



Bijlage A

Vraagspecificatie

Rijkswaterstaat
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 37 00
F 088 797 37 01
www.rijkswaterstaat.nl

Datum
17 maart 2025
Kenmerk
31193007
Bijlage(n)
Lijst van Schepen en
Publicaties

Inkoop Nautische middelen voor de schepen van de Rijksrederij
Zaaknummer: 31193007
Versie: 1.0

Inhoud

1	Beschrijving van het project	3
1.1	Identificatie	3
1.1.	Het project	3
1.1.1.	Opdrachtgever Project	3
1.1.2.	Doelstelling project	3
2	Producten en diensten	5
2.1.	Producten	5
2.2.	Dienstverlening	6
2.3.	Toe te passen standaarden	7
2.4.	Output	8
2.5.	Technische onderdelen & Cybersecurity	9
2.6.	Locatie(s) waar het project wordt uitgevoerd	10
2.7.	Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)	11
3	Aanvullende voorwaarden	12
3.1.	Project	12
3.2.	Samenwerking	12
3.3.	Planning	12

1 Beschrijving van het project

1.1 Identificatie

Deze vraagspecificatie maakt onderdeel uit van de Europese openbare aanbesteding ten behoeve van het project: Inkoop Nautische Informatie Rijksrederij. De eisen in deze vraagspecificatie bevatten zowel proces- als producteisen. Hieronder wordt eerst een algemene omschrijving gegeven van het aan te besteden project.

1.1. Het project

1.1.1. *Opdrachtgever Project*

De Rijksrederij beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van LNV en Rijkswaterstaat.

De Rijksrederij heeft een vloot van ruim 100 schepen en stelt deze beschikbaar aan haar klanten, al dan niet met bemanning. Daarnaast geeft de organisatie advies over nautische zaken en vlootmanagement.

De Rijksrederij is als directie onderdeel van Rijkswaterstaat Zee en Delta (ZD).

De schepen van de Rijksrederij zijn voorzien van specialistische uitrustingen die het mogelijk maken de taakuitvoeringen van de opdrachtgevers uit te voeren. Het betreft schepen die beheerd worden door de Rijksrederij en welke geëxploiteerd worden door verschillende ministeries, te weten:

- Ministerie van Defensie (Kustwacht)
- Ministerie van Financiën (Douane)
- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (CIV Mobiel Meten, Markeerdienst, VWM Patrouille)
- Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (Visserijonderzoek)

Het vaargebied betreft de Nederlandse binnenwateren, de Nederlandse kustwateren en het continentaal plat, de Noordzee, De Noorse Zee en de Atlantische Oceaan.

1.1.2. *Doelstelling project*

De Rijksrederij heeft voor 40 van haar schepen behoefte aan de levering van kaarten en nautische publicaties voor de veilige navigatie en het voldoen aan geldende wet- en regelgeving en de daarbij behorende dienstverlening voor het beheer, bestellen en leveren van deze producten.

Gegeven hierbij is dat bepaalde informatie t.b.v. de navigatie en veiligheid wettelijk is voorgeschreven. De specificatie van dit materiaal is opgenomen als bijlage bij dit document. De overgrote meerderheid van deze inkoop betreft materialen die door een internationaal wettelijk monopolie worden uitgegeven door de Britse Admiraliteit (<https://www.admiralty.co.uk/charts>). De Britse Admiraliteit werkt op haar beurt weer met lokaal aangewezen wederverkopers,

waarvan elk land er een aantal kent. In Nederland zijn dit er 4, waarvan er 2 ook papieren kaarten verkopen, wat een vereiste is doordat niet alle schepen van de Rijksrederij beschikken over de juiste, gecertificeerde, apparatuur om volledig digitaal te werken. Dit heeft te maken met de gemiddelde leeftijd van de schepen, die vrij hoog is, en de veranderende wet- en regelgeving.

De Rijksrederij heeft, in tegenstelling tot commerciële rederijen, een bijzondere vorm van bedrijfsvoering waarbij schepen soms meerdere maanden standby liggen in verband met extra capaciteit in geval van uitval en incidenten. De schepen zijn in deze periodes van standby liggen niet bemand, waardoor aan boord zijnde materialen niet afdoende kunnen worden bijgehouden. Dit vraagt om bijzondere aandacht van de nautische afdeling aan boord. Waar het beheer bij commercieel opererende schepen met 365 dagen bezetting geen probleem is, is dit bij de Rijksrederij een uitdaging. Om deze reden moeten leveranciers van navigatiemiddelen in staat zijn om te allen tijde binnen 24/7 het volledige portfolio van een vaartuig te leveren en in staat zijn dit portfolio te kennen en beheren.

