



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



# Marktconsultatie Experiment Irenesluis

*Samen sneller en efficiënter  
door de planfase*

Sluizenwerf Rijkswaterstaat  
17-11-2025



# Programma

- 13:30      Opening en toelichting Sluizenwerf en Taskforce Infra platform VenR.
  - Door Eric Smulders
- 14:00      Toelichting op experiment en inhoud
  - Door Jasper Middelkamp
- 14:30      Omgevingsaspecten
  - Door Suzanne Borneman
- 14:50      Procedure marktconsultatie
  - Door Niels Prosé
- 15:10      Vragenronde
- 16:00      Afsluitende borrel en gelegenheid tot netwerken



# Opmerkingen vooraf

- Inschrijflijsten graag invullen
- Verslag marktconsultatie wordt 20-11 verstrekt via Tendered.
- Verdere communicatie verloopt via berichtenmodulen Tendered
- Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- Vragenronde eindigt om 16.00 uur



# Voorstellen Rijkswaterstaat

- Eric Smulders
- Jasper Middelkamp
- Suzanne Borneman
- Winston Zuiverloon
- Niels Prosé
- Roland Böing
- Niek Schoenmaekers
- Salim Stokey
- Gosse Tjalsma
- Astrid de Boer



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Opening

## Aanleiding

## Doel

Eric Smulders



# Opening door Eric Smulders

- Uniek experiment en unieke wijze van benaderen markt middels uitgebreide consultatie.
- Zowel voor markt uniek als voor RWS uniek
- Eerder gepolst hoe ideeën in de markt vallen
- Open en transparant



# Aanleiding

- Samen werken aan de uitdagingen van de Vernieuwingsopgave
- Sluizenwerf
- Taskforce Infra, Platform V&R
  - Vervolg experiment Farmsum



# Doel

- Efficiëntere werkwijze en daardoor een beter toepasbare en maakbare uitvraag aan de markt
  - Meer interactie RWS-IB-Aannemer vroegtijdig in het proces;
  - Minder faalkosten, vertraging en discussies in de keten;
  - Kortere doorlooptijden en minder inzet van schaarse middelen (mens en geld).





Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Technische scope

## Inhoud experiment

Jasper Middelkamp



# Techniek Scope (1)

- Te leveren output tbv BM2:

Aan het einde van de planfase leveren we de volgende producten op:

- Rapportage met de verschillende varianten, variantenafweging, voorstel realisatiescope met eventuele alternatieven, mogelijkheden tot innovatie en voorstellen voor verduurzaming van maatregelen;
- Overzicht van de actuele meekoppelkansen inclusief financiering;
- Voorontwerp voorkeursvariant;
- SSK kostenraming;
- PPI planning;
- Functioneel ontwerp voorkeursvariant.

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Objectnummer</b>  | 39B-002                                  |
| <b>Locatie</b>       | Romeinbaan, Wijk bij Duurstede           |
| <b>Type</b>          | Schutsluis                               |
| <b>Bouwjaar</b>      | 1937 (kolk 1)/1974 (kolk 2)              |
| <b>Vaarwegklasse</b> | VIb (RCAR, 1-10-24, Oostkolk)            |
|                      | VIa(M) Vb(B,C) (RCAR, 1-10-24, Westkolk) |
| <b>Bediening</b>     | Lokale bediening                         |

M,B,C = Motorvessels, Barges, Convoys (Tabel 8 Richtlijn Vaarwegen)  
RCAR = Regeling communicatie en afmetingen rijksbinnenwateren

