



**RWS INFORMATIE**

**Rijkswaterstaat  
Programma's, Projecten  
en Onderhoud**

Zuidersingel 3  
8911 AV Leeuwarden  
Postbus 2232  
3500 GE Utrecht  
T 088 797 44 12  
vico.de.bruijne@rws.nl  
www.rijkswaterstaat.nl

**Contactpersoon**

Vico de Bruijne  
sr. inkoopadviseur

M 06 46 02 13 82  
vico.de.bruijne@rws.nl

**Datum**

29 januari 2026

**Ons kenmerk**

-

**Uw kenmerk**

-

**Bijlage(n)**

1: presentatie

# memo

## Verslag marktconsultatie Realisatie HLD renovatie kanalen, fase 2

Met deze memo wordt kort een weergave gegeven van de op 29 januari 2026 gehouden eerste marktconsultatie ten behoeve van het project Realisatie HLD renovatie kanalen, fase 2.

Het team van Rijkswaterstaat heeft het project geïntroduceerd aan de aanwezigen. Voor de daar gegeven presentatie zie de bijlage bij deze memo.

Hierna hebben de deelnemers in drie groepen de thema's Contractvorm, Looptijd en Omvang besproken.

De strategie voor een langdurige samenwerking wordt gedragen, waarbij de volgende aandachtspunten zijn meegegeven:

**Contract:**

- De contractvorm ROK+NOK wordt begrepen;
- Deelnemers adviseren om te kijken naar de mogelijkheden voor meerdere percelen/opdrachtnemers
- Overweeg NOK's voor voorbereiding, conditionering, ontwikkeling (duurzaamheid)

**Looptijd:**

- Een looptijd van 8 jaar wordt gedragen door de deelnemers,
- De optie van 2 jaar wordt aanbevolen in relatie tot onzekerheid van opdragen van aanvullende NOK's

**Omvang:**

- Een gemiddelde totale omvang van 40mio/jaar is voor partijen een behapbare omvang mits een constante dealflow is te realiseren;
- Gemiddelde omzet van 20-25mio/jaar wordt als optimaal gezien.

**Tender(kosten):**

- Tenderkosten zijn zeer groot bij een 1<sup>ste</sup> NOK ter omvang van de volledige onderhoudsscope, overweeg daarom om de 1ste NOK beperkt te houden.
- Uitwerken tot DO beperkt risico en tenderkosten bij grote 1<sup>ste</sup> NOK.
- Geef voldoende tijd voor tender. Dit is echt een mooie opgave die een goed plan van aanbidders verdient.

Risicoprofiel:

- Zekerheid op het verkrijgen van financieel volume, in huidige ROK's best vrijblijvend. Gaat minder om de grootte, meer om de zekerheid.

**Rijkswaterstaat  
Programma's, Projecten  
en Onderhoud**

Prijsvorming:

- Aanpak voor aanbieding op eerste NOK als referentie en niet op eenheidsprijzen wordt gesteund;
- Overweeg andere prijsvormingsmechanismen;
- Afweging maken tussen optimalisatie (maatwerk) of continuïteit (standaardisatie);
- Prijsvorming bij een 1<sup>ste</sup> NOK ter omvang van de volledige onderhoudsscope is risicovol. Aandacht voor mogelijkheid aanpassingen prijs in de tijd, bv door kleinere NOK bij aanbesteding en/of herziening eenheidsprijzen bij vervolgoopdrachten.

**Datum**

29 januari 2026

**Ons kenmerk**

-

Flexibiliteit/innovatie:

- Neem in de "maximale financiële waarde van de Raamovereenkomst" ruimte op voor niet geprogrammeerd werk, mits tijdig afgestemd flexibel in te passen als dealflow;
- Bij een grote 1<sup>ste</sup> NOK dan laat je voortschrijdend inzicht liggen voor een groot deel van de scope. Geadviseerd wordt om van klein uitwerken naar groot, ipv andersom. Dit geeft een beter leereffect en kansen om duurzame oplossingen te realiseren met een acceptabel risicoprofiel.

Samenwerking:

- Overweeg ROK onder andersoortige voorwaarden zoals bij Tennet;
- Overweeg betrekken Opdrachtnemer in scoping van vervolgoopdrachten;
- Afhankelijk van de doelstellingen van de opgave (snelheid/innovatie) weging maken tussen optimalisatie (maatwerk, duurzaamheid/innovatie) of continuïteit (standaardisatie/productiesnelheid).

Met dank aan de deelnemers,

Vico de Bruijne  
*sr. inkoopadviseur*