

Marktconsultatie Ontwikkelprogramma Edam-Volendam 2025-2050

Datum	10-10-2025
Status	Definitief
Versie	1.0



Gemeente
**EDAM
VOLENDAM**

Ondernemend en betrokken.

Inhoud

1	Inleiding	2
2	Aanleiding van deze marktconsultatie	2
3	Extra toelichting	3
3.1	Algemene uitgangspunten en huidige situatie	3
4	Doelstelling	3
5	Vragen voor de marktconsultatie	5
6	(Optionele) gespreksronde	6
7	Traject en planning Marktconsultatie + vervolg	6
7.1	Traject	6
7.2	Planning (nog aanpassen)	6
7.3	Communicatie	6
7.4	Procedure	6
7.5	Overige bepalingen	6
8	Presentatie / demonstratie /Workshop	7

1 Inleiding

Gemeente Edam-Volendam

Met meer dan 36.000 inwoners en een oppervlakte van ruim 8.000 hectare bestaat de gemeente Edam-Volendam uit tien kernen en buurtschappen met een eigen verhaal, eigen tradities en een rijke cultuur. Vissers, boeren en stedelingen. Klederdracht, kaas, paling, veenweiden, polder, water, talloze monumenten, sport, toerisme en muziek. Nuchter, eigenwijs, sociaal, onafhankelijk, coöperatief, betrouwbaar, ambitieus, slagvaardig en werklustig. Een palet van verscheidenheid dat kleur geeft aan de gemeente, maar dat ook nieuwe opgaven voor de toekomst in zich herbergt. Nieuwe opgaven voor zowel de inwoners als de gemeentelijke organisatie. Van leefbaarheid tot bedrijvigheid, van natuurontwikkeling tot stedelijke ontwikkeling en van kleinschaligheid tot regionale en internationale samenwerking. We moeten aan het werk! Samen! Dat is waar we voor staan en wat we op alle fronten willen uitstralen. Edam-Volendam is 'Ondernemend en Betrokken'.

De organisatie

De organisatie bestaat uit vier afdelingen met een onderverdeling in teams en drie afzonderlijke teams, zijnde "Projecten", "Bestuursondersteuning en Communicatie" en "Veiligheid". Laatstgenoemde teams vallen rechtstreeks onder de secretaris/algemeen directeur. Voor elke andere afdeling is een MT-lid eindverantwoordelijk.

De afdelingen zijn als volgt opgebouwd:

1. Afdeling Samenleving (Publiek, Breed Sociaal Loket, Ontwikkeling en Projecten).
2. Afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling (Omgevingsbeleid, Bouwen en Milieu).
3. Afdeling Openbare Werken (Beleid, Asset management en projecten, Bedrijfsbureau en Dagelijks beheer).
4. Afdeling Bedrijfsvoering (Informatievoorziening, Facilitair, Beleid en Belastingen, Beheer, Personeel & Organisatie en Advies en coördinatie).

In totaal zijn er ca. 400 medewerkers bij de Gemeente Edam-Volendam werkzaam.

2 Aanleiding van deze marktconsultatie

De gemeente Edam-Volendam wil een heldere en toekomstbestendige missie en visie formuleren voor het jaar 2050. Dit document moet richting geven aan beleid, helpen bij maken van strategische keuzes ten behoeve van inhoud en op hoe wij ons als gemeente gaan organiseren en samenhang creëren qua uitvoering in de komende decennia. Het document sluit aan op reeds bestaande strategische en richtinggevendende documenten zoals de vastgestelde omgevingsvisie, de visie op het sociaal domein, de nog in ontwikkeling zijnde werkgeversvisie en de huidige kernwaarden. Het is een traject dat we nu zijn gestart onder de werktitel 'samen groeien naar 2050'. Door middel van deze marktconsultatie wil de gemeente Edam-Volendam zich oriënteren op wat de markt te bieden heeft, wat de meest recente marktontwikkelingen zijn en of er vanuit de markt interesse is in deze opdracht. De marktconsultatie bestaat uit een uitnodiging aan de markt om te reageren op in dit document geformuleerde vragen en cases, alsmede een (eventuele) uitnodiging tot een kennismakingsgesprek.

Scope marktconsultatie

Dit document geeft achtergrondinformatie bij de marktconsultatie voor de Inkoop van een bureau voor de begeleiding van de Gemeente Edam-Volendam bij het komen tot een missie en visie tot het jaar 2050. Het doel van deze marktconsultatie is derhalve dat de Gemeente Edam-Volendam al dan niet via een aanbesteding (afhankelijk van de hoogte van de investering) de juiste insteek en het beste bij de gemeente aansluitende bureau vindt dat ons deskundig kan begeleiden bij het formuleren van een inspirerende en gedragen missie en visie voor 2050. De opgehaalde informatie dient voor het bepalen van de inkoopstrategie, alsmede een correcte formulering en scope van de opdracht. Eventuele uitvoering middels een specialist komt vanuit een eventuele vervolgoopdracht. Betreffende vervolgoopdracht wordt geacht organisch te gaan vanuit betreffend deskundig bureau.