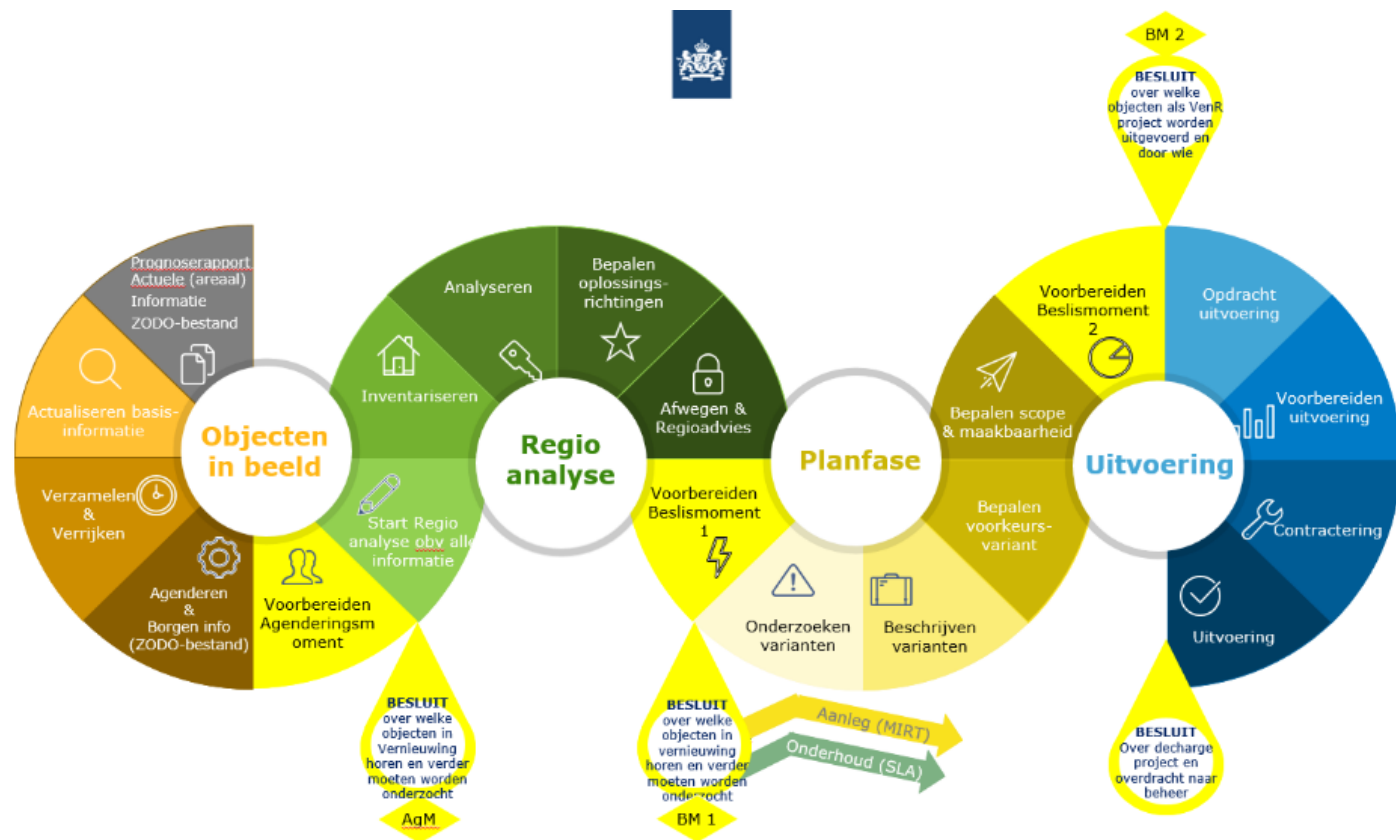




# Vernieuwingsproces

## • Kenmerken Vernieuwing

- Geen tracébesluit, geen juridische grondslag
- Werken met de winkel open, waardoor vele raakvlakken o.a. met onderhoud
- 8 jaarlijkse programmering, budget niet via beleid
- Scopevast/afgebakend (geen varianten studie)
- Omgevingsmanagement focus op hinder





# Techniek Scope (2)

- Inventarisatie Regioanalyse (BM1)

