

Methodes voor consortiumvorming

Toelichting Research on Research-project
Kennissamenwerking en kennisco-creatie



Waarom consortiumvorming?

- NWO bevordert onderzoek met **wetenschappelijke én maatschappelijke impact** op complexe maatschappelijke uitdagingen
- Vragen om **nieuwe samenwerkingsverbanden** in samenstellingen die niet altijd voor hand liggen of vanzelf ontstaan.
- Voor onderzoeksfinanciering betekent dat: meer nadruk op **samenwerking i.p.v. competitie**

NWO wil zich inzetten op doelmatige en effectieve ondersteuning van **consortiumvorming** (*strategie 2023-2026: Onbelemmerd samenwerken*)

- Wat is er nodig om tot nieuwe type consortia te komen, inclusief maatschappelijke partners?
- Wat is er nodig voor succesvolle en duurzame samenwerking in die consortia?
- Hoe geeft NWO hier uitvoering aan en hoe borgen we dat in de organisatie?
- Voortdurend leren



‘Complexe consortia’ in thematische NWO calls

Gekenmerkt door samenwerking

- tussen verschillende disciplines (interdisciplinair)
- tussen fundamenteel, toegepast en praktijkgericht onderzoek (kennisketenbreed)
- met kennisgebruikers en maatschappij; publiek en privaat (transdisciplinair)

Complexiteit levert verschillende uitdagingen op, zoals

- .. elkaar zien te vinden, buiten bestaande (onderzoeks)netwerken
- .. elkaars taal leren spreken en begrijpen, vanuit diverse achtergronden en denkkaders
- .. betrekken (en houden) van maatschappelijke partners



Portfolio van methodes (versie 1.1)



Aanvragers	Verantwoordelijkheid voor proces van consortiumvorming	NWO
Lager	(sturing op) Honoreringspercentage	Hoger
Lager	Commitment van aanvragers voor deelname workshops	Hoger
Lager	Investering van NWO (budget en capaciteit)	Hoger



Matchmakingbijeenkomsten

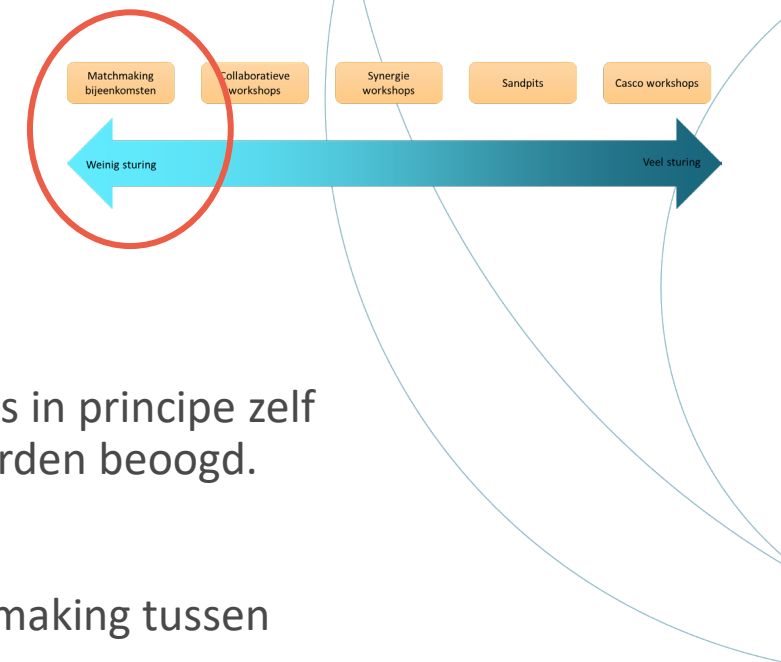
Doel: Verkennen van samenwerking

Uitgangspunt: Het veld (zowel onderzoekers als maatschappelijke partners) is in principe zelf goed in staat om elkaar te vinden en consortia te vormen die met de call worden beoogd.