3 Extra toelichting

Zie vorenstaande alinea. Het gaat uiteindelijk dus concreet om een inspirerend en toekomstgericht missie- en visiedocument voor 2050, dat breed gedragen wordt binnen de gemeentelijke organisatie en aansluit bij het strategisch kader. Deze Marktconsultatie is een initiërende stap om te komen tot een bureau dat geschikt is om deze opdracht te kunnen vervullen.

3.1 Algemene uitgangspunten en huidige situatie

De Gemeente Edam-Volendam is een middelgrote gemeente. Omringd door een groen buitengebied en groeiende bedrijvigheid wonen ruim 36.000 inwoners aangenaam in de gevarieerde woonwijken. De circa 400 werknemers van de Gemeente Edam-Volendam zetten zich iedere dag in om hun gemeente aangenaam en aantrekkelijk te houden voor al haar inwoners, bedrijven en andere belanghebbenden.

4 Doelstelling

Deze marktconsultatie heeft tot doel mogelijkheden te verkennen en op basis daarvan de inkoopstrategie te bepalen en eventueel een succesvolle aanbesteding/Inkoop voor te bereiden. De consultatie maakt, wanneer aanbesteding volgt, uitdrukkelijk géén onderdeel uit van enige aanbestedingsprocedure. Met deze marktconsultatie zijn wij benieuwd naar de oplossingen die aansluiten op de scope en onze huidige inrichting versterkt.

Wij zoeken een deskundig bureau dat ons kan begeleiden bij het formuleren van een inspirerende en gedragen missie en visie voor 2050. Het bureau zal ons ondersteunen bij het vertalen van bestaande documenten en inzichten naar een toekomstbeeld en een bijbehorende strategie. Daarnaast verwachten wij begeleiding in het proces richting draagvlak bij verschillende stakeholders. De missie en visie bestaat uit drie onderdelen gericht op het beeld van:

- de samenleving van Edam-Volendam in 2050
- de fysieke leefomgeving van Edam-Volendam in 2050
- Edam-Volendam als organisatie/partner in de regio in 2050

De deelnemende bureaus worden uitgenodigd om aan te geven hoe zij het proces van visieontwikkeling willen vormgeven. Hierbij horen onder andere:

- De methodiek om de bestaande documenten te analyseren en te integreren
- Het al dan niet betrekken van interne en externe stakeholders
- Creatieve en participatieve werkvormen om tot een gedragen visie te komen

- Planning, mijlpalen en benodigde tijdsindicatie van organisatie tot oplevering

Advies over communicatie en implementatievoorbereiding – eventuele uitvoering (zie onder scope bovenstaand) zou een vervolgopdracht kunnen worden.

Om grote aantallen inschrijvingen te voorkomen vragen wij u wel schriftelijk (via format dat bij deze consultatie wordt gevoegd) in te gaan op de volgende criteria. Wij zoeken naar bureaus met:

- Ervaring met gemeenten
- Brede ervaring m.b.t. leiderschapontwikkeling, cultuurverandering, teamontwikkeling, veranderkunde
- Professionele capaciteit bij het bureau, dus bijvoorbeeld beschikbaarheid over multifunctionele en multidisciplinaire teams, beschikbaarheid aantal fte's

Wanneer u bureau niet of niet volledig aan bovenstaande criteria/competenties kan voldoen heeft inschrijven voor de marktconsultatie geen zin.

Omdat organisatieontwikkeling wordt gezocht op verschillende aspecten (zie laatste drie bullets onder “doelen”) is het niet ondenkbaar dat wij kiezen voor zogenaamde raamovereenkomsten met meerdere verschillende organisatieontwikkelbureaus, welke hun specialiteit hebben. Hierdoor kan altijd het bureau worden gekozen (middels minicompetitie of op basis van wat het beste past) dat het beste past bij een deelopdracht. Een en ander zou de flexibiliteit m.b.t wat je wil binnen een opdracht en welk bureau dat het beste kan, kunnen verhogen. Organisatieontwikkeling is vaak cultuur- en contextafhankelijk, waardoor spreiding over bureaus met eigen specialiteit, praktisch kan zijn.

5 Vragen voor de marktconsultatie

De volgende vraag staat centraal: “Hoe pakt u organisatieontwikkeling bij gemeenten aan?”

Wij zouden dit graag in de vorm van uitwerking van onderstaande bullets zien. Wij hopen op deze manier een oordeel te kunnen geven over wat wij het beste bij ons vinden passen qua partij en aanpak:

- Plan van aanpak, inclusief planning en ijkmomenten
- (Verander)traject, waarin de organisatiecultuur centraal staat, uitgevoerd via een interactieve pitch
- Mini-workshop waarin (verander)aanpak wordt geschetst

6 (Optionele) gespreksronde

Op basis van de opbrengst van de schriftelijke ronde (uitgevraagde criteria onder “doelstelling”) kan gemeente Edam-Volendam besluiten om aansluitend een mondelinge gespreksronde te organiseren met één of meer deelnemers. Gemeente Edam-Volendam is hiertoe niet verplicht. Het doel van de gespreksronde is om één of meer onderdelen van de beantwoording te verduidelijken. Het gesprek zal maximaal 90 minuten duren. Nadere informatie over datum, tijdsvenster en vorm wordt verstrekt in de afspraak die wordt verstuurd aan de contactpersoon van geselecteerde deelnemer(s), voorafgaand aan de gespreksronde, via de berichtenmodule van TenderNed.