| Prinses Irenesluis |   |                            |               |  |
|--------------------|---|----------------------------|---------------|--|
| Vakdisciplines     | Omschrijving  | Toestand indicator         | Risico niveau | Globale omschrijving werkzaamheden   |
| <b>Integraal</b>   | Wet- en Regelgeving   | Voldoet niet aan het OBR   | Verhoogd      | • Voldoen aan alle veiligheidsdomeinen, MRL en bouwbesluit.  |
| <b>Elektro</b>     | Bedienings- en besturingssysteem<br>Noodstroom installatie en UPS<br>Diverse Elektrotechnische installaties | Risico voorzien t.a.v. OBR | Hoog          | • Vervangen 3B-installatie gehele complex;<br>• Renoveren NSA en vervangen UPS<br>• Vervangen: niveaumeetinstallatie, omroepinstallatie, intercominstallatie, meteo-installatie en ballastweerstand;<br>• Vervangen overige elektrotechnische installaties: verlichting (terrein en noodverlichting), Aarding- en bliksem afleidingsinstallatie (deels), |
|                    | Aandrijving en bewegingswerk  | Voldoet niet aan het OBR   | Hoog          | • Vervangen frequentieomvormers en motoren.  |
| <b>WTB</b>         | Aandrijving en bewegingswerk  | Risico voorzien t.a.v. OBR | Verhoogd      | • Renoveren aandrijvings- en bewegingswerken, tandwielkasten, omloopwielen, buffers en vervangen hijs- en evenwichtskabels.<br>• renoveren sluisdeuren incl. draaipunten, nivelleerschuiten , aanslagen en hydraulische installaties.<br>• Renoveren afdrukrichting  |
|                    | Afdrukrichting  |                            |               |  |
|                    | Bluspompinstallatie   | Voldoet niet aan het OBR   | Hoog          | • Vervangen bluspompinstallatie dan wel aanbrengen nieuwe brandbestrijdingsvoorzieningen   |
|                    | kerende constructie, sluisdeuren<br>Hijs- en hefmiddelen<br>liften  | Voldoet niet aan het OBR   | Beperkt       | • Conserveren sluisdeuren<br>• Renoveren hijs- en hefmiddelen<br>• Renoveren liftinstallaties en aanbrengen liften in hefportalen oude sluis   |
| <b>Civiel</b>      | Heftorens<br>Damwanden  | Risico voorzien t.a.v. OBR | Verhoogd      | • Vervangen gevelbekleding (+isoleren);<br>• Herstellen damwanden  |
|                    | Hemelwaterafvoer<br>Verhardingen (terrein)  | Risico voorzien t.a.v. OBR | Verhoogd      | • Vervangen hemelwaterafvoer<br>• Aanpassen verhardingen   |
|                    | Sluiskolk<br><br>Bruggen o.a. naar Midden-eiland<br>Bediengebouw<br>Remmingwerk                             | Voldoet niet aan het OBR   | Hoog          | • Vervangen uitklimvoorzieningen, herstellen bolders en haalkommen, herstellen beton kolkwanden en bodembescherming.<br>• Renoveren brug, 1) midden-eiland en evt. brug 2) 'Romeinenbaan'<br>• Renoveren bediengebouw incl. upgrade naar energielabel A<br>• Herstellen divers remmingwerk   |



# Techniek Scope (3)

- Vertrekpunt scope planfase vanuit Regioanalyse (BM1)

