



verslag

Terugkoppeling Resultaat Marktconsultatie I – project BESW

Inleiding

Rijkswaterstaat dankt alle marktpartijen die hebben deelgenomen aan de marktconsultatie voor het project BESW (3 oktober 2025). Dankzij deze consultatie is waardevolle input opgehaald over marktontwikkelingen, uitvoerbaarheid, contractvormen en samenwerking.

De onderstaande samenvatting geeft op hoofdlijnen weer welke trends en signalen uit de consultatie naar voren zijn gekomen. De informatie is geanonimiseerd en niet herleidbaar tot individuele partijen of reacties. De bevindingen dienen ter informatie en vormen geen formele toezegging of wijziging van de aanbestedingsstrategie.

De inzichten worden meegenomen bij de verdere uitwerking van de aanbestedingsstrategie voor het project BESW.

Samenvatting van de marktconsultatie

De marktconsultatie voor het project BESW laat een technisch volwassen, maar ook een belaste markt zien.

Er is brede steun voor de gekozen richting van Rijkswaterstaat, met name voor de toepassing van een Proof of Concept (PoC) en een tweefasen aanpak. De markt benadrukt daarbij het belang van transparantie, proportionaliteit en reële vergoedingen.

Belangrijkste trends en gedeelde signalen

1. Proof of Concept (PoC)

De meeste partijen steunen de inzet van een PoC, mits de scope helder is en een passende vergoeding wordt geboden. Een klein deel van de markt vindt uitvoering tijdens de tenderfase te belastend. De PoC wordt gezien als een kans om technische risico's vroeg te identificeren en samenwerking te toetsen.

2. Samenwerking en fasering

Vrijwel alle partijen benadrukken het belang van samenwerking op basis van vertrouwen en transparantie. De tweefasen aanpak wordt breed gedragen en gezien als essentieel voor kwaliteit en risicobeheersing. Veel partijen willen al in een vroege fase bijdragen aan ontwerp, validatie en architectuur.

3. Contractvorm

Er bestaat een voorkeur voor een hybride aanpak: voor de ontwerpfase een regie- of bouwteamovereenkomst, gevolgd door een contract

- gebaseerd op UAV-GC voor de realisatiefase. De markt vraagt om flexibiliteit in de eerste fase en duidelijke risicodeling in de tweede.
4. Tenderdruk en proportionaliteit
Alle partijen waarschuwen voor hoge aanbestedingslasten. Er wordt gevraagd om kortere doorlooptijden, minder omvangrijke BPKV plannen en meer focus op inhoud en dialoog. Een PoC zonder vergoeding of met te veel concurrentie zou deelname kunnen beperken.
 5. Belangrijkste risico's
De meest genoemde risico's zijn planning en capaciteit, kennisasymmetrie en cybersecurity. Partijen benadrukken daarnaast leverbetrouwbaarheid, kenniscontinuïteit en het belang van 'security by design'.
 6. Kritieke succesfactoren
Een gezamenlijke teamcultuur, gedeelde doelen en continuïteit van kennis aan opdrachtgeverszijde worden gezien als bepalend voor succes. De markt vraagt om stabiele bemensing en voorspelbare besluitvorming bij Rijkswaterstaat.
 7. Interesse in deelname
De meerderheid van de partijen toont concrete interesse in deelname, mits de aanbesteding proportioneel en transparant wordt ingericht. Het draagvlak is hoog, maar afhankelijk van de praktische uitvoerbaarheid en de vergoeding.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
30 oktober 2025

Belangrijkste aandachtspunten vanuit de markt

- Verminder tenderdruk en bied marktconforme vergoedingen, met name voor de PoC fase.
- Focus de PoC op kernfunctionaliteit met duidelijke scope, planning en maximaal drie deelnemers.
- Gebruik de PoC als gezamenlijk leer- en validatieplatform om standaarden, samenwerking en architectuur te toetsen.
- Behoud de tweefasen aanpak en veranker bouwteamprincipes (samenwerking, vertrouwen, transparantie) in fase 1.
- Stuur op kwaliteit, samenwerking en voortschrijdend inzicht in plaats van op prijs of planomvang.
- Stimuleer consortia en multidisciplinaire samenwerking tussen systeemintegratoren, IT- en adviespartijen.
- Borg continuïteit en deskundigheid aan opdrachtgeverszijde om kennisverschil en vertraging te voorkomen.
- Integreer digital twin technieken en structurele V&V-processen voor voorspelbare kwaliteit.
- Richt gezamenlijke governance en besluitstructuren in met heldere rollen, verantwoordelijkheden en communicatie.

Vervolg

De bevindingen uit deze consultatie worden meegenomen in de verdere voorbereiding van de aanbesteding.

Rijkswaterstaat zal de markt te zijner tijd nader informeren over de planning, aanpak en vervolgstappen.

Daarnaast wordt binnenkort een tweede marktconsultatie gepland. Verdere informatie hierover wordt binnenkort gepubliceerd op TenderNed.