7 Traject en planning Marktconsultatie + vervolg

7.1 Traject

Wij vragen u om de informatie in dit document te beoordelen. Indien u vragen over het document hebt, kunt u deze tot en met 21 oktober 2025 via de berichtenmodule in TenderNed stellen. Wij zullen alle door u verstrekte informatie vanzelfsprekend vertrouwelijk behandelen.

7.2 Planning

Omschrijving / Fase	Datum
Aankondiging marktconsultatie	10 oktober 2025
Indienen vragen tot uiterlijk 10:00	21 oktober 2025
Verzending antwoorden op gestelde vragen door marktpartijen	24 oktober 2025
Vragenronde/Presentaties/Workshops op locatie te Edam-Volendam	20 tot 27 november 2025
Start overeenkomst	16 januari 2026

7.3 Communicatie

Nico Plat, Inkoopregisseur, zal het proces van de marktconsultatie verzorgen en gedurende het traject als enig aanspreekpunt fungeren voor de genodigden.

Voor vragen en opmerkingen over deze procedure dient u zich uitsluitend te wenden tot de eerder aangegeven contactpersoon.

Het is - op straffe van uitsluiting - niet toegestaan om in het kader van de procedure op een andere dan de in dit document aangegeven wijze contact te zoeken met de gemeente Edam-Volendam ter verkrijging van welke informatie dan ook.

7.4 Procedure

1. De marktconsultatie start door het versturen van dit document naar verschillende partijen via TenderNed.
2. De marktpartijen hebben de gelegenheid om vragen te stellen over dit marktconsultatiedocument met als doel te zorgen voor transparantie.
3. De partijen komen eventueel in de toekomst (zie planning) fysiek langs voor een (uitgebreide) vragenronde/presentatie/workshop van hun product en de wijze waarop het werkt en staan dan open voor vragen.

7.5 Overige bepalingen

Nadrukkelijk wordt vermeld dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van een aanbestedingsprocedure. Deelname aan de marktconsultatie is volledig vrijwillig en vrijblijvend en

heeft op geen enkele wijze gevolgen voor de uitkomst van de eventuele aanbestedingsprocedure die daarna volgt. De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de eventuele aanbestedingsprocedure.

De partijen die meedoen aan de marktconsultatie kunnen aanspraak maken op vergoeding van eventueel gemaakte kosten in het kader van de marktconsultatie. Mocht u hier aanspraak op willen maken, gaarne een inschatting van de kosten vooraf. De gemeente Edam-Volendam behoudt zich het recht voor om:

1. De planning zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen;
2. De marktconsultatie en daaropvolgende eventuele aanbesteding op een andere wijze uit te voeren dan in dit document beschreven is;
3. het traject van de marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk te staken.

Verder geldt dat:

4. Op geen enkele wijze rechten kunnen worden ontleend aan de verstrekte informatie. De informatie die wordt verstrekt gedurende de marktconsultatie kan afwijken van de informatie die in een later stadium wordt verstrekt ten behoeve van de voorgenomen aanbestedingsprocedure.
5. De grondbeginselen van aanbesteden, te weten objectiviteit, transparantie en non-discriminatie, ook bij deze marktconsultatie gerespecteerd zullen worden.
6. Deelname aan de marktconsultatie op geen enkele wijze de kansen en mogelijkheden beïnvloedt voor deelname aan de aanbestedingsprocedure.
7. Door deelname aan de marktconsultatie de deelnemende marktpartij verklaart ondubbelzinnig akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

8 Presentatie / demonstratie /Workshop

1. De vragenronde/presentatie/workshop marktconsultatie beslaat maximaal twee uur per sessie;
2. Wij hopen op een interactieve uiteenzetting waarbij duidelijk wordt hoe uw product werkt voor de doelen die worden beoogd;
3. Stellen van vragen door een afvaardiging van gebruikers van uw product is essentieel;

Ten slotte: aan de leverancier wordt gevraagd om schriftelijk een indicatie te geven van de waarde van deze opdracht. De uitwerking hiervan dient aangeleverd te worden een dag voor of op de dag van de vragenronde/presentatie/workshop (20-27 november 2025, o.b.v. beschikbaarheid).

De locatie voor de presentatie/demonstratie is:

Volgt te zijner tijd.

Eventuele uitnodigingen volgen uiteraard

Bijlage: Bijlage 1 Format m.b.t. competenties bureaus



Gemeente
**EDAM
VOLENDAM**

Ondernemend en betrokken.

W. van der Knoopdreef 1
1132 KN Volendam
Telefoon: 0299-398398
Email: info@edam-volendam.nl

www.edam-volendam.nl