| Discipline                      | Onderzoek planfase   | Urgentie   | Objecten   |
|---------------------------------|--|--|--|
| <b>Civiel</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zijn er extra maatregelen nodig in relatie tot aanvaarbelaastingen (vang e.d.)</li> <li>• Beoordelen constructieve veiligheid en kerende hoogte</li> <li>• Damwanden, diktemeting</li> <li>• Onderzoek naar mogelijkheden voor het aanbrengen van liften nabij de hefportalen oude sluis</li> <li>• Onderzoek naar renovatie en verduurzaming (energielabel A) van het bediengebouw</li> </ul>  | <b>Middel</b>  | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |
| <b>Staal &amp; werktuigbouw</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek naar het complete aandrijving- en bewegingswerk (incl. slijtage open tandwieloverbrengingen en lagering etc.) op alle sluishoofden. wat is de staat, restlevensduur en betrouwbaarheid</li> <li>• Onderzoek naar staat en restlevensduur huidige sluisdeuren (Hefdeuren en puntdeuren)</li> <li>• Onderzoek vervanging staal/beton constructie <b>vaste bruggen</b> naar midden-eiland en voor (H)WN.</li> </ul>  | <b>Hoog</b>  | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |
| <b>E &amp; IA</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoeren LBS-impactanalyse, wat moet wel/niet worden doorgevoerd (focus op veilige bediening).</li> <li>• Toets op betrouwbaarheid sluiten conform Waterwet</li> <li>• Onderzoek naar mogelijkheden voor uniforme werkplek (3B) i.r.t. bouwblokken</li> <li>• Onderzoek walstroom (schone lucht akkoord)</li> <li>• Cameraplan CCTV en mogelijk onderzoeken voor BoPa (i.v.m. stekkerklaar eis, redeneerlijn VWM)</li> <li>• Implementatie ODS en welke data ontsluiten ihkv Data Gedreven Assetmanagement (DGAM)</li> <li>• Verkenning Bediening op afstand (BoPa) i.v.m. redeneerlijn VWM</li> </ul>   | <b>Hoog:</b><br>Besturingsinstallatie is verouderd en naast einde technische levensduur ook naderende obsoleete fase   | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |
| <b>Waterbouw</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek naar opties voor implementeren WIS bij de Prins Bernhardsluis, gewenst is 100m3/s.</li> <li>• Onderzoek naar vergroten WIS capaciteit Prinses Irenesluis van 60m3/s naar 100m3/s</li> <li>• Waterveiligheid: toekomstbestendig, betrouwbaarheid sluiten</li> <li>• Stresstesten WWL klimaatscenario's</li> <li>• Onderzoek naar de staat van de sluisdrempel</li> </ul>   | <b>Middel:</b> Huidige manier van spuien is mede gezien de klimaatveranderingen / droogte periodes niet meer afdoende. | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |
| <b>Machineveiligheid</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Risicobeoordeling en Machinerichtlijn Conformiteit (en Arboret):</b> Het onderzoeken van de risico's verbonden aan de huidige machineveiligheid middels een Risicobeoordeling (RiBo) en de stappen die nodig zijn om volledig te voldoen aan de machinerichtlijn.</li> <li>• <b>Veiligheidsvoorzieningen:</b> Het gedetailleerd beoordelen of implementatie van een routeerbare noodstop mogelijk is.</li> </ul>   | <b>Hoog</b>  | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |
| <b>Overige</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen Locatiebeveiligingsplan</li> <li>• Opstellen Cybersecurityplan</li> <li>• Opstellen Integraal Plan Brandbeveiliging (IPB) i.o.v. met Veiligheidsregio.</li> <li>• Onderzoek welke installaties einde levensduur (economisch en technisch) zijn conform de geldende termijn (E/IA - 15 jaar    Wtb-15 jaar en Staal / Civiel -30 jaar) en moeten worden vervangen (voor zover nog niet bekend)</li> <li>• Alle documenten m.b.t. veiligheidsdomeinen (IVD), asbestinventarisaties /chroom 6 etc. op orde brengen (voor zover nog niet aanwezig)</li> <li>• Onderzoek naar herinrichting terrein en beplanting</li> <li>• Verkenning Toekomstbestendig NZK/ARK: welke aspecten kunnen uit deze verkenning worden opgenomen in de scope ARK</li> </ul> | <b>Hoog</b>  | <b>Pr. Bernhardsluis</b><br><b>Prs. Irenesluis</b> |



# Toelichting Experiment (1)

- Voorbereiding door stuurgroep en kernteam

## Platform V&R

### Stuurgroep

Eric Smulders (vz) - RWS  
Menno van der Ploeg - VvW  
Erwin Beishuizen - TechniekNL  
Sipke Huitema - Bouwend NL  
René Waardenburg - RWS  
Niels Willemsen - NL Ingenieurs

