



Selectieleidraad **Concurrentiegerichte dialoog** **Architect Campus Terneuzen**



Terneuzen

Gemeente Terneuzen

Europese Aanbestedingsprocedure – Concurrentiegerichte dialoog

Referentienummer TenderNed TN540373
Intern referentienummer 2025 – E04
Datum 28 augustus 2025
Versie 1.0

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	4
1 Gemeente Terneuzen en de Opdracht	6
1.1 Aanbestedende dienst: Gemeente Terneuzen	6
1.2 De opdracht	7
1.2.1 Introductie	7
1.2.2 Visie	8
1.2.3 Inrichtingsprincipes en uitstraling	8
1.2.4 Gebouwelijke ruimte	9
1.2.5 Onderzoeksgebied	12
1.2.6 Scope aanbesteding	13
1.2.7 Opdrachtwaarde	14
1.3 Motivering clustering/percelen	14
1.4 Overeenkomst	14
1.4.1 Looptijd van de Overeenkomst	14
1.4.2 Herzieningsclausule	15
1.4.3 Wachtkamerconstructie	16
1.4.4 Inkoopvoorwaarden	16
2 Aanbestedingsprocedure	17
2.1 Europese procedure	17
2.2 Verloop van de aanbestedingsprocedure	17
2.3 Planning selectiefase en gunningsfase	17
2.3.1 Planning selectiefase	17
2.3.2 Beoogde planning gunningsfase	18
2.4 Contactpersoon	19
2.5 Nota van Inlichtingen (Toelichtende vragen)	19
2.6 Klachten	19
3 Uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria	20
3.1 Uitsluitingsgronden (deel III van het UEA)	20
3.1.1 Bewijsmiddel: Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA)	20
3.1.2 Bewijsmiddel: Verklaring nakoming fiscale verplichtingen	21

3.1.3	Verklaring geen Russische en/of Wit-Russische betrokkenheid.....	21
3.2	Geschiktheidseisen (deel IV van het UEA)	21
A	Geschiktheid.....	22
3.2.1	Inschrijving in een handelsregister (KvK).....	22
3.2.2	Inschrijving in architectenregister.....	22
B	Financiële en economische draagkracht.....	22
3.2.3	Beroeps-en bedrijfsaansprakelijkheid	22
3.2.4	Controleverklaring met goedkeurende strekking zonder continuïteitsparagraaf	22
C	Technische en beroepsbekwaamheid.....	23
3.2.5	Referenties	23
3.2.6	Kwaliteitsborging	23
4	Gebruikte selectiemethodiek	24
4.1	Selectie criterium 1	24
4.2	Selectie criterium 2	25
4.3	Selectie criterium 3	25
4.4	De beoordeling	27
5	Gunningsfase	28
5.1	Het interview	28
5.2	Informatiebijeenkomst.....	28
5.3	Dialogoordes.....	28
5.4	Tenderkostenvergoeding	28
5.5	Gunningscriteria.....	29
6	Bijlagen	30
	Bijlage 1: Definitielijst	30
	Bijlage 2: Randvoorwaarden.....	30
	Bijlage 3: DNR 2011 inkoopvoorwaarden	30
	Bijlage 4: Invulblad geschiktheidseis referenties	30
	Bijlage 5: Invulblad selectie criterium 1	30
	Bijlage 6: Verklaring geen Russische betrokkenheid	30

Inleiding

Dit document betreft de selectieleidraad voor de Europese aanbesteding Concurrentiegericht dialogo Architect Campus Terneuzen ten behoeve van de gemeente Terneuzen. Wij nodigen u uit om u aan te melden voor deze aanbesteding.

Aanbestedingsplatform

De aanbesteding wordt elektronisch uitgevoerd via het platform van TenderNed.

Meer algemeen geldt dat Opdrachtgever op geen enkele wijze verantwoordelijk is voor het gebruik van het aanbestedingsplatform door Gegadigde. Opdrachtgever wijst dan ook iedere vorm van aansprakelijkheid nadrukkelijk van de hand. Deelnemers zijn zelf verantwoordelijk voor de technische aspecten van elektronisch aanbesteden. Dit omvat het tijdig en volledig indienen van vragen, aanmeldingen en inschrijvingen. HIP Projectconsult en de gemeente Terneuzen zijn niet verantwoordelijk voor eventuele fouten of tekortkomingen bij de indiening via het platform.

Aan de hand van dit document dient u de gevraagde gegevens in te vullen op het aanbestedingsplatform en de bijbehorende verklaringen en informatie toe te voegen. U dient de verklaringen in te vullen volgens de beschikbare Bijlagen en deze verklaringen, desgevraagd, te ondertekenen en toe te voegen (te uploaden) in de aanbesteding op het aanbestedingsplatform.

Opbouw document

De opbouw van dit document is als volgt:

- Hoofdstuk 1: Beschrijving van de organisatie en de aan te besteden Opdracht
- Hoofdstuk 2: Procedure
- Hoofdstuk 3: Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen
- Hoofdstuk 4: De gebruikte selectiemethodiek
- Hoofdstuk 5: Gunningsfase

Verder zijn bij deze selectieleidraad de betreffende Bijlagen in TenderNed opgenomen. De volgende documenten dienen bij aanmelding door Gegadigde ingediend te worden.

Document	Indienen bij aanmelding	Indienen na voorlopige selectie
Rechtsgeldig ondertekend Uniform Europees Aanbestedingsdocument	x	
Uittreksel uit het Handelsregister	x	
Ingevuld referentieformulier (Bijlage 4)	x	
Uitwerking selectiecriteria (Bijlage 5)	x	
Inschrijving in architectenregister		x
Gedagsverklaring aanbesteden (GvA)		x
Verklaring Belastingdienst		x
Kopie geldig polisblad bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering		x
Kopie geldig polisblad beroepsverzekering		x

Bewijsstuk kwaliteitsborgingssysteem conform ISO 9001:2015		x
Jaarstukken accountantsverklaring t.b.v. solvabiliteitseis		x

1 Gemeente Terneuzen en de Opdracht

1.1 Aanbestedende dienst: Gemeente Terneuzen

De gemeente Terneuzen telt zo'n 55.000 inwoners en is daarmee de grootste gemeente van Zeeland. De gemeente ligt in het zuidelijkst deel van de provincie Zeeland, in Zeeuws-Vlaanderen en grenst aan België. Er zijn veertien woonkernen met ieder een eigen karakter.

Van noord naar zuid doorkruist het kanaal van Gent naar Terneuzen de gemeente. De ligging aan de Westerschelde en de kanaalzone tussen Gent en Terneuzen biedt kansen voor industriële, havengerelateerde en andere ondernemingen. Het havengebied van Terneuzen vormt samen met Vlissingen en Gent het derde grootste havengebied van Nederland. Er is veel bedrijvigheid van grote internationale bedrijven tot kleine specialisten op de diverse bedrijventerreinen.

Terneuzen is een gemeente met veel ruimte voor wonen en leven. Het gevarieerde woningaanbod zorgt ervoor dat er voor iedereen een passende plek is om te wonen. Het is een groene gemeente met veel dijken, landweggetjes en kreken. Voor de actieve inwoner of bezoeker een mooie omgeving voor een wandeling of fietstocht. Ook een rondvaart maken, golfen, skiën, winkelen en zelfs zweefvliegen en kanoën in de natuur behoren tot de mogelijkheden. En natuurlijk is er genoeg keuze voor een culinaire afsluiting van de dag.

Uitdagingen in de regio

Terneuzen maakt onderdeel uit van een economisch krachtige regio Zeeuws-Vlaanderen. De regio wordt aan de ene kant begrenst door de grens met Vlaanderen (België) en aan de andere kant door de Westerschelde. De Westerschelde fungeert als grens met de rest van Nederland. De regio staat voor grote (transitie)opgaven die van nationaal belang zijn. De regio heeft grote potentie en kansen (ligging, ruimte, aanwezige vindingsrijkheid) om deze aan te pakken. De regio staat echter onder druk, we scoren laag op diverse indicatoren voor brede welvaart. De potentiële kracht van de regio blijft onderbenut als de regio haar aantrekkingskracht en leefbaarheid als woon-, werk- en leefregio niet kan vergroten en mede daardoor de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde arbeidskrachten achterblijft.

Strategische regiovisie Zeeuws-Vlaanderen

Om in te zetten op het verbeteren van de brede welvaart in de regio is door de gemeenten en grote werkgevers samen een regiovisie voor Zeeuws-Vlaanderen opgesteld. Het uitgangspunt is om het vestigingsklimaat te versterken en te groeien naar 125.000 inwoners door onder andere het creëren van een aantrekkelijk woonklimaat. Het rapport 'Elke regio telt' (2023) versterkt het inzicht in de opgaven waar een grensregio mee te maken heeft, zoals het wegvallen van voorzieningen, waardoor er een 'spiraal van verschraling' op kan treden. De leefbaarheid in de regio komt steeds verder onder druk te staan. Samen met het Rijk zijn afspraken gemaakt over hoe we de komende jaren juist in deze regio's op zoek gaan naar maatwerk, om de leefbaarheid te versterken.

Onderwijsopgave

Mede door de geografische ligging kent de regio Zeeuws-Vlaanderen uitdagingen, ook op het gebied van onderwijs. In de regio wonen 105.000 mensen op een oppervlakte die qua breedte gelijk is aan de afstand tussen Amsterdam en Rotterdam. In deze uitgestrekte regio wordt het regulier voortgezet onderwijs vanuit slechts drie locaties vormgegeven. Er zijn twee locaties expliciet voor Voortgezet Speciaal Onderwijs en twee locaties voor Praktijkonderwijs. Ook is er slechts één locatie voor middelbaar beroepsonderwijs (mbo). En geen locatie voor hoger beroepsonderwijs (hbo). Een reistijd van ruim anderhalf uur voor een enkele reis met het openbaar vervoer is daarom voor veel hbo studenten de dagelijkse praktijk, omdat zij voor dit onderwijs naar Vlissingen, Middelburg of Goes moeten reizen. Ook voor bepaalde mbo-opleidingen moeten studenten soms ver reizen.

Kansen

Het investeren in optimaal onderwijs is een belangrijke schakel om talent te ontwikkelen dat in de regio nodig is én om als woonregio aantrekkelijk te zijn. Dit past binnen het Toekomstperspectief

Zeeland 2050, waarin we Zeeland ook voor toekomstige generaties een aantrekkelijke plek laten zijn om te leven. Optimaal onderwijs beïnvloedt namelijk niet alleen op een positieve manier het vestigingsklimaat, maar is zeer zeker ook van groot belang voor de aansluiting op de arbeidsmarkt en de samenwerking met het bedrijfsleven. Vanuit Campus Zeeland en de strategische onderwijs- en onderzoekagenda ligt de nadruk de komende jaren op het ontwikkelen van campussen waar de nadruk ligt op de samenwerking binnen het onderwijs. Een campus vormt binnen de regio een knooppunt van onderwijs, onderzoek en ondernemerschap.

Meer informatie over Gemeente Terneuzen is te vinden op de website www.terneuzen.nl.

1.2 De opdracht

1.2.1 Introductie

Het investeren in optimaal onderwijs is een belangrijke schakel om talent te ontwikkelen dat in de regio nodig is én om als woonregio aantrekkelijk te zijn. Vanuit dit perspectief werkt de gemeente Terneuzen samen met betrokken onderwijspartijen: stichting Voortgezet Onderwijs Zeeuws-Vlaanderen, stichting Ozeo (organisatie voor gespecialiseerd onderwijs in Zeeland), Scalda, stichting voor middelbaar beroepsonderwijs en volwasseneneducatie én het samenwerkingsverband stichting Centrum voor Top Techniek (CTT)¹ aan de ontwikkeling van Campus Terneuzen. De ambitie is om de komende jaren een impuls te geven aan het onderwijs en de leefbaarheid in de vorm van het ontwikkelen van deze nieuwe campus. Deze brede onderwijscampus kan voor verschillende doelgroepen een rijke schooldag bieden, waardoor jongeren ook na schooltijd mogelijkheden hebben om zich te ontplooien, te vermaken (zoals sport, spel, kunst en cultuur), en met elkaar te groeien.

De gemeenteraad van Terneuzen heeft in december 2022 gekozen voor de locatie Vliegende Vaart in de wijk Oude Vaart als ontwikkellocatie voor nieuwe onderwijshuisvesting voor het voortgezet onderwijs. De gemeenteraad heeft in december 2023 de [ambitie](#) voor Campus Terneuzen onderschreven. De ambitie omvat niet alleen het bouwen van een nieuwe school (het Lodewijk College), maar juist ook het realiseren van een brede(re) onderwijscampus waar ook de leerlingen van het voortgezet speciaal onderwijs en praktijkonderwijs (De Argo, De Sprong en de Wingerd) een plek kunnen krijgen. Daarnaast ziet de gemeente mogelijkheden voor het aanbieden van middelbaar beroepsonderwijs (Scalda) op dezelfde locatie. Ook kijken we naar het huisvesten van het samenwerkingsverband Centrum voor Top Techniek (CTT). Op termijn zijn er mogelijkheden om ook te verkennen hoe hoger onderwijs en bedrijven verbonden kunnen worden aan de campus.

De ontwikkeling biedt ook mogelijkheden om de sportvoorzieningen te combineren met de onderwijscampus en het gebied te ontwikkelen zodat het van meerwaarde is voor alle inwoners, bijvoorbeeld door het geheel ook buiten schooltijden te kunnen gebruiken als sport- of recreatiegebied.

Het bouwheerschap voor Campus Terneuzen ligt bij Gemeente Terneuzen. Gemeente Terneuzen is daarom de Aanbestedende dienst. Bij de ontwikkeling en realisatie van Campus Terneuzen zijn ook de onderwijspartijen betrokken.

Meer informatie over Voortgezet Onderwijs Zeeuws-Vlaanderen is te vinden op de website www.vozeeuwsvlaanderen.nl.

Meer informatie over het Lodewijk College op www.lodewijkcollege.nl.

Meer informatie over Ozeo is te vinden op de website www.ozeo.nl.

Meer informatie over Scalda is te vinden op de website www.scalda.nl

Meer informatie over het CTT is te vinden op de website www.centrumtoptechniek.nl

Op 11 november 2024 ondertekenden bestuurders van:

¹ Het CTT is een state of the art praktijklocatie voor technisch onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen. Het is ontstaan vanuit een gezamenlijk initiatief van het onderwijs (vmbo, mbo, bedrijfsscholen) en het bedrijfsleven met als doel om technisch beroepsonderwijs in de regio te behouden en te versterken.

- Gemeente Terneuzen
- Stichting Voortgezet Onderwijs Zeeuws-Vlaanderen, stichting voor voortgezet onderwijs
- Stichting Ozeo, stichting voor voortgezet speciaal onderwijs en praktijkonderwijs
- Scalda, stichting voor middelbaar beroepsonderwijs en volwasseneneducatie
- Centrum voor Top Techniek, praktijklocatie voor technisch onderwijs

de [intentieverklaring](#) met bijbehorend [ambitiedocument](#) voor een gezamenlijke onderwijscampus. Deze partijen willen samenwerken aan de ontwikkeling en realisatie van Campus Terneuzen op locatie Vliegende Vaart. Op deze locatie willen we een brede(re) onderwijscampus ontwikkelen waar leerlingen en studenten vanuit verschillende doelgroepen kunnen deelnemen aan kwalitatief aantrekkelijk en divers onderwijs, beweging, gezondheid en vitaliteit. Dit is een meerwaarde voor hun toekomstige ontwikkeling, maar ook voor bedrijven en voor de regio. Door intensievere samenwerking kunnen de onderwijspartijen en de gemeente het onderwijsaanbod in de regio behouden en versterken, zowel op inhoudelijk als organisatorisch niveau.

In de tweede helft van 2025 werken alle partijen samen aan een uitwerkingsplan én een integraal Programma van Eisen. Het streven is dat beide documenten gereed zijn voor het tweede deel van deze aanbestedingsprocedure (gunningsfase).

1.2.2 Visie

De onderwijscampus is een prettige plek voor iedereen. Een plek waar het ook buiten schooltijd prettig verblijven en recreëren is. We streven naar een campus die gedurende de hele dag, avond en in het weekend een aantrekkelijk en aantrekkend centrum wordt voor jong en oud, lerend, sportend, werkend en omwonend. Een open en toegankelijk gebied, met prettige (buiten) ruimtes om te verblijven. Een gebied dat een meerwaarde vormt voor de stad en regio. De te realiseren gebouw(en) moeten één complementair geheel gaan vormen met de reeds aanwezige sportvoorzieningen.

De brede(re) onderwijscampus is een plek waar verschillende type onderwijs samenkomen; voortgezet, voortgezet speciaal, praktijk en beroepsonderwijs. Een plek waar de schooldag bestaat uit kwalitatief aantrekkelijk en divers onderwijs, maar ook uit kunst, cultuur, sport, beweging, gezondheid, vitaliteit en sociale samenhang. In de toekomst leggen we graag de verbinding en verkennen we mogelijkheden met onder andere academisch onderwijs, zowel in Nederland als over de grens. Met het samen gehuisvest zijn op één campus kan de -op veel gebieden al bestaande- relatie tussen (onderwijs)partijen worden verstevigd, verdiept en efficiënter worden. Doel is om door synergie meerwaarde te creëren: voor de leerlingen en studenten, voor hun kansrijke toekomstige ontwikkeling, voor bedrijven en voor de inwoners van de gemeente Terneuzen.

De onderwijscampus is een plek waar bedrijven meedenken over wat er nodig is op de arbeidsmarkt en waar zij een bijdrage leveren aan het levensecht leren.

De onderwijscampus is een groene plek voor iedereen, waarbij zowel de gebouwen als de omgeving ontspanning, ontmoeting en creatie stimuleren. Het is een duurzame plek, waar rekening wordt gehouden met (de gevolgen van) klimaatverandering. De onderwijscampus is goed bereikbaar, maar autoluw. We zorgen voor goede ontsluiting van zowel het openbaar vervoer als het auto- en fietsverkeer.

1.2.3 Inrichtingsprincipes en uitstraling

Eerder formuleerden we een aantal inrichtingsprincipes voor Campus Terneuzen. Deze treft u [hier](#). In dit document verwoorden wij de ruimtelijke visie voor Campus Terneuzen. Ook verwoorden wij hier een aantal eerste ideeën over de uitstraling van de campus.

Belangrijke uitgangspunten zijn daarbij:

- ❖ **Campus Terneuzen is een groene plek voor ontwikkelen, ontmoeten en (re)creëren**

- We maken gebruik van de groene kwaliteiten van het gebied en maken recreatie in het gebied mogelijk.
- Er is een verbinding tussen het gebied en de rest van de stad (zoals het sportpark).
- Het gebied heeft een prettige uitstraling.
- In de buitenruimte is plaats voor ontspanning (bijvoorbeeld bankjes in het groen), ontmoeting (picknicktafels) en creëren (creatief gebruik van het groen, stimuleren van beweging).

❖ **Campus Terneuzen is duurzaam**

- Het groen wordt ontworpen met aandacht voor biodiversiteit en klimaatadaptatie.
- De gebouwen zijn klimaatneutraal, er is voldoende schaduw en zoveel mogelijk 'groen' aan de buitenkant.
- Het gebied is flexibel ingericht, zodat het later uit te breiden is of van functie kan veranderen.
- De gebouwen en het groen worden omringd met waterpartijen. De waterpartijen hebben niet alleen een esthetische functie. De waterpartijen bieden de mogelijkheid voor de opvang van hemelwater. Daarnaast kunnen waterpartijen ook fungeren als natuurlijke buffers.

❖ **Campus Terneuzen is toegankelijk voor eenieder**

- De landschappelijke inrichting is ondersteunend aan het gebruik van het gebied. Het versterkt de huidige en bestaande functies.
- Het gebied wordt ook na schooltijd intensief gebruikt, bijvoorbeeld door de direct omwonenden. Het gebied is ook toegankelijk voor mensen met een fysieke beperking.

❖ **Campus Terneuzen is autoluw**

- Er rijden zo min mogelijk auto's over de campus, er zijn één of meerdere centrale parkeervoorzieningen.
- Openbare wandelpaden en fietspaden verbinden de campus met het sportpark en de vervoershub.
- Er is aandacht voor logistiek op het terrein en ook voor de hulpdiensten moet het gebied goed bereikbaar zijn.

❖ **Campus Terneuzen is goed bereikbaar**

- Er is aandacht voor de verschillende verkeersstromen op de campus (wandelen, fietsen, bussen, auto's, vrachtauto's).
- De campus is goed bereikbaar met het openbaar vervoer.
- Fietspaden langs de randen van de campus zijn goed verbonden met de stedelijke fietsstructuur.

1.2.4 Gebouwelijke ruimte

De partijen die we willen huisvesten op de campus hebben in totaal ongeveer 33.500 m² aan bruto vloeroppervlak (BVO) voor de onderwijsruimte (exclusief gymzalen) nodig. Verderop is dit gespecificeerd per partij. Op dit moment zijn we nog op zoek naar het zogenoemde synergie-effect.

Er zijn een aantal aspecten (niet limitatief) waar partijen mogelijk synergie in kunnen vinden. Dit wordt momenteel verder onderzocht en uitgewerkt. Het gaat bijvoorbeeld om:

1. **Realisatie van gymzalen;** synergie enerzijds tussen de betrokken partners anderzijds ook in combinatie met de aanwezige (sport)partijen op het bestaande sportpark. Hierbij valt te denken aan de bundeling dan wel koppeling van verschillende zaal(delen) en het gebruik van de zaal(delen) buiten schooltijd(en).

2. **Dubbel- en/of medegebruik;** Een ander voorbeeld van een synergie-effect is het gezamenlijk gebruik van praktijkruimtes zoals bijvoorbeeld een keuken. De grote, goed geoutilleerde keuken van het Voortgezet Onderwijs kent een beperkte bezettingsgraad. Voortgezet Speciaal Onderwijs –

Praktijkonderwijs maakt gebruik van een kleine, minder geoutilleerde keuken. Ook met een beperkte bezettingsgraad. Door samenwerking, combinatie en synergie kunnen beide partijen gebruik maken van dezelfde keuken. Hierdoor is niet alleen sprake van een besparing in vierkante meters (ruimtelijke synergie), maar juist ook van een verruiming van de kansen en mogelijkheden voor (een deel van) de leerlingen (onderwijskundige synergie). Ook op het gebied van techniek en zorg verwachten we dit soort combinaties te kunnen maken.

3. **Dubbel- en/of medegebruik met derden**; Een ander voorbeeld van een synergie-effect is samenwerking met bijvoorbeeld GGD, regiobureau leerlingenzaken en/of jongerenloket. Een ander voorbeeld is wellicht het gebruik van de eerdergenoemde keuken voor een kookcursus.

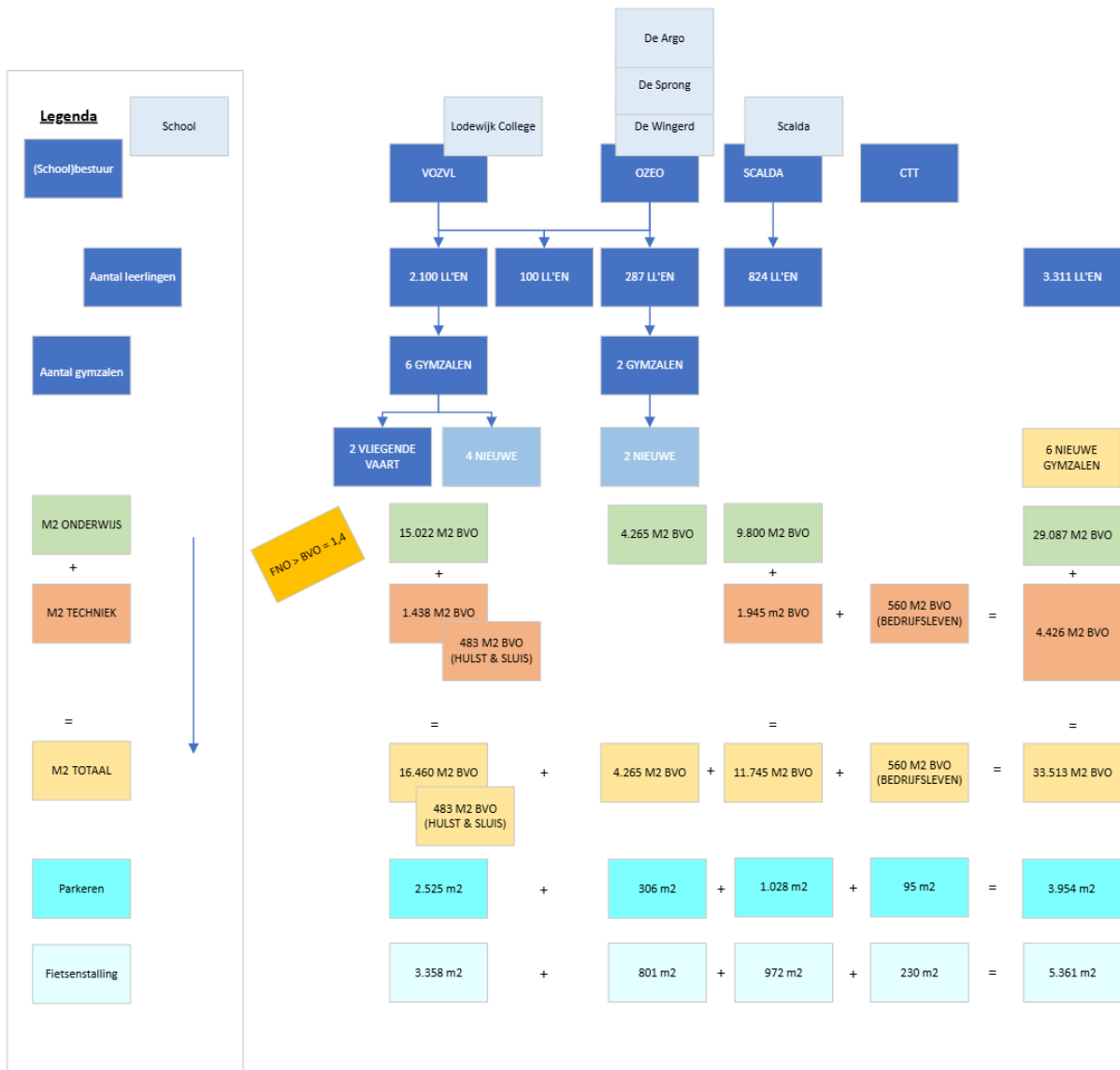
Door synergie willen we meerwaarde creëren: voor leerlingen, voor hun kansrijke toekomstige ontwikkeling, voor bedrijven, voor de gemeente et cetera. Het synergie-effect zal invloed hebben op het te realiseren aantal vierkante meters. De mate waarin kunnen wij u op dit moment (nog) niet aangeven. Dit hangt met name af van de mogelijke samenwerking tussen de verschillende betrokken partijen en de gebieden waarop deze samenwerking plaats zal vinden. Dit wordt verwerkt in een nog op te stellen integraal programma van eisen (PvE) voor Campus Terneuzen. Overigens realiseren partijen zich dat de (verdere) ontwikkeling van Campus Terneuzen een continu proces zal zijn, wat niet stopt bij de realisatie van de campus. Het is wenselijk om rekening te houden met flexibiliteit en aanpasbaarheid.

Op de volgende pagina is schematisch weergegeven hoe het BVO verdeeld is over de deelnemers.

Voor de volledigheid benoemen we deze hieronder ook:

VO	16.460m ² , bestaande uit 15.022m ² onderwijsruimte en 1.438m ² techniek ruimte
VO tbv leerlingen Hulst & Sluis	483m ² techniekruijnte
VSO-PRO	4.265m ² onderwijsruimte
Scalda	11.745m ² , bestaande uit 9.800m ² onderwijsruimte en 1.945m ² techniekruijnte
Bedrijfsleven	560m ² techniekruijnte
CTT	Alle m ² die hierboven bij techniekruijnte worden genoemd vallen onder het CTT
Totaal	33.553m ² (exclusief gymzalen)

Voor de transparantie geven wij aan dat voor VO en VSO-PRO reeds budget is gereserveerd. Voor Scalda, bedrijfsleven, Hulst & Sluis (niet zijnde de m² voor VO), wordt nog gezocht naar financiering. We verwijzen daarbij ook naar de herzieningsclausule, waarin deze herzieningsmogelijkheden opgenomen zijn.



Figuur 1: schematische weergave ruimtebehoefte (in BVO en m²)

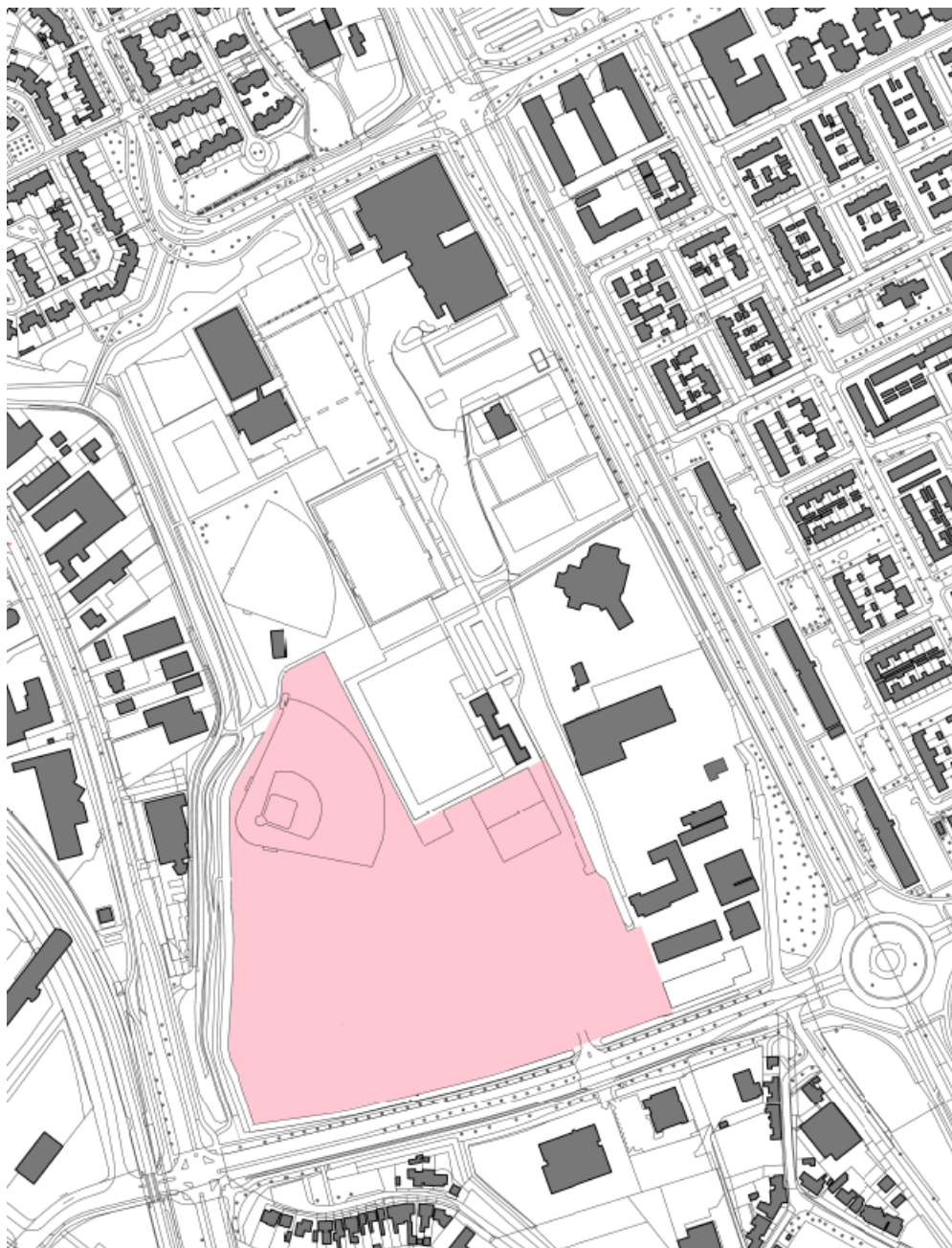
Toelichting bij figuur 1:

Voor de drie schoolbesturen en vijf bijbehorende scholen houden we op basis van leerlingenprognoses rekening met een te verwachten aantal leerlingen. Op basis van dit aantal leerlingen realiseren we een aantal gymzalen én een totaal aantal vierkante meters. In de afbeelding maken we onderscheid tussen 'reguliere ruimte voor onderwijs' en 'ruimte voor 'techniek'. Dit doen we op deze manier omdat we de praktijkruimte voor techniek scharen onder het 'Centrum voor Top Techniek (CTT)'. Voor het CTT is geen sprake van 'een vast aantal' leerlingen. De leerlingen die gebruik maken van het CTT zijn afkomstig uit VO, VSO-PRO en Scalda. Daarnaast maken bedrijfsscholen ook gebruik van het CTT. De ruimte voor het CTT wordt als het ware opgebouwd uit de ruimtes van de afzonderlijke scholen.

Het is denkbaar dat we ook voor andere gebieden (zoals bijvoorbeeld voor zorg) ruimtes gaan clusteren en bundelen. We hanteren op dit moment een factor van 1,4 als factor tussen Functioneel Netto Vloeroppervlak (FNO) en Bruto Vloeroppervlak (BVO) Voor wat betreft de gymzalen gaan we er op dit moment vanuit dat we in bestaande sportcentrum Vliegende Vaart (zie: www.vliegendevaart.nl) twee gymzalen vrij kunnen roosteren ten behoeve van het voortgezet onderwijs. In het programma voor Campus Terneuzen gaan we uit van 4 nieuw te realiseren gymzalen voor het VO én twee nieuw te realiseren gymzalen voor het VSO.

1.2.5 Onderzoeksgebied

In onderstaande afbeeldingen treft u het door de gemeenteraad aangewezen onderzoeksgebied. Het gebied (gelegen aan de noordzijde van de Rooseveltlaan en de zuidzijde van sportpark Oude Vaart te Terneuzen) bestaat uit percelen in eigendom van de gemeente dan wel in eigendom van derden. Een aantal van de percelen in eigendom van derden (Hughersluys te Terneuzen) heeft de gemeente aangekocht. Het totale onderzoeksgebied heeft een omvang van circa 71.000 m² en is weergegeven in afbeelding 1.



Afbeelding 1: totale onderzoeksgebied

De percelen die op dit moment in eigendom zijn bij de gemeente zijn groen gemarkeerd in afbeelding 2. We zijn op dit moment nog in overleg met de andere perceeleigenaren. Het streven is ook de resterende vier percelen op korte termijn te verwerven ten behoeve van Campus Terneuzen.



Afbeelding 2: onderzoeksgebied in eigendom van gemeente

Ook moet er in het onderzoeksgebied een (elektra)inkoopstation worden gerealiseerd. De exacte locatie van het (elektra) inkoopstation is nog niet bekend. Het uitgangspunt is dat deze vanwege bereikbaarheid gepositioneerd wordt aan de Rooseveltlaan. De exacte afmetingen van dit inkoopstation zijn nog niet bekend.

Binnen het onderzoeksgebied zijn twee sportverenigingen aanwezig; het gaat om de honksoftbalvereniging (omvang circa 9.500 m²) en de korfbalvereniging (omvang circa 2.600 m²). Het streven is deze verenigingen te behouden. De (velden van) deze verenigingen kunnen van meerwaarde zijn voor de campus. Andersom kan de ontwikkeling van de campus ook van meerwaarde zijn voor de verenigingen.

Idealiter vindt de realisatie van de huisvesting voor de campus plaats buiten deze percelen. Het kan echter een overweging zijn de verenigingen te verplaatsen naar een andere locatie binnen het onderzoeksgebied.

1.2.6 Scope aanbesteding

Het ontwerp dat gerealiseerd dient te worden betreft een totaal ontwerp van Campus Terneuzen. Dit betekent dat er één of meerdere gebouwen ontworpen worden (huisvesting) inclusief de bijbehorende ruimtelijke inrichting en ontsluiting naar de omgeving buiten het onderzoeksgebied. Er dient daarom een integraal ontwerp gerealiseerd te worden, waarin genoemde aspecten naar voren komen en dat aansluit op de geschetste visie en uitgangspunten uit paragraaf 1.2.1 t/m 1.2.5 en overige uitgangspunten uit de Aanbestedingsdocumenten.

De Gemeente Terneuzen zal de Opdracht verstrekken per fase (SO-VO-DO-TO-UO). In eerste instantie bestaat de opdracht uit het maken van een structuurontwerp. Na goedkeuring daarvan wordt conform de herzieningsclausule de opdracht tot het verder ontwikkelen van het SO naar een VO gegund, daarna van een VO naar een DO en zo verder tot aan UO.

Van de architect wordt verwacht dat hij een team opstelt met benodigde expertise voor het uitvoeren van deze opdracht. Daarbij wordt in ieder geval gedacht aan een constructeur, kostendeskundige, installatieadviseur, bouwfysisch adviseur en landschapsarchitect.

1.2.7 Opdrachtwaarde

Momenteel is de inschatting dat de realisatie van Campus Terneuzen plaatsvindt op basis van de in figuur 1 genoemde aantal leerlingen en bijbehorende vierkante meters (BVO). We zijn nog op zoek naar de synergiemogelijkheden en optimalisaties. Gegadigden kunnen geen rechten aan deze inschatting ontleenen. Er is geen sprake van een afnameverplichting.

Vooralsnog gaan we – vanwege o.a. de overlap van werkzaamheden, het dubbel- en medegebruik- uit van de realisatie van Campus Terneuzen als één fase. Mocht de realisatie onverhoopt in meerdere fases moeten worden verdeeld, heeft dat consequenties voor de geraamde waarde van de opdracht. Er kan dan sprake zijn van de realisatie van minder vierkante meters (gebouw) en wellicht meer vierkante meters (landschappelijke inrichting) waarbij rekening moet worden gehouden met een mogelijke tijdigheid.

Tevens is op dit moment slechts voor een van de plannen budget gereserveerd. Wanneer geen aanvullend budget beschikbaar wordt gesteld respectievelijk geen benodigde financiering kan worden gevonden voor onderdelen van de in dit document beschreven ambitie kan het zijn dat we de ambitie naar beneden moeten bijstellen dan wel gefaseerd moeten realiseren.

Mocht het nodig zijn om de bestaande plannen en ideeën bij te stellen, verwachten we een actieve inbreng en bijdrage van de architect.

Gelet op bovenstaande omstandigheden en de onzekerheden die dit met zich mee brengt, is op dit moment nog niet duidelijk wat de geraamde waarde van de opdracht betreft. Gedurende de dialoogrondes verwacht de gemeente meer duidelijkheid te krijgen over de reikwijdte van de opdracht en de keuzes die nog te maken zijn. Op basis hiervan zal de geraamde waarde op een later moment vastgesteld worden.

1.3 Motivering clustering/percelen

De opdracht is niet verdeeld in percelen, omdat...

- a) er sprake is van een zodanige samenhang van de werkzaamheden dat de Opdracht kan worden gezien als één logisch geheel. De Opdracht is voldoende toegankelijk voor het MKB.
- b) het opsplitsen van de Opdracht in meerdere aanbestedingen, dan wel percelen, zou tot een kostenverhoging kunnen leiden en tot een onnodige belasting voor de Aanbestedende dienst en de Gegadigden.
- c) er sprake is van een zodanige mate van samenhang van de werkzaamheden dat de Opdracht kan worden gezien als één logisch geheel. Het is van belang dat de Campus Terneuzen één geheel is en een uniforme uitstraling heeft.

1.4 Overeenkomst

In het kader van deze aanbesteding wordt een Overeenkomst aangegaan met één partij.

1.4.1 Looptijd van de Overeenkomst

De Overeenkomst zal ingaan op het moment dat deze door beide partijen is ondertekend en heeft een looptijd tot en met de uiteindelijke oplevering van het project. De beoogde ingangsdatum is daarbij 15 juli 2026.

Mocht schriftelijk bezwaar worden gemaakt tegen de selectiebeslissing en/of een kort geding aanhangig worden gemaakt, dan heeft de Aanbestedende dienst het recht de Overeenkomst later in werking te laten treden waarbij geldt dat deze ook later zal eindigen.

1.4.2 Herzieningsclausule

Gedurende de looptijd van de Overeenkomst behoudt Opdrachtgever zich het recht voor om de Opdracht als volgt te wijzigen:

1. Opleveren Voorlopig Ontwerp aan onderhavige Opdracht;
2. Opleveren DO toevoegen aan onderhavige Opdracht;
3. Opleveren TO toevoegen aan onderhavige Opdracht;
4. Opleveren UO toevoegen aan onderhavige Opdracht;
5. Deelname aanbesteding van een aannemer toevoegen aan onderhavige Opdracht;
6. Esthetisch toezicht gedurende de bouwfase toevoegen aan onderhavige Opdracht;
7. Directievoerder tijdens de bouwfase toevoegen aan onderhavige Opdracht;
8. Toezichthouder tijdens de bouwfase toevoegen aan onderhavige Opdracht.
9. Ontwerp voor bvo Scalda (11.745m²) toevoegen aan onderhavige Opdracht;
10. Ontwerp voor bvo bedrijfsleven (560m² toevoegen aan onderhavige Opdracht;
11. Ontwerp voor bvo Hulst & Sluis (483m²) toevoegen aan onderhavige Opdracht;

De Overeenkomst bevat een herzieningsclausule welke toeziet op:

- Opdrachtgever verstrekt in eerste instantie de Opdracht voor het opleveren van een structuurontwerp (SO). Wanneer het SO (en later ook de volgende ontwerpfasen) binnen het budget en de overige kaders van de Opdrachtgever blijft (zie paragraaf 1.2 en het later te verstrekken Programma van Eisen), er bestuurlijk akkoord is en er voldoende budget beschikbaar is, wordt de volgende ontwerpfase ook gegund aan de Opdrachtnemer (herzieningsopties 1 t/m 4).
- Opdrachtgever verstrekt in eerste instantie de ontwerpopdracht. De architect wordt mogelijk ingeschakeld voor de directievoering, het bouwkundig en/of het esthetisch toezicht. Dit is afhankelijk van de samenwerking gedurende het ontwerpproces en organisatorische keuzes aan de kant van de Opdrachtgever. Over de honorering van deze werkzaamheden worden alsdan nadere afspraken gemaakt. Ten aanzien van de te hanteren uurtarieven gaan we uit van de in deze aanbesteding gehanteerde uurtarieven. Indien de gemeente hiervan gebruik wil maken kan dat via de herzieningsopties nummer 5 t/m 8.
- Opdrachtgever verstrekt in eerste instantie de Opdracht voor het opleveren van een ontwerp voor VO (voortgezet onderwijs) / VSO (voortgezet speciaal onderwijs). Het gebruik maken van de opties met betrekking tot het toevoegen van ontwerpgedeelten (herzieningsopties 9 t/m 11) is afhankelijk is van bestuurlijk akkoord en het beschikbaar stellen van budget hiervoor. Dat is op dit moment nog niet gegarandeerd.

De Opdrachtgever is voornemens om op basis van de nader te bepalen werkverdeling gefaseerd opdracht te geven voor de werkzaamheden die horen bij:

- Fase 1: Structuurontwerp (SO),
- Fase 2: Voorlopig ontwerp (VO),
- Fase 3: Definitief ontwerp (DO),

- Fase 4: Bouwvoorbereiding,
- Fase 5: Prijs en contractvorming,
- Fase 6: Uitvoering en oplevering.

Elke fase wordt afgesloten met een fasedocument. Met de werkzaamheden voor een opvolgende fase wordt pas gestart na schriftelijke toestemming van de Opdrachtgever. Eerder starten geeft geen recht op vergoeding van de gemaakte kosten.

1.4.3 Wachtkamerconstructie

De Aanbestedende dienst maakt voor deze aanbesteding gebruik van een 'wachtkamerconstructie'. Hierbij wordt de Overeenkomst aan één (1) inschrijver gegund en zit de inschrijver die tweede is geworden in de rangorde en niet in aanmerking is gekomen voor gunning van de bouwteamovereenkomst in de zogenaamde 'wachtkamer'.

Dit betekent dat de gegunde inschrijver de werkzaamheden uitvoert en de inschrijver in de wachtkamer geen werkzaamheden uitvoert. Als echter, om welke reden dan ook, de gegunde inschrijver onverhoopt uitvalt en de overeenkomst met deze inschrijver wordt beëindigd, hoeft er niet opnieuw te worden aanbesteed.

De inschrijver die als tweede eindigt in de rangorde, doet zijn inschrijving gestand voor een maximale termijn van zes (6) maanden na de inschrijfdatum. Met de inschrijver op de tweede plek in de rangorde wordt dus initieel geen overeenkomst gesloten.

Door het doen van een inschrijving gaat inschrijver akkoord met voorgenoemde werkwijze en is hij bereid om zijn inschrijving zes (6) maanden gestand te doen indien hij op de tweede plek in de rangorde is geëindigd. Dit geldt derhalve alleen voor de inschrijver die op de tweede plek in de rangorde is geëindigd.

Er zit slechts één (1) inschrijver in de wachtkamer.

1.4.4 Inkoopvoorwaarden

Het aanbieden van de Aanmelding en Inschrijving (in de gunningsfase) houdt in dat de Inschrijver met de voorwaarden van de aanbestedingsprocedure instemt. Op de procedure en Overeenkomst zijn de DNR 2011 van toepassing. In de gunningsleidraad worden eventuele afwijkingen en/of aanvullingen opgenomen. De DNR 2011 zijn toegevoegd in Bijlage 3.

Door Inschrijver gebruikte branchevoorwaarden, algemene voorwaarden of andere voorwaarden van Inschrijver zijn niet van toepassing en wijzen wij op voorhand nadrukkelijk van de hand.

2 Aanbestedingsprocedure

2.1 Europese procedure

Deze aanbesteding vindt plaats conform de Aanbestedingswet 2012 waarbij we ons richten op het bereiken van de Beste Prijs-Kwaliteit (BPKV) verhouding. Voor deze aanbesteding wordt de "concurrentiegerichte dialoog" gehanteerd.

De volgende CPV-coderingen zijn van toepassing op deze Opdracht:

71221000 Diensten door architectenbureaus voor gebouwen

2.2 Verloop van de aanbestedingsprocedure

De aanbesteding verloopt volgens de procedure van de concurrentiegerichte dialoog, deze bestaat uit een selectiefase en een gunningsfase. Deze selectieleidraad heeft enkel betrekking op de selectiefase.

De selectiefase start met het verzenden van deze selectieleidraad. Doel van de selectiefase is om te komen tot vijf (5) geselecteerde gegadigden die doorgaan naar de gunningsfase. Op basis van selectiecriteria wordt het aantal gegadigden – voor zover nodig – teruggebracht tot maximaal vijf (5) gegadigden.

De tweede fase is de gunningsfase. Het doel van deze fase is om te komen tot uiteindelijk één gegunde partij. De gunningsfase bestaat uit twee onderdelen. De vijf (5) gegadigden die door zijn gegaan naar de gunningsfase worden uitgenodigd voor het interview. Op basis van het interview wordt een trechtering gemaakt naar maximaal drie (3) gegadigden die vervolgens worden uitgenodigd om deel te nemen aan de informatiesessie, dialoogrondes en om een daadwerkelijke inschrijving te doen. De Opdrachtgever hanteert bij de daadwerkelijke inschrijving de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) als gunningscriterium, welke wordt vastgesteld op basis van de Beste Prijs-KwaliteitVerhouding (BPKV).

Voor meer informatie over het selectieproces en een verdere doorkijk naar de gunningsfase verwijzen wij u naar hoofdstuk 4 van deze selectieleidraad.

2.3 Planning selectiefase en gunningsfase

In dit deel wordt de tijdsplanning van de aanbestedingsprocedure uiteengezet. Aan de planning kunnen geen rechten worden ontleend. De planning kan door Opdrachtgever worden aangepast, met inachtneming van de wettelijk vastgestelde minimumtermijnen, indien nodig. Eventuele wijzigingen worden gecommuniceerd aan alle geïnteresseerden.

2.3.1 Planning selectiefase

Hieronder treft u de planning voor de selectiefase:

Onderdeel selectiefase	Datum
Publicatie aanbesteding	28 augustus 2025
Eerste gelegenheid voor het stellen van vragen	Uiterlijk 18 september 2025 voor 10.00 uur
Publicatie 1e NvI (streefdatum)	30 september 2025
Tweede gelegenheid voor het stellen van vragen	Uiterlijk 9 oktober 2025 voor 10.00 uur
Publicatie 2e NvI (streefdatum)	24 oktober 2025
Sluiting indienen aanmelding	Uiterlijk 6 november 2025 voor 10.00 uur
Mededeling voorlopig selectiebesluit	27 november 2025
Bezwaartermijn	10 kalenderdagen
Definitieve selectiebeslissing	8 december 2025

2.3.2 Beoogde planning gunningsfase

Na de selectie volgt de gunningsfase. In aansluiting op de planning van de Selectiefase is onder voorbehoud de globale planning voor de gunningsfase hieronder weergegeven:

Onderdeel gunningsfase	Datum
Verzenden gunningsleidraad inclusief uitnodiging interviews	8 januari 2026
Interviews	15 januari 2026
Bekendmaken resultaat interviews (van 5 naar 3 inschrijvingen)	22 januari 2026
Bezwaartermijn	7 kalenderdagen
Deadline aanmelden informatiebijeenkomst	Uiterlijk 30 januari 2026
Informatiebijeenkomst	3 februari 2026
Eerste dialoogronde	12 februari 2026
Eerste gelegenheid voor het stellen van vragen	Uiterlijk 19 februari 2026 voor 10.00 uur
Publicatie 1e NvI (streefdatum)	26 februari 2026
Tweede dialoogronde	19 maart 2026
Tweede gelegenheid voor het stellen van vragen	Uiterlijk 26 maart 2026 voor 10.00 uur
Publicatie 2e Nota van Inlichtingen (streefdatum)	2 april 2026
Derde dialoogronde	16 april 2026
Derde gelegenheid voor het stellen van vragen	Uiterlijk 30 april 2026 voor 10.00 uur
Publicatie 3e Nota van Inlichtingen (streefdatum)	12 mei 2026
Sluiting indienen inschrijving	Uiterlijk 28 mei 2026 voor 10.00 uur

Presentaties	4 juni 2026
Mededeling voorlopige gunningsbeslissing	Week 25 (15 t/m 19 juni 2026)
Bezwaartermijn	20 kalenderdagen
Definitieve gunningsbeslissing	10 juli 2026
Start Overeenkomst	Z.s.m. na definitieve gunning

2.4 Contactpersoon

Tessa Willigendael-Schrama en Romy Wolfert zullen als contactpersoon optreden namens de Aanbestedende dienst. Communicatie met betrekking tot deze aanbesteding kan uitsluitend plaatsvinden via de berichtenmodule van TenderNed.

Het is niet toegestaan andere functionarissen van de gemeente of de betrokken partners te benaderen in het kader van deze aanbesteding, dit kan leiden tot uitsluiting.

2.5 Nota van Inlichtingen (Toelichtende vragen)

Inhoudelijke vragen omtrent de aanbesteding kunnen uitsluitend via de vraag-antwoordmodule op het platform van TenderNed worden gesteld. Elke vraag wordt afzonderlijk gesteld oftewel één vraag per vraagveld.

In de nota van inlichtingen vermeldt Opdrachtgever ook eventuele wijzigingen in de aanbestedingsstukken. De nota van inlichtingen maakt integraal deel uit van de aanbestedingsdocumenten.

2.6 Klachten

Indien een (potentiële) Inschrijver een klacht heeft over de aanbestedingsprocedure of over de handelswijze van de gemeente Terneuzen, dient de klacht gemotiveerd en onderbouwd te worden ingediend via het e-mailadres inkoop@terneuzen.nl.

De klacht wordt in behandeling genomen door de klachtencoördinator van de gemeente, die niet inhoudelijk bij de aanbesteding betrokken is. De gemeente streeft ernaar binnen 10 werkdagen na ontvangst van de klacht een inhoudelijke reactie te geven.

Indien de (potentiële) Inschrijver het niet eens is met de reactie van de gemeente, kan hij zich wenden tot de Commissie van Aanbestedingsexperts (CvAE).

Het indienen van een klacht schort de aanbestedingsprocedure niet op. De gemeente behoudt zich het recht voor de aanbesteding voort te zetten gedurende de behandeling van de klacht, tenzij de gemeente zelf besluit anders te handelen.

3 Uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria

In dit hoofdstuk formuleert de Aanbestedende dienst de uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria welke van toepassing zijn op onderhavige aanbesteding. De uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen zijn gebaseerd op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA). Vervolgens vindt u de selectiecriteria die van toepassing zijn op deze aanbesteding.

Het UEA is het wettelijke bewijsstuk waarmee de Gegadigde verklaart aan de in dit hoofdstuk opgenomen geschiktheidseisen te voldoen en dat de uitsluitingsgronden niet op Gegadigde van toepassing zijn. Voor onderhavige aanbesteding maakt de Aanbestedende dienst gebruik van het invulformulier op het TenderNed platform.

3.1 Uitsluitingsgronden (deel III van het UEA)

In deel III van het UEA staan de uitsluitingsgronden vermeld. Deze zijn verdeeld in 3 secties:

- A. 'Gronden die verband houden met strafrechtelijke veroordelingen'
De Gegadigde dient dit onderdeel volledig te beantwoorden en in te vullen.
- B. 'Gronden die verband houden met de betaling van belastingen of sociale premies'
De Gegadigde dient dit onderdeel volledig te beantwoorden en in te vullen.
- C. 'Gronden met betrekking tot insolventie, belangenconflicten of beroepsfouten'
De Gegadigde dient dit onderdeel volledig te beantwoorden en in te vullen.

De door de Aanbestedende dienst geselecteerde uitsluitingsgronden zoals vermeld in het UEA worden allemaal onverkort van toepassing verklaard. Alleen van de Gegadigden die in aanmerking komen voor een uitnodiging tot deelneming aan de Gunningsfase worden bewijsstukken opgevraagd ter controle van de verstrekte gegevens in het UEA. Deze bewijsstukken dienen binnen zeven (7) kalenderdagen, te rekenen vanaf de dag van verzending van een eerste verzoek daartoe te worden ingediend via de berichtenmodule op TenderNed.

3.1.1 Bewijsmiddel: Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA)

De GVA is een verklaring van de minister van Veiligheid en Justitie. De GVA geeft aan dat uit een onderzoek naar de betrokken natuurlijke persoon of rechtspersoon geen bezwaren bestaan in verband met het aanmelden voor en het inschrijven op overheidsopdrachten, speciale-sectoropdrachten, concessieovereenkomsten voor openbare werken en/of diensten of prijsvragen.

De GVA mag niet ouder dan twee jaar op het moment van inschrijven.

Omdat de doorlooptijd van een aanvraag varieert van minimaal van 4 tot 8 weken, is het raadzaam om de GVA tijdig aan te vragen. Het is de verantwoordelijkheid van Gegadigde(n) dat hij tijdig over een geldige GVA beschikt. De GVA mag op het tijdstip van indiening van de inschrijving niet ouder zijn dan twee jaar. Het niet (tijdig) kunnen verstrekken van de GVA leidt tot onvoorwaardelijke uitsluiting van de aanbestedingsprocedure.

De Aanbestedende dienst verwijst voor nadere informatie over de GVA naar de site van het ministerie van Veiligheid en Justitie (www.justis.nl).

Buitenlandse bedrijven zonder een Nederlandse dochteronderneming kunnen geen GVA aanvragen. Als een Gegadigde is gevestigd in een land dat geen GVA of een gelijkwaardige formulier afgeeft, dan moet Gegadigde een verklaring overleggen waarin Gegadigde plechtig en onder ede heeft verklaard dat de uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn op de onderneming. De verklaring moet worden afgelegd ten overstaan van een bevoegde gerechtelijke of administratieve autoriteit, een notaris of een bevoegde beroepsorganisatie van dat land en moet worden gericht aan de Aanbestedende dienst.

3.1.2 Bewijsmiddel: Verklaring nakoming fiscale verplichtingen

De verklaring nakoming fiscale verplichtingen is een verklaring van de Belastingdienst. In de verklaring staat aangegeven dat op naam van de Gegadigde of op naam van de onderneming van de Gegadigde geen belastingaanslagen of andere vorderingen van de ontvanger open staan.

Deze verklaring mag niet ouder zijn dan zes maanden vanaf de datum van inschrijving.

De doorlooptijd van het aanvragen van een verklaring nakoming fiscale verplichtingen Belastingdienst is ongeveer twee weken. Het is daarom raadzaam om de verklaring tijdig aan te vragen. Het is de verantwoordelijkheid van de voorlopig geselecteerde Gegadigden dat ze tijdig over een geldige verklaring beschikken. De verklaring mag op het tijdstip van indiening van het verzoek tot deelname niet ouder zijn dan zes maanden. Het niet (tijdig) kunnen verstrekken van de verklaring leidt tot onvoorwaardelijke uitsluiting van de aanbestedingsprocedure.

3.1.3 Verklaring geen Russische en/of Wit-Russische betrokkenheid

Vanwege de ingestelde sancties tegen Rusland en Wit-Rusland mag de Aanbestedende dienst geen opdracht gunnen aan (Wit-)Russische partijen. Gegadigde moet daarom verklaren geen (Wit-) Russische partij te zijn. Is dit wel het geval, dan mag geen Inschrijving worden ingediend. Zolang deze sanctie van kracht is, mag tijdens de looptijd van de Overeenkomst deze situatie niet wijzigen.

Met '(Wit-)Russische partijen' wordt bedoeld:

- Personen met een (Wit-)Russische nationaliteit en/of personen die in (Wit-)Rusland woonachtig zijn;
- Personen of rechtspersonen (bedrijven, entiteiten of organen) die gevestigd zijn in (Wit-) Rusland;
- Rechtspersonen die voor meer dan 50% eigendom zijn van een (Wit-) Russische partij zoals genoemd hierboven;
- Personen of rechtspersonen die handelen in belang van of op aanwijzing van een bovengenoemde (Wit-) Russische partij; en
- Niet-Russische entiteiten, waarbij meer dan 10% van de contractwaarde geleverd wordt door onderaannemers, Opdrachtnemers of entiteiten die als (Wit-) Russische entiteit kunnen worden aangemerkt op basis van bovenstaande.

De personen als bedoeld bij de derde of vierde bullet omvatten ook natuurlijke personen en rechtspersonen gevestigd in de EU/EER of in een ander land dan (Wit-) Rusland.

De Gegadigde en indien van toepassing elke Combinant en/of elke Derde dient bij zijn Inschrijving een 'Verklaring geen (Wit-) Russische betrokkenheid' toe te voegen, zie hiervoor Bijlage 6 van deze Selectieleidraad.

3.2 Geschiktheidseisen (deel IV van het UEA)

In deel IV van het UEA dient de Gegadigde te verklaren akkoord te gaan met de in deze paragraaf beschreven geschiktheidseisen. De geschiktheidseisen zijn verdeeld in volgende 4 secties:

- A. Geschiktheid
- B. Financiële en economische draagkracht
- C. Technische en beroepsbekwaamheid
- D. Kwaliteitsborgingsregelingen en normen inzake milieubeheer

In onderstaande sub-paragrafen worden de van toepassing zijn de geschiktheidseisen nader toegelicht. Het niet (tijdig) aanleveren van de gevraagde informatie ten behoeve van de geschiktheidseisen kan leiden tot uitsluiting.

A Geschiktheid

3.2.1 Inschrijving in een handelsregister (KvK)

Gegadigde is ingeschreven in een handelsregister dat wordt bijgehouden in de lidstaat waar de ondernemer is gevestigd.

Naast het gestelde in het UEA moet het uittreksel KvK voldoen aan de volgende vereisten:

- Actueel en niet ouder dan zes maanden, te rekenen vanaf de uiterste datum van indiening van de inschrijving.
- Op basis van het uittreksel moet de rechtsgeldige vertegenwoordigingsbevoegdheid van de indiener ondubbelzinnig blijken.
- Om de vertegenwoordigingsbevoegdheid te verifiëren dient de Gegadigde een geldig en gewaarmerkt uittreksel van inschrijving in een handelsregister in te dienen.

3.2.2 Inschrijving in architectenregister

Gegadigde dient ingeschreven te staan in het Architectenregister. Hiertoe dient men een bewijs van inschrijving te kunnen overleggen op verzoek van de Aanbestedende dienst.

B Financiële en economische draagkracht

3.2.3 Beroeps-en bedrijfsaansprakelijkheid

Gegadigde dient verzekerd te zijn voor ondernemersrisico in de vorm van beroeps- en bedrijfsaansprakelijkheid. De Gegadigde moet een kopie van een geldig verzekeringsbewijs (kopie van de polis) van zijn aansprakelijkheidsverzekering kunnen verstrekken of een verklaring van zijn verzekeringsmaatschappij waarin de dekking voor zijn aansprakelijkheidsrisico's is aangegeven.

Op basis van ervaring is de Aanbestedende dienst van oordeel dat, in verhouding tot de aard en de inhoud van de Opdracht, Gegadigde verzekert dient te zijn tegen bedrijfsaansprakelijkheidsrisico's en daartoe een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering heeft afgesloten conform het bepaalde in de DNR 2011. Dit houdt in dat de Gegadigde verzekerd is tegen bedrijfsaansprakelijkheidsrisico's en een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering heeft afgesloten met een minimale dekking van tenminste € 2.500.000,- per gebeurtenis en per jaar.

Daarnaast dient Gegadigde verzekerd te zijn tegen beroepsaansprakelijkheidsrisico's en daartoe een beroepsaansprakelijkheidsverzekering af te hebben gesloten met een minimale dekking van €2.500.000,- per gebeurtenis en €5.000.000,- per jaar.

3.2.4 Controleverklaring met goedkeurende strekking zonder continuïteitsparagraaf

De Gegadigde heeft in de afgelopen drie boekjaren een solvabiliteit van minimaal 20%. De solvabiliteit wordt berekend conform de onderstaande formule:

$$\text{Solvabiliteit} = (\text{eigen vermogen} / \text{totaal vermogen}) * 100\%$$

De Gegadigde dient op verzoek van de Aanbestedende dienst de relevante bewijsstukken (te weten jaarstukken, voorzien van een accountantsverklaring) te overleggen binnen een termijn van 7 kalenderdagen nadat de Gegadigde dit verzoek heeft ontvangen. Indien de Aanbestedende dienst de gevraagde bewijsstukken niet binnen deze termijn heeft ontvangen, kan de Aanbestedende dienst het verzoek tot deelname terzijde leggen.

Indien de Gegadigde een Samenwerkingsverband is of zich beroept op de omzet van een onderaannemer, worden de jaaromzetten bij elkaar opgeteld om vast te stellen of de Gegadigde voldoet aan de norm. De gevraagde bewijsstukken van alle ondernemingen op wiens omzet een Gegadigde zich beroept, moeten conform de vorige alinea worden verstrekt aan de Aanbestedende dienst. Tevens dient van de onderaannemer, een verklaring bij het Verzoekt tot Deelname gevoegd te worden waaruit blijkt dat de Gegadigde over de middelen van de onderaannemer kan beschikken in het geval de Opdracht aan de Gegadigde gegund wordt.

C Technische en beroepsbekwaamheid

3.2.5 Referenties

Gegadigde beschikt over onderstaande kerncompetenties. Dit dient te worden aangetoond door het overleggen van referenties. Er mag maximaal één (1) referentie per kerncompetentie worden ingediend. Het is wel mogelijk om met dezelfde referentie meerdere kerncompetenties aan te tonen.

Kerncompetentie 1: Gegadigde heeft aantoonbare ervaring met het ontwerpen, architectonisch en bouwtechnisch, van een nieuwbouw van één of meerdere utiliteitsgebouwen binnen één plangebied met minimaal 10.000 m² BVO met maatschappelijke doeleinden.

Kerncompetentie 2: Gegadigde heeft aantoonbare ervaring met het ontwerpen van een utiliteitsgebouw binnen de BENG-norm met minimaal 5.000 m² BVO.

Kerncompetentie 3: Gegadigde heeft aantoonbare ervaring met een zorgvuldige stedenbouwkundige inpassing van een publiek utilitair gebouw met maatschappelijke doeleinden inclusief openbaar gebied in een bestaande omgeving waarbij de ruimte een openbaar toegankelijke, natuurlijke omgeving, geschikt voor recreatie betreft.

Kerncompetentie 4: Gegadigde heeft ervaring met ontwerp coördinatie (minimaal voorlopig ontwerp t/m een uitgewerkt DO) in samenwerking met adviseurs en toekomstige gebruikers in een nieuwbouw van een onderwijsgebouw met meerdere maatschappelijke doeleinden.

Eisen aan de referentie

- De referentie mag niet ouder zijn dan zeven (7) jaar gerekend vanaf de inschrijvingsdatum. Aanbestedende dienst heeft besloten om deze termijn met inachtneming van Artikel 2.93 lid 4 Aw 2012 aan te passen van drie naar zeven jaar. Dit artikel bepaalt dat, indien dat noodzakelijk is om een toereikend mededingingsniveau te waarborgen, de termijnen die de Aw 2012 in beginsel voorschrijft mogen worden verruimd. Gezien het karakter van de opdracht en de specifieke ervaring die is vereist, is deze verlenging noodzakelijk om een toereikend mededingingsniveau te waarborgen.
- Er mag alleen een geheel afgeronde opdracht als referentie worden opgegeven of, indien gebruik gemaakt wordt van een nog niet (geheel) afgeronde opdracht mogen alleen de werkelijk behaalde resultaten van de lopende opdracht worden opgegeven inclusief een tevredenheidsverklaring van de betreffende Opdrachtgever. Er kan in dat geval niet volstaan worden met een prognose van de resultaten.
- De referentieopdracht dient naar tevredenheid van de organisatie te zijn uitgevoerd. De Aanbestedende dienst kan dit nagaan bij de referent.
- De te overleggen referenties dienen te worden ingevuld in Bijlage 4.

3.2.6 Kwaliteitsborging

De Gegadigde moet een certificaat (of een vergelijkbaar bewijs) van afdoende kwaliteitsborging kunnen verstrekken (ISO 9001:2015 of een tenminste gelijkwaardig systeem), waarin procedures e.d. worden aangeduid of benoemd.

NB: aan een deugdelijk kwaliteitssysteem worden de volgende cumulatieve eisen gesteld:

- Het stelt de klant centraal;
- Het is zo ingericht dat het inzicht geeft in de impact van de verwachtingen van de klant op:
 - het management van medewerkers
 - het management van middelen; en
 - het management van processen;
- Het is in staat te meten wat de resultaten zijn;
- Het is in staat verbetertrajecten in gang te zetten en te begeleiden.

4 Gebruikte selectiemethodiek

Na de toetsing op de beschreven uitsluitingsgronden en gestelde geschiktheidseisen, worden de niet uitgesloten en/of afgewezen Gegadigden gerangschikt op basis van de selectiecriteria. Aan deze aspecten worden punten toegekend om de rangorde te bepalen. De Aanbestedende Dienst bepaalt op basis van de selectiecriteria in dit hoofdstuk welke vijf Gegadigden de hoogste totaalscores hebben behaald. Deze Gegadigden worden uitgenodigd om deel te nemen aan de Gunningsfase. In hoofdstuk 5 wordt de gunningsfase nader toegelicht.

Selectie criterium	Maximale score
1. Ervaring	35 punten
2. Visie	40 punten
3. Team	25 punten
Totaal	100 punten

4.1 Selectie criterium 1

Gegadigden kunnen met bepaalde ervaring meerwaarde scoren. Uitgangspunt voor de bepaling van de meerwaarde is de mate waarin de ervaring gelijkenissen/overeenkomsten kennen met onderhavige ontwerpogave. Gegadigden dienen ten behoeve van dit selectie criterium één (1) referentieproject in. Het principe is hoe meer gelijkenissen/overeenkomsten, hoe hoger de meerwaarde en dus ook hoe hoger de te behalen score.

Gegadigden dienen op basis van onderstaande tabel aan te geven hoe het door hen zelf ingediende referentieproject scoort met behulp van Bijlage 5. Uit onderstaande tabel kan worden afgeleid in hoeverre het referentieproject scoort.

Het beoordelingsteam controleert uw toelichting. Indien uit uw toelichting naar oordeel van de beoordelingscommissie niet voldoende blijkt dat u aan het gestelde onderdeel kunt voldoen, kan de beoordelingscommissie beslissen u geen punten toe te kennen voor dit onderdeel.

	Gegadigde heeft aantoonbare ervaring met het ontwerpen, architectonisch en bouwtechnisch, van nieuwbouw van één of meerdere utiliteitsgebouwen binnen één plangebied met minimaal 10.000m ² BVO met maatschappelijke doeleinden waarbij sprake was van:	Puntenverdeling
1	Voldoen aan de ENG norm	<ul style="list-style-type: none"> • Referentie heeft 1 van de 7 onderdelen: 5 punten • Referentie heeft 2 van de 7 onderdelen: 10 punten • Referentie heeft 3 van de 7 onderdelen: 15 punten • Referentie heeft 4 van de 7 onderdelen: 20 punten • Referentie heeft 5 van de 7 onderdelen: 25 punten • Referentie heeft 6 van de 7 onderdelen: 30 punten • Referentie heeft 7 van de 7 onderdelen: 35 punten
2	Voldoen aan de eisen van Frisse scholen minimaal klasse B op minimaal drie van de vijf thema's (licht, lucht, energie, temperatuur en geluid)	
3	De ontwerpopdracht tenminste 15.000 m ² BVO bedroeg	
4	Landschapsinrichting / stedenbouwkundige inpassing met publieke en openbare functie gericht op o.a. recreatie	
5	Synergie/medegebruik van ruimtes door meerdere gebruikers	
6	Het meenemen van minimaal drie gebruikers van het gebouw in het ontwerpproces	
7	Flexibel ontwerp waarbij ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen	

4.2 Selectiecriteria 2

De Opdrachtgever en toekomstige gebruikers wensen een samenwerking met de toekomstige partij die qua visie aansluit bij de visie en uitgangspunten voor Campus Terneuzen. Gegadigde dient op basis van verkregen informatie haar eigen algemene visie op het ontwerpen van een campus met meerdere onderwijsinstellingen en het ontwerpen van het omliggende terrein/landschap te geven.

N.B.: het is uitdrukkelijk niet de bedoeling dat Gegadigden hier ingaan op onderhavige specifieke Opdracht. Voor selectiecriteria 2 dienen Gegadigden maximaal vier pagina's A4 in. De lettergrootte van de ingediende uitwerking is minimaal 10 punt. Dit is inclusief eventueel beeldmateriaal. Indien u meer A4's gebruikt, wegen deze meer pagina's niet mee in de beoordeling.

De beoordeling van selectiecriteria 2 vindt plaats conform onderstaande tabel. Er worden enkel hele cijfers toegekend.

Beoordeling	Selectiecriteria 2	Punten
Uitstekend	De Gegadigde heeft een visie die uitstekend aansluit bij een brede(re) onderwijscampus, en toont een vernieuwende en onderscheidende benadering voor het ontwerpen van onderwijshuisvesting, de omgeving en recreatiefunctie van de omgeving voor belanghebbenden. Er is een sterke nadruk op het creëren van een optimale campusomgeving.	40 punten
Goed	De visie van de Gegadigde is goed afgestemd bij een brede(re) onderwijscampus en er zijn duidelijke ideeën voor het ontwerpen van onderwijshuisvesting, de omgeving en de recreatiefunctie van de omgeving voor belanghebbenden. De visie weerspiegelt een goed begrip van onderwijsbehoeften.	30 punten
Voldoende	De visie van de Gegadigde bevat enkele goede/ relevante aspecten in relatie tot een brede(re) onderwijscampus en/of het ontwerpen van onderwijshuisvesting, de omgeving en de recreatiefunctie van de omgeving voor belanghebbenden, maar mist op sommige punten diepgang en/of vernieuwing en is niet onderscheidend/verrassend. De visie is degelijk, maar kan verder worden versterkt en/of op één of meerdere punten heeft de Aanbestedende dienst vraagtekens.	20 punten
Matig	De visie van de Gegadigde heeft beperkte relevantie voor een brede(re) onderwijscampus en/of het ontwerpen van onderwijshuisvesting, de omgeving en de recreatiefunctie van de omgeving voor belanghebbenden en biedt weinig overtuiging over de aansluiting op onderwijsdoelen. Er is ruimte voor verbetering en bij meerdere punten heeft de Aanbestedende dienst vraagtekens.	10 punten
Onvoldoende	De visie van de Gegadigde mist aanzienlijk inzicht in de relatie tussen onderwijshuisvesting, een brede(re) onderwijscampus en omgeving, en lijkt weinig of geen toegevoegde waarde te bieden.	0 punten

4.3 Selectiecriteria 3

De ontwerpogave voor de campus is omvangrijk en complex. Het is stedenbouwkundig, architectonisch en landschappelijk een opgave waar de samenhang cruciaal is. De Opdrachtgever

wenst daarom een partij te selecteren waar nauw met elkaar wordt samengewerkt, waar experts krachten bundelen, en waar kwaliteit van de werkzaamheden hoogwaardig is en de continuïteit en flexibiliteit geborgd is.

Door één team te selecteren moet continuïteit in het proces goed geborgd zijn. De Opdrachtgever wil in deze fase van de aanbesteding al enig inzicht krijgen in welke competenties, ervaring en expertise Gegadigden denken te gaan inzetten. Daarbij hoeven er nog geen concrete namen genoemd te worden, maar Opdrachtgever wil inzicht in wat voor soort "team" (welk profiel) Gegadigden denken samen te stellen. Hierbij wil Opdrachtgever ook inzicht in de wijze waarop Gegadigden er daarbij voor zorgen dat enerzijds de kennis en kunde die in voorgaande (referentie) projecten is opgedaan (o.a. in het referentieproject dat Gegadigden hebben ingediend in het kader van selectiecriterium 1) ook daadwerkelijk zal worden ingebracht in onderhavige opdracht en er anderzijds voldoende innovatiekracht beschikbaar is.

Voor selectiecriterium 3 dienen Gegadigden maximaal twee pagina's A4 in. De lettergrootte van de ingediende uitwerking is minimaal 10 punt. Indien u meer A4's gebruikt, wegen deze meer pagina's niet mee in de beoordeling.

De beoordeling van selectiecriterium 3 vindt plaats conform onderstaande tabel.

Beoordeling	Omschrijving	Punten
Uitstekend	De competenties, ervaring en expertise die Gegadigde denkt in te gaan zetten, is uitstekend en toont dat men uitstekend is toegerust om een complexe opgave als de onderhavige op hoogwaardige wijze aan te pakken. De Gegadigde heeft een zeer effectieve en gedetailleerde beschrijving gegeven hoe enerzijds opgedane kennis en kunde wordt ingezet en geborgd, terwijl er tegelijkertijd sterk ingezet wordt op vernieuwing en flexibiliteit.	25 punten
Goed	De competenties, ervaring en expertise die Gegadigde denkt in te gaan zetten, is goed en toont dat men goed in staat is om een complexe opgave als de onderhavige aan te pakken. De borging van de opgedane kennis en kunde enerzijds en anderzijds de vernieuwing en flexibiliteit is goed.	20 punten
Voldoende	De competenties, ervaring en expertise die Gegadigde denkt in te gaan zetten, zijn voldoende en laten enkele positieve elementen zien. De borging van de opgedane kennis en kunde is voldoende. Er is echter ruimte voor verbetering ten aanzien van bijvoorbeeld continuïteit, synergie, vernieuwing en/of flexibiliteit.	10 punten
Matig	Bij de competenties, ervaring en expertise die Gegadigde denkt in te gaan zetten missen enkele essentiële aspecten die relevant zijn voor een complexe ontwerpogave als deze. De borging van opgedane kennis en kunde enerzijds en vernieuwing en flexibiliteit anderzijds is minimaal.	5 punten
Slecht	Bij de competenties, ervaring en expertise die Gegadigde denkt in te gaan zetten missen essentiële aspecten die relevant zijn voor een complexe ontwerpogave als deze. Er is geen of onvoldoende borging van opgedane kennis en kunde en/of geen of weinig aandacht voor vernieuwing en flexibiliteit.	0 punten

4.4 De beoordeling

De beoordeling van de selectiecriteria wordt uitgevoerd door de selectiecommissie van de gemeente Terneuzen en afgevaardigden van de scholen. Zij zullen de ingediende informatie beoordelen.

Als eerste zal worden bepaald of het verzoek tot deelname volledig is, voldoet aan de in dit document beschreven eisen aan de aanmelding en of er wordt voldaan aan het gestelde met betrekking tot de Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen. Aanmeldingen die hieraan niet voldoen komen niet voor selectie in aanmerking.

Daarna worden door de selectiecommissie de selectiecriteria beoordeeld en aan deze beoordeling punten toegekend volgens de punten toekenning als aangegeven in paragraaf 4.1, 4.2 en 4.3. De resultaten zullen in een plenair overleg tussen de teamleden worden besproken, waarna, op basis van consensus, een unaniem oordeel zal worden vastgesteld op basis waarvan de puntenscore zal worden bepaald. Deze punten zullen worden gesommeerd tot de totaalscore per Gegadigde.

Beoogd wordt om vijf Gegadigden te selecteren en uit te nodigen om deel te nemen aan de interviews met dien verstande dat:

1. Indien er meer dan vijf Gegadigden voor selectie in aanmerking komen, dan zullen de vijf Gegadigden met de hoogste score geselecteerd worden.
2. Indien er meer Gegadigden voor de laatste plaats(en) op een gelijke score uitkomen wordt het aantal Gegadigden dat in aanmerking komt voor het indienen van een inschrijving teruggebracht naar vijf op basis van de score op Selectie criterium 2 - visie; als ook dan sprake is van een gelijke score wordt het aantal Gegadigden teruggebracht naar vijf door middel van een loting.
3. De uit te nodigen partijen allemaal minimaal een voldoende moeten hebben gescoord op de afzonderlijke selectiecriteria.

Alle Gegadigden ontvangen schriftelijk bericht via het aanbestedingsplatform of zij zullen worden uitgenodigd om een inschrijving te doen. Aan de Gegadigden die hiervoor niet zijn geselecteerd, wordt in dit bericht de reden bekend gemaakt waarom zij niet tot de selectie behoren.

Oprachtgever behoudt zich het recht voor indien er voor 15 januari 2026 één (van de) geselecteerde partij(en) besluit om zich terug te trekken uit de gunningsfase, de eerstvolgende gegadigde uit de rangorde van de selectiefase alsnog toe te laten in de gunningsfase.

5 Gunningsfase

Om Gegadigden een beeld te geven van de eisen aan de inschrijving in de gunningsfase wordt daar hieronder kort op ingegaan.

De opgave c.q. informatie is van globale en indicatieve aard en hier kunnen door de Gegadigden (later Inschrijvers) geen rechten aan worden ontleend. In de definitieve aanbestedingsstukken kan door de Opdrachtgever worden afgeweken van onderstaande opgave. Daarnaast zal er in de gunningsleidraad een nadere uitwerking en detaillering van de uitgangspunten, randvoorwaarden en Gunningscriteria worden opgenomen. De inschrijving wordt gebaseerd op de aanbestedingsstukken die in de gunningsfase beschikbaar worden gesteld.

5.1 Het interview

De gunningsfase start met een interviewronde. De vijf (5) in de selectiefase geselecteerde Gegadigden ontvangen via de berichtenmodule van het inkoopplatform een uitnodiging voor het interview, dat fysiek plaatsvindt in Terneuzen. In deze uitnodiging staan tevens de 'spelregels' van het interview beschreven. Iedere geselecteerde Gegadigde staat tijdens het interview weer 'gelijk aan de streep', de behaalde scores op de selectiecriteria tellen niet meer mee en het interview wordt op zichzelf beoordeeld. Het interview is nadrukkelijk geen presentatie van de Gegadigde, zo is het bijvoorbeeld niet toegestaan om extra documenten in te dienen of zaken te presenteren.

Het doel van het interview is om onder meer een diepgaand inzicht te krijgen in de visie, aanpak, en capaciteiten met betrekking tot het ontwerpen van Campus Terneuzen in relatie tot onderwijs en de omgeving en het daartoe in te zetten team. Het interview wordt gebruikt om de drie meest geschikte partijen te selecteren voor de verdere Gunningsfase.

5.2 Informatiebijeenkomst

Met het oog op een transparante en effectieve communicatie organiseert de Opdrachtgever een informatiebijeenkomst op locatie. De drie geselecteerde partijen ontvangen een uitnodiging voor de informatiebijeenkomst. Tijdens deze sessie zullen wij uitgebreide informatie verstrekken over de opdracht, onze verwachtingen, en de overwegingen die reeds zijn gemaakt in het proces. Deze sessie biedt niet alleen gelegenheid om een dieper inzicht te verkrijgen in onze behoeften en voorkeuren, maar stelt de Gegadigden ook in staat om de locatie persoonlijk te ervaren. Het bezoek aan de locatie biedt een waardevolle gelegenheid voor Gegadigden om een tastbare connectie te maken met de omgeving, wat kan bijdragen aan een beter begrip en een meer doordacht voorstel.

5.3 Dialoogrondes

Onderdeel van de Gunningsfase zijn tevens individuele dialogen, deze worden gevoerd met de drie Gegadigden die overblijven na de selectiefase en na de interviews. Het doel van deze individuele dialogen is drieledig. Allereerst bieden de dialogen de Opdrachtgever de mogelijkheid om de drie geselecteerde partijen het project, de context en de complexiteit van het project nader te laten doorgronden. Daarnaast geven de dialogen de drie partijen de mogelijkheid om te toetsen of de beoogde aanpak/ontwerp c.q. onderdelen van de inschrijving in lijn zijn met de behoefte van de Opdrachtgever en de gestelde eisen. Als laatste bieden de dialogen de mogelijkheid tot het wegnemen van onduidelijkheden met betrekking tot, en het zo nodig optimaliseren van, de aanbestedingsstukken. Tijdens de dialooggesprekken kunnen alle aspecten van de Opdracht worden besproken. De te behandelen onderwerpen tijdens de dialogen worden vooraf in samenspraak met de partijen opgesteld. In de planning is rekening gehouden met drie fysieke dialoogrondes per partij.

5.4 Tenderkostenvergoeding

De uiteindelijke inschrijving zal in belangrijke mate bestaan uit door de Gegadigde aan te reiken stukken, gebaseerd op een door de Opdrachtgever aan te leveren programma van eisen. Voor het vervaardigen van de inschrijvingsstukken zal de Aanbestedende dienst aan de twee Gegadigden (uitgaande van drie Gegadigden) aan wie de Opdracht niet zal worden gegund, maar welke wel een geldige en complete inschrijving hebben ingediend, een vergoeding van €30.000,- incl. BTW betalen.

5.5 Gunningscriteria

De Opdrachtgever gaat de inschrijvingen beoordelen op basis van beste prijs-kwaliteitverhouding. De prijscomponent wordt bepaald aan de hand van een door Gegadigde in te dienen honorarium in de vorm van een percentage van de totale bouwkosten.

De Gunningscriteria worden verder uitgewerkt in de gunningsleidraad. De kwaliteitsaspecten die naar verwachting beoordeeld zullen worden (onder voorbehoud van wijzigingen) zijn de volgende:

- Presentatie visie en samenwerking
- Schetsontwerp

Aan bovenstaande Gunningscriteria (zowel de prijs- als kwaliteitscomponent) kunnen geen rechten worden ontleend.

6 Bijlagen

Bijlage 1: Definitielijst

Bijlage 2: Randvoorwaarden

Bijlage 3: DNR 2011 inkoopvoorwaarden

Bijlage 4: Invulblad geschiktheidseis referenties

Bijlage 5: Invulblad selectiecriteria 1

Bijlage 6: Verklaring geen Russische betrokkenheid