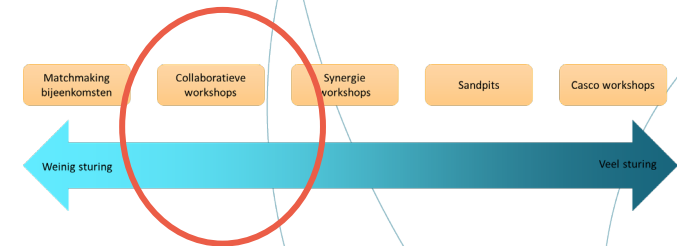
- Fysieke of online bijeenkomst, waarin ruimte wordt geboden voor kennismaking tussen potentiële aanvragers en uitwisseling van onderzoeksideeën / -behoeftes
- Laagdrempelig, toegankelijk voor iedereen die in het call thema geïnteresseerd is of een bijdrage denkt te kunnen leveren. Mogelijkheid uitnodigen specifieke doelgroepen.
- Kan los van call procedure.

Consortiumvorming: Geen directe sturing op consortiumsamenstelling

Investering Aanvrager: relatief laag, eventueel pitch indienen of kort inhoudelijk voorbereiden



Collaboratieve workshops



Doel: Stimuleren van (nieuwe) samenwerking en toewerken naar beperkt aantal projectvoorstellen

Uitgangspunt: Veld is deels in staat om elkaar te vinden, maar er is behoefte aan meer / bredere samenwerking en ruimte bieden voor aansluiting van 'nieuwe' partijen

❖ Call fase 1:

- Indiening individuele bijdrage: expertise + mogelijke bijdrage aan call thema door groep of individu. Géén selectie. Inhoudelijk startpunt voor workshops
- Collaboratieve workshops: 2 sessies gericht op combineren van ideeën en kansen voor samenwerking. Resultaat: partijen hebben intentie om consortium te vormen en gezamenlijk aanvraag te schrijven, concrete vervolgstappen zijn geformuleerd. Workshops toegankelijk voor iedereen; mogelijkheid uitnodigen specifieke doelgroepen.

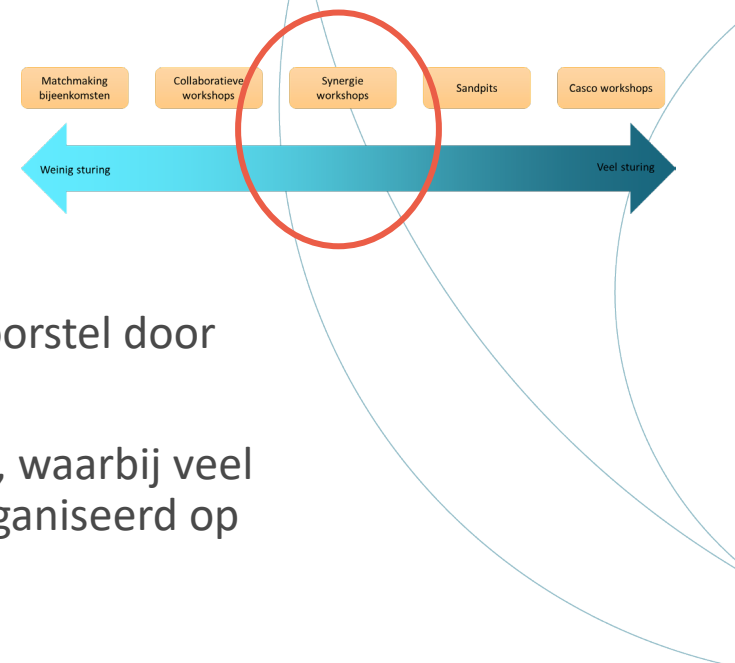
❖ Call fase 2: Indiening en beoordeling volledige aanvragen (beperkt aantal)

Consortiumvorming: wordt actief ondersteund maar partijen bepalen zelf of en met wie ze willen samenwerken

Investering Aanvragers: inhoudelijke voorbereiding, dagdeel voor workshop, uitwerking tussen sessies



Synergieworkshops



Doel: Faciliteren van samenwerking en toewerken naar één integraal projectvoorstel door nieuw samengesteld consortium

Uitgangspunt: Call thema omvat complex vraagstuk en vereist een systeemblik, waarbij veel verschillende partijen en kennis bij elkaar moeten komen. Veld is deels al georganiseerd op aspecten die je samen wilt laten komen in een integraal project.