### Projectteam – Kernteam Voorbereiding

RWS: Jasper Middelkamp  
IB: Martijn Ottenhoff  
Aannemerij: Marcel van Dijk

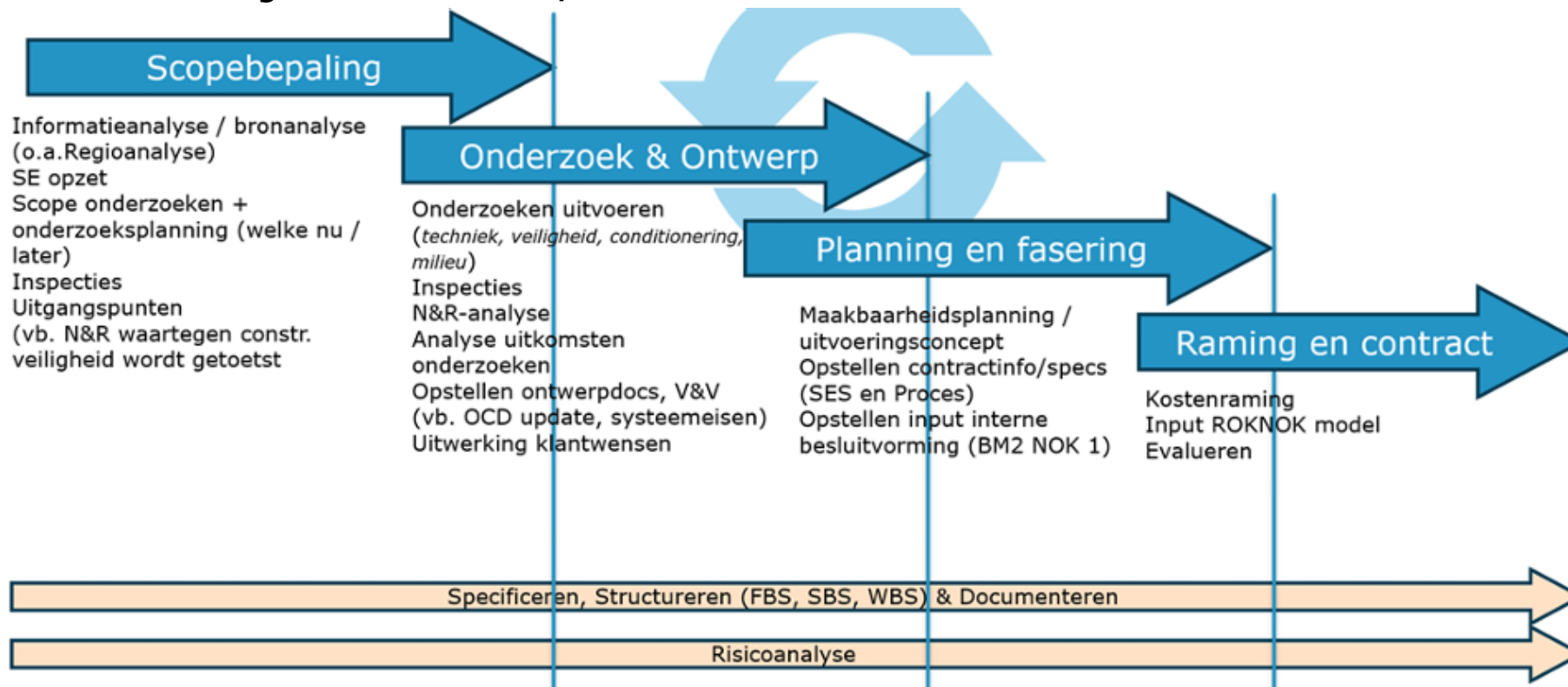
### Experimentteam

Deel 2 marktconsultatie



# Toelichting Experiment (2)

- Globale doorkijk in fasen, indicatief





# Toelichting Experiment (3)

Wat doen we anders dan normaal?

1. Eerder betrekken uitvoeringskennis en gebruik maken van elkaars perspectief
2. Snel kunnen schakelen door ander inkoopproces planfase
3. Keuzes en besluiten explicieter vastleggen zodat er een duidelijker risicoprofiel ontstaat voor zowel OG als ON (waarom wel of niet onderzoek uitgevoerd?)
4. Beter ontsluiten bestaande kennis middels warme overdracht van prestatie-aannemer en objectdeskundigen RWS





# Praktisch

- Samenwerkdagen
  - Vooralsnog maandag en donderdag
- Keet bij Irenesluis



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Omgevingsmanagement

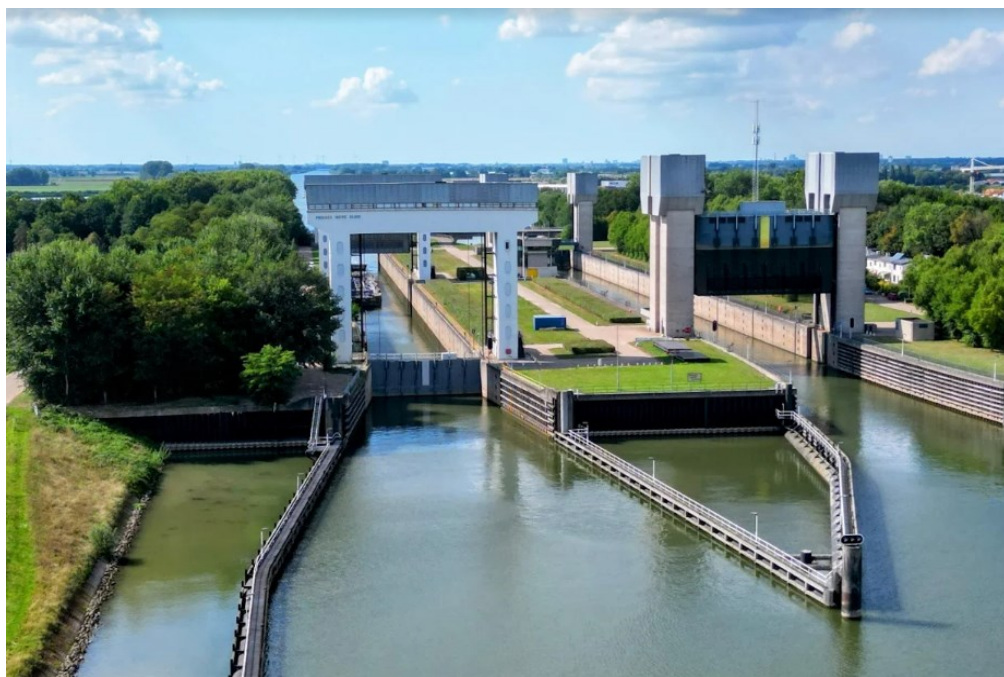
Stakeholders  
Juridische aspecten  
Hinder & stremming  
Duurzaamheid

