

**Beschrijvend document  
Europese openbare aanbesteding  
NT2 taallesprogramma's en KNM**

**Centraal Orgaan opvang asielzoekers**



## Inhoudsopgave

<b>Inleiding.....</b>	<b>6</b>
<b>1. Organisatie en aan te besteden Opdracht .....</b>	<b>7</b>
1.1 Organisatie .....	7
1.2 Beschrijving van de Opdracht.....	7
1.3 Perceelindeling .....	9
1.4 Duur Raamovereenkomst en algemene voorwaarden .....	9
1.5 Omvang van de Opdracht.....	10
1.6 Inkoopbeleidsdoelstellingen.....	12
1.6.1 Toepassing speerpunten COA en Inkoopbeleidsdoelstellinge .....	12
1.6.2 Toepassing Milieucriteria .....	12
1.6.3 Beveiligingsniveau.....	13
1.6.4 Privacy/Wet AVG.....	13
<b>2. Procedure .....</b>	<b>14</b>
2.1 Aanbestedingsprocedure .....	14
2.2 Globale planning .....	14
2.3 Communicatie .....	14
2.4 Openingsprocedure .....	15
2.5 Melden (vermeende) onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid.....	15
2.6 Klachten.....	16
2.7 Uitgangspunten voor het indienen van een Inschrijving .....	16
<b>3. Wijze van inschrijven, Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen .....</b>	<b>19</b>
3.1 Wijze van inschrijven, organisatievorm van Inschrijver .....	19
3.1.1 Zelfstandige Inschrijver .....	19
3.1.2 Samenwerkingsverband .....	19
3.1.3 Onderaannemers .....	20
3.2 Inschrijver en een beroep op derde(n) voor aantonen geschiktheid.....	20
3.3 Ondertekening documenten .....	21
3.4 Uitsluitingsgronden.....	21
3.5 Geschiktheidseisen .....	22
3.5.1 Geschiktheidseis inzake beroepsbevoegdheid.....	22



3.5.2	Geschiktheidseis inzake financiële en economische draagkracht van Inschrijver .....	23
3.5.3	Geschiktheidseis t.a.v. Verzekering .....	24
3.5.4	Geschiktheidseisen inzake technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van Inschrijver .....	25
<b>4.</b>	<b>Beoordelings- en gunningsmodel .....</b>	<b>28</b>
4.1	Gunningscriterium.....	28
4.1.1	Subgunningscriteria .....	28
4.1.2	Subgunningscriteria kwaliteit .....	29
4.1.3	Subgunningscriterium prijs .....	34
<b>5.</b>	<b>Gunning Opdracht .....</b>	<b>36</b>

## Begripsbepalingen

In de Aanbestedingsdocumenten hebben de navolgende begrippen, indien aangeduid met een beginhoofdletter, de volgende betekenis. Als het begrip in enkelvoud is gegeven, wordt daaronder ook het meervoud begrepen. Als het begrip in meervoud is gegeven, wordt daaronder ook het enkelvoud begrepen.

Begrip	Definitie
Aanbestedende dienst	Het COA dat voor zijn eigen organisatie onderhavige Aanbestedingsprocedure uitvoert.
Aanbestedingsdocumenten	Alle documenten die door de Aanbestedende dienst gedurende de Aanbestedingsprocedure zijn of worden ingebracht.
Aanbestedingsplatform	Platform waarop de Aanbestedingsdocumenten zijn geplaatst en waarop de communicatie tussen het COA en marktpartijen plaatsvindt, betreffende TenderNed, <a href="http://www.TenderNed.nl">www.TenderNed.nl</a> .
Aanbestedingsprocedure	De onderhavige openbare Aanbestedingsprocedure. De openbare procedure houdt in dat de kwalificatie en gunning in één fase plaatsvinden, zij het dat er binnen deze procedure wel sprake is van verschillende verrichtingen (o.a. toetsen op het niet van toepassing zijn van Uitsluitingsgronden, het voldoen aan de Geschiktheidseisen en het beoordelen van de Inschrijvingen aan de hand van de gestelde eisen en Subgunningscriteria).
Aw	De aanbestedingswet van 22 juni 2016 tot wijziging van de Aanbestedingswet 2012 in verband met de implementatie van aanbestedingsrichtlijnen 2014/23/EU, 2014/24/EU en 2014/25/EU, Stbl. 2016/241. De Aanbestedingswet kan worden geraadpleegd op <a href="http://wetten.overheid.nl">wetten.overheid.nl</a> .
AVG	Algemene verordening gegevensbescherming, verordening waarin de belangrijkste regels voor de omgang met persoonsgegevens in Nederland zijn vastgelegd.
Azc	Asielzoekerscentrum.
Beschrijvend document	Onderhavig document inclusief de Bijlagen, waarin de Aanbestedende dienst informatie heeft opgenomen die benodigd is voor het doen van een Inschrijving.
Bijlage	Een document bijgevoegd bij dit Beschrijvend document. Een Bijlage maakt integraal deel uit van de Aanbestedingsdocumenten.
COA	Centraal Orgaan opvang asielzoekers, de Aanbestedende dienst.
Geschiktheidseisen	Eisen ten aanzien van draagkracht en bekwaamheden waaraan de Inschrijver moet voldoen om te bepalen of de Inschrijver geschikt is voor de uitvoering van de Opdracht.
Gunningscriterium	Criterium op basis waarvan wordt bepaald welke Inschrijving de economisch meest voordelige inschrijving is op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding in de Aanbestedingsprocedure.
Inschrijver	De persoon, rechtspersoon of het Samenwerkingsverband van natuurlijke (rechts)personen die/dat op basis van de Aanbestedingsdocumenten een Inschrijving indient.

Inschrijving	De offerte die door Inschrijver is ingediend in het kader van onderhavige Aanbestedingsprocedure.
Levering	De door Opdrachtnemer te verrichten levering van producten en de bijkomende werkzaamheden voor het aanbrengen en/of installeren van de producten.
Locatie	Vestiging van het COA.
Nadere overeenkomst	Een afzonderlijke overeenkomst, die in aanvulling op en als verdere verbijzondering van de bepalingen van de Raamovereenkomst tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer wordt gesloten.
Nota van Inlichtingen	Het totaaloverzicht van de door potentiële Inschrijvers gestelde en door Aanbestedende dienst geanonimiseerde vragen over de Aanbestedingsprocedure en de Aanbestedingsdocumenten, inclusief de antwoorden van de Aanbestedende dienst op deze vragen.
Onderaannemer	Een derde die door Opdrachtnemer wordt ingezet voor de uitvoering van de Opdracht en in opdracht van de Opdrachtnemer handelt.
Opdracht	De Leveringen van Opdrachtnemer, zoals gespecificeerd in de Aanbestedingsdocumenten en waarbij de condities en voorwaarden contractueel worden vastgelegd in de Raamovereenkomst.
Opdrachtgever	Centraal Orgaan opvang asielzoekers.
Opdrachtnemer	De Inschrijver met wie Opdrachtgever de Raamovereenkomst heeft gesloten.
Perceel	Zelfstandig deel van de Opdracht.
Programma van Eisen (PvE)	Overzicht van de eisen die van toepassing zijn op de Opdracht. Deze eisen maken integraal onderdeel uit van de Aanbestedingsdocumenten en zijn opgenomen in Bijlage B.
Raamovereenkomst	De schriftelijke verbintenis onder bezwarende titel tussen Opdrachtgever en één of meer Opdrachtnemers met het doel gedurende een bepaalde periode de voorwaarden inzake Nadere overeenkomsten vast te leggen. De Raamovereenkomst wordt meegezonden met de Aanbestedingsdocumenten als concept Raamovereenkomst en na het gunningbesluit ondertekend door Opdrachtgever en Opdrachtnemer.
Samenwerkingsverband	Twee of meer natuurlijke personen of rechtspersonen, die gezamenlijk (als combinatie) een Inschrijving indienen om in aanmerking te komen voor het uitvoeren van de Opdracht, waarbij elk lid van het Samenwerkingsverband hoofdelijk aansprakelijk is voor de uitvoering van de Raamovereenkomst.
Subgunningscriterium	Criterium op basis waarvan de Inschrijvingen worden beoordeeld.
Uitsluitingsgronden	Omstandigheden die, indien Inschrijver daarin verkeert, kunnen leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de Aanbestedingsprocedure.
UEA	Uniform Europees Aanbestedingsdocument.



## **Inleiding**

Voor u ligt het Beschrijvend document voor de Europese openbare aanbesteding van lesmaterialen voor de programma's Nederlands als tweede taal (NT2) en de introductie Kennis van de Nederlandse Maatschappij- les- (KNM) ten behoeve van het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) dat op woensdag 1 oktober 2025 is gepubliceerd op TenderNed. Het projectnummer van de aanbesteding is CDR-1206543.

Het Beschrijvend document bevat een beschrijving van de Aanbestedingsprocedure, alsmede een beschrijving van de voorwaarden voor het indienen van een Inschrijving, de Uitsluitingsgronden, de Geschiktheidseisen en de Subgunningscriteria aan de hand waarvan per Perceel de 'economisch meest voordelige inschrijving' wordt geselecteerd.

U wordt verzocht zich te verdiepen in het Beschrijvend document en zich een goed beeld te vormen van de door de Aanbestedende dienst gewenste Leveringen, alvorens zich door middel van een Inschrijving in te schrijven op onderhavige Opdracht.

## 1. Organisatie en aan te besteden Opdracht

### 1.1 Organisatie

Het COA is een zelfstandig bestuursorgaan. Het ministerie van Justitie en Veiligheid fungeert als opdrachtgever én toezichthouder. De politieke verantwoordelijkheid ligt bij de minister van Asiel en Migratie. Het COA organiseert de eerste opvang van sterk wisselende aantallen asielzoekers in Nederland. Tot het moment dat besloten is over de asielaanvraag worden asielzoekers gehuisvest in een van de Asielzoekerscentra (Azc) van het COA.

Het COA streeft ernaar om de asielzoekers tijdens hun verblijf in het asielzoekerscentrum zo zelfstandig mogelijk te laten functioneren en hen zo goed mogelijk voor te bereiden op een eventueel langdurig verblijf in de Nederlandse samenleving. Het COA hecht grote waarde aan samenwerking met partners die bij het asielbeleid betrokken zijn. Samen met deze partners probeert het COA de komst van asielzoekers voor de overheid en samenleving hanteerbaar te houden.

Het COA is per definitie een zogenoemde **groei- en krimporganisatie**. De omvang van de Opdracht kan beïnvloed worden door (soms sterke) fluctuaties in de in- en uitstroom van asielzoekers. Dit stelt extra eisen aan de flexibiliteit van de organisatie van de Aanbestedende dienst, doch ook aan haar toeleveranciers.

### 1.2 Beschrijving van de Opdracht

*Achtergronden van de aanbesteding; huidige situatie*

Momenteel heeft het COA een raamovereenkomst met KleurRijker B.V. voor NT2 (Nederlands als tweede taal) -lesprogramma's en toetsing. Gezien de behoefte aan deze dienstverlening aanhoudt en het expireren van de huidige raamovereenkomst, moet het COA deze Opdracht opnieuw aanbesteden. De Opdracht betreft de Levering van digitale en schriftelijke lesprogramma's NT2 en KNM ten behoeve van de bewoners op de opvanglocaties.

*Doelstelling*

Het doel van de Opdracht is Levering van digitale en schriftelijke lesprogramma's NT2 en KNM op verschillende niveaus, ten behoeve van de bewoners op de opvanglocaties, alsmede training en bijscholing van NT2-docenten en KNM-trainers in het gebruik daarvan.

Het doel van deze Aanbestedingsprocedure is het sluiten van een Raamovereenkomst met één Opdrachtnemer per Perceel voor het uitvoeren van de Opdracht tot het leveren van schriftelijke en digitale leermiddelen inclusief alle bijkomende werkzaamheden zoals omschreven en nader gespecificeerd in de Aanbestedingsdocumenten. De Opdracht wordt gegund op basis van het gunningscriterium de economisch meest voordelige inschrijving. De economische meest voordelige inschrijving wordt vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteit verhouding.

*Binnen de scope van de Opdracht valt:*

De Opdracht ziet alleen op volwassen bewoners; zowel asielzoekers met een hoge kans op vergunningverlening als inburgeringsplichtige vergunninghouders.