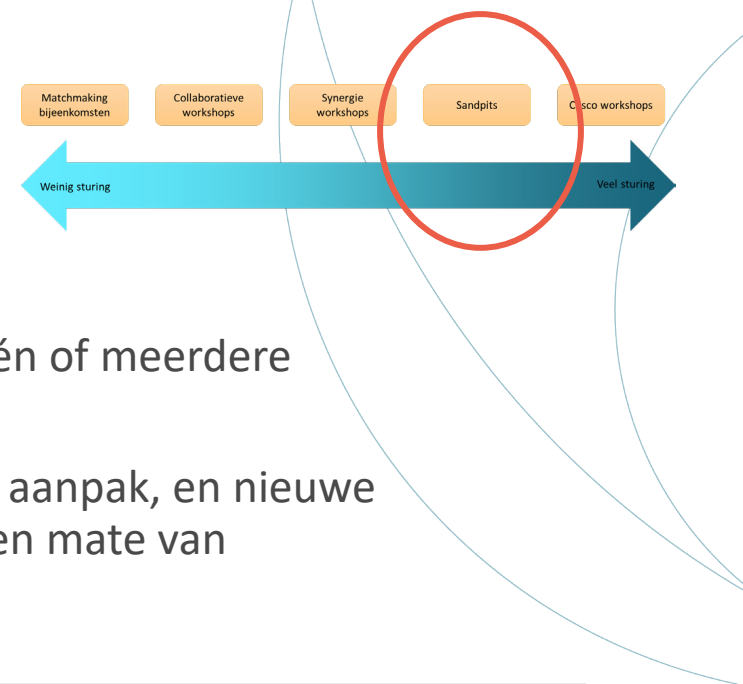
- ❖ Call fase 1: Indiening vooraanmeldingen: ‘open’ voorstel voor onderzoekideeën op deel van call vraagstuk, géén projectvoorstel. Selectie en beoordeling, per ‘subthema’ één aanvraag geselecteerd voor de workshop.
- ❖ Call fase 2: Synergieworkshops: Meerdere sessies, waarin de geselecteerde deelaanvragen één consortium vormen en gezamenlijk één integraal projectvoorstel ontwikkelen.
- ❖ Call fase 3: Indiening en beoordeling 1 volledige aanvraag

Consortiumvorming: wordt gedeeltelijk gestuurd, door de selectie van vooraanmeldingen en daarmee partijen die deel uit kunnen maken van uiteindelijke consortium

Investering Aanvragers: Relatief hoog. Uitwerken vooraanmeldingen, deelname meerdere sessies, uitwerking tussendoor en naderhand



Sandpits



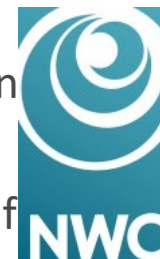
Doel: Faciliteren van nieuwe *onverwachte* samenwerking en ontwikkelen van één of meerdere innovatieve projectvoorstellen (in call bepaald)

Uitgangspunt: Complex vraagstuk dat vraagt om echt innovatieve oplossingen / aanpak, en nieuwe samenwerking van veel verschillende type partijen. De call vereist systeemblik en mate van inter/transdisciplinariteit die niet uit het veld zelf wordt verwacht.

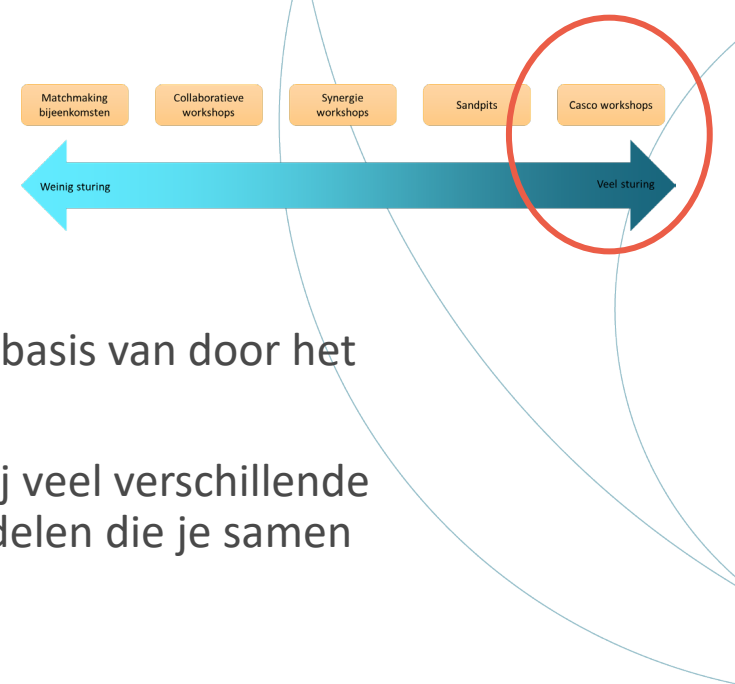
- ❖ Call fase 1: Selectie van Sandpit deelnemers: indiening en beoordeling van motivaties (Eol) op individuele basis: géén voorstellen of projectideeën.
- ❖ Call fase 2: Sandpit: 4-5 daagse workshop op locatie, in detail ontworpen en gefaciliteerd. Gezamenlijk verkennen vraagstuk, beoogde impact, ontwikkelen onderzoeksideeën en project.
- ❖ Call fase 3: Indiening en beoordeling 1 of meerdere volledige aanvragen (afhankelijk van call)