Suzanne Borneman



# Omgevingsaspecten Planfase Pr. Irenesluis

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>Locatie</b>   | Romeinbaan, Wijk bij Duurstede |
| <b>Type</b>      | Schutsluis                     |
| <b>Bouwjaar</b>  | 1937 (kolk 1)/1974 (kolk 2)    |
| <b>Bediening</b> | Lokale bediening               |





# Planfase Pr. Irenesluis

- Stakeholders
- Juridische scan
- Hinder beperken
- Duurzaamheid
- Verdere aandachtspunten



## Aandachtspunten Omgeving planfase Pr. Irenesluis

# Stakeholders

- Inventarisatie stakeholders en belangen bij de renovatie
- Strategisch OM opzetten
- Gesprekken met stakeholders
- Externe communicatie

### **Stakeholders:**

- Gemeente o.a. Wijk bij Duurstede
- Provincie Utrecht
- Koninklijke Binnenvaart Nederland (KBN), Algemene Schippers Vereniging (ASV) en recreatievaart
- Koninklijk Nederlands Watersportverbond (KNWV) en Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club (KNMC).
- Omwonenden
- Waterschappen



Aandachtspunten Omgeving planfase Pr. Irenesluis

## Juridische scan

- Juridische scan op renovatievarianten/mogelijkheden

- Projectbesluiten
  - Vergunningen
- } Voorbereiden en opstellen indien nodig

- Onderzoeken o.a. die ten grondslag liggen →
- Participatie juridisch traject
- Conditionering

- Milieu- en leefomgevingsonderzoeken
- Water en bodem
- Ecologie en natuur
- Veiligheid en constructieve staat
- Omgeving, hinder en participatie
- Ruimtelijke en cultuurhistorische context



### Onderzoeken juridisch besluit – Renovatie Prinses Irenesluis

**Project:** Renovatie Prinses Irenesluis, Wijk bij Duurstede

**Bevoegd gezag:** Rijkswaterstaat / Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

| Thema                               | Onderzoek  | Wettelijke grondslag                                    |
|-------------------------------------|--|---|
| <u>Milieu</u> / <u>m.e.r.</u>       | Milieueffectrapportage of <u>m.e.r.</u> -beoordeling | Omgevingswet art. 11.1 e.v., Omgevingsbesluit bijlage V |
| Geluid                              | Bouw- en omgevingsgeluidonderzoek                    | <u>Bkl</u> hoofdstuk 5                                  |
| Luchtkwaliteit                      | Toets 'niet in betekenende mate'                     | <u>Bkl</u> -  |
| Stikstofdepositie                   | AERIUS-berekening                                    | 23  |
| Bodem                               | Verkennd bodemonderzoek                              |   |
| Waterveiligheid                     | Waterveiligheids-                                    | vingswet art. 2.18                                      |
| Waterkwaliteit                      | W-   | lid 2, Bal hoofdstuk 3                                  |
| Hydraulisch or                      |  | <u>Bkl</u>  |
| Ecologie                            |  | (-scuur)  |
| Natura 2000-to                      |  | vingswet art. 5.47, <u>Bkl</u> art. 11.17               |
| Constructieve ve                    |  | <u>Bbl</u> art. 4.2 e.v.                                |
| Installatieveilighe                 | onderzoek  | Machinerichtlijn 2006/42/ <u>EG</u> / NEN-EN 60204      |
| Archeologie                         | (niveau + veld) onderzoek                            | Erfgoedwet + <u>Bkl</u> art. 11.28                      |
| Cultuurhistorie                     | <u>documenttoets</u> / <u>waardestelling</u>         | Erfgoedwet art. 2.1                                     |
| <u>Verkeer</u> / <u>scheepvaart</u> | Bereikbaarheids- en hinderonderzoek                  | <u>Bkl</u> hoofdstuk 5                                  |
| Participatie                        | Participatieverslag                                  | Omgevingswet art. 16.55                                 |

