

Bedoelingendocument

Introductie

Aanleiding

Rijkswaterstaat (RWS) staat de komende decennia voor een forse vervangings- en renovatieopgave. Dit geldt ook voor verschillende stalen- en betonnen bruggen en viaducten. Om deze Vernieuwingsopgave te realiseren is de bruggenwerf opgericht, bestaande uit een drietal portfolio's te weten: beweegbare bruggen, stalen bruggen en betonnen bruggen en viaducten. In dit contract zijn uit het portfolio staal 9 bruggen opgenomen. Vanuit betonnen bruggen en viaducten zijn dit 20 viaducten en 12 (vrije uitbouw) kokerbruggen. Deze 9+20+12 objecten worden hierna kortweg Bruggen genoemd.

Om deze opgave te realiseren zijn ingenieursdiensten benodigd om de planfase en (eventueel vroege) marktbenadering samen met de RWS projectteams te begeleiden. Om de kennis en capaciteit van de markt optimaal in te zetten worden de Bruggen verdeeld in verschillende percelen. Daarbij willen wij, het Programmteam Ingenieursdiensten Bruggen (PIB), komen tot een optimale werkwijze en samenwerking door continu te leren van de praktijk en op grond daarvan te verbeteren. Om de opgave aan te kunnen zal de gehele keten gezamenlijk sneller en efficiënter moeten werken, zodat Nederland veilig en bereikbaar blijft.

Dit bedoelingendocument geeft de context en inhoud van de Raamovereenkomst (ROK) en de achterliggende bedoelingen daarvan van RWS weer. Het is geen contractstuk, maar wel belangrijk voor de beeldvorming en begrip van partijen die hier deel van willen worden.

Doel

Het PIB ondersteunt met deze ROK IB Bruggen RWS projectteams die werken aan de Bruggen. Ons doel hierbij is:

- Zo effectief mogelijk de Vernieuwingsopgave Bruggen te realiseren;
- Komen tot een voorspelbare, betrouwbare productiestroom voor de markt (ingenieursbureaus en aannemers);
- De beheerders van de Bruggen (RWS-regio's) faciliteren in de Vernieuwingsopgave Bruggen.

De stalen en betonnen opgave onderscheiden zich wel van elkaar. De betonnen opgave kenmerkt zich door de (toekomstige) grote hoeveelheid, veelal kleinere, objecten en is de opmaat voor toekomstige opschaling van de Vernieuwingsopgave van de ruim 5000 betonnen bruggen en viaducten in Nederland.

Bij de stalen bruggen gaat het veelal over grotere objecten. In voorkomende gevallen zijn deze daarbij uniek, complex en beeldbepalend. Naast voornoemde generieke doelen en opgaven volgen daaruit soms ook project-specifieke doelen en opgaven.

De opdracht

De Vernieuwingsopgave zal door middel van een ROK en nadere overeenkomsten (NOK) de ingenieursdiensten contracteren die nodig zijn voor de planfase en marktbenadering van de Bruggen. De ingenieursbureaus zullen in samenspraak met RWS de benodigde analyses en onderzoeken uitvoeren, verschillende varianten van de Bruggen identificeren en analyseren en een voorkeursvariant uitwerken. Op basis van deze informatie kunnen de ingenieursbureaus ook betrokken

worden bij het opstellen van de contracten en het aanbestedingsdossier.

De ingenieursbureaus zijn ook betrokken bij het vernieuwingsontwerp. Of dit het maken van een ontwerp, het bijdragen aan een ontwerp of het reviewen van een ontwerp is, zal per project worden beschouwd. De keuze hiervoor hangt (o.a.) af van de uitkomst van herberekeningen of de keuze om de aannemer vroegtijdig aan het project te binden.

Aanpak op hoofdlijnen

De aanpak leidt ertoe dat parallel met verschillende percelen kan worden gestart met de beschreven diensten. Per Brug in een perceel worden één of meerdere NOK's afgesloten waarin nader wordt gespecificeerd wat de exacte diensten zijn die het ingenieursbureau dient uit te voeren. Deze aanpak resulteert erin dat in een periode van 4 jaar stapsgewijs voor de Bruggen NOK's worden afgesloten en diensten worden gestart. Het gecontracteerde ingenieursbureau dient tevens bij te dragen aan het succes van de samenwerking van RWS met andere ingenieursbureaus en eventuele aannemers en kennisontwikkeling voor de Vernieuwingsopgave.

Kenmerken van de aanpak

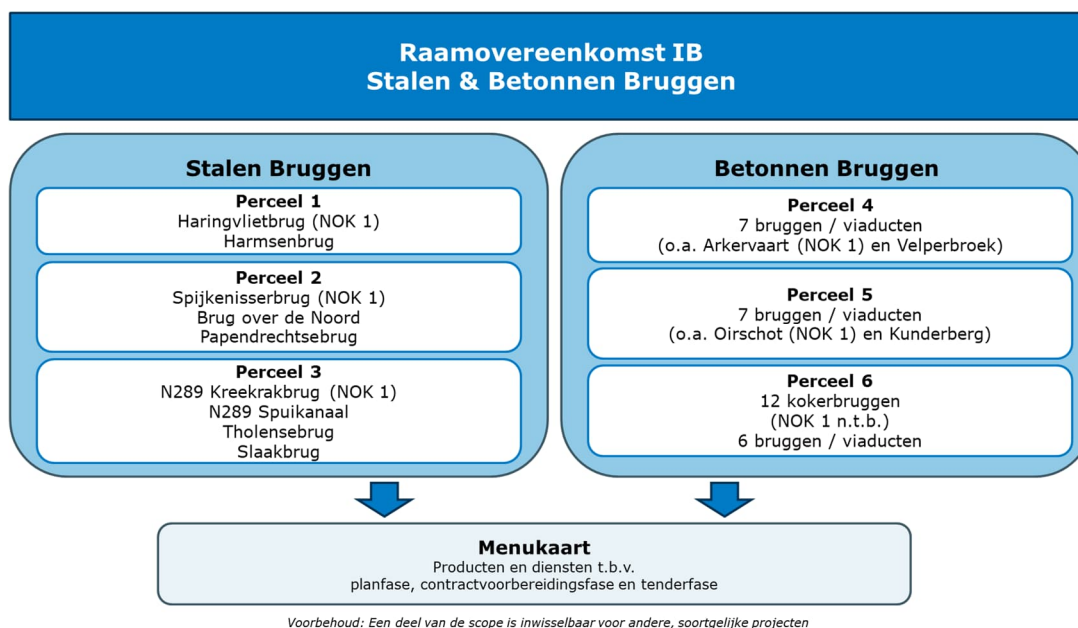
Belangrijke kenmerken van de aanpak zijn:

1. de onzekerheid omtrent de exacte scope en de aard en omvang van de Vernieuwingsopgave,
2. het leerproces om de Vernieuwingsopgave steeds efficiënter en effectiever op te pakken,
3. de beoogde langdurige samenwerking tussen RWS en de ingenieursbureaus.

Werking van de ROK

De diensten per NOK zijn in de Vraagspecificatie in vier delen beschreven. Deze delen zullen gedeeltelijk volgordelijk doorlopen worden, maar door het iteratieve ontwerpproces ook mogelijk parallel. Grofweg komen deze delen op het volgende neer:

- i In deel Conditionering en onderzoeken worden onderzoeken uitgevoerd. Het doel hiervan is om een duidelijk beeld te hebben van de huidige situatie.



Afbeelding 1: perceelindeling ROK IB Bruggen. Een ingenieursbureau kan maximaal 1 stalen perceel (P1 t/m P3) en 1 betonnen perceel (P4 t/m P6) verkrijgen.

ii In deel Variantenanalyse wordt er gewerkt naar een voorkeursvariant. Eerst worden verschillende varianten geanalyseerd en vervolgens wordt de voorkeursvariant volledig uitgewerkt, en;

iii In deel Ontwerpen voorkeursvariant vinden gedetailleerde ontwerpwerkzaamheden plaats of het reviewen van ontwerpwerkzaamheden.

iv In deel Contractvoorbereiding en Aanbesteding wordt het aanbestedingsdossier gemaakt en kan men betrokken zijn in de tender van de realisatie contractpartners.

Met deze werkwijze voorziet RWS gestandaardiseerd en flexibel te kunnen werken richting de realisatiefase.

RWS wenst optimaal te profiteren van de langdurige samenwerking met de ingenieursbureaus, door gaandeweg te leren van de praktijk en op basis daarvan zowel de werkwijze als de samenwerking steeds te blijven verbeteren.

Wanneer is het een succes?

De opgave is een succes indien:

- de beoogde doelen worden behaald,
- waarbij invulling gegeven aan de belangen van RWS en ingenieursbureaus,
- en gewerkt wordt op een manier die beoogd wordt met onze kernwaarden.

De belangen en kernwaarden zijn hieronder beschreven.

Kernwaarden

Binnen het PIB hebben wij kernwaarden geformuleerd die we bij de uitvoering van de opdrachten en NOK's in acht nemen en ook meegeven aan de betrokken projectteams en ingenieursbureaus:

- Vertrouwen & eerlijkheid

We komen onze afspraken na, reageren met empathie, spreken elkaar aan wanneer nodig en praten rechtstreeks met elkaar.

- Leren & ontwikkelen

We zijn nieuwsgierig, delen onze ervaringen, leren en passen toe en we zijn een voorbeeld binnen de Vernieuwingsopgave.

- Pro-actief & Oplossingsgericht

We nemen verantwoordelijkheid, werken pro-actief en zoeken oplossingen, ook bij eventuele meningsverschillen.

- Transparantie & Consideratie

We zijn transparant over de eigen beweegredenen, belangen en standpunten en staan open voor die van de ander.

Belangen

Voor een succesvolle samenwerking moeten alle partijen oog hebben voor elkaars gerechtvaardigde belangen. RWS heeft een eerste inventarisatie gemaakt van de belangen van de markt en zichzelf en daarbij de volgende belangen geïdentificeerd:

Belangen opdrachtnemer:

- Continuïteit (langdurige zekerheid over werk)
- Mensen kunnen opleiden
- Tevreden opdrachtgever
- Kennis opdoen van de Vernieuwingsopgave
- Positief imago
- Slimme oplossingen inbrengen
- Stabiele cashflow
- Verantwoord rendement

Belangen RWS:

- Continuïteit (voortgang van het proces)
- Steeds efficiënter voortraject projecten doorlopen
- Voorspelbaar handelen
- Flexibiliteit
- Tevreden opdrachtnemers
- Kennis en deskundigheid binnenhalen en -houden
- Capaciteit binnenhalen en -houden
- Veilig en duurzaam werken
- Tevreden stakeholders

Samenwerking

Wij beogen een succesvolle samenwerkingsrelatie aan te gaan voor een aanzienlijke tijd tussen de ingenieurbureaus en haar medewerkers en RWS en de daarbij werkzame betrokken medewerkers. Deze samenwerking ontwikkelt en verbetert zich gedurende de looptijd van de overeenkomst. Met het aangaan van de ROK IB Bruggen, zullen RWS en ingenieurbureaus in overleg gaan om de in dit document benoemde elementen voor een succesvolle samenwerking, gezamenlijk te formuleren.