scenario in Benoemde Activiteiten.

Raamactiviteiten:

Opdrachtgever heeft activiteiten in concept benoemd en bepaald van veel voorkomende werkzaamheden buiten de taken en services om. Deze zijn opgenomen in Bijlage G van de vraagspecificatie Proces.

2.2 Beoogd resultaat

Het project heeft in aanvulling op de algemene doelen van een prestatiecontract zoals beschreven in de vraagspecificatie Algemeen de volgende doelstellingen:

- Geen vermijdbare doden / gewonden
- Tevreden gebruikers > 7
 - o Geplande stremmingen zijn betrouwbaar en wordt tijdig over gecommuniceerd
 - o Ongeplande stremmingen nemen af en worden adequaat opgelost
- Tevreden Opdrachtgevers > 7
 - o Vast onderhoud is geborgd in 2021
 - o De samenwerking in de keten (ON-PT-PFM-SLU-District) is "goed"
 - o Duurzaamheid meewegen in ontwerpkeuzes
- Tevreden Opdrachtnemer >8
 - o Eerlijk geld voor eerlijk werk

Mijlpaal	Datum
Publicatie	13 mei 2020
Gunning	26 november 2020
Start uitvoering	1 januari 2021
Einde contract	1 januari 2026, met de mogelijkheid tot verlenging van 2 x 1 jaar

3 Marktconsultatie

In het kader van de Marktvisie tracht Rijkswaterstaat een betere samenwerking met de markt te bewerkstelligen. Een meer transparante werkwijze is hier een direct exponent van. Middels het in een priller stadium betrekken van potentiële (markt)partijen – in dit geval via een marktconsultatie – wil Rijkswaterstaat samen met hen de risico's en kansen gaan bespreken, zowel voor Opdrachtgever als Opdrachtnemer. De uitkomst en resultaten van deze marktconsultatie kunnen zo helpen met a) het beter omschrijven, inkaderen en begeleiden van een beter project en b) (onvoorziene) risico's te mitigeren.

3.1 Planning

Mijlpaal	Datum
Publicatie van het marktconsultatiedocument op TenderNed	13 februari 2020
Uiterste aanmelddatum marktconsultatie op TenderNed	25 februari 2020
Verstrekken stukken en definitieve agenda marktconsultatie aan geïnteresseerden	Donderdag 27 februari
Marktconsultatie	9-13 maart 2020

3.2 Uitnodiging en aanmelding

Op 13 februari zal het marktconsultatiedocument op www.TenderNed.nl verschijnen en vanaf dat moment kan voor de marktconsultatie worden ingeschreven. Per geïnteresseerd bedrijf worden maximaal drie vertegenwoordigers uitgenodigd, gespiegeld aan het aantal van Rijkswaterstaat, om zo een balans in samenstelling van de deelnemers te realiseren.

De Aanbesteder is op zoek naar geïnteresseerden welke voldoen of gaan voldoen aan de genoemde geschiktheidseisen in H1.3. Indien Aanbesteder twijfelt aan deze motivatie zal geïnteresseerde voor daadwerkelijke in-planning om een toelichting worden gevraagd. Aanbesteder heeft het aantal gesprekken gemaximaliseerd tot 8. Dit omwille van tijd Aanbesteder en ter beperking van de transactiekosten.

Aanbesteder verzoekt geïnteresseerden bij aanmelding aan te geven wanneer men voor het laatst ervaring heeft opgedaan met het uitvoeren van grootschalig onderhoud aan een of meerdere sluizen geschikt voor scheepvaartklasse CEMT-III of hoger door vermelding van jaar en maand. Indien er meer dan 8 geïnteresseerden zich aanmelden, volgen uitnodigingen o.b.v. meest recente ervaring. Geïnteresseerden kunnen middels het versturen van een e-mail naar tim.goossens@rws.nl o.v.v. het zaaknummer en de recente ervaring (zie hierboven) hun deelname voor de marktconsultatie kenbaar maken.