**Onderzoeken in kaart  
brengen en onderzoeken  
uitvoeren**



Aandachtspunten Omgeving planfase Pr. Irenesluis

# Hinder beperken

- Uitgangspunt: Sluis is open tijdens de uitvoering
- Inventarisatie (on)mogelijkheden (bijv. altijd 1 kolk in gebruik)
- Alternatieve route /omvaarroute
- Onderhoudsplanung irt renovatie afstemming (landelijk loket)
  
- Hinder voor omwonenden in kaart brengen (realisatie)
- Onderzoek geluidshinder tijdens de bouwfase en aanpak vermindering geluidshinder

## **ARK: Scheepvaartverkeer:**

Als een van de sluiscomplexen gestremd is heeft dat grote gevolgen voor het scheepvaartverkeer, die vergelijkbaar is met een stremming op de A2 tussen Amsterdam en Den Bosch





Aandachtspunten Omgeving planfase Pr. Irenesluis

## Duurzaamheid

- Klimaat adaptatie
- KNMI scenario's uitwerken incl kosten
- Hogere rivierafvoeren inzichtelijk maken naar ontwerp (OM + techniek)
- Beheer en onderhoud opgave tav klimaatadaptatie
- Waar is nog meer duurzaamheidswinst te behalen

Mogelijkheden voor duurzaamheid worden geïnventariseerd in de planfase, om aan dit ambitieniveau te voldoen. Duurzaamheidseisen die in standaardspecificaties aan de markt zijn verwerkt, worden meegenomen. De uitvoering dient ook duurzaam te zijn, bijvoorbeeld door elektrische machines en voertuigen te gebruiken.



# Verdere aandachtspunten Pr. Irenesluis

## **ARK: Waterverdeling bij droogte (waterhuishouding):**

De Prs. Irenesluis is het meest kritisch voor de watervoorziening, omdat we via het waterinlaatsysteem steeds zoetwater vanuit de Lek naar het Amsterdam-Rijnkanaal inlaten. Dit is nodig om verzilting vanuit het Noordzeekanaal te beperken.

## **Vormgeving en cultuurhistorische waarde**

Vormgeving en verplichtingen: de Irenesluis heeft een cultuurhistorische waarde, al is deze niet beschermd op basis van de monumentenwet. De sluis heeft wel een vermelding in het bestemmingsplan, monumentwaardig.

## **Asbestinventarisatie**

Een eerste asbestinventarisatie en een vervolgonderzoek is nodig, onderzoek naar Chroom-6 staat nog uit, voor PFAS en vervuilde grond is vooronderzoek vereist, en de aanleg van glasvezel en kabels vraagt om goede beheersmaatregelen met beschikbare kosteninformatie.