Het beoogde resultaat van deze aanbesteding is het sluiten van één contract met één leverancier voor de duur van 3 jaar met tweemaal een optie tot 2x verlenging met één jaar.

Deze inkoop is voor de genoemde producten voor volgende schepen en afdelingen:

Amasus	RWS 74
Arca	RWS 76
Asterias	RWS 78
Barend Biesheuvel	RWS 79
Delta	RWS 83
Frans Naerebout	RWS 88
Hammen	Scaldis
Harder	Scheldestroom
Heffesant	Scheurrak
Isis	Siege
Kaloo	Terschelling
Krukel	Tridens
Merwestroom	Visarend
Phoca	Waddenstroom
Regulus	Waddenzee
Rotterdam	Zeearend
Roompot	Zirfaea
RR, afd. SHE-Q	

2 Producten en diensten

Het project heeft als einddoel de vloot van de Rijksrederij in staat te stellen veilig te navigeren en te voldoen aan de vigerende internationale en nationale wet- en regelgeving. Dit moet bereikt worden door:

- Te voorzien in een dienstenpakket die de bemanning en de organisatie ondersteunt in het realiseren van de doelstelling
- Fysieke producten te leveren op het gebied van nautische informatievoorziening, zoals nautische kaarten, boekwerken en instrumenten

2.1. Producten

Deze inkoop betreft de inkoop voor nautische publicaties, digitale en papieren kaarten voor zee- en waterwegen en, in beperktere mate, diensten voor onderhoud aan navigatiemiddelen voor de volgende schepen en afdelingen en hun vaargebieden:

Voor het vaargebied wordt onderscheid gemaakt uit 3 algemene gebieden:

A: Nederlandse binnenwateren, incl Westerschelde, IJsselmeer en de Waddenzee

B: Nederlandse kustwateren (12 NM) en het continentaal plat

C: Internationaal, begrensd door:

43 tot en met 68 graden Noorderbreedte

20 graden Westerlengte tot en met 8 graden Oosterlengte

Het betreft minimaal de inkoop van de volgende papieren en digitale producten en diensten:

- Publicaties van de Britse Admiraliteit, voor schepen in vaargebied B en C
 - a. Aanwijzingen voor de Navigatie (Sailing Directions / Pilots)
 - b. Lichtenlijsten (List of Lights and Fog Signals)
 - c. Radiosignalen (List of Radio Signals)
 - d. Zendstations (List of Coast/Ship Stations)
 - e. Getijdentabellen (Tide Tables)
 - f. Nautische Almanac (Nautical Almanac)
 - g. Handboek voor zeevarenden (Mariner's Handbook)
 - h. Handboek markeersystemen (IALA Maritime Buoyage Systems)
 - i. Handboek voor het gebruik van elektronische kaarten (ADMIRALTY Guide to the Practical Use of ENC's en ADMIRALTY Guide to ECDIS implementation)
 - j. Handboek Oceaanpassages (Ocean Passages for the World)
 - k. Overzichtslijst BaZ (Annual Summary of Notices to Mariners)
 - l. Handboek correcties (How to keep ADMIRALTY Products Up-to-Date)
- Publicaties van Nederlandse Dienst der Hydrografie:
 - a. Nederlandse Getijdentabellen (NL Tides)
- Boekwerken van de Internationale Maritieme Organisatie (IMO), voor schepen in vaargebied B en C
 - a. Veiligheid op zee (SOLAS)
 - b. Reddingsmiddelen (International Life-Saving Appliance Code [LSA])