Consortiumvorming: wordt in grote mate gestuurd, door selectie van individuen die deel uit kunnen maken van uiteindelijke consortium.

Investerings Aanvragers: Hoog. Aanmelding vooraf, deelname sandpit-workshop, uitwerking achteraf



Casco workshops



Doel: Ontwikkelen van één gedragen onderzoeks- en innovatieprogramma, op basis van door het kabinet goedgekeurd groeifondsvoorstel.

Uitgangspunt: Thematiek staat vast in NGF voorstel. Complex vraagstuk waarbij veel verschillende partijen en kennis bij elkaar moeten komen. Veld is al georganiseerd op onderdelen die je samen wilt laten werken in een integraal programma.

Type workshops gebaseerd op 'high pressure cooker concept'. Verschillen met Sandpit procedure:

- Deelname aan workshops op organisatie niveau i.p.v. individu, niet via selectie
- Inhoudelijk startpunt workshops is bestaand groeifondsvoorstel
- Veel deelnemende partijen kennen elkaar al
- Subsidievoorwaarden verschillen met reguliere NWO voorwaarden (bijv. financiering ondernemingen)

Consortiumvorming :wordt actief ondersteund en gestuurd door verplichte deelname aan workshops voor deelname aan uiteindelijke consortium

- 9 **Investering Aanvragers:** Hoog. Inhoudelijke uitwerking en afstemmen vooraf, deelname meerdere sessies, uitwerking en afstemming naderhand.



Portfolio van methodes en procedures - op maat

Matchmaking
bijeenkomsten

Collaboratieve
workshops

Synergie
workshops

Sandpits

Casco workshops

Doel	Informatie en verkenning van samenwerking mogelijk maken	Overzicht bieden, stimuleren van samenwerking en combineren van ideeën	Faciliteren van smw tussen deelconsortia, ontwikkelen integraal onderzoeksvorstel	Faciliteren van 'onverwachte' smw, ontwikkelen innovatieve aanpak en projectvoorstel	Ontwikkelen van privaat-€-vraaggestuurde R&D&I-aanvraag (op hoofdlijnen)&consortium door pps-partijen die zelfgestuurd keuzes maken (t.a.v. onderzoeksonderwerpen, partijen, projectleiders en budgetten per partij)
Uitgangspunt	Veld heeft weinig ondersteuning nodig	Veld vindt elkaar deels, behoefte aan meer samenwerking, ruimte voor nieuwe partijen, aanvraagdruk beheersen	Veld is georganiseerd op deelaspecten, systeemblik vereist	Veld is niet goed in staat elkaar te vinden, systeemblik vereist, deelname op individueel niveau	Veld is grotendeels georganiseerd, bewust openbreken en verruimen met ruimte voor nieuwe partijen. Obv groeifondsvoorstel
Call procedure	Regulier	1) indiening individuele bijdrage 2) deelname workshop (2x dagdelen) 3) volledige aanvragen	1) selectie vooraanmeldingen 2) meerdere workshopdagen 3) 1 volledige aanvraag	1) selectie deelnemers 2) 4-5 daagse workshop 3) 1 aanvraag	1) Aanmelding partijen 2) 2x 2,5 dag workshop (of evt lichtere variant) 3) 1 of meerdere (deel-) aanvragen
Workshop	Vrijblijvend	Verplicht voor hoofdaanvrager	Selectie op vooraanmelding vooraf, deelname verplicht	Selectie op individueel niveau vooraf, deelname verplicht	Aanmelding op organisatieniveau vooraf, deelname op organisatieniveau verplicht