Deelname aan de marktconsultatie is wederzijds vrijblijvend en er wordt geen vergoeding verstrekt aan deelnemende partijen.

Na de interessepeiling worden aan geïnteresseerde partijen de conceptstukken verstuurd welke de basis vormen van de 1-op-1-gesprekken van de marktconsultatie. Ter begeleiding zijn daarvoor ook een viertal vragen voor opgesteld (zie H4). Deze vragen vervullen twee functies, te weten het sturen van een soortgelijk gesprek op dezelfde punten in alle 1-op-1-gesprekken, en om projectmatig verder in te gaan op het dossier, risicoverdeling, kansen, aansluiting op de markt en planning. Binnen dit gesprek is er ook gelegenheid tot het stellen

van vragen, zij het verband houdende met de doelstellingen en vragen zoals opgesteld in dit document.

3.3 Locatie en inrichting

De bijeenkomst vindt plaats op 9 t/m 13 maart 2020 bij Rijkswaterstaat Oost-Nederland, Eusebiusbuitensingel 66 te Arnhem.

3.4 Verslaglegging en procedure

Van de consultaties wordt geen verslag opgemaakt. Rijkswaterstaat zal bij de publicatie van het definitieve aanbestedingsdossier een document verstrekken waarin de grootste wijzigingen op basis van de input vergaard uit de marktconsultaties worden aangeduid.

3.5 Vervolprocedure en terugkoppeling

Na afronding van de marktconsultatie analyseert Rijkswaterstaat de uitkomsten van de gesprekken. Eventuele op- en aanmerkingen alsook verbeterpunten die hier mogelijk uit voortkomen worden verwerkt in het definitieve aanbestedingsdossier. De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbestedingsprocedure van het definitieve project. Het niet participeren aan de marktconsultatie heeft dan ook geen voordelige of nadelige consequenties voor een eventuele latere aanbesteding. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht om voor suggesties en inzichten die voortkomen uit de marktconsultatie niet of volledig te gebruiken.

3.6 Vertrouwelijkheid

Rijkswaterstaat behandelt de input van deelnemende partijen vertrouwelijk. De 1-op-1-gesprekken worden geenszins opgenomen of op andere wijze gedocumenteerd. Er wordt geen privacy- of persoonsgevoelige informatie openbaar gemaakt. Ook vertrouwt Rijkswaterstaat erop dat de voor deze marktconsultatie aangeleverde (concept)documenten vertrouwelijk worden behandeld.

4 Concept vragenlijst

1. Vast Onderhoud: Waar ziet Gegadigde risico's die niet door Gegadigde gedragen kunnen worden / beter door Aanbesteder gedragen moeten worden
2. Variabel Onderhoud: Waar ziet Gegadigde risico's die niet door Gegadigde gedragen kunnen worden / beter door Aanbesteder gedragen moeten worden
 - a. Ziet Gegadigde risico's in het niet kunnen vervangen van de midden- en kanaaldeur Weurt-West in 2021
3. Wat zou aanbesteder in de opinie van Gegadigde moeten doen om de invulling van "eerlijk geld voor eerlijk werk" te vergroten binnen de aanbestedingsplanning (start transitiefase 01-01-2021)
4. Planning transitiefase: is het mogelijk voor Gegadigde om in 2 i.p.v. 3 maanden tijd de transitiefase te doorlopen?

5 Conceptstukken welke worden verstrekt t.b.v. de marktconsultatie

De volgende stukken worden na aanmelding door Aanbesteder aan de geïnteresseerden verstrekt:

- Scopetekening
- objectenboom
- VSP
- Bijlage G
 - Generieke eisen aan activiteiten
 - Minispecs Weurt en Heumen
- Annexen
- Index Bijlage A Areaalinformatie
- B&O plan
- Integraal Veiligheids Plan

Indien Gegadigde van mening is dat o.b.v. voorgenoemde documentenlijst er documenten ontbreken om een goede dialoog te voeren dan verneemt Aanbesteder dit graag bij aanmelding.