- c. Handboek gevaarlijke stoffen (IMDG Code en supplementen)
- d. Handboek vervuilende stoffen (MARPOL Code)
- e. Bepalingen ter voorkoming van aanvaringen (COLREG)
- f. Reddingswerkzaamheden op zee (IAMSAR)
- g. Handboek communicatie en fraseologie (IMO SMCP)
- h. Seinhandboek (International Code of Signals)
- i. Navigatieprocedures (Bridge Procedures Guide)
- j. Gids voor maritiem arbeidsrecht (Guidelines on the Application of the ILO)
- k. Wetgeving voor de visserij (Code of Safety for Fishermen)
- l. Beveiliging van Schepen (Cyber Security Workbook)
- Nederlandse Boekwerken
 - a. Wetgeving voor de scheepvaart
 - b. ANWB Wateralmanak
 - c. Bepalingen BPR
- Kaarten van de Britse Admiraliteit, papieren en digitale varianten (zowel als rasterkaarten en vectorkaarten)
- Diverse kaarten van de Nederlandse Hydrografische dienst, afhankelijk van schip/vaargebied

Voor de aantallen en verdeling wordt verwezen naar de bijlage: “Lijst van Schepen en Publicaties”.

2.2. Dienstverlening

De schepen van de Rijksrederij zijn wisselend bemand en kennen soms lange periodes van stilliggen/warm opgelegd zijn. In zulke gevallen kan het gebeuren dat er op hele korte termijn een beroep wordt gedaan op het schip, en deze voorzien moet worden van een volledige set kaarten en boekwerken op basis van het voor dat vaartuig bekende portfolio (zie dienstverlening).

Ook komt het voor dat schepen met als taakuitvoering handhaving plotseling moeten navigeren in een gebied waarvoor zij niet zijn uitgerust. In deze gevallen moet de leverancier in staat zijn om het schip 7 dagen in de week, 24 uur per dag, van de juiste middelen te voorzien.

Op grond van het voorgaande zijn de eisen rondom de dienstverlening:

Processeisen	
1	<u>Softwarelevering en Functionaliteit:</u> • De leverancier moet software leveren aan de schepen waarin de gebruikers aan boord een vaargebied of route kunnen aangeven. • De software moet op basis van het aangegeven vaargebied of route geautomatiseerd vaststellen welke nautische kaarten en boekwerken nodig zijn. • De gebruikers aan boord moeten de resultaten kunnen opslaan in een lijst, het zogenaamde portfolio. • De gebruikers aan boord moeten de resultaten gelijk langs digitale weg kunnen bestellen.
2	<u>Bestel- en Goedkeuringsproces:</u> • De leverancier moet ondersteunen dat de vastgestelde nautische materialen en licenties automatisch wordt doorgezet naar de afdeling die de afhandeling doet of, op basis van een drempelbedrag, ter goedkeuring moet voorleggen aan een medewerker op kantoor van de scheepvaartonderneming. • Het voorzien in een geautomatiseerd digitaal goedkeuringsproces voor bestellingen gedaan vanaf de schepen, op basis van een door de kantoororganisatie vast te stellen drempelbedrag.

Proceseisen	
	• Up-to-date houden of vervangen van portfolio's voor schepen die langer dan een maand opgelegd zijn, met afstel van betaling van periodieke updates • Portfoliobeheer op basis van vaargebied, vaarroutes en afspraken met interne leveranciers van het rijk (Dienst der Hydrografie en SDU). Dit laatste betekent dat de leverancier gevraagd wordt om bestellingen van intern beschikbare producten in behandeling te nemen en door te zetten naar de ICT afdeling van de Rijksrederij.
3	<u>Portfoliobeheer en Updates:</u> • Het geautomatiseerd beheren van het portfolio van de schepen met het oog op updates, het vervallen van versies en het automatisch verstrekken van nieuwe versies. • Het aan de schepen leveren van wettelijk vereiste wekelijkse updates (Berichten aan Zeevarenden) in zowel fysieke als mede digitale vorm voor de middelen in het portfolio • Het proactief informeren van schepen en de kantoororganisatie over informatie aangaande het geldende portfolio, wettelijke wijzigingen en de beschikbaarheid van de dienstverlening.
4	<u>Levering</u> • Het 7 dagen per week, 365 dagen per jaar, bezorgen van middelen aan het centraal magazijn of naar een, ten tijde van bestellen, opgegeven locatie in Nederland • Het 7 dagen per week, 365 dagen per jaar, bezorgen van digitale middelen langs een beveiligde digitale verbinding • Lokale aanwezigheid teneinde het transport van fysieke kaarten en boekwerken en zo de impact op het milieu te minimaliseren • Papieren producten en levering per post/koerier naar het standaard leveringsadres, met mogelijkheid tot incidentele levering op een afwijkend adres op basis van afspraken voorafgaand aan de levering • on hold zetten van diensten, leveringen en updates voor schepen die warm opgelegd worden
5	<u>Leveringsgarantie</u> • Garantie dat de middelen benodigd voor het varen in het gebied waarin de Rijksrederij opereert, te allen tijde binnen gestelde termijnen geleverd kunnen worden (zie producten).
6	<u>Facturatie</u> • Facturatie geschiedt in één verzamelfactuur per maand achteraf • Facturatie geschiedt volgens het toepassingskader elektronisch factureren Rijksoverheid
7	<u>Taal</u> • In verband met de bemanningsleden die de Engelse taal mogelijk niet altijd machtig zijn en omdat het middelen betreffen die cruciaal zijn voor de veiligheid, beschikt de leverancier over een help- en besteldesk met personeel die de Nederlandse taal machtig zijn