De taalsgroepen van de taallessen op de opvanglocaties zijn onder te verdelen in drie doelgroepen:

- Analfabeten - anders-gealfabetiseerden
- Laagopgeleiden, en

- Midden- en hoogopgeleiden.

Bij de verdeling in taallessengroepen wordt rekening gehouden met de leerbaarheid van de deelnemers. De taallessen bestaan uit een klassikaal gedeelte en uit een gedeelte waarbij de vergunninghouder zelfstandig de oefeningen kan doorlopen. In de klassen wordt gewerkt met continue instroom. De docenten geven zoveel mogelijk gedifferentieerd les, wat inhoudt dat vergunninghouders worden uitgedaagd op hun eigen (taal)niveau.

De KNM-training wordt groepsgewijs in taalgroepen uitgevoerd, met inzet van een tolk. Door de actieve werkvormen en opdrachten doen de deelnemers praktische vaardigheden en kennis op voor het wonen en leven in Nederland. De volgende 5 thema's komen aan bod:

- inburgeringsplicht;
- wonen in Nederland;
- onderwijs in Nederland;
- gezondheidszorg in Nederland;
- democratie en rechtsstaat (inclusief Intro participatieverklaringstraject ofwel PVT).

In deze aanbesteding wordt rekening gehouden met een Perceelindeling. Bovenstaande doelgroepen worden verdeeld in drie Percelen en daarnaast is er nog een vierde Perceel voor Kennis van de Nederlandse Maatschappij.

De Perceelindeling is als volgt:

- Perceel 1: Analfabeten en anders-gealfabetiseerden: Onder analfabeten worden verstaan analfabeten en anders of onvoldoende gealfabetiseerden die het Nederlandse schrift niet of nauwelijks beheersen;
- Perceel 2: Laagopgeleiden: Onder laagopgeleiden wordt verstaan mensen met een laag leerbaarheidsniveau;
- Perceel 3: Midden- en hoogopgeleiden: Onder midden- en hoogopgeleiden wordt verstaan mensen met een gemiddeld of hoog leerbaarheidsniveau;
- Perceel 4: KNM (Kennis van de Nederlandse Maatschappij); Tijdens de KNM-training vergroten vergunninghouders hun kennis over de Nederlandse Maatschappij. Alle deelnemers aan de Voorinburgering volgen deze training.

De Percelen corresponderen met de verschillende taalniveaugroepen die binnen de NT2-lessen worden toegepast bij de indeling van deelnemers in niveaugroepen.

De Opdrachtnemer:

- Voorziet in schriftelijke en digitale lesprogramma's ten behoeve van één of meerdere van voornoemde doelgroepen;
- Voorziet (eventueel in afstemming met Opdrachtgever) in regelmatige aanpassingen aan de inhoud van het lesmateriaal om de lesprogramma's up-to-date te houden;
- Voorziet kosteloos in de (bij)scholing/training aan bestaande en nieuwe NT2 docenten en KNM-trainers van het COA in het voorlichten over en het toepassen van de lesmethode per doelgroep in hun dagelijkse praktijk.

Het COA is hierbij gehouden aan de richtlijn die het ministerie Sociale Zaken en Werkgelegenheid stelt op het gebied van operationele, financiële en inhoudelijke punten.

*Buiten de scope van de Opdracht valt:*

- Het leveren van NT2-docenten en KNM-trainers;
- Het leveren en afnemen van toetsen.

### 1.3 Perceelindeling

De Opdracht is ondergebracht in vier Percelen.

Er is gekozen voor een Perceelindeling gezien de materialen en methoden voor de verschillende doelgroepen mogelijk verschillend kunnen zijn. Opdrachtgever wenst per doelgroep de beste passende methode en Opdrachtnemer te contracteren.

- **Doelgroepgerichte aanpak**

Door de Percelen te splitsen op basis van niveau kunnen Inschrijvers zich beter specialiseren in de specifieke behoeften en kenmerken van de doelgroepen. Deze indeling zorgt ervoor dat Inschrijvers met specifieke expertise voor de betreffende doelgroep kunnen Inschrijven, wat de effectiviteit en kwaliteit van de dienstverlening verhoogt.

- **Vergroten van concurrentie en diversiteit in aanbieders**

Door per doelgroep aparte Percelen te creëren, wordt het voor kleinere en gespecialiseerde Inschrijvers mogelijk om mee te dingen, zonder dat zij hoeven te concurreren op het totaalpakket. Dit bevordert meer concurrentie, diversiteit en innovatie in de markt, wat uiteindelijk ten goede komt aan de kwaliteit en prijs van de aangeboden diensten.

- **Betere maatwerkverlening en resultaatgerichtheid**

Per doelgroep kunnen specifieke eisen en prestaties worden gesteld die passen bij de kenmerken van die groep. Dit maakt het mogelijk om de aanbesteding resultaatgerichter te maken, met passende indicatoren en prestatieafspraken voor elk Perceel. Dit draagt bij aan betere maatschappelijke uitkomsten en een efficiëntere inzet van middelen.

Het is mogelijk om op elk Perceel een Inschrijving in te dienen. Indien op elk Perceel dezelfde partij de voorloppige gunning ontvangt, zal er alsnog één Raamovereenkomst worden gesloten met de winnende Inschrijver.

### 1.4 Duur Raamovereenkomst en algemene voorwaarden

De Raamovereenkomst wordt gesloten met de Inschrijvers die de definitieve gunning hebben ontvangen. De Raamovereenkomst per Perceel gaat in op 1 maart 2026 en loopt af op 29 februari 2028. De looptijd van de beoogde Raamovereenkomst bedraagt twee jaar met voor Opdrachtgever de optie van verlenging van de looptijd met tweemaal een periode van maximaal 12 maanden. De maximale looptijd van de Raamovereenkomst bedraagt dus 48 maanden [2 + 1 + 1 jaar] Indien het COA gebruik wenst te maken van de verlengingsoptie, zal het COA Opdrachtnemer hiervan uiterlijk drie maanden voor het verstrijken van de contracttermijn schriftelijk in kennis stellen.

Bij aanvang van de Raamovereenkomst is een implementatieperiode voorzien. Beoogd is dat in deze implementatieperiode de huidige/zittende opdrachtnemer zijn dienstverlening geleidelijk afbouwt en de nieuwe Opdrachtnemer zijn dienstverlening geleidelijk opbouwt. Van de huidige/zittende opdrachtnemer en de nieuwe Opdrachtnemer wordt verwacht dat zij gedurende de implementatie, waar nodig, samenwerken en zorgdragen voor een onverstoorde dienstverlening aan de organisatieonderdelen van de Aanbestedende dienst. De volledige dienstverlening dient op 1 juli 2026 geïmplementeerd te zijn.

De Levering vindt plaats binnen de kaders en het gestelde van de concept Raamovereenkomst, die is bijgevoegd als Bijlage op het Aanbestedingsplatform. In de concept Raamovereenkomst zijn de contractuele voorwaarden opgenomen, waaronder de ARIV-2018. De Aanbestedende dienst gebruikt voor de inkoop van producten en diensten rijksbreed vastgestelde inkoopvoorwaarden die niet paritair zijn opgesteld, maar wel zodanig zijn opgesteld dat rekening is gehouden met een proportionele verdeling van risico's tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer. Geïnteresseerde ondernemers hebben in deze Aanbestedingsprocedure de mogelijkheid om vragen te stellen en eventuele wijzigingsverzoeken/voorstellen in te dienen over de concept Raamovereenkomst, inclusief de inkoopvoorwaarden.

## 1.5 Omvang van de Opdracht

### *Omvang van de Opdracht*

In deze aanbesteding wordt onderscheid gemaakt tussen de geraamde opdrachtwaarde enerzijds en de maximale contractwaarde anderzijds.

LET OP! Aan de onderstaande informatie kunnen geen rechten worden ontleend.

### *Geraamde opdrachtwaarde*

Het COA hecht waarde aan de deelname van marktpartijen aan deze aanbesteding en wil marktpartijen daarom een beeld geven van de omvang van de gevraagde dienstverlening op basis van de uitgaven in voorgaande jaren. Het COA is een groei- en krimporganisatie. Dit betekent dat de omvang van de gevraagde dienstverlening per contractjaar sterk kan fluctueren. De fluctuaties kunnen bovendien sterker zijn dan fluctuaties in voorgaande jaren. Het COA is van mening dat marktpartijen inzicht in de omvang van de Opdracht in voorgaande jaren nodig hebben om te bepalen of zij willen deelnemen aan deze Aanbestedingsprocedure en om te kunnen inschatten of zij de Opdracht kunnen uitvoeren.

De geraamde opdrachtwaarde betreft de omvang van de uitgaven die het COA gedurende de looptijd van de Raamovereenkomst verwacht. De geraamde opdrachtwaarde is ten dele gebaseerd op historische data en hangt samen met de verwachte inkoopbehoefte.

Hieronder zijn de uitgaven van het COA exclusief btw aan de gevraagde dienstverlening in voorgaande jaren opgenomen. Met behulp van het inzicht in de uitgaven in voorgaande jaren wil het COA verduidelijken met welke groei en/of krimp marktpartijen in ieder geval rekening moeten houden binnen de scope van de Opdracht. Hierbij wijst het COA erop dat zowel groei als krimp kunnen leiden tot een stijging van de uitgaven van het COA.

De historische spend over de kalenderjaren 2021 tm 2024 is:

Jaar	Spend Inclusief BTW	Spend exclusief BTW*
2024	€976.093,00	€895.498,20
2023	€856.935,00	€786.178,90
2022	€825.038,00	€756.915,60
2021	€652.795,00	€598.894,50
<b>Totaal</b>	<b>€3.310.861,00</b>	<b>€3.037.487,00</b>

*\*Op de meeste onderdelen van de opdracht is het lage btw tarief van 9% voor boekwerken van toepassing.*

De trend van de spend is oplopend, dit is enerzijds verklaarbaar door hogere afname door een toegenomen instroom, anderzijds door toegenomen prijzen en tarieven. Uitgangspunt van de nieuwe aanbesteding is een gelijkblijvende afname.

Op basis van historische gegevens en verwachte afname raamt Opdrachtgever de Opdracht per Perceel (gerekend over de maximale duur van de Raamovereenkomst) voor de gehele contractperiode:

Perceel 1: €900.000,-

Perceel 2: €900.000,-

Perceel 3: €1.200.000,-

Perceel 4: €640.000,-

Bij aanvang van deze aanbesteding bedraagt het aantal asielzoekers waarvoor het COA verantwoordelijk is: 75.282 asielzoekers. Bij aanvang van deze aanbesteding bedraagt het aantal opvanglocaties waarvoor het COA verantwoordelijk is: 314 Locaties.

*Maximale contractwaarde van de Raamovereenkomst*

Naast de geraamde opdrachtwaarde hanteert het COA ook een maximale contractwaarde. Op basis van jurisprudentie van het Hof van Justitie van de Europese Unie moeten aanbestedende diensten, in geval van een raamovereenkomst, de maximale contractwaarde en/of (indien mogelijk) het maximumaantal binnen de raamovereenkomst af te nemen producten benoemen.

Omdat het COA een groei- en krimporganisatie is, kan een maximale contractwaarde bovendien helpen om af te bakenen wat de maximale omvang is die binnen de scope van de Opdracht valt. Met behulp van de maximale contractwaarde wil het COA daarom ook verduidelijken met welke groei en/of krimp marktpartijen in ieder geval rekening moeten houden. Hiermee wordt niet bedoeld dat deze groei en/of krimp ook daadwerkelijk zullen plaatsvinden. Maar het COA verwacht wel dat marktpartijen die een Inschrijving indienen flexibel genoeg zijn om de groei en/of krimp die in ieder geval binnen de scope van deze aanbesteding valt op te kunnen vangen. Hierbij wijst het COA erop dat zowel groei als krimp kunnen leiden tot een stijging van de uitgaven van het COA.

Het COA houdt in de context van deze Opdracht rekening met:

- Verwachte groei
- Verwachte krimp
- Relevante ontwikkelingen

De maximale contractwaarde van deze opdracht is per Perceel exclusief btw, exclusief indexatie(s):

Perceel 1: €1.800.000,-

Perceel 2: €1.800.000,-

Perceel 3: €2.400.000,-

Perceel 4: €1.280.000,-

LET OP! Uitsluitend de maximale contractwaarde die benoemd wordt in de definitieve versie van de Raamovereenkomst is leidend bij de uitleg van de omvang van de Opdracht.