## **Conditionering inventarisatie o.a. tbv techniek o.a.**

Kabels en leidingen



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Procedure marktconsultatie

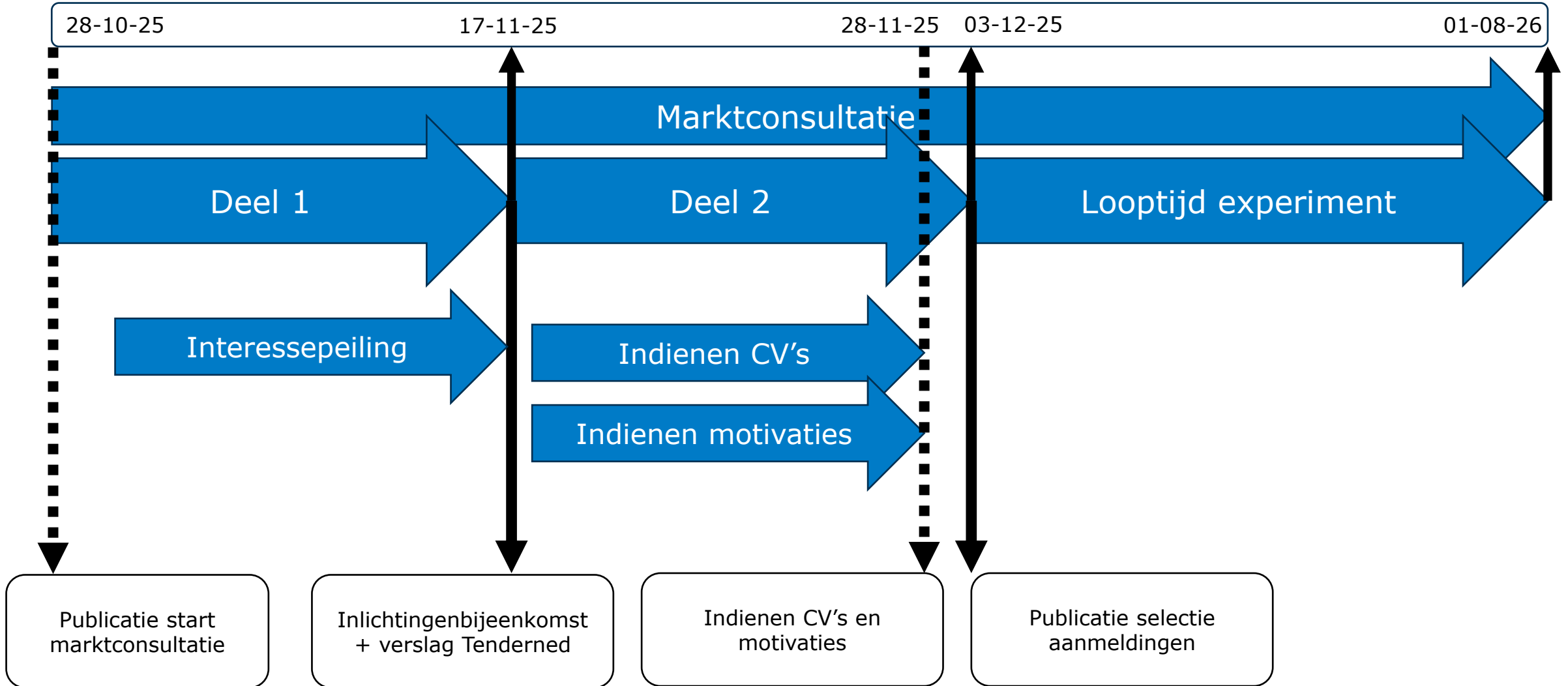
Aanmelding  
Beoordeling en selectie

Niels Prosé



# Procedure marktconsultatie

- Uniek in deze vorm
- Betaalde marktconsultatie
- Toelichting beoordeling & selectie
  - Robuust team
    - 10 fte max
    - Diverse competenties/gebalanceerd team met brede vertegenwoordiging vanuit de branche
- Toelichting aanmeldprocedure





# Inschrijving

- Robuust en gebalanceerd team verdeeld over voorziene disciplines
  - Projectmanagement
  - Projectbeheersing
  - Technisch management
  - Omgevingsmanagement
  - Contractmanagement
  - Werktuigbouw
  - E/IA
  - Bouwkundig/Civiel
  - Waterbouw



# Beoordelingscriteria

- Team bestaat uit maximaal 10 fte
- Rijkswaterstaat stelt team samen o.b.v. ingediende CV's en motivatielijsten
- Maximaal 2 personen (CV's) per inschrijver
- Kandidaten dienen te voldoen aan de selectiecriteria uit paragraaf 2.8
  
- Indiening via Tendered berichtenmodule



# Aanmeldprocedure

- Uiterlijk 28-11 indienen maximaal 2 CV's en motivatiedocument. CV's corresponderen met discipline.
- Motivatiedocument geeft minimaal antwoord op volgende vragen.
  1. Aangeboden functionarissen inclusief inzet per week?
  2. Concrete meerwaarde aan de opgave.
  3. Ontbrekende functies in bijlage 1?
  4. Welke inzet wordt verwacht vanuit RWS overige partners?





# Beoordeling en selectie

- Beoordelingscommissie, bestaand uit afgevaardigden uit RWS Sluizenwerf, stelt experimentteam samen (1 en 2 dec)
- Geselecteerde partijen worden bekend gemaakt op Tendered (3 dec)



# Contractbegeleiding

- Maandelijks VGR per organisatie
- Operationele aansturing door kernteam. Urenstaten worden tevens geaccordeerd door kernteam



# Vragen?

Marktconsultatie experiment Irenesluis