2.3. Toe te passen standaarden

Code	Titel	Versie / datum	Uitgever	Product waarop van toepassing
SOLAS V	- Safety of Navigation - Reg 2: allowable charts - Reg 19: Requirements for the carriage of nautical charts and publications - Reg 19: Requirements for the carriage of digital Nautical publications - Reg 27: Requirements regarding updates to nautical charts and publications	26-01-2024	IMO	Alle vallend onder de inkoop
NavRec	Guidance for the carriage of publications on board ships	12-01-2017	KVNR	Alle vallend onder de inkoop

	flying the flag of the Netherlands			
MSC.23 2(82)	Standards for electronic chart display and information system (ECDIS)	01-01-2009	IMO	Digitale kaartlicenties voor ECDIS voerende schepen vallend onder deze inkoop
MSC-MEPC.2 /Circ.2	IMO requirements on carriage of publications on board ships	01-06-2006	IMO	Alle vallend onder de inkoop
MSC.1/ Circ.15 03	IMO Circular on ECDIS and the Chart Carriage Requirement of SOLAS	16-06-2017	IMO	Digitale kaartlicenties voor ECDIS voerende schepen vallend onder deze inkoop

2.4. Output

Product	Levering van Nautische Middelen
Productbeschrijving	Gegarandeerde levering van kaarten, boekwerken en/of de licenties van de digitale varianten daarvan, vereist volgens de voorschriften en als benodigd voor de veilige navigatie in het opgegeven vaargebied
1	Leverancier heeft de middelen up-to-date op voorraad of kan deze produceren om, in voorkomende gevallen, een gegarandeerde levering binnen 72 uur na het moment van ontvangst van de bestelling te garanderen.
2	In voorkomende spoedgevallen waarbij er incidenten zijn op de Noordzee, kan de leverancier middelen verzorgen binnen 24 uur na ontvangst van bestelling die benodigd zijn voor de veilige navigatie in de Nederlandse Exclusieve Economische Zone (EEZ) en de Noordkust van Duitsland ten Westen van Denemarken. Hierbij dient levering te kunnen geschieden in: - Delfzijl - Harlingen - IJmuiden - Scheveningen - Rotterdam - Rozenburg - Vlissingen Dit gaat om spoedgevallen, waarbij om levering via koerier gevraagd wordt. Hier zijn extra kosten aan verbonden.
3	De leverancier moet een bewezen trackrecord hebben op het gebied van nautische dienstverlening, met de nadruk op de levering van materialen en licenties voor de veilige navigatie en communicatie op zee.
4	De leverancier is bekend met de nationale en internationale wet- en regelgeving op het vlak van veiligheid op zee (SOLAS, Schepenbesluit en aanbevelingen van de KVRN)

Product	Software voor portfoliobeheer en bestellingen
Productbeschrijving	Van de leverancier wordt software of een digitaal hulpmiddel gevraagd wat de gebruikers aan boord helpt met portfoliobeheer en bestellen van de verplicht te voeren kaarten en boekwerken voor de veilige navigatie en communicatie.
1	De software of het digitaal hulpmiddel moet op de Windows Pc's aan boord kunnen draaien zonder administrator rechten. Het is hierbij toegestaan gebruik te maken van een Windows service op de achtergrond die draait onder een account met verhoogde rechten.