*Wijziging van de omvang van de Opdracht in geval van een Raamovereenkomst*

Het COA streeft ernaar de Opdracht zodanig vorm te geven dat de geraamde opdrachtwaarde, of in voorkomend geval de maximale contractwaarde, bereikt wordt tegen het einde van de looptijd van de Raamovereenkomst.

Omdat het COA een groei- en krimporganisatie is, kan het voorkomen dat de uitgaven van het COA aan de gevraagde dienstverlening groter zijn dan de geraamde waarde. Doordat het COA uitgaat van een maximale contractwaarde die groter is dan de geraamde waarde kan de invloed van (on)verwachte groei en/of krimp binnen de scope van deze Opdracht opgevangen worden. Maar het COA kan niet uitsluiten dat ook de maximale contractwaarde al eerder bereikt wordt dan de looptijd van de Raamovereenkomst (inclusief verlenging daarvan). Daarom behoudt het COA zich het volgende recht voor, dat bovendien opgenomen is in het concept van de Raamovereenkomst:

Herziening van de maximale contractwaarde bij het vroegtijdig bereiken daarvan  
Indien de maximale waarde van de Raamovereenkomst eerder bereikt is dan de maximale looptijd van de Raamovereenkomst (initiële looptijd plus alle opties tot verlenging), het COA een verdere behoefte heeft aan de gevraagde dienstverlening en als gevolg daarvan een nieuwe Aanbestedingsprocedure zal uitvoeren, mag het COA, ter overbrugging, de

maximale contractwaarde verhogen met een bedrag gelijk aan de gemiddelde maandelijkse uitgaven exclusief btw berekend aan de hand van de uitgaven gedurende de laatste 12 maanden, vermenigvuldigd met negen. Indien de Raamovereenkomst een indexeringsclausule bevat, wordt voor de berekening van het bedrag waarmee de maximale contractwaarde verhoogd mag worden, de geactualiseerde prijs als referentiewaarde gehanteerd. Artikel 2.163d lid 2 tot en met 4 van de Aanbestedingswet zijn van overeenkomstige toepassing.

## 1.6 Inkoopbeleidsdoelstellingen

### 1.6.1 Toepassing speerpunten COA en Inkoopbeleidsdoelstellinge

- **Speerpunt 1: Een duurzamere COA organisatie**  
Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) betekent dat er bij de inkoop van diensten, werken en goederen in alle fasen van het inkoopproces rekening wordt gehouden met de sociale, ecologische en economische dimensies van duurzaamheid. In de volgende paragrafen wordt aangegeven op welke wijze MVI thema's /-aspecten al dan niet worden toegepast.
- **Speerpunt 2: Vergroten van de lokale betrokkenheid**  
Gelet op de aard van de opdracht ziet het COA vooralsnog geen mogelijkheden tot het vergroten van de lokale betrokkenheid in deze Opdracht. Omdat de aanbesteding een EU-aanbesteding betreft, kunnen er ook geen eisen gesteld worden ten aanzien van de inzet van lokale partijen, het is echter wel mogelijk dat Opdrachtnemer lokale partijen inzet voor de uitvoering.

### 1.6.2 Toepassing Milieucriteria

Er zijn geen duurzaamheidscriteria op het gebied van 39162100-6 Leermiddelen en 80400000-8 Volwasseneneducatie en andere vormen van onderwijs door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) opgesteld. Er zijn echter wel eisen gesteld aan drukwerk. Gezien dit een groot onderdeel betreft binnen de aanbesteding worden de volgende zaken meegenomen in de aanbesteding:

- Milieumanagementsysteem is verplicht als geschiktheidseis en/of Afvalbeheersysteem is verplicht met Jaarlijkse rapportage van milieumanagementsysteem;
- Als minimumeis in het Programma van eisen: De reproductieapparatuur dient geschikt te zijn voor het gebruik van gerecycled papier dat voldoet aan de Europese standaard EN 12281:2002 "Papier voor drukwerk en kantoor – Eisen aan kopieerpapier voor kopieerprocessen met droge toner;
- Als minimumeis in het Programma van eisen: Bij offsetdrukwerk zonder UV-inkten door middel van vellenoffsetdrukwerk, smalbaanrotatiedruk of rotatiedruk geldt dat het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, een maximaal isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) heeft van:
  - indien het vellenoffsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol.%;
  - indien het rotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 3 vol.%;
  - indien het smalbaanrotatie-offsetdrukproces wordt toegepast: 5 vol.%;
  - Bij offsetdrukwerk met UV-inkten door middel van smalbaanrotatie geldt dat het vochtwater dat gebruikt wordt voor de productie van het in het kader van deze aanbesteding te leveren drukwerk, een maximaal isopropylalcoholgehalte (IPA-gehalte) heeft van 7 vol.%;
- Als minimumeis in het Programma van eisen: Ontinktbaarheid scoort ten minste 51 op de EPRC Deinkability Scorecard – Drukwerk;

- Als minimumeis in het Programma van eisen: Geen schadelijke stoffen in inkt, verfstoffen, vernis, toevoegingen, reinigingsmiddelen en oplosmiddelen;
- Als minimumeis in het Programma van eisen: Grenzen aan schadelijke stoffen APEO, halogenen en ftalaten, biocides.

#### *1.6.3 Beveiligingsniveau*

De BIO en COA-beveiligingshulpmiddelen zijn wel van toepassing op de aanbesteding. Informatiebeveiliging speelt een cruciale rol in een betrouwbare informatievoorziening en in de samenwerking en gegevensuitwisseling met ketenpartners, leveranciers, overheden, burgers en asielzoekers. Opdrachtnemer is verplicht aan te tonen dat er wordt voldaan aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO), ISO/IEC27001 of een soortgelijke normering.

Bij inkooptrajecten zijn op basis van een expliciete risicoafweging relevante beveiligingsaspecten geborgd. De relevante beveiligingsaspecten worden expliciet opgenomen in offerteaanvragen op basis van de COA-beveiligingshulpmiddelen waaronder de IB-intake, IB-hygiënechecklist en de IB-requirementslijst. Leveranciers zijn verplicht de door het COA opgelegde eisen door te vertalen naar hun toeleveranciers. De dienstverlening van leveranciers wordt regelmatig gevolgd, beoordeeld en geaudit om de betrouwbaarheid te toetsen. Jaarlijks worden de prestaties van leveranciers op het gebied van informatiebeveiliging beoordeeld op vooraf in het contract vastgestelde prestatie-indicatoren en bijbehorende verantwoordingsrapportages.

#### *1.6.4 Privacy/Wet AVG*

Binnen de uitvoering van de Opdracht is er wel sprake van het verwerken van persoonsgegevens. Opdrachtnemer dient als "(sub)verwerker" te worden aangemerkt. De Opdrachtnemer waarmee een overeenkomst wordt aangegaan, dient het 'Model Verwerkersovereenkomst' in te vullen en te ondertekenen. Door ondertekening van de verwerkersovereenkomst gaat de Opdrachtnemer akkoord met de hierin opgenomen voorwaarden inzake de borging van de privacy van persoonsgegevens. De verwerkersovereenkomst zal na ondertekening als bijlage bij de Raamovereenkomst worden opgenomen. De Opdrachtnemer zal dan ook met eventuele in te zetten Onderaannemers, eenzelfde verwerkersovereenkomst dienen af te sluiten.

## 2. Procedure

### 2.1 Aanbestedingsprocedure

De aanbesteding wordt uitgevoerd onder werking van de Aw 2012. De Opdracht wordt aanbesteed door middel van de Europese openbare procedure en betreft de CPV-codes: 39162100-6 Leermiddelen en 80400000-8 Volwasseneneducatie en andere vormen van onderwijs.

### 2.2 Globale planning

De beoogde planning van deze Aanbestedingsprocedure is als volgt:

Activiteiten	Datum
Publicatie Beschrijvend document	<b>Woensdag 1 oktober 2025</b>
Uiterste gelegenheid tot het indienen van vragen eerste NvI	<b>Donderdag 9 oktober 2025 voor 10.00 uur</b>
Publicatie eerste NvI	<b>Maandag 20 oktober 2025</b>
Uiterste gelegenheid tot het indienen van vragen tweede NvI	<b>Dinsdag 28 oktober 2025 voor 10.00 uur</b>
Publicatie tweede NvI	<b>Donderdag 6 november 2025</b>
Uiterste inleverdatum Inschrijvingen	<b>Maandag 17 november 2025 voor 10.00 uur</b>
Opening kluis met Inschrijvingen	<b>Maandag 17 november 2025 rond 10.15 uur</b>
Mededeling gunningbeslissing	<b>Donderdag 18 december 2025 (streefdatum)</b>
Einde bezwaartermijn	<b>Zondag 11 januari 2026</b>
Beoogde ingangsdatum Raamovereenkomst	<b>1 maart 2026 met een implementatieperiode</b>

Inschrijvers kunnen geen rechten ontleen aan bovenstaande planning. Aanbestedende dienst heeft bij deze planning de wettelijke minimumtermijnen zoals deze gelden in acht genomen. Aanbestedende dienst is gerechtigd de planning eenzijdig te wijzigen. Aanbestedende dienst zal Inschrijvers tijdig op de hoogte brengen van wijzigingen in de planning. De bezwaartermijn als bedoeld in artikel 2.127 van de Aanbestedingswet wordt in onderhavige aanbesteding tevens als vervaltermijn aangemerkt.

Het is mogelijk dat als gevolg van vertragingen in het verloop van de Aanbestedingsprocedure de genoemde data verschuiven, waarbij de genoemde termijnen uit bovenstaande planning in acht worden genomen.

### 2.3 Communicatie

Communicatie met betrekking tot inhoudelijke aspecten en aspecten rond de Aanbestedingsprocedure dient te allen tijde elektronisch te geschieden via het Aanbestedingsplatform. Inschrijver wordt uitgesloten van deelname indien Inschrijver buiten het Aanbestedingsplatform om contact heeft over de Aanbestedingsprocedure met werknemers van het COA, behalve met de betrokken inkoper.

#### *Nota van Inlichtingen*

Potentiële inschrijvers worden in de gelegenheid gesteld vragen te stellen en/of opmerkingen te maken over de Aanbestedingsdocumenten voor zover in de Aanbestedingsprocedure beschikbaar gesteld. Uitsluitend vragen c.q. opmerkingen die schriftelijk en tijdig zijn ingediend, worden in behandeling genomen. Inschrijver dient hiervoor Bijlage I - Format Nota van Inlichtingen te gebruiken en dit format in te dienen via de berichtenmodule van TenderNed.

Alle tijdig en op de juiste wijze ingediende verzoeken tot nadere informatie zullen door de Aanbestedende dienst geanonimiseerd worden beantwoord en uiterlijk conform de datum genoemd in de planning in paragraaf 2.2 aan alle Inschrijvers beschikbaar worden gesteld door middel van een Nota van Inlichtingen, die wordt geplaatst in het Aanbestedingsplatform. Na de datum tot het indienen van vragen, genoemd in de planning in paragraaf 2.2, heeft de Inschrijver zijn recht ten aanzien van het inwinnen van informatie of het doen van voorstellen verwerkt. Vragen en wijzigingsvoorstellen die na deze termijn door het COA worden ontvangen en vragen en wijzigings- en afwijkingsvoorstellen die niet conform de in deze paragraaf vermelde procedure zijn ingediend, worden door het COA niet (meer) in behandeling genomen, tenzij de Aanbestedende dienst van mening is dat beantwoording van de betreffende vragen noodzakelijk is voor het correct indienen van een Inschrijving.

De tijdens de Aanbestedingsprocedure aan Inschrijver verstrekte informatie in de vorm van brieven, documenten, verslagen en Nota('s) van Inlichtingen maken integraal deel uit van dit Beschrijvend document. In geval van strijdigheid van de Nota van Inlichtingen met het Beschrijvend document heeft de Nota van Inlichtingen voorrang. Een later uitgevaardigde Nota van Inlichtingen heeft voorrang op een eerder uitgevaardigde Nota van Inlichtingen.

Een Inschrijver kan de Aanbestedende dienst verzoeken om bepaalde informatie niet in de Nota van Inlichtingen op te nemen, indien openbaarmaking van deze informatie schade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van de Inschrijver. In dat geval kan de Aanbestedende dienst aan Inschrijver individuele inlichtingen verstrekken. De Inschrijver kan hier echter geen rechten aan ontleen en het is aan het uitsluitend oordeel van het COA om te bepalen of er sprake is van een gerechtvaardigd economisch belang.

