

Marktconsultatie Provincie Noord-Brabant

Beheer van resterende werkzaamheden uitvoering Subsidieregeling Hedendaagse Cultuur in
2025, 2026, 2027 en mogelijk verder,
Casenummer: C2360388

Auteur

Lisette Geers
Joost Cremers

Datum

26-6-2025

Uiterste ontvangstdatum reacties:

15 08 2025

Inhoudsopgave

1	Algemeen	3
1.1	Beknopte samenvatting marktconsultatie	3
1.2	De provincie Noord-Brabant	3
1.3	Programma Cultuur, Sport, Erfgoed en Vrije Tijd	3
1.4	De opdracht context	3
1.5	De opdracht	4
1.6	Beschrijving werkzaamheden.	4
1.7	Indicatie van de omvang	5
1.8	Percelen	5
2	Doel en vorm van deze marktconsultatie	6
2.1	Doel van de marktconsultatie	6
2.2	Vorm van de marktconsultatie	6
2.3	ACTIE gevraagd: Toetsvragen	6
3	Procedure marktconsultatie	7
4	(Overige) voorwaarden	8

1 Algemeen

1.1 Beknopte samenvatting marktconsultatie

Het doel van deze consultatie is om te inventariseren of er marktpartijen zijn die zowel geïnteresseerd zijn in als geschikt zijn voor het uitvoeren van de in dit document beschreven opdracht. De provincie nodigt geïnteresseerde partijen uit om hun belangstelling kenbaar te maken. Dit kan door middel van een schriftelijke reactie op de twee vragen in [§ 2.3](#) via de berichtenmodule.

1.2 De provincie Noord-Brabant

De provincie Noord-Brabant behartigt de belangen van de Brabanders. Of het nu gaat om het economisch klimaat, de bereikbaarheid, de bouw van woningen, bedrijventerreinen, veiligheid, zorg voor jongeren en ouderen, musea en podiumkunsten. De provincie staat voor Brabant: kleurrijk, ondernemend en sociaal! Meer informatie over de provincie is te vinden op www.brabant.nl.

1.3 Programma Cultuur, Sport, Erfgoed en Vrije Tijd

Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd ten behoeve van programma Cultuur, Sport, Erfgoed en Vrije Tijd. Dit programma werkt aan een levendig Brabant voor iedereen. Doel is om Brabant aantrekkelijk te maken voor inwoners, bezoekers en buitenlandse werknemers. Om dat te bereiken werkt dit programma samen met publieke, private en maatschappelijke partners aan een onderscheidend Brabant waar tradities en vernieuwing samengaan. Waar creativiteit, vernieuwing, inspiratie en verbeeldingskracht ingezet worden bij het werken aan de opgaven. Zo wordt samen dé plus op het Brabantse leven gezet!

Meer informatie over het programma is te vinden op deze pagina:

<https://www.brabant.nl/onderwerpen/cultuur-erfgoed-sport-vrijetijd/>

Het beleidskader is hier te vinden: <https://www.brabant.nl/onderwerpen/cultuur-erfgoed-sport-vrijetijd/beleidskader-levendig-brabant-2030/>. Concrete doelen en acties zijn geformuleerd in [de Uitvoeringsagenda 2023-2027](#).

1.4 De opdracht context

Het betreft een vraagstuk of de Provincie de werkzaamheden rondom de administratie van uitvoering van de subsidieregeling hedendaagse cultuur Noord-Brabant; paragraaf 11,12 en 13; voorheen uitgevoerd door Brabant C, zelf wilt/kan/gaat uitvoeren, of dat deze administratie uitbesteed zal worden.

Brabant C heeft als ‘verbonden partij’ in de periode van 2019 tot en met 2024 in mandaat subsidies en leningen verleend op basis van de subsidieregeling hedendaagse cultuur. Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de provincie een bestuurlijk en een financieel belang heeft.

In die hoedanigheid is Brabant C de partij die in voortrajecten meegedacht heeft met initiatiefnemers, adviescommissies begeleid heeft, subsidies in mandaat verstrekt. Brabant C monitort de voortgang, stelt subsidies vast en gaat gesprekken aan met instellingen die niet of later aan verplichtingen kunnen voldoen rondom leningen en neemt daarover besluiten. Alle relevante informatie is momenteel in beheer bij Brabant C.

1.5 De opdracht

Voor de komende jaren zijn er nog sprake van werkzaamheden m.b.t. tot voortgang lopende projecten en vaststelling subsidies. Het gaat hierbij op 29 lopende projecten, waarvan er in 2025 naar verwachting 13 zullen worden verantwoord, 16 in 2026 en 3 in 2027.

Daarnaast is er een aantal leningen verstrekt met een looptijd van 10 jaar. Het leningenbeheer loopt daarmee tot 2033. Met name het leningenbeheer is meer dan een administratieve klus omdat culturele instellingen niet altijd in staat zijn om leningen af te lossen. Dit leidt er toe dat er betalingsafspraken worden gemaakt of zelfs dat er leningen geheel worden afgeschreven.

1.6 Beschrijving werkzaamheden.

Beheer lopende projecten - (door manager aanvragen)	
Rappelleren tussentijds voortgangsverslag;	
Tussentijdse voortgangsverslag (inh.) lezen en analyseren;	
Monitoringgesprek met projecthouder en verslaglegging ;	
Afstemming met de lening beheerder;	
Incasseren van de rente- en aflossingen (onderdeel lening beheer)	
Verlenen en betalen van voorschotten;	
Archiveren;	
Projectadministratie bijwerken;	
Totale uren beheer lopende projecten	
Vaststelling van projecten - (door manager aanvragen)	
Rappelleren eindverantwoording en evt. aanvullingsverzoek opvragen;	
Verzoeken tot uitstel beoordelen;	
Eindverantwoording (alleen inhoudelijk bij § 11) beoordelen en opstellen analyse;	
Uitrekenen en toelichten van de vast te stellen subsidie (projecten §12 en §13);	
Contact met projecthouders bij afwijking;	
Vaststellingsbesluit opstellen, versturen en archiveren ;	
Betaling restant subsidie	
Financiële projectadministratie bijhouden.	
Totale uren vaststelling projecten	
Beheer van leningen (§11) - (door financieel analist)	
:	
<u>Het beheren van de lening portefeuille:</u>	
Plannen risico analyses t.b.v. de balanswaardering (toets door de extern accountant);	
Contact met lening nemers over aflossingen;	
Controleren van de incasso van rente- en aflossingen;	
Rappelleren jaarrekeningen en indien nodig prognoses;	
Opstellen van de risico analyses;	
Opstellen van uitstelnota's voor uitstel aflossingen;	

Opstellen van brieven en nieuw aflosschema in geval van uitstel aflossingen;	
Afstemming met de manager aanvragen.	
<u>Het schrijven van een financiële analyse van een verantwoording:</u>	
Uitrekenen en toelichten van de vast te stellen subsidie;	
Contact met projecthouder indien ander bedrag wordt vastgesteld dan de volledige subsidie.	
Algemene werkzaamheden	
Beheer digitaal platform AIMS	
Afstemming impactonderzoeken projecthouders en Cigarbox	
Financiële projectadministratie	
Projectregie, P&C, kwartaaloverzicht en verslaglegging	

De bestaande uitvoerder van de werkzaamheden voert niet alleen de administratieve kant van de werkzaamheden rond projectbeheer en leningen uit maar beoordeelt ook de voortgang en het eindresultaat bij vaststelling. Regelmatig komen bij leningenbeheer vraagstukken aan de orde over het niet kunnen voldoen aan het aflossingsschema en de beoordeling van dit vraagstuk. Dit kan leiden tot een nieuw betalingsregime of zelfs kwijtschelding van de lening.

Daarbij heeft de bestaande uitvoerder als verstrekker van subsidies en leningen veel kennis opgebouwd over de ontvanger van respectievelijk subsidies en leningen. Voor de uitvoering van de werkzaamheden zijn overeenkomsten gesloten en hebben GS een mandaatbesluit genomen.

Aangezien alle relevante informatie momenteel bij Brabant C berust, is er sprake van een situatie waarin de overdracht van werkzaamheden aan een andere partij aanzienlijke inspanning en middelen vergt. Dit creëert een afhankelijkheidsrelatie (vendor lock-in), die de flexibiliteit en overdraagbaarheid van de opdracht beperkt.

1.7 Indicatie van de omvang

Met de informatie die nu beschikbaar is, is de raming van de waarde van deze opdracht:

De omvang van de opdracht zoals nu bekend is (€56.250 + €75.000 + €60.000 =) € 191.250,-

In theorie kan de totale omvang van de opdracht worden: € 191.250,- + (7 jaar keer €75.000 = € 525.000,00) = € 716.250,-

Aan deze indicatie kunnen geen rechten worden ontleend.

1.8 Percelen

Het voornemen is om de opdracht te publiceren als één (1) perceel.

2 Doel en vorm van deze marktconsultatie

2.1 Doel van de marktconsultatie

Binnen de marktconsultatie staat de volgende doelstelling centraal:

Het peilen of er geschikte partijen zijn die interesse hebben in én in staat zijn om de opdracht uit te kunnen voeren. Om daarna een goede afweging te kunnen maken of het schrijven en publiceren van een procedure voor deze opdracht proportioneel is.

De provincie Noord-Brabant neemt hierbij de algemene beginselen voor Europees aanbesteden in acht (gelijke behandeling, transparantie en proportionaliteit).

2.2 Vorm van de marktconsultatie

Het betreft een open, schriftelijke marktconsultatie.

2.3 ACTIE gevraagd: Toetsvragen

Gezien de situatie waarin de overdracht van werkzaamheden aan een andere partij aanzienlijke inspanning en middelen vergt, denken wij dat er slecht één partij is interesse heeft om de laatste fase van deze opdracht uit te kunnen en willen voeren.

Voor we deze aanname vast willen en kunnen stellen, toetsen we dit graag. Daarom vragen wij u een schriftelijke reactie te geven op onderstaande vragen:

1. Bent u als (een combinatie van) marktpartij(en) geïnteresseerd in het leveren van de (volledige) opdracht zoals opgenomen in paragraaf §1.5 en §1.6 aan Provincie Noord-Brabant?
2. Bent u als (een combinatie van) marktpartij(en) zonder de reeds opgebouwde kennis in staat om de (volledige) opdracht zoals opgenomen in paragraaf §1.5 en §1.6 binnen de geraamde opdrachtwaarde uit te voeren.

3 Procedure marktconsultatie

Tijdens de marktconsultatie verloopt alle communicatie met de provincie Noord-Brabant met betrekking tot dit onderwerp via onderstaande contactpersoon:

Inkoop : Lisette Geers
e-mailadres : aanbestedingen@brabant.nl
Bezoekadres : Provincie Noord-Brabant
Brabantlaan 1
5216 TV 's-Hertogenbosch

U wordt verzocht om uiterlijk op 15 augustus 2025 uur uw schriftelijke reactie te verstrekken. Dat kunt u doen door een bericht te sturen via de berichtenmodule.

Van deze reacties wordt geen verslag gemaakt. De resultaten worden opgenomen in een intern motiveringsdocument dat dient ter onderbouwing van de bepaling van de meest passende procedure. En van de resultaten wordt een conclusie gemaakt, die als verslag openbaar wordt gemaakt en toegevoegd aan de documenten van de marktconsultatie. Reacties die na de termijn binnenkomen kunnen derhalve niet worden meegenomen.

Indien er na aanleiding van deze consultatie andere vragen ontstaan, dan kunt u deze ook via de berichtenmodule indienen.

4 (Overige) voorwaarden

Naast de elders vermelde voorwaarden in dit document zijn op deze marktconsultatie de volgende overige voorwaarden van toepassing:

- dit document is uitsluitend bestemd voor marktconsultatie doeleinden;
- de marktconsultatie is geen onderdeel van een aanbesteding maar een consultatieronde;
- deze marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken van gegadigden in het kader van mogelijke vervolgtrajecten;
- marktpartijen die niet meedoen aan de marktconsultatie zijn daarmee niet uitgesloten van deelname aan mogelijke vervolgprojecten. Evenmin zijn marktpartijen dien deelnemen aan de marktconsultatie op enige wijze uitgesloten van of bevoorrecht in mogelijke vervolgtrajecten;
- de marktconsultatie is voor alle deelnemers als voor de provincie Noord-Brabant vrijblijvend;
- partijen (inclusief partijen die niet deelnemen als voor de provincie Noord-Brabant) kunnen aan deze marktconsultatie geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens de provincie Noord-Brabant ontleen;
- deelname aan deze marktconsultatie biedt geen enkel recht op het verkrijgen van een opdracht;
- eventuele kosten voor de deelname aan deze marktconsultatie worden niet vergoed door de provincie Noord-Brabant;
- deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat door hen aangeleverde informatie verwerkt kan worden in het door de provincie Noord-Brabant nader uit te werken stukken op het gebied van uitvoering subsidieregeling;
- de provincie Noord-Brabant neemt bij het doorlopen van deze marktconsultatie de beginselen van non-discriminatie en transparantie in acht;
- de inbreng van deelnemende partijen zal zoveel mogelijk vertrouwelijk behandeld worden, waarbij in ieder geval rekening zal worden gehouden met de gerechtvaardigde (zakelijke) belangen van partijen;
- de voertaal tijdens deze marktconsultatie is Nederlands;
- de provincie is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie of verplicht tot realiseren en/of aanbesteding van het onderwerp waarop de marktconsultatie betrekking heeft;
- claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband hiermee worden niet gehonoreerd;
- de door deelnemende partijen ingezonden documenten worden beschouwd als openbare documenten en vrij van auteursrechten. Indien auteursrechten van toepassing zijn dan wordt de provincie Noord-Brabant hiervan gevrijwaard door deze deelnemende partij(en);
- de provincie Noord-Brabant behoudt zich het recht voor deze marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken;
- door deelnemen aan deze marktconsultatie geven partijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.