



Onderwerp:

Marktconsultatie I Warmtenet Lariks

Zaaknummer:

28885 - 2025

Datum:

7 oktober 2025

Versie:

1.0

Managementsamenvatting

De marktconsultatie bevestigt dat de opdracht voor het warmtenet Lariks uitvoerbaar is en dat er voldoende marktinteresse is. De markt pleit voor een integrale aanpak of, indien opgedeeld, een duidelijke coördinatie rol voor de opdrachtgever. Belangrijkste aandachtspunten zijn transparantie, risicoverdeling, co-creatie in de ontwerpfase en een realistische planning. Op basis van deze input wordt de aanbestedingsstrategie gericht op samenwerking en kwaliteit in plaats van louter prijsconcurrentie.

AANLEIDING EN DOEL

De gemeente Assen organiseerde deze online marktconsultatie op 18 september om tegen lage inspanningskosten van de deelnemers een eerste verkenning te doen voor een aanbestedingsstrategie.

Het doel was om de haalbaarheid en uitvoeringsstrategie van het warmtenet Lariks te toetsen. Het doel was daarnaast om input verzamelen over de contractvorm, aanbestedingsprocedure, fasering, samenwerking en exploitatievoorwaarden.

AANLEIDING EN DOEL

De gemeente organiseerde deze marktconsultatie om de haalbaarheid en uitvoeringsstrategie van het warmtenet Lariks te toetsen bij marktpartijen. Doel was om input te verzamelen over:

- De omvang en complexiteit van de opdracht.
- De optimale contract- en aanbestedingsvorm.
- De fasering, risicoverdeling en samenwerking.
- De gewenste looptijd van exploitatie- en onderhoudscontracten.

DEELNEMERS

Aanwezig waren vertegenwoordigers van de gemeente, het warmtebedrijf, de woningcorporatie en diverse marktpartijen (aannemers, ingenieursbureaus, leveranciers). De bijeenkomst vond online plaats en duurde circa 90 minuten.

BELANGRIJKSTE BEVINDINGEN

1. AARD EN OMVANG

- De opdracht wordt door marktpartijen gezien als **middelgroot tot groot**.
- De fasering in drie delen (2026–2029) maakt de opdracht uitvoerbaar en biedt een **leercurve** tussen fases.

2. CONTRACT- EN AANBESTEDINGSVORM

- Er is brede steun voor een **integrale opdracht** met één aanspreekpunt, om coördinatieproblemen te voorkomen.
- Tegelijkertijd zien marktpartijen voordelen van **opdeling in drie percelen** (bron, distributie, afleversets) zodat de beste specialist per deel kan worden geselecteerd.
- De markt is huiverig voor een volledig competitieve aanbesteding; voorkeur gaat uit naar **participatie of co-creatie**, met een duidelijke risicoverdeling en ruimte voor dialoog.
- Voor de afleversets zou een aparte, meer prijsgerichte aanbesteding mogelijk zijn.

3. SAMENWERKING

- Samenwerking moet worden gebaseerd op **vertrouwen, transparantie en gedeelde projectdoelen**.
- Marktpartijen adviseren om vanaf de start te investeren in teambuilding, bijvoorbeeld door **wekelijkse fysieke werksessies**.
- Een **stabiel kernteam** aan beide zijden is essentieel.

4. EXPLOITATIE EN LOOPTIJD

- De markt adviseert een **onderhouds-/exploitatieperiode van 10–15 jaar**; langer wordt als moeilijk uitvoerbaar gezien.
- Het onderscheid tussen levensduur van distributienet (50 jaar) en warmtebron (15 jaar) moet worden meegenomen in de contractstrategie.

5. RISICO'S

- Belangrijkste risico's: onduidelijke interfaces, te ambitieuze planning, en onvoldoende borging van samenwerking.
- Marktsuggestie: **heldere risicoverdeling** vooraf en mogelijkheid om contracten aan te passen bij grote externe wijzigingen.

TABEL – INPUT MARKT EN IMPLICATIES VOOR AANBESTEDING

Thema	Input Markt	Implicaties voor Aanbesteding
Omvang	Middelgrote tot grote opdracht, uitvoerbaar door fasering.	Contractvorm en planning kunnen marktcapaciteit aan; fasering benutten voor leercurve.
Contractvorm	Voorkeur voor integrale verantwoordelijkheid, maar met percelen per discipline.	Overweeg één hoofdaannemer/consortium, of gearrangeerde samenwerking met drie percelen.
Aanbestedingsprocedure	Competitieverricht niet wenselijk, voorkeur voor participatie/co-creatie.	Niet-openbare procedure of concurrentieverrichte dialoog; nadruk op kwaliteit en samenwerking.
Exploitatie	10–15 jaar contractduur realistisch.	Looptijd in aanbesteding opnemen, met opties voor verlenging.
Samenwerking	Investeren in relatie, fysiek samen werken, stabiel team.	Samenwerkingsclausules, gezamenlijke KPI's en teambuilding in contract opnemen.
Risico's	Onzekerheid over interfaces, planning, budget.	Heldere raming, plafondbudget, risicoallocatie en flexibiliteit in contract.

CONCLUSIES EN VERVOLG

- De markt is positief over het project en ziet het als een kansrijk initiatief.
- De gemeente wordt geadviseerd om te kiezen voor een **integrale aanpak met ruimte voor dialoog**, en om te investeren in samenwerking en vertrouwen.
- De uitkomsten van deze marktconsultatie worden verwerkt in de aanbestedingsstrategie, waarbij een keuze wordt gemaakt tussen een geïntegreerde opdracht of een opdeling in drie percelen met coördinatie door de gemeente.