Inschrijver kan geen rechten ontleen aan mondeling gedane uitspraken van de Aanbestedende dienst.

#### **2.4 Openingsprocedure**

De digitale kluis met Inschrijvingen wordt op **maandag 17 november 2025 om 10.15 uur** digitaal geopend door twee inkopers van Aanbestedende dienst. Het is voor Inschrijvers niet toegestaan om bij de opening aanwezig te zijn. Het COA doet na opening van de Inschrijvingen aan alle Inschrijvers een proces-verbaal van opening toekomen.

(Onderdelen van) Inschrijving die ingediend worden na de datum en het tijdstip uit de planning worden niet in behandeling genomen. De bewijslast voor en het risico van tijdige indiening van (alle onderdelen van) de Inschrijving liggen bij Inschrijver.

#### **2.5 Melden (vermeende) onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid**

De Aanbestedingsdocumenten zijn met zorg samengesteld. Indien een Inschrijver meent dat informatie of een bepaling in de beschikbaar gestelde Aanbestedingsdocumenten onjuist,

onrechtmatig of op andere wijze onregelmatig is, dan dient die Inschrijver het COA zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk met de eerste Nota van Inlichtingen conform de datum genoemd in de planning in paragraaf 2.2, schriftelijk te attenderen op die vermeende onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid.

Na deze datum kan de Inschrijver geen beroep meer doen op die onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid en heeft de Inschrijver zijn rechten verwerkt om daarop enige aanspraak te baseren.

## 2.6 Klachten

Klachten over de handelwijze van de Aanbestedende dienst in deze Aanbestedingsprocedure dienen bij de Aanbestedende dienst kenbaar te worden gemaakt via de berichtenmodule van het Aanbestedingsplatform en kunnen onder meer in het kader van de Nota van Inlichtingen naar voren worden gebracht.

Als de Aanbestedende dienst deze klacht niet honoreert of niet naar tevredenheid van de klager afhandelt, dan kan de klacht worden voorgelegd aan het Klachtenmeldpunt van het COA. Klachten moeten per e-mail worden ingediend onder vermelding van:

- Datum van indiening;
- Naam, vestigingsplaats en handelsregisternummer van klager;
- Naam en adresgegevens (waaronder e-mail) van contactpersoon bij klager;
- Titel en TenderNed-nummer van de aanbesteding waarop de klacht betrekking heeft;
- Gemotiveerde omschrijving van de klacht;
- Omschrijving van de wijze waarop de klacht verholpen kan worden.

De klacht kan worden gericht aan: [Klachtenmeldpuntaanbesteding@coa.nl](mailto:Klachtenmeldpuntaanbesteding@coa.nl)

Na ontvangst wordt de klacht zo spoedig mogelijk in behandeling genomen door het Klachtenmeldpunt en het onderzoek naar de klacht wordt voortvarend ter hand genomen. Het indienen van een klacht zet de Aanbestedingsprocedure niet stil, tenzij de Aanbestedende dienst expliciet besluit de procedure op te schorten.

Het Klachtenmeldpunt brengt advies uit aan de Aanbestedende dienst. In het advies wordt gemotiveerd aangegeven of het Klachtenmeldpunt de klacht gegrond, gedeeltelijk gegrond of ongegrond acht. Het is vervolgens aan de Aanbestedende dienst om – met inachtneming van het advies van het Klachtenmeldpunt – over de klacht te beslissen. Wijst het de klacht af, dan wordt de klager door de Aanbestedende dienst hierover geïnformeerd. Wordt de klacht gegrond verklaard, dan kan de Aanbestedende dienst preventieve of corrigerende maatregelen treffen.

Als een beslissing van de Aanbestedende dienst uitblijft of naar het oordeel van de klager daartoe aanleiding geeft, dan kan de klacht aan de Commissie van Aanbestedingsexperts worden voorgelegd. Zie voor meer informatie [www.commissievanaanbestedingsexperts.nl](http://www.commissievanaanbestedingsexperts.nl).

## 2.7 Uitgangspunten voor het indienen van een Inschrijving

De volgende overige uitgangspunten zijn van toepassing op het indienen van een Inschrijving. Een Inschrijving die niet aan deze uitgangspunten voldoet, wordt door de Aanbestedende dienst terzijde gelegd, tenzij er sprake is van een kennelijke omissie.

- a) Alleen digitale Inschrijvingen via het Aanbestedingsplatform worden in behandeling genomen. Dit houdt in dat de beantwoording van alle vragen, en het indienen van alle in te dienen documenten en verklaringen via het Aanbestedingsplatform dient te geschieden;

- b) Met het indienen van een Inschrijving stemt Inschrijver onverkort in met de bepalingen, voorwaarden en procedure, zoals beschreven in de Aanbestedingsdocumenten;
- c) Inschrijver dient, per Perceel, akkoord te gaan met het aanleveren van de gevraagde documenten en informatie zoals opgenomen in de checklist Inschrijving die als Bijlage A is toegevoegd aan de Aanbestedingsdocumenten;
- d) Het is niet toegestaan in de vaste (meegestuurd) teksten van Bijlagen die met de Inschrijving moeten worden ingediend op welke wijze dan ook wijzigingen aan te brengen. Het is evenmin toegestaan om voorbehouden of voorwaarden te stellen aan de Inschrijving;
- e) Een onderneming kan voor de Opdracht slechts éénmaal inschrijven per Perceel: of zelfstandig of als onderdeel van een Samenwerkingsverband. Van één concern mogen slechts meerdere ondernemingen een Inschrijving doen, indien zij ieder de Inschrijving zelfstandig en onafhankelijk van de andere Inschrijvers die deel uitmaken van hetzelfde concern hebben opgesteld, daarbij de eerlijke mededinging volledig hebben geëerbiedigd en de vertrouwelijkheid hierbij in acht hebben genomen;
- f) Inschrijver kan op een of meer Percelen inschrijven. Inschrijven op delen van een Perceel is niet mogelijk;
- g) Het indienen van varianten (als bedoeld in artikel 2.83 AW 2012) is niet toegestaan;
- h) De Inschrijver mag de gegevens, die de Aanbestedende dienst hem in deze Aanbestedingsprocedure ter beschikking stelt, alleen gebruiken voor het doel waarvoor ze zijn verstrekt. Inschrijver is aansprakelijk voor ongeoorloofd gebruik van de gegevens. De Aanbestedende dienst zal de informatie die Aanbestedende dienst van Inschrijvers ontvangt vertrouwelijk behandelen, tenzij wet- en regelgeving van de Aanbestedende dienst anders verlangen;
- i) De Inschrijving en alle correspondentie in deze Aanbestedingsprocedure dienen in de Nederlandse taal gesteld te zijn;
- j) De Inschrijving dient alle in te dienen informatie/documenten/bijlagen te bevatten. Het risico op ontbreken van informatie en/of antwoorden door onjuiste of onvolledige overname van overzichten, gegevens en verklaringen, berust bij Inschrijver;
- k) Van Inschrijver wordt verlangd dat deze in de Inschrijving direct zijn 'best bid' doet;
- l) Door de Aanbestedende dienst wordt geen kostenvergoeding voor de Inschrijving verstrekt;
- m) De in dit Beschrijvend document genoemde aantallen zijn indicaties/schattingen waar geen rechten aan kunnen worden ontleend;
- n) De Locaties en organisatieonderdelen van de Aanbestedende dienst kunnen aan organisatorische wijzigingen onderhevig zijn. Ook kunnen samenwerkingsorganisaties ontstaan of kan worden aangesloten bij bestaande samenwerkingsorganisaties. Inschrijver kan derhalve geen rechten ontleen aan het in het Beschrijvend document genoemde aantal organisatieonderdelen/Locaties;
- o) De Inschrijving heeft een geldigheid van minimaal 90 kalenderdagen na de uiterste inleverdatum van de Inschrijving. Indien in kort geding wordt opgekomen tegen de gunningsbeslissing, dan eindigt de gestanddoeningstermijn 35 kalenderdagen na de dag waarop door de rechter in eerste aanleg uitspraak is gedaan, voor zover deze datum ligt na de datum zoals aan de orde in de eerste volzin. Tot deze momenten heeft de Inschrijving het karakter van een onherroepelijk aanbod;
- p) Indien Inschrijver gedurende de Aanbestedingsprocedure aangeeft dat de Inschrijver zijn voor de aanbesteding relevante bedrijfsactiviteiten staakt, dan behoudt de Aanbestedende dienst zich eveneens het recht voor de Inschrijving van

deze Inschrijver om die reden terzijde te leggen en niet verder in de procedure en beoordeling mee te nemen;

- q) De Aanbestedende dienst kan te allen tijde, op diens aangeven en motivatie, tot het moment van definitieve gunning de aanbesteding geheel of gedeeltelijk staken zonder dat Inschrijver recht heeft op vergoeding van enigerlei kosten, schade en/of anderszins;
- r) Algemene verkoopvoorwaarden, branchevoorwaarden of andere voorwaarden van Inschrijver worden uitdrukkelijk uitgesloten;
- s) Met het indienen van een Inschrijving verklaren Inschrijvers dat zij bij het opstellen van hun Inschrijving rekening hebben gehouden met de verplichtingen uit hoofde van de bepalingen inzake de arbeidsbescherming en de arbeidsvoorwaarden die gelden op de plaats waar de verrichting wordt uitgevoerd.

### **3. Wijze van inschrijven, Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen**

In de hiernavolgende paragrafen wordt ingegaan op de wijze waarop een Inschrijver een Inschrijving kan doen en welke Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen van toepassing zijn.

#### **3.1 Wijze van inschrijven, organisatievorm van Inschrijver**

Op de volgende manieren kan worden deelgenomen aan de aanbesteding:

- Zelfstandige Inschrijver, zonder Onderaannemer(s);
- Zelfstandige Inschrijver, met Onderaannemer(s);
- Samenwerkingsverband als Inschrijver, zonder Onderaannemer(s);
- Samenwerkingsverband als Inschrijver, met Onderaannemer(s).

##### *3.1.1 Zelfstandige Inschrijver*

Een ondernemer kan als zelfstandige Inschrijver, al dan niet met gebruikmaking van een of meerdere Onderaannemers, een Inschrijving indienen. De zelfstandige Inschrijver dient hiervoor bij zijn Inschrijving (onder meer) het UEA volledig, onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen.

##### *3.1.2 Samenwerkingsverband*

Indien Inschrijver niet zelfstandig in het gevraagde kan of wil voorzien, is de mogelijkheid aanwezig om in te schrijven als Samenwerkingsverband. Van een Samenwerkingsverband is sprake wanneer een ondernemer met andere ondernemingen een Inschrijving indient. Elke deelnemer aan het Samenwerkingsverband verklaart door inschrijving op deze Aanbestedingsprocedure hoofdelijk aansprakelijk te zijn voor de gestanddoening van alle verplichtingen die voortvloeien uit de Inschrijving alsmede de eventuele uitvoering van de Raamovereenkomst. Bij Inschrijving als Samenwerkingsverband dient een van de deelnemers als penvoerder op te treden.

Er worden eisen gesteld aan de penvoering en daarbij worden minimaal de volgende taken en verantwoordelijkheden belegd:

1. De penvoerder treedt namens het Samenwerkingsverband op ten tijde van de Aanbestedingsprocedure en de looptijd van de Raamovereenkomst. De contacten en correspondentie in het kader van de Aanbestedingsprocedure verlopen derhalve via de penvoerder;
2. De penvoerder treedt op als strategisch aanspreekpunt namens het Samenwerkingsverband richting Aanbestedende dienst inzake de nakoming van verplichtingen rondom de uitvoering van de Raamovereenkomst;
3. Facturering verloopt via de penvoerder.

Het Samenwerkingsverband is vrij om uit zijn midden zelf een penvoerder te kiezen. Indien het Samenwerkingsverband voornemens is het penvoerschap tijdens de looptijd van de Raamovereenkomst te wijzigen, dient dit bij Inschrijving nadrukkelijk te worden aangegeven.

De penvoerder is bevoegd het Samenwerkingsverband (in rechte) te verbinden voor verplichtingen inzake de Aanbestedingsprocedure. Daartoe dient de penvoerder door alle leden van het Samenwerkingsverband gemachtigd te worden. Indien een Inschrijving wordt ingediend door een Samenwerkingsverband dient van iedere deelnemer van het Samenwerkingsverband het UEA volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend ingediend te worden, waarbij iedere deelnemer door inschrijving de hoofdelijke aansprakelijkheid aanvaardt voor de gestanddoening van alle verplichtingen die voortvloeien uit de

Inschrijving alsmede de uitvoering van de Raamovereenkomst in al zijn onderdelen. Opdrachtgever behoudt zich het recht voor te eisen dat het Samenwerkingsverband zich, na gunning van de Opdracht, organiseert in één rechtspersoon.