Product	Software voor portfoliobeheer en bestellingen
2	De software of het digitale hulpmiddel moet zelfstandig op de PC's aan boord kunnen draaien. Zelfstandig draaiend wil zeggen, dat het openen van de software, het raadplegen en beheren van het portfolio en het klaarzetten van nieuwe bestellingen, ook gedaan kan worden zonder een actieve internet verbinding.
3	De gebruikers aan boord kunnen met de software in een digitale kaart aangeven wat het vaargebied is of de te varen route. De software geeft hierbij aan wat de benodigde kaarten en boekwerken zijn die vereist zijn voor de veilige navigatie.
4	De resultaten van de inventarisatie gedaan onder punt 3 kunnen worden opgeslagen als een nieuw portfolio (= een collectie) of toegevoegd worden aan een bestaand portfolio.
5	De portfolio's die onder punt 4 zijn gecreëerd en opgeslagen, kunnen worden geëxporteerd naar Excel, PDF of CSV bestand.
6	De resultaten van de inventarisatie gedaan onder punt 3 kunnen automatisch en langs digitale, beveiligde weg, worden doorgezet naar de opdrachtnemer als bestelling
7	De onder punt 6 gedane bestellingen, moeten door de opdrachtnemer automatisch beoordeeld worden op waarde van de bestelling. Als die een vooraf door de opdrachtgever vast te stellen drempelbedrag overschrijden, dient de bestelling door de opdrachtnemer eerst via e-mail ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de kantoororganisatie van de opdrachtgever. Deze drempelbedragen en de e-mailadressen die geraadpleegd worden, dienen eens per half jaar kosteloos gewijzigd te kunnen worden door de opdrachtgever.
8	De middelen die zijn opgenomen in de portfolio's die onder punt 4 zijn gecreëerd en opgeslagen, worden door de leverancier automatisch gemonitord op het verlopen van versies en de verplichte wekelijkse updates in de vorm van de BaZ. De nieuwe versies en/of onderhavige updates worden automatisch verstrekt in fysieke vorm danwel langs beveiligde digitale weg.
9	De zelfstandig draaiende Software of digitaal hulpmiddel moet in staat zijn kaartcollecties (ENC's in de vorm van raster- dan wel vectorkaarten) van de schepen met een ECDIS kunnen bijwerken met de updates uit de wekelijkse BaZ.
10	De zelfstandig draaiende Software of het digitaal hulpmiddel kan de ECDIS updates uit punt 9 ook wegschrijven naar een zgn. share op een virtuele machine.
11	De zelfstandig draaiende Software of het digitaal hulpmiddel heeft een digitale boekenplank of vergelijkbare oplossing, waarbinnen de digitale boekwerken kunnen worden beheerd en geraadpleegd.

Product	Levering via digitale weg, post dan wel koeriersdiensten
Productbeschrijving	Het leveren van de bestelde middelen
1	Digitale middelen en licenties moeten per beveiligde digitale verbinding naar de schepen worden gestuurd.
2	Fysieke middelen zoals papieren kaarten en boekwerken, dienen door de opdrachtnemer per reguliere post naar het opgegeven adres te worden gestuurd. Dit kan elk postadres in Nederland zijn.
3	Bij spoedgevallen waarbij op zeer korte termijn inzet van extra capaciteit door de Kustwacht kan worden gevraagd, kan de opdrachtnemer gevraagd worden om spoedbezorging per koerier te verzorgen of gescande kaarten langs digitale weg. Hier kunnen meerkosten voor gerekend worden.

2.5. Technische onderdelen & Cybersecurity

Het gezocht contract bevat de volgende onderdelen:

1. Softwarematige middelen voor het opnemen van middelen benodigd voor het standaard vaargebied in een portfolio en het beheer hiervan door gebruikers aan boord
2. Softwarematige middelen voor het doen van bestellingen uit het portfolio door gebruikers aan boord van de schepen
3. Vloot- en Portfoliobeheer vanaf een centrale locatie door de beheerders van de opdrachtverstrekker
4. Het geautomatiseerd in behandeling nemen van bestellingen op basis van door de opdrachtverstrekker opgegeven drempelbedragen.
5. Het ondersteunen van een geautomatiseerd en getrapt goedkeuringsproces door de opdrachtverstrekker bij bestellingen die de limiet overschrijven
6. Softwarematige middelen voor het beheer van AVCS en ARCS licenties via directe koppeling dan wel USB
7. Ondersteuning voor het draaien van ondersteunende software met voornoemde functionaliteiten vanaf een virtuele machine.
8. 24/7 Nederlandstalige helpdesk
9. Het automatisch verstrekken van zowel elektronische als fysieke wekelijkse, wettelijk verplichte, updates aan middelen in het portfolio.
10. Het automatisch verstrekken van vervangende middelen wanneer er nieuwe edities zijn van producten in het portfolio
11. Het gegarandeerd en 24/7 leveren van alle middelen uit het opgegeven portfolio
12. Distributie van de digitale middelen naar de schepen via een beveiligd digitaal portaal
13. Distributie van de fysieke middelen naar de schepen via reguliere post en koerier

Omdat er sprake is van digitale dienstverlening, is ISO 9001 certificering van de leverancier een vereiste en ISO 27001/2 certificering gewenst.

Hierbij ligt de nadruk op:

- Veiligheid en continuïteit van de dienstverlening
- Veiligheid bij het gebruik van digitale verbindingen
- Veiligheid bij het gebruik en uitwisselen van digitale bestanden

2.6. Locatie(s) waar het project wordt uitgevoerd

Landelijk:

Locatie	Adres
RWS Dienstkring Waddenzee Lauwersoog	Kustweg 28, 9976 VP Lauwersoog
RWS Dienstkring Waddenzee Harlingen	Celsiusstraat 10, 8861 NE Harlingen
RWS Dienst Noordzee Den Helder	Rijkszee- en Marinehaven 1, 1781 ZZ Den Helder
RWS Dienst Noordzee IJmuiden	De Wetstraat 1, 1975 DM IJmuiden
RWS Dienst Rijksrederij Wallocatie	Houtrustweg 600, 2583 GA Den Haag
RWS Dienst Noordzee Rozenburg	Nieuwe Weg 8, 3181 LJ Rozenburg
RWS Dienst Noordzee ZW	Prins Hendrikweg 54, 4382 NS Vlissingen

2.7. Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

Het betreft hier de inkoop van papieren en digitale kaarten en publicaties voor de veiligheid, navigatie en wetsteksten. Deze worden ingekocht op titel van de Rijksrederij/Rijkswaterstaat en het betreft geen persoonsgegevens. Daardoor spelen overwegingen rond gegevensbescherming in het kader van de AVG geen rol.

3 Aanvullende voorwaarden

3.1. Project

De lijst van schepen en publicaties is een reële inschatting van het totaal af te nemen diensten en producten op de ervaringscijfers van 2023. De Opdrachtnemer kan geen aanspraak doen op het afnemen van diensten en producten zoals ze in deze vraagspecificatie zijn opgenomen.

De Britse Admiraliteit heeft aangegeven dat de uitfasering van papieren kaarten en update services per 2028 een feit is. Dit betekent dat de Rijksrederij uiterlijk 2028 over moet stappen op volledig digitale dienstverlening met bijbehorende investeringen in digitale kaartsystemen en backup-functionnalité. Daarom wordt er gezocht naar continuïteit en zekerheid tot 2028. Om de uitfasering van 'papier' op te vangen wordt er in 2027 een aanbesteding gestart waarbij meerdere leveranciers kunnen meedingen omdat er dan uitsluitend nog van digitale diensten gebruik gemaakt zal worden. Daarnaast zullen er technisch aanpassingen op een aantal schepen gerealiseerd moeten worden om te zorgen dat zij volledig elektronisch kunnen varen, zodanig dat aan de van toepassing zijnde regelgeving wordt voldaan. Dit traject zal gestart worden in overleg met Technisch Management van de Rijksrederij.

3.2. Samenwerking

Het doel is om een nauwe samenwerking met de te contracteren leverancier op te zetten. Daarom wordt er spoedig na de gunning door opdrachtgever een project start up (PSU) georganiseerd. De PSU is bedoeld om kennis te maken en de verwachtingen tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer te bespreken. Opdrachtnemer kan zijn visie en aanpak kenbaar maken en de vastgestelde uitgangspunten nader toelichten

3.3. Planning

De beoogde start voor de levering van de producten en diensten is zo spoedig mogelijk na het afronden van de aanbesteding.