

## Marktconsultatiedocument

ten behoeve van de voorbereiding van de aanbesteding ReBEK,  
Renovatie Bediening- en besturingssysteem Eilandbrug Kampen

### Colofon

|                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| Uitgegeven door | Rijkswaterstaat PPO |
| Informatie      | Nick Könitzer       |
| Email           | rebek@rws.nl        |
| Uitgevoerd door | R. Tubee            |
| Zaaknummer      | 31096159            |
| Datum           |                     |
| Status          |                     |
| Versienummer    | 1.0                 |

## Inhoudsopgave

|  |    |
|--|----|
| Inhoudsopgave  | 2  |
| 1. Inleiding   | 3  |
| 1.1 Aanleiding   | 3  |
| 1.2 Doel van de marktconsultatie                           | 3  |
| 1.3 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen          | 4  |
| 1.4 Doelgroep van de marktconsultatie                      | 4  |
| 2. Rijkswaterstaat   | 5  |
| 2.1 Over Rijkswaterstaat                                   | 5  |
| 2.2 Organisatie Rijkswaterstaat                            | 5  |
| 2.3 Werken onder kwaliteitsborging                         | 6  |
| 3 Bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding     | 7  |
| 4. Marktconsultatie  | 9  |
| 4.1 Procedure  | 9  |
| 4.2 Vertrouwelijkheid                                      | 10 |
| 4.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie | 10 |
| 5. Vragenlijst   | 11 |

## 1. Inleiding

### 1.1 Aanleiding

Rijkswaterstaat (RWS) heeft het voornemen om het bediening- en besturingssysteem te vervangen van de Eilandbrug te Kampen, onder de projectnaam ReBEK (Renovatie Bediening- en besturingssysteem Eilandbrug Kampen).

RWS hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding van start gaat.

Deze marktconsultatie dient ter voorbereiding van de ReBEK aanbesteding.

Het projectteam ReBEK heeft het plan opgevat om de aanbesteding zo in te richten dat deze aansluit op de grootste projectrisico's.

Om er zeker van te zijn dat deze insteek succesvol kan zijn organiseert het projectteam voordat de aanbesteding start een schriftelijke marktconsultatie om marktpartijen te informeren en te consulteren. Deze marktconsultatie wordt gepubliceerd op Tendered en beoogt ReBEK projectinformatie op hoofdlijn te geven.

Naast het vervangen van het bediening- en besturingssysteem bevat de ReBEK scope nog enkele civiele/bouwkundige werkzaamheden. Het opstellen van een openstellingvergunning behoort hier niet bij.

RWS zoekt voor de ReBEK aanbesteding een marktpartij welke zeer ervaren is met Industriële Automatisering (IA). Zie hoofdstuk 3 voor meer details.

De Landelijke Bruggen en Sluizen Standaard (LBS) is van toepassing bij ReBEK, net zoals de machinerichtlijn.

RWS nodigt marktpartijen uit om deel te nemen aan deze marktconsultatie.

### 1.2 Doel van de marktconsultatie

RWS heeft dit marktconsultatiedocument gepubliceerd op Tendered met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedenken.

RWS beoogt met deze marktconsultatie:

- inzicht te verkrijgen in de reële haalbaarheid van de scope van het project en in de randvoorwaarden waaronder het project kan worden uitgevoerd;
- input te vergaren voor het aanbestedingsproces (bestaande ideeën toetsen, nieuwe ideeën opdoen);
- de markt in een vroeg stadium bij het