### 3.1.3 Onderaannemers

Indien Inschrijver werkzaamheden en/of activiteiten in onderaanneming geeft of voornemens is te geven, verklaart hij door Inschrijving, inclusief het vereiste UEA in te dienen, dat hij te allen tijde volledig verantwoordelijk is en aansprakelijk blijft voor de uitvoering van deze werkzaamheden en de daaruit voortvloeiende resultaten.

Onderaannemers dienen geen separate UEA in te vullen, maar dienen wel door Inschrijver te worden opgenomen in het UEA van Inschrijver. Het is niet toegestaan om na aanmelding zonder uitdrukkelijke toestemming van de Aanbestedende dienst van Onderaannemer te wisselen, extra Onderaannemers in te zetten of van onderaanneming af te zien.

Indien een Inschrijver bij de uitvoering van de Opdracht een Onderaannemer betreft waarop een Uitsluitingsgrond van toepassing is, dan draagt de Inschrijver ervoor zorg dat deze Onderaannemer wordt vervangen.

## 3.2 Inschrijver en een beroep op derde(n) voor aantonen geschiktheid

Een Inschrijver die niet zelfstandig aan de gestelde Geschiktheidseisen kan voldoen, kan een beroep doen op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid of beroepsbekwaamheid van een of meer derden. Een derde kan ieder ander natuurlijke persoon of rechtspersoon zijn, ongeacht de juridische aard van de banden van de Inschrijver met die natuurlijke persoon of rechtspersoon.

Indien Inschrijver deel uitmaakt van een concern/holdingmaatschappij en zich met het oog op het voldoen aan de Geschiktheidseisen beroept op prestaties van het concern/de holdingmaatschappij, dan dient Inschrijver dit in het UEA deel IIC aan te geven. Op verzoek van de Aanbestedende dienst dient door Inschrijver en de holding, een holdingverklaring te worden overlegd, waaruit blijkt dat het concern of de holding zich volledig en onvoorwaardelijk, kwalitatief en financieel garant stelt voor de nakoming van de verplichtingen die uit de af te sluiten Raamovereenkomst voortvloeien.

Indien wordt ingeschreven met een of meerdere derde(n), dan dient van elke derde het UEA ingevuld en rechtsgeldig ondertekend toegevoegd te worden bij Inschrijving.

Elke derde dient in het UEA onder meer te verklaren dat de Uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn. De derde dient de volgende onderdelen van het UEA volledig in te vullen en de UEA rechtsgeldig te ondertekenen:

- Deel II, onderdeel A en B (gegevens derde)
- Deel III, onderdeel A, B en C (uitsluitingsgronden)
- Deel VI (ondertekening)

Door rechtsgeldige ondertekening van het UEA verklaart de derde dat de Inschrijver kan beschikken over de voor de uitvoering van de Opdracht noodzakelijke middelen van deze derde.

Indien er een beroep wordt gedaan op de middelen van een derde, dan wordt geëist dat deze derde zich garant stelt voor Inschrijver. Hiervoor dient Bijlage G gehanteerd en toegevoegd te worden aan de Inschrijving indien dit van toepassing is.

Uit deze garantstelling dient te volgen dat de derde zich bij gunning van de Opdracht, volledig en zonder enig voorbehoud garant stelt voor de nakoming van alle verplichtingen die voortvloeien uit de Raamovereenkomst. Indien deze derde een onderneming is die behoort tot het concern van de Inschrijver, dan kan Inschrijver volstaan met het overleggen van een zogenaamde 2:403-verklaring. Van de Inschrijver aan wie de Aanbestedende dienst de Opdracht voornemens is te gunnen, wordt in de voorlopige gunningsbrief een kopie van de garantstelling opgevraagd. De Inschrijver moet dit bewijsmiddel binnen vijf werkdagen na verzending van het voornemen tot gunning aan de Aanbestedende dienst verstrekken.

Indien in het kader van de Geschiktheidseisen aangaande de technische en de beroepsbekwaamheid, een beroep wordt gedaan op de middelen van een derde, dan moet deze derde door Inschrijver daadwerkelijk voor de uitvoering van de Opdracht als Onderaannemer worden ingezet.

### **3.3 Ondertekening documenten**

De ondertekening van documenten die onderdeel zijn van de Inschrijving, dient te geschieden door een functionaris die rechtsgeldig bevoegd is om namens Inschrijver op te treden en in voorkomend geval door de rechtsgeldig vertegenwoordiger van de betreffende leden van het Samenwerkingsverband. Als in de Aanbestedingsprocedure de eis wordt gesteld dat een stuk moet worden ondertekend door een 'bevoegde vertegenwoordiger' dan moet Inschrijver aan kunnen tonen dat de ondertekenaar bevoegd is de betreffende rechtspersoon te vertegenwoordigen. Doorgaans zal uit het handelsregister blijken wie rechtsgeldig bevoegd is. Wanneer in het handelsregister is opgenomen dat twee of meer personen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, moeten de documenten ook door al deze personen worden ondertekend. Wanneer in het uittreksel beperkingen op de volmacht zijn geformuleerd, dan moet daar rekening mee worden gehouden. Is een specifieke schriftelijke volmacht voor ondertekening van de aanbestedingsstukken afgegeven door de bevoegde vertegenwoordiger van de inschrijvende rechtspersoon, dan moet deze volmacht bij de Inschrijving worden gevoegd.

### **3.4 Uitsluitingsgronden**

In de Aw staan in artikel 2.86 de verplichte en in artikel 2.87 de facultatieve Uitsluitingsgronden vermeld. In het UEA zijn de verplichte Uitsluitingsgronden en de facultatieve Uitsluitingsgronden: Schending verplichtingen o.b.v. van milieu-, sociaal- of arbeidsrecht, Faillissement, insolventie of gelijksoortig, Belangenconflict, Betaling van belastingen, Betalingen van sociale premies en Onrechtmatige beïnvloeding, zoals van toepassing verklaard op Inschrijver voor deze Aanbestedingsprocedure, aangevinkt.

Indien zich in de periode tussen de dag van Inschrijving tot en met de dag van opdrachtverlening een verandering in de situatie van Inschrijver voordoet, die van invloed is of kan zijn op het van toepassing zijn van een of meer van de Uitsluitingsgronden op Inschrijver, dient Inschrijver de Aanbestedende dienst zo spoedig mogelijk op de hoogte te stellen van deze verandering in de situatie. Voorgaande is eveneens van toepassing op iedere deelnemer van Inschrijver of een derde.

De Aanbestedende dienst verwijst voor de Uitsluitingsgronden naar deel III van het UEA. Inschrijver dient antwoord te geven op de vragen omtrent de Uitsluitingsgronden en verklaart hiermee of er Uitsluitingsgronden op Inschrijver van toepassing zijn.

Tijdens de bezwaartermijn wordt het gestelde in het UEA ten aanzien van de Uitsluitingsgronden van de winnende Inschrijver geverifieerd door het opvragen van de bewijsstukken. De winnende Inschrijver dient binnen een termijn van vijf werkdagen na

dagtekening van het daartoe strekkend verzoek de gevraagde bewijsstukken en overige informatie te verstrekken. Het niet tijdig kunnen verstrekken van de gevraagde bewijsstukken leidt tot uitsluiting van de aanbesteding. Het is Inschrijver daarom toegestaan om de hierna te noemen gevraagde bewijsstukken al in te dienen bij Inschrijving.

De winnende Inschrijver (inclusief alle leden van een Samenwerkingsverband en derden) wordt verzocht de volgende recente officiële bewijsstukken te overleggen:

- Een gedragsverklaring aanbesteden (GVA). De GVA dient op het tijdstip van indienen Inschrijving niet ouder dan twee jaar te zijn;
- Een verklaring van de Belastingdienst dat de fiscale verplichtingen en belastingen betaald zijn (verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen). De verklaring dient op het tijdstip van Inschrijving niet ouder dan zes maanden te zijn.

Indien een geldigheidstermijn is aangegeven voor een bewijsstuk, is dat gerekend vanaf de datum waarop de Inschrijving is ingediend.

### 3.5 Geschiktheidseisen

Geschiktheidseisen zien toe op de:

- beroepsbevoegdheid van Inschrijver;
- financiële en economische draagkracht van Inschrijver;
- technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van Inschrijver.

De Inschrijver dient te voldoen aan alle Geschiktheidseisen die in de volgende paragrafen zijn opgenomen. Het niet voldoen aan een of meer van de Geschiktheidseisen leidt ertoe dat desbetreffende Inschrijver wordt uitgesloten van verdere deelname aan de Aanbestedingsprocedure.

Zie voor de Geschiktheidseisen die in de onderhavige aanbesteding van toepassing zijn de paragrafen hieronder.

Door het aanvinken van 'Ja' in onderdeel  $\alpha$  in hoofdstuk vier (IV) van het UEA ("Algemene aanwijzing voor alle selectiecriteria") verklaart de Inschrijver dat zijn onderneming voldoet aan de Geschiktheidseisen die in de onderhavige aanbesteding van toepassing zijn.

#### 3.5.1 Geschiktheidseis inzake beroepsbevoegdheid

##### **Geschiktheidseis 1: Inschrijving in het beroeps- of handelsregister**

Inschrijver dient ingeschreven te staan in het beroeps- of handelsregister volgens de voorschriften van de lidstaat waar hij gevestigd is. Dit geldt zowel ten tijde van indiening van de Inschrijving als tijdens de uitvoering van de Raamovereenkomst.

Als bewijs dat de Inschrijver aan deze eis voldoet, dient hij bij zijn Inschrijving het UEA volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend in, waarmee Inschrijver verklaart aan deze Geschiktheidseis te voldoen.

Indien wordt ingeschreven als Samenwerkingsverband, dan dienen alle leden van het Samenwerkingsverband bij de Inschrijving een rechtsgeldig ondertekende UEA in, waarin zij verklaren te voldoen aan deze Geschiktheidseis.

Indien een Inschrijver een beroep doet op een derde om aan de gestelde Geschiktheidseis te voldoen en deze derde als Onderaannemer wordt ingezet voor de uitvoering van de

Opdracht, dan dient de Inschrijver voor ieder van deze Onderaannemers het UEA te overleggen, waarin zij verklaren te voldoen aan deze Geschiktheidseis.

Door rechtsgeldige ondertekening van het UEA verklaart Inschrijver ten tijde van de Inschrijving te voldoen aan Geschiktheidseis 1. Bewijsstukken die de Inschrijver **direct** bij de Inschrijving dient te verstrekken:

Geschiktheidseis 1	Gevraagd bewijsstuk	Geldigheidstermijn
Beroepsbevoegdheid	Gewaarmerkt actueel uittreksel Kamer van Koophandel of van het handelsregister van de lidstaat waar het bedrijf ingeschreven staat.	Niet ouder dan zes maanden. Gerekend vanaf de datum waarop de Inschrijving is ingediend.

### 3.5.2 *Geschiktheidseis inzake financiële en economische draagkracht van Inschrijver*

#### **Geschiktheidseis 2: Financieel en economisch draagkrachtig**

Inschrijver dient financieel en economisch draagkrachtig te zijn om de Opdracht met goed resultaat en zonder financiële risico's voor het COA te kunnen uitvoeren.

De Inschrijver dient daartoe aan te tonen dat er geen onzekerheid is omtrent de continuïteit van de onderneming.

Inschrijver dient zijn financiële en economische draagkracht aan te tonen door middel van een controleverklaring met goedkeurende strekking van een accountant betreffende de jaarrekening over de twee meest recente afgesloten boekjaren. De controleverklaring met goedkeurende strekking betreffende de jaarrekening mag - met betrekking tot het meest recent afgesloten boekjaar 2024 - tevens géén zogenaamde continuïteitsparagraaf (d.w.z. een verplichte toelichtende paragraaf in de jaarrekening wegens ernstige onzekerheid omtrent de continuïteit) bevatten. Het is verder niet nodig om jaarrekeningen, jaarverslagen, etc. als bewijsstukken toe te voegen.

Om aan bovengenoemde eis te kunnen voldoen, kan Inschrijver zich beroepen op de financiële draagkracht van een derde, ongeacht de juridische aard van zijn banden met die derde. Inschrijver dient in een dergelijke situatie Bijlage G - Verklaring garantstelling derden te overleggen.

Indien door Inschrijver een beroep wordt gedaan op de financiële draagkracht van een moedermaatschappij of concernmaatschappij, dan wordt - in plaats van de 'Verklaring garantstelling derden' - ook een van de volgende verklaringen geaccepteerd:

- Een 2:403-verklaring;
- Een concerngarantie.

Uit deze concerngarantie dient te volgen dat de moeder- of concernmaatschappij, op straffe van uitsluiting van de Inschrijver van de Aanbestedingsprocedure, zich hoofdelijk aansprakelijk stelt voor de uit de Raamovereenkomst voortvloeiende schulden.

De accountantsverklaring, 'Verklaring garantstelling derden', 2:403-verklaring of concerngarantie hoeft niet te worden ingediend bij Inschrijving. De Aanbestedende dienst zal deze verklaringen/garantie opvragen bij de winnende Inschrijver.

Indien Inschrijver niet verplicht is een accountantscontrole uit te laten voeren omdat zijn onderneming als 'kleine rechtspersoon (kleine onderneming)' of als 'micro-rechtspersoon (micro-onderneming)' in de zin van afdeling 11 van titel 9 Burgerlijk Wetboek Boek 2 wordt aangemerkt, dan geldt het navolgende. Om de financiële draagkracht van de Inschrijver die als 'kleine rechtspersoon' of als 'micro-rechtspersoon' wordt aangemerkt zo goed mogelijk te kunnen waarborgen, volstaat een beoordelings- of samenstellingsverklaring van een accountant over het meest recent afgesloten boekjaar. De beoordelings- of samenstellingsverklaring mag - met betrekking tot het meest recent afgesloten boekjaar 2024 - tevens géén zogenaamde continuïteitsparagraaf (d.w.z. een verplichte toelichtende paragraaf in de jaarrekening wegens ernstige onzekerheid omtrent de continuïteit) bevatten.

Door rechtsgeldige ondertekening van het UEA verklaart Inschrijver ten tijde van de Inschrijving te voldoen aan Geschiktheidseis 2. Bewijsstukken die de winnende Inschrijver binnen **vijf werkdagen** na verzending van de voorlopige gunningsbeslissing aan de Aanbestedende dienst dient te verstrekken:

Geschiktheidseis 2	Gevraagd bewijsstuk	Geldigheidstermijn
Financiële draagkracht	Kopie(ën) van de originele accountantsverklaring over de twee meest recent afgesloten boekjaren. Of indien van toepassing aangevuld met een 'Verklaring garantstelling derden', een 2:403-verklaring of een concerngarantie of in het geval van een 'kleine rechtspersoon' een beoordelings- of samenstellingsverklaring.	Van toepassing op de afgesloten boekjaren 2023 en 2024.

### 3.5.3 Geschiktheidseis t.a.v. Verzekering

#### **Geschiktheidseis 3: Verzekering beroeps- en bedrijfsaansprakelijkheid**

Inschrijver heeft zich, op straffe van uitsluiting van de Aanbestedingsprocedure, op een naar verkeersnormen passende en gebruikelijke wijze verzekerd en houdt zich zodanig verzekerd tegen alle aansprakelijkheid voortvloeiende uit de Raamovereenkomst, waaronder in ieder geval begrepen bedrijfsaansprakelijkheid met een minimum dekking van € 2.500.000,- per verzekeringsjaar per jaar en een verzekerde som van € 1.250.000,- per gebeurtenis.

Deze verzekering dient ten minste op de datum van Inschrijving te zijn afgesloten en gedurende de gehele looptijd van de Raamovereenkomst die naar aanleiding van de Aanbestedingsprocedure wordt afgesloten, geldig te zijn.

In het geval een Samenwerkingsverband een Inschrijving indient, dient deze verzekering te zijn afgesloten door het Samenwerkingsverband als geheel of door ieder van de leden van het Samenwerkingsverband afzonderlijk.

Door rechtsgeldige ondertekening van het UEA (Deel IV) verklaart Inschrijver ten tijde van de Inschrijving te voldoen aan Geschiktheidseis 4. Bewijsstukken die de winnende Inschrijver binnen **vijf werkdagen** na verzending van de voorlopige gunningsbeslissing aan de Aanbestedende dienst dient te verstrekken:

Geschiktheidseis 3	Gevraagd bewijsstuk	Geldigheidstermijn
Verzekering	Verzekeringdekking, bijvoorbeeld een kopie van polisblad verzekeringsmaatschappij.	Geldig op termijn van Inschrijving.

### 3.5.4 *Geschiktheidseisen inzake technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van Inschrijver*

#### **Geschiktheidseis 4: Kerncompetenties**

Aanbestedende dienst acht het van belang dat Inschrijver over de juiste kerncompetenties beschikt om de Opdracht op goede wijze te kunnen uitvoeren.

Ten aanzien van de uitvoering van de Opdracht zijn de volgende kerncompetenties relevant per Perceel:

- Perceel 1 (analfabeten):

Kerncompetentie 1:

Inschrijver heeft ervaring met het beschikbaar stellen van:

- Schriftelijke NT2 taallesprogramma's aan minimaal 750 cursisten per jaar;
- Digitale NT2 taallesprogramma's aan minimaal 750 cursisten per jaar.

- Perceel 2 (laagopgeleiden):

Kerncompetentie 2:

Inschrijver heeft ervaring met het beschikbaar stellen van:

- Schriftelijke NT2 taallesprogramma's aan minimaal 750 cursisten per jaar;
- Digitale NT2 taallesprogramma's aan minimaal 750 cursisten per jaar.

- Perceel 3 (midden- en hoogopgeleiden):

Kerncompetentie 3:

Inschrijver heeft ervaring met het beschikbaar stellen van:

- Schriftelijke NT2 taallesprogramma's aan minimaal 1000 cursisten per jaar;
- Digitale NT2 taallesprogramma's aan minimaal 1000 cursisten per jaar.

- Perceel 4: KNM

Kerncompetitie 4:

Inschrijver heeft ervaring met het beschikbaar stellen van:

- Schriftelijke KNM lesprogramma's aan minimaal 2500 cursisten per jaar;
- Digitale KNM lesprogramma's aan minimaal 2500 cursisten per jaar.

Inschrijver dient aantoonbaar te maken over de gevraagde kerncompetenties te beschikken door middel van het overleggen van minimaal één referentieopdracht waaruit blijkt dat Inschrijver over de gevraagde kerncompetentie beschikt. Inschrijver dient hiervoor per referentie Bijlage F - Standaardformulier Referentieopdrachten te gebruiken. Bij Inschrijving dienen deze formulieren door Inschrijver te worden ondertekend, dan wel, indien van toepassing door de derde(n) waarop in dit kader een beroep wordt gedaan.

De referentieopdracht(en) dienen in de afgelopen periode van ten hoogste drie jaar te zijn verricht/uitgevoerd (terug te rekenen vanaf de sluitingsdatum van indiening van de Inschrijving). Het is toegestaan dat de referentieopdracht vóór deze periode is gestart. De gevraagde referenties behoeven niet naar aard, hoeveelheid of omvang en het doel van de

uitgevraagde opdracht gelijk te zijn, maar wel op onderdelen van de Opdracht vergelijkbaar. Een referentieopdracht hoeft niet per se afgerond te zijn als maar de referentieopdracht ten minste één jaar in uitvoering is.

De Inschrijver dient per referentieopdracht een korte omschrijving te geven van de referentieopdracht en de verrichte werkzaamheden waaruit duidelijk blijkt dat Inschrijver over de gevraagde kerncompetentie beschikt. Het is Inschrijver toegestaan de Aanbestedende dienst als referent op te voeren.

Voor alle referentieopdrachten geldt dat Inschrijver, dan wel een derde op wiens technische bekwaamheid Inschrijver zich in het kader van de Inschrijving beroept, als hoofdaannemer c.q. eindverantwoordelijke partij voor de totale opdracht moet hebben gefungeerd.

De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de juistheid van de door Inschrijver verstrekte referenties te toetsen door per e-mail navraag te doen bij de betreffende referent. Onwaarheden, onjuistheden of onvolledigheden ten aanzien van de opgegeven referentieopdracht(en) leiden tot uitsluiting van de Aanbestedingsprocedure, tenzij er sprake is van een kennelijke omissie.

Bewijsstukken die de Inschrijver **direct** bij de Inschrijving dient te verstrekken:

Geschiktheidseis 4	Gevraagd bewijsstuk	Geldigheidstermijn
Kerncompetenties	Referentieopdracht(en) inzake kerncompetentie middels Bijlage F Standaardformulier Referentie-opdrachten.	Uitvoering heeft plaatsgevonden in de drie jaren voorafgaand aan de sluitingsdatum van de Inschrijving of de opdracht is nog in uitvoering en is minimaal één jaar voorafgaand aan de sluitingsdatum van de Inschrijving aangevangen.

**Let op**, essentieel is dat de referent **geen** belanghebbende partij is bij de Inschrijving (dus geen rol vervult zoals combinatievorming, dochter/moedermaatschappij of Onderaannemer en daarmee een belang heeft bij gunning aan de betreffende Inschrijving).

#### **Geschiktheidseis 5: Technische bekwaamheid – Milieuzorg**

##### **ISO14001:2015, EMAS of gelijkwaardig certificaat**

Het COA hecht veel waarde aan milieuzorg. Daarom verlangt het COA dat de Inschrijver, op straffe van uitsluiting van de Aanbestedingsprocedure, in het bezit is van een geldig ISO14001:2015-certificaat, EMAS-certificaat of gelijkwaardig certificaat.

##### **Indien gelijkwaardig**

Inschrijver verklaart dat hij op het moment van Inschrijving beschikt over een milieumanagementsysteem dat minimaal gelijkwaardig is aan een ISO14001:2015-certificaat. Onder gelijkwaardig wordt verstaan:

- a) Milieuzorg is organisatiebreed verankerd (in beleid), geadopteerd door de verantwoordelijke directie en uitgedragen door deze directie. De directie draagt ook de verantwoordelijkheid voor de correcte opzet, uitvoering en beheersing van het milieubeleid;
- b) Volledig inzicht in de op de bedrijfsactiviteiten van toepassing zijnde milieuwet- en regelgeving en (op basis van controle/handhaving geconstateerde) naleving hiervan;

- c) Inzicht in op welke punten het milieu met de bedrijfsactiviteiten wordt belast en hoe deze belasting kan worden teruggebracht;
- d) Aanwezigheid van plannen en uitvoering van acties om de milieubelasting steeds verder terug te brengen;
- e) Aanwezigheid van een periodieke onafhankelijke controle op naleving van de afspraken over milieuzorg;
- f) Aanwezigheid van rapportage over de naleving van de afspraken over milieuzorg.

Indien Inschrijver een vergelijkbaar certificaat indient, dan dient dit certificaat voorzien te worden van een toelichting (maximaal één pagina A4) waarin wordt beschreven op welke manier deze certificering gelijk te stellen is aan de vermelde ISO-normering, waarbij minimaal voldaan dient te worden aan de bovengenoemde kenmerken.

Indien Inschrijver niet over een dergelijk certificaat beschikt, kan worden volstaan met een beschrijving, conform de grondslagen van NEN-EN- ISO14001:2015. Dit dient een geldige en actuele beschrijving te zijn, waarin de maatregelen zijn opgenomen die de organisatie treft om de milieuzorg te waarborgen en te controleren, voorzien van een ondertekende beleidsverklaring van het management waaruit blijkt dat het management deze maatregelen onderschrijft en controleert. Eveneens dient de beschrijving voorzien te zijn van een toelichting (maximaal één pagina A4) waarin wordt beschreven op welke manier de gehanteerde milieuzorg gelijk te stellen is aan de vermelde ISO-normering, waarbij minimaal voldaan dient te worden aan de bovengenoemde kenmerken.

Ingeval er in Samenwerkingsverband wordt ingeschreven, dient iedere deelnemer aan dit Samenwerkingsverband afzonderlijk aan de vereisten inzake deze Geschiktheidseis te voldoen.

Bewijsstukken die de winnende Inschrijver **binnen vijf werkdagen** na verzending van de gunningsbeslissing aan de Aanbestedende dienst dient te verstrekken:

Geschiktheidseis 5	Gevraagd bewijsstuk	Geldigheidstermijn
Milieuzorg	<p>Kopie geldig certificaat of kopie geldig gelijkwaardig certificaat met toelichting voor de ISO-normering 14001:2015 of EMAS.</p> <p>Indien er beroep wordt gedaan op de gelijkwaardigheid van een certificaat:</p> <p>Een beschrijving (maximaal één A4) van het milieumanagementsysteem met een verklaring van het management en met een toelichting inzake de gelijkstelling aan de vermelde ISO-normering.</p>	Geldig op datum van Inschrijving.

#### 4. Beoordelings- en gunningsmodel

In dit hoofdstuk zijn het Gunningscriterium en de beoordelingsprocedure beschreven die de Aanbestedende dienst voor deze aanbesteding hanteert.

##### 4.1 Gunningscriterium

Het Gunningscriterium betreft per Perceel de economisch meest voordelige inschrijving en dit wordt vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

De economisch meest voordelige inschrijving is de Inschrijving per Perceel met de hoogste eindscore.

##### 4.1.1 Subgunningscriteria

In onderstaande tabel zijn per Perceel de Subgunningscriteria weergegeven, inclusief het maximaal te behalen aantal punten per Subgunningscriterium, de weging (relatieve zwaarte) en de maximaal te behalen punten.

###### Perceel 1

	Subgunningscriteria		Max. te behalen punten	Totaal te behalen aantal punten
<b>A</b>	<b>Subgunningscriteria kwaliteit</b>	<b>60 %</b>		<b>60</b>
<b>1</b>	<b>Didactische kwaliteit en opbouw van de leer methode</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>2</b>	<b>Aanpak analfabeten en andersgealfabetiseerden</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>B</b>	<b>Subgunningscriterium prijs</b>	<b>40 %</b>		<b>40</b>
	<b>Totaal te behalen punten</b>			<b>100</b>

###### Perceel 2

	Subgunningscriteria		Max. te behalen punten	Totaal te behalen aantal punten
<b>A</b>	<b>Subgunningscriteria kwaliteit</b>	<b>60 %</b>		<b>60</b>
<b>1</b>	<b>Didactische kwaliteit en opbouw van de leer methode</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>2</b>	<b>Aanpak laagopgeleiden</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>B</b>	<b>Subgunningscriterium prijs</b>	<b>40 %</b>		<b>40</b>
	<b>Totaal te behalen punten</b>			<b>100</b>

###### Perceel 3

	Subgunningscriteria		Max. te behalen punten	Totaal te behalen aantal punten
<b>A</b>	<b>Subgunningscriteria kwaliteit</b>	<b>60 %</b>		<b>60</b>
<b>1</b>	<b>Didactische kwaliteit en opbouw van de leer methode</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>2</b>	<b>Aanpak midden- en hoogopgeleiden</b>	30 %	<b>30</b>	
<b>B</b>	<b>Subgunningscriterium prijs</b>	<b>40 %</b>		<b>40</b>
	<b>Totaal te behalen punten</b>			<b>100</b>

###### Perceel 4

	Subgunningscriteria		Max. te behalen punten	Totaal te behalen aantal punten
<b>A</b>	<b>Subgunningscriteria kwaliteit</b>	<b>60 %</b>		<b>60</b>

1	Didactische kwaliteit en opbouw van de leermethode KNM	30 %	30	
2	Aanpak KNM	30 %	30	
B	Subgunningscriterium prijs	40 %		40
	Totaal te behalen punten			100

#### 4.1.2 Subgunningscriteria kwaliteit

In deze paragraaf staan de Subgunningscriteria binnen het criterium kwaliteit uitgewerkt. De Inschrijver dient de uitwerking van de kwalitatieve Subgunningscriteria **direct** bij de Inschrijving te verstrekken.

##### 4.1.2.1 Uitwerking Subgunningscriteria kwaliteit

###### Informatie subgunningscriteria Percelen

Hieronder zijn de verschillende Subgunningscriteria uitgewerkt **per Perceel**. Per criterium wordt aangegeven op welk van de Percelen het criterium van toepassing is. Elk Perceel wordt beoordeeld aan de hand van twee kwaliteitscriteria en één prijscriterium.

###### Bewijsvoering bij Subgunningscriterium 1

Ter bewijsvoering bij de uitwerking van Subgunningscriterium 1 dient Inschrijver bij zijn Inschrijving de lesmethode aan te leveren. Inschrijver dient de lesmethode per Perceel aan te leveren, dit mogen maximaal vier boeken per Perceel zijn.

De lesmethode dient verzonden te worden naar:

**Naam:** Centraal Orgaan opvang Asielzoekers - Receptie

**Adres:** Rijnstraat 8

**Postcode:** 2511 EP Den Haag

**Ter attentie van:** Anne de Bruijn / Willy van der Mark – afdeling Inkoop

De lesmethode (per Perceel) moet uiterlijk op **maandag 17 november 2025** bij de receptie op de locatie geleverd zijn. Het online gedeelte dient met een account en inlog voor het deelnemersgedeelte en het docentengedeelte aangeleverd te worden via TenderNed. Inschrijver kan hiervoor in eigen format deze gegevens aanleveren en dient dit bij de Inschrijving aan te leveren.

De lesmethode is na inzending eigendom van het COA en wordt niet geretourneerd. Inschrijver mag de kosten van de lesmethode declareren bij het COA. Inschrijver kan hiervoor een factuur indienen bij [factuur@coa.nl](mailto:factuur@coa.nl) op kostenplaatsnummer K00419.

#### Subgunningscriterium 1:

**Van toepassing op de Percelen 1 tot en met 3: Didactische kwaliteit en opbouw van de leermethode**

Inschrijver dient de uitwerking Perceelspecifiek uit te werken en aan te leveren.

#### Achtergrondinformatie

De Opdrachtgever wenst een Opdrachtnemer te selecteren die bijdraagt aan de didactische kwaliteit en inrichting van de NT2-leergangen van het COA.

#### Doelstelling van het Subgunningscriterium

Het is voor Opdrachtgever van belang dat de opbouw van de methode cumulatief is waarbij de mogelijkheid wordt geboden voor cursisten om op verschillende momenten in te kunnen stromen zonder afhankelijk te zijn van eerder behandelde thema's. Het COA werkt namelijk met groepen met continue instroom. Daarnaast ondersteunt de methode een effectieve

taalontwikkeling, met nadruk op spreekvaardigheid, aangevuld met ontwikkeling van luister-, lees- en schrijfvaardigheid.

*Wat wordt er van Inschrijver gevraagd*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande op maximaal 4 A4 met lettertype Arial 10.

1. Op welke wijze is de methode didactisch ingericht?
2. Op welke wijze sluit de methode aan op het Europees taalportfolio (CEFR)?
3. Op welke wijze draagt Inschrijver zorg dat cursisten op verschillende momenten kunnen instromen?
4. De wijze waarop de methode differentiatie binnen een groep ondersteunt;
5. De wijze waarop Inschrijver de methode opbouwt met duidelijke en realistische leerdoelen;
6. De wijze waarop de methode didactisch en thematisch aansluit bij de leer- en leefwereld van volwassen bewoners in de COA-opvang, ook in de vorm van opdrachten gericht op participatie buiten de opvanglocatie;
7. De wijze waarop het lesmateriaal inzetbaar is in zowel klassikale als individuele leeromgevingen;
8. De wijze waarop Inschrijver innovatieve elementen toevoegt binnen de methode: denk aan, het gebruik van gamification of interactieve simulaties en training van studievaardigheden.

Inschrijver dient het lesmateriaal als ondersteuning van de beantwoording aan te leveren.

**Van toepassing op Perceel 4: Didactische kwaliteit en opbouw van de leer methode KNM**

*Achtergrondinformatie*

De Opdrachtgever wenst een Opdrachtnemer te selecteren die bijdraagt aan de didactische kwaliteit en inrichting van de KNM leergang van het COA.

*Doelstelling van het Subgunningscriterium*

Het is voor Opdrachtgever van belang dat de methode van KNM zo wordt ingericht dat er aansluiting wordt gezocht bij de didactische inrichting en differentiatie.

*Wat wordt er van Inschrijver gevraagd*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande op maximaal 3 A4 met lettertype Arial 10.

1. Op welke wijze is de methode didactisch ingericht?
2. De wijze waarop de methode differentiatie binnen een groep met meerdere leertempo's en leerstijlen ondersteunt;
3. De wijze waarop de methode eigen initiatief en het nemen van eigen verantwoordelijkheid stimuleert;
4. De wijze waarop Inschrijver de methode opbouwt met duidelijke en realistische leerdoelen;
5. De wijze waarop de methode didactisch en thematisch aansluit bij de leer- en leefwereld van volwassen bewoners in de COA-opvang;
6. De wijze waarop het lesmateriaal inzetbaar is in zowel klassikale als individuele leeromgevingen?

Inschrijver dient het lesmateriaal als ondersteuning van de beantwoording aan te leveren

**Beoordelingskader Subgunningscriterium 1:**

Subgunningscriterium 1 wordt (Per Perceel) beoordeeld op:

- Hoe concreet en duidelijk Inschrijver ingaat op de aangeboden maatregelen;
- De wijze waarop Inschrijver door middel van een onderbouwing aannemelijk maakt dat de aangeboden maatregelen daadwerkelijk worden getroffen;
- In welke mate de aangeboden maatregelen een positief effect hebben op het doel van Subgunningscriterium 1 en het doel daadwerkelijk wordt gerealiseerd.

### **Subgunningscriterium 2:**

#### **Van toepassing op Perceel 1: Aanpak analfabeten en anders-gealfabetiseerden**

##### *Achtergrondinformatie*

De methode moet geschikt zijn voor volwassen analfabeten en anders-gealfabetiseerden die de Nederlandse taal niet of nauwelijks beheersen.

##### *Doelstelling van het Subgunningscriterium*

Een maximale taalontwikkeling van de cursisten binnen de beschikbare opleidingsruimte, met als minimaal resultaat de ontwikkeling naar niveau Alfa C voor de schrijf- en leesvaardigheid en A1 voor de luister- en spreekvaardigheid.

##### *Wat wordt er van Inschrijver gevraagd:*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande vragen op maximaal 2 A4 met lettertype Arial 10.

1. De wijze waarop de toepassing van de methode aansluit bij de doelgroep volwassen analfabeten en anders-gealfabetiseerden;
2. De wijze waarop de basisprincipes van alfabetisering (zoals klank-tekenkoppeling en het onderscheiden en schrijven van lettertekens) zijn verwerkt in de methode;
3. De wijze waarop de ontwikkeling van mondelinge vaardigheden wordt ondersteund, bijvoorbeeld door (audio)visueel materiaal;
4. De wijze waarop het consolideren van woordenschat is verwerkt in de methode.

#### **Van toepassing op Perceel 2: Aanpak laagopgeleiden**

##### *Achtergrondinformatie*

De doelgroep laagopgeleiden volwassenen is een doelgroep die over het algemeen een langzamer leertempo heeft. Opdrachtgever is opzoek naar een Opdrachtnemer die de methode hierop afstemt.

##### *Doelstelling van het Subgunningscriterium*

Een maximale taalontwikkeling van de cursisten binnen de beschikbare opleidingsruimte, met als maximaal resultaat de ontwikkeling naar niveau A1.

##### *Wat wordt er van Inschrijver gevraagd:*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande vragen op 2 A4 met lettertype Arial 10.

1. De wijze waarop de toepassing van de methode aansluit bij het leertempo van de doelgroep volwassen laagopgeleiden;
2. De wijze waarop de ontwikkeling van mondelinge vaardigheden wordt ondersteund, bijvoorbeeld door (audio)visueel materiaal;
3. De wijze waarop het consolideren van woordenschat is verwerkt in de methode.

#### **Van toepassing op Perceel 3: Aanpak midden- en hoogopgeleiden**

##### *Achtergrondinformatie*

De doelgroep midden- en hoogopgeleiden volwassenen hebben over het algemeen een hoger leertempo waardoor zij minder hoeven te herhalen en de stof sneller begrijpen. Opdrachtgever is opzoek naar een Opdrachtnemer die de methode hierop afstemt.

*Doelstelling van het Subgunningscriterium*

Een maximale taalontwikkeling van de cursisten binnen de beschikbare opleidingsruimte, met als maximaal resultaat de ontwikkeling naar niveau A2.

*Wat wordt er van Inschrijver gevraagd:*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande vragen op 2 A4 met lettertype Arial 10.

1. De wijze waarop de toepassing van de methode aansluit bij het leertempo van de doelgroep volwassen midden – en hoogopgeleiden;
2. Welke mogelijkheden Inschrijver biedt tot zelfstandig studeren;
3. De wijze waarop Inschrijver aandacht besteedt aan de taalregels/grammatica;
4. De wijze waarop het consolideren van woordenschat is verwerkt in de methode.

**Van toepassing op Perceel 4: Aanpak KNM**

*Achtergrondinformatie*

De inhoud is afgestemd op wat deelnemers op hoofdlijnen moeten weten en kunnen bij vestiging in een gemeente. Zo is sprake van herhaling en herkenning ten opzichte van het gemeentelijk inburgeringstraject. Het COA heeft de training ingericht in 5 interactieve sessies van drie uur, verdeeld in thema's. Anders dan de NT2-lessen, zijn de KNM-groepen niet ingedeeld naar leervermogen, maar naar taalgroepen. De inschrijver dient hier rekening mee te houden.

*Doelstelling van het Subgunningscriterium*

De methode is didactisch onderbouwd en moet aansluiten bij het KNM-programma van het COA en voorbereiden op het KNM-onderdeel van het inburgeringstraject. Het is voor Opdrachtgever van belang dat de Opdrachtnemer met de methode aansluit op het KNM-programma van het COA.

*Wat wordt er van Inschrijver gevraagd:*

Inschrijver dient een uitwerking te geven van onderstaande vragen op 2 A4 met lettertype Arial 10.

1. Hoe sluit de methode aan op de KNM-thema's van COA?
2. Hoe is de cursus vormgegeven (de vijf sessies van de training, de huiswerkopdrachten, variatie in (activerende) werkvormen tijdens de training)?
3. Welke digitale middelen worden ingezet (denk aan: filmpjes, QR-codes voor vertaling)?

**Beoordelingskader Subgunningscriterium 2:**

Subgunningscriterium 2 wordt (Per Perceel) beoordeeld op:

- Hoe concreet en duidelijk Inschrijver ingaat op de aangeboden maatregelen;
- De wijze waarop Inschrijver door middel van een onderbouwing aannemelijk maakt dat de aangeboden maatregelen daadwerkelijk worden getroffen;
- In welke mate de aangeboden maatregelen een positief effect hebben op het doel van Subgunningscriterium 2 en het doel daadwerkelijk wordt gerealiseerd.

*4.1.2.2 Beoordeling Subgunningscriteria kwaliteit*

De beoordeling van de Subgunningscriteria kwaliteit wordt uitgevoerd door beoordelaars die uit hoofde van hun functie beschikken over de benodigde materiedeskundigheid. Per Subgunningscriterium is een maximaal aantal bladzijden A4 opgenomen. Het is niet toegestaan meer dan het maximaal aantal A4 in te dienen. Indien meer dan het maximaal aantal genoemde bladzijden A4 wordt aangeleverd, dan wordt alleen het benoemde maximaal aantal bladzijden A4 beoordeeld. Het is niet toegestaan in de beantwoording bijlagen toe te voegen en/of audio-/videobestanden toe te voegen en/of met (verwijzingen naar) internetpagina's/QR-codes te werken, deze worden niet meegenomen in de beoordeling. Per Subgunningscriterium is aangegeven wat het lettertype/de lettergrootte dient te zijn in het Plan van Aanpak. Indien Inschrijver zich niet houdt aan het voorgeschreven lettertype/de voorgeschreven lettergrootte, dan wordt de Inschrijving terzijde gelegd.

#### *Individuele beoordeling*

Ieder lid van het beoordelingsteam per Perceel beoordeelt de Subgunningscriteria individueel en kent per Subgunningscriterium individueel een score toe conform onderstaande tabel.

#### *Bespreking beoordeling*

Na de individuele beoordeling vindt er een plenaire sessie met alle beoordelaars van het beoordelingsteam per Perceel plaats, waarin de scoreresultaten worden geëvalueerd. De uiteindelijke score per Subgunningscriterium vindt plaats volgens het consensusmodel, waarbij het beoordelingsteam met één stem spreekt en dus per Subgunningscriterium tot één gezamenlijke unanieme score komt.

#### *Beoordelingskader*

Voor de beoordeling van de beantwoording van de Subgunningscriteria wordt door het beoordelingsteam een meetinstrument gehanteerd dat gebruikmaakt van beoordelingscijfers. Onderstaande tabel geeft een opsomming weer van de scoremethodiek. Deze opsomming is uitputtend – uitsluitend deze genoemde hele scores kunnen per Subgunningscriterium worden toegekend.

Waardering	Percentage maximaal te behalen punten	Gewogen score Sg 1	Gewogen score Sg 2	Toelichting
<b>Uitstekend</b>	100%	30	30	Wordt toegekend als de bij het Subgunningscriterium gevraagde informatie inhoudelijk is uitgewerkt en die uitwerking de verwachtingen overtreft. Het beoordelingsteam ziet nauwelijks of geen ruimte voor verbetering.
<b>Goed</b>	80%	24	24	Wordt toegekend als de bij het Subgunningscriterium gevraagde informatie inhoudelijk is uitgewerkt en die uitwerking de verwachtingen op sommige punten overtreft. Het beoordelingsteam ziet ruimte voor verbetering.
<b>Voldoende</b>	40%	12	12	Wordt toegekend als de bij het Subgunningscriterium gevraagde informatie inhoudelijk is uitgewerkt maar die uitwerking de verwachtingen niet of nauwelijks overtreft. Het beoordelingsteam ziet veel ruimte voor verbetering.
<b>Onvoldoende</b>	0%	0	0	Wordt toegekend als de bij het Subgunningscriterium gevraagde informatie

				inhoudelijk is uitgewerkt maar die uitwerking vertoont (aanzienlijke) tekortkomingen.
<b>Geen beantwoording</b>	Uitsluiting	Uitsluiting	Uitsluiting	Deze waardering wordt toegekend als de vraag van het Subgunningscriterium niet beantwoord is.

#### 4.1.3 Subgunningscriterium prijs

Het criterium prijs bestaat uit twee tarieven per Perceel. Bijlage H Prijzenblad dient door de Inschrijver gebruikt te worden voor het opgeven van de gevraagde tarieven. Inschrijver dient Bijlage H1 in te vullen voor Perceel 1, Bijlage H2 voor Perceel 2, Bijlage H3 voor Perceel 3 en Bijlage H4 voor Perceel 4.

##### **Subgunningscriterium P1:**

Inschrijver dient per Perceel in de vrije invoervelden **(in het geel)** op te geven:

- Tarief schriftelijk lesmateriaal
- Tarief digitaal lesmateriaal

De tarieven worden automatisch bij elkaar opgeteld. Hieruit volgt een fictieve inschrijfsom. De fictieve inschrijfsom is uw ingediende prijs.

De ingediende prijs wordt beoordeeld aan de hand van de volgende formule:

*Perceel 1 en Perceel 3*

$$=(40-0)/(\text{€}60-\text{€}80)*(\text{inschrijfprijs} - \text{€}80).$$

*Perceel 2*

$$=(40-0)/(\text{€}50-\text{€}70)*(\text{inschrijfprijs} - \text{€}70).$$

*Perceel 4*

$$=(40-0)/(\text{€}15-\text{€}25)*(\text{inschrijfprijs} - \text{€}25).$$

Bij het opgeven van de verschillende tarieven dient de Inschrijver zich te houden aan de volgende voorwaarden:

1. De tarieven voldoen aan hetgeen is opgenomen in de Raamovereenkomst;
2. De tarieven dienen zodanig van aard te zijn dat, de Opdrachtnemer gedurende de uitvoering van de Raamovereenkomst geen extra kosten in rekening kan/zal brengen. Alle met de Levering gemoeide kosten dienen verwerkt te zijn in de geoffreerde prijsstelling van de Inschrijver, tenzij anders vermeld in de Aanbestedingsdocumenten. Wanneer deze kosten niet zijn verdisconteerd in de geoffreerde prijsstelling, maar toch noodzakelijk blijken te zijn voor een goed functioneren van de Leveringen, conform de in de Aanbestedingsdocumenten gestelde eisen, zijn deze voor rekening en risico van Opdrachtnemer;
3. De tarieven voldoen aan de voorwaarden zoals opgenomen in de Aanbestedingsdocumenten inclusief Bijlagen. Indien deze instructies niet worden gehanteerd/ of het Prijzenblad niet correct wordt ingevuld, wordt de Inschrijving van verdere beoordeling uitgesloten;
4. De Inschrijver dient bij alle onderdelen tarieven op te geven die binnen de kaders van de Aanbestedingsdocumenten inclusief Bijlagen reëel zijn. Daarnaast dienen de tarieven in relatie tot de door Inschrijver opgegeven werkwijze reëel te zijn;
5. Negatieve of nul tarieven worden niet geaccepteerd. Een Inschrijving die niet aan deze voorwaarde voldoet, wordt door Aanbestedende dienst terzijde gelegd;

6. Inschrijver mag geen wijzigingen aanbrengen in Bijlagen H1 t/m H4 Prijzenblad tenzij dit de vrije invoervelden betreft. Indien Inschrijver andere velden aanpast, dan wordt de Inschrijving ter zijde gelegd;
7. Het indienen van een irreële of manipulatieve Inschrijving is verboden. Dergelijke Inschrijvingen worden terzijde gelegd door de Aanbestedende dienst en komen niet in aanmerking voor gunning van de Opdracht. Van een manipulatieve Inschrijving kan sprake zijn wanneer - als gevolg van miskennen door de Inschrijver van bepaalde aannames van de Aanbestedende dienst - de beoordelingssystematiek zo wordt gemanipuleerd dat het daarmee beoogde doel, zoals het innemen van een realistische positie, wordt verstoord. Een Inschrijving is in ieder geval, doch niet uitsluitend, manipulatief en/of irreëel als:
  - Een vaste aanneemsom/opgegeven prijzen bewust fout wordt/worden aangeboden en die dus niet als realistisch wordt/worden beschouwd;
  - Een abnormaal lage inschrijfprijs wordt ingediend;
  - De gehanteerde gunningssystematiek wordt gefrustreerd.

## 5. Gunning Opdracht

De totaalscore van de Inschrijving per Perceel wordt berekend door een optelling van alle scores op de Subgunningscriteria kwaliteit en het Subgunningscriterium prijs. De behaalde totaalscore van de Inschrijving wordt afgerond op twee decimalen achter de komma. Deze op twee decimalen afgeronde gewogen totaalscore is de score die een Inschrijver heeft behaald voor zijn Inschrijving. Deze totaalscore bepaalt de positie van de Inschrijving in de ranking ten opzichte van de andere Inschrijvingen. De Inschrijver met de hoogste totaalscore staat op nummer 1 in de ranking.

Indien er meerdere Inschrijvers per Perceel met dezelfde totaalscore op de eerste plaats eindigen, dan zal de Inschrijver met het hoogste puntentotaal op de Subgunningscriteria kwaliteit het voornemen tot gunnen ontvangen. Indien ook dan twee of meerdere Inschrijvingen een gelijke hoogste puntentotaal hebben, dan ontvangt de Inschrijver met de hoogste score op Subgunningscriterium 1 het voornemen tot gunnen.

Indien ook op dit Subgunningscriterium een gelijke score is behaald, dan wordt de winnaar door middel van loting bepaald. De kosten van loting komen voor rekening van de Aanbestedende dienst. De desbetreffende Inschrijvers worden tijdig in kennis gesteld dat er een loting zal plaatsvinden. Ook zal worden medegedeeld waar, wanneer en door wie de loting zal worden gehouden.



**Bijlagen (per Perceel)**

Bijlage A	Checklist Inschrijving
Bijlage B	Programma van Eisen
Bijlage C	Concept Raamovereenkomst
Bijlage D	Concept (sub)Verwerkersovereenkomst
Bijlage E	ARIV-2018
Bijlage F	Standaardformulier Referentieopdrachten
Bijlage G	Verklaring garantstelling derden
Bijlage H1	Prijzenblad Perceel 1
Bijlage H2	Prijzenblad Perceel 2
Bijlage H3	Prijzenblad Perceel 3
Bijlage H4	Prijzenblad Perceel 4
Bijlage I	Format Nota van Inlichtingen
Bijlage	UEA (let op: deze bijlage wordt gegenereerd via TenderNed)