



RWS INFORMATIE

**AT-2025-18: Marktconsultatie inzake project Vervangen
Bediening- en Besturingssysteem Maeslantkering
(BESW)**

Uitgegeven door	Inkoop- en Contractmanagement PPO
Datum	17-09-2025
Versienummer	1.0
Status	Definitief

Inhoud

1	INLEIDING	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	4
1.3	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIE	4
1.4	DOELGROEP	5
1.5	AANMELDING EN LOCATIE	5
2	PROCEDURE	5
2.1	PLANNING	5
2.2	TENDERED	6
2.3	INDIENEN REACTIES EN BEANTWOORDING VRAGEN	6
2.4	AFRONDING EN TERUGKOPPELING	6
3	VRAGENLIJST	7

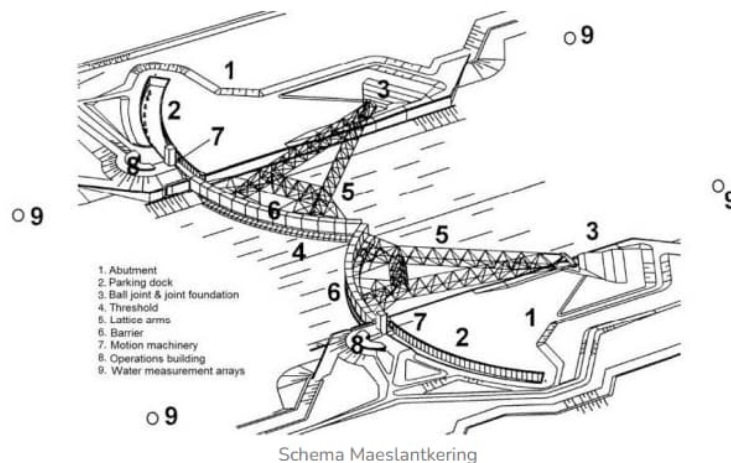
1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Rijkswaterstaat hecht grote waarde aan de input van marktpartijen en wil deze in een vroegtijdig stadium actief betrekken voordat een voorgenomen aanbesteding van start gaat.

Deze marktconsultatie dient om relevante informatie over de markt als het project te krijgen. Deze informatie kan worden gebruikt voor een eventuele aanbesteding.

Scope



Rijkswaterstaat is voornemens het Bediening- en Besturingssysteem Maeslantkering (BESW) te vervangen vóór 2030. Het huidige systeem bereikt dan het einde van zijn technische levensduur en voldoet niet meer aan de gestelde betrouwbaarheidseisen.

Het project BESW richt zich op het ontwikkelen en implementeren van een nieuw, betrouwbaar, onderhoudbaar en veilig industrieel automatiseringssysteem dat aansluit op de bestaande installaties en processen.

De vervanging betreft ontwerp, hardware, software, testprotocollen en waar nodig netwerkapparatuur. Functionele wijzigingen buiten kleine verbeteringen onder beheerderstoezicht vallen niet binnen deze scope en worden na 2030 opgepakt. Het nieuwe systeem moet voldoen aan strenge eisen op het gebied van betrouwbaarheid, veiligheid, onderhoudbaarheid en minimaal 15 jaar levensduur. Daarnaast vraagt het project om een nauwe samenwerking tussen Rijkswaterstaat en opdrachtnemers, waarbij kennisdeling en system engineering centraal staan.

Planning

Rijkswaterstaat streeft ernaar deze aanbesteding (onder voorbehoud) in het eerste of tweede kwartaal van 2026 te publiceren. Eventuele wijzigingen of de formele aankondiging worden opgenomen in de inkoopplanning, die in november 2025 wordt verwacht.

1.2 Doel van de marktconsultatie

Met deze marktconsultatie beoogt Rijkswaterstaat:

- De markt vroegtijdig informeren over het project en de voorgenomen aanbesteding;
- Meer inzicht te krijgen in deze specifieke markt en de interesse vanuit de markt;
- Meer inzicht te krijgen in de ervaring van de markt met betrekking tot de relevante onderwerpen rondom het project/de aanbesteding;
- Meer inzicht te krijgen in de (on)mogelijkheden van de marktpartijen;
- Meer inzicht te krijgen in marktontwikkelingen, trends en innovatieve oplossingen.

Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt

Rijkswaterstaat (waar relevant):

- In de voorbereiding van een eventuele aanbesteding;
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken;
- Rijkswaterstaat probeert zo transparant mogelijk te werk te gaan, door algemeen verslag van de marktconsultatie te sturen naar de deelnemende partijen.

1.3 Voorwaarden van de marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Er worden geen vergoedingen gegeven voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan de marktconsultatie.
- Het verslag van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoir te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor

- Rijkswaterstaat als voor de geïnteresseerde marktpartijen.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief beter programma van eisen te komen.
- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

1.4 Doelgroep

Deze marktconsultatie is bedoeld voor partijen die werkzaamheden, diensten of leveringen kunnen verzorgen op het gebied van de realisatie en bedrijfsvaardige oplevering van een Industrieel Automatiseringssysteem.

1.5 Aanmelding en locatie

U wordt van harte uitgenodigd om deel te nemen aan de marktconsultatie voor het project vervanging BESW. De marktconsultatie vindt plaats op vrijdag 3 oktober 2025, van 09:30 tot 11:30 uur, op de volgende locatie:

Schermerhornzaal, Rijkswaterstaat Centrale Informatievoorziening (CIV), Derde Wereldreef 1, 2622 HA Delft.

We nodigen specifiek marktpartijen uit die daadwerkelijk interesse hebben in de uitvoering van deze opdracht. Uw deelname (maximaal drie personen per organisatie) en inbreng zijn van groot belang om tot een goed onderbouwde en effectieve aanbesteding te komen.

Aanmeldingsprocedure

Aanmelden via TenderNed: Gelieve uw interesse te bevestigen door u uiterlijk woensdag 1 oktober 2025 aan te melden via TenderNed.

2 Procedure

2.1 Planning

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om wijzigingen in de planning aan te brengen c.q. van de planning af te wijken. In dergelijke gevallen vindt de communicatie richting alle geïnteresseerde marktpartijen plaats. De planning op TenderNed is leidend.

Op hoofdlijn worden de volgende stappen gehanteerd:

- i) Publicatie marktconsultatie op TenderNed;
- ii) Fysieke Marktconsultatie;
- iii) Mogelijkheid tot stellen van vragen over de marktconsultatie via TenderNed;
- iv) Beantwoording van de gestelde vragen via een Nota van Inlichtingen;

- v) Ontvangst van beantwoording van de marktpartijen via bijlage 1: antwoordformulier;

Er wordt een verslag van de marktconsultatie gemaakt. Alle deelnemende partijen ontvangen dit verslag. Het verslag wordt meegenomen in een eventuele aanbesteding.

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	17-09-2025
Uiterste datum aanmelden marktconsultatie	01-10-2025
Fysieke marktconsultatie	03-10-2025
Uiterste termijn indienen vragen via TenderNed	08-10-2025
Streefdatum versturen Nota van inlichtingen	13-10-2025
Sluitingsdatum ontvangst antwoordformulier marktconsultatie	17-10-2025

2.2 TenderNed

Deze marktconsultatie zal fysiek en schriftelijk plaatsvinden. Aanmelden kan via TenderNed, zie paragraaf 1.5. De marktconsultatie en de vragenlijst zullen via TenderNed ter beschikking worden gesteld. Nota van Inlichtingen zal uitsluitend via TenderNed aan alle geïnteresseerde marktpartijen ter beschikking worden gesteld.

2.3 Indienen reacties en beantwoording vragen

Mocht u voorafgaand aan de beantwoording vragen hebben dan kunt u deze stellen via TenderNed. Vragen of onduidelijkheden kunt u tot uiterlijk 08-10-2025 indienen. Alle geïnteresseerde marktpartijen worden verzocht om de vragen in hoofdstuk 3 te beantwoorden d.m.v. het Antwoordformulier (bijlage 1). Het Antwoordformulier is opgenomen op TenderNed. Uw antwoorden op de gestelde vragen kunt u tot uiterlijk 17 oktober 2025 via TenderNed indienen.

2.4 Afronding en terugkoppeling

Het projectteam zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie te maken. Dit verslag wordt opgenomen in een eventuele aanbesteding. In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst het projectteam de geïnteresseerde marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt verzonden naar de deelnemende partijen en meegenomen in een eventuele aanbesteding. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens hiervoor te gebruiken;
2. De beantwoording en andere informatie en/of gegevens zal/zullen geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen;
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door het projectteam zijn verwoord.

(De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met geïnteresseerde deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de geïnteresseerde marktpartijen.

3 Vragenlijst

Rijkswaterstaat wil een beeld krijgen van de organisatorische kenmerken van de verschillende geïnteresseerde marktpartijen. Daarnaast is Rijkswaterstaat benieuwd naar de samenstelling van de markt, interesse van de markt, (on)mogelijkheden en de innovaties. In het kader daarvan wordt u verzocht om de onderstaande vragen te beantwoorden. U beantwoordt deze vragen via bijlage 1: Antwoordformulier.

Marktconsultatievragen BESW-vervangingsproject

1. Wat is de omvang van uw organisatie (EBIT waarde en aantal vaste medewerkers)?
2. Heeft u ervaring met vergelijkbare projecten in industriële automatisering van kritieke infrastructuur? Kunt u voorbeelden geven?
3. Hoe ziet uw dienstverlening eruit op het gebied van industriële automatisering?
4. Wat kan Rijkswaterstaat doen om deelname aan deze aanbesteding aantrekkelijker of haalbaarder te maken?
5. Wat vindt u ervan dat een Proof of Concept (PoC) onderdeel uitmaakt van de inschrijving?
6. Hoeveel tijd (in uren of weken) en capaciteit (disciplines) denkt u nodig te hebben om dit PoC inclusief verificatie en validatie op te leveren?
7. Vindt u het redelijk om deze inspanning te leveren tijdens de inschrijvingsfase, zonder zekerheid op gunning? Waarom wel of niet?
8. Welke samenwerkingsvorm acht u het meest geschikt voor een project als dit?
9. Wat is uw mening over een twee-fasen aanpak voor dit project (fase 1: ontwerp & risicoanalyse, fase 2: realisatie)?
10. Welke voorwaarden heeft uw voorkeur, en waarom (bijv., UAV-GC, ARBIT, etc.)?
11. Welke risico's en uitdagingen ziet u bij dit project, en hoe kunnen die worden beperkt?
12. Wat zijn volgens u kritieke succesfactoren voor een goed verloop van dit project?
13. Welke kwalitatieve gunningscriteria vindt u belangrijk om uw meerwaarde te kunnen laten zien?
14. Bent u van plan in te schrijven op deze aanbesteding? Waarom wel of niet? Heeft u interesse in deze opgave?
15. Heeft u nog aanvullende opmerkingen, vragen of suggesties die wij moeten meenemen?

Voor de beantwoording van vragen we u om gebruik te maken van bijlage 1 Antwoordformulier. Deze is opgenomen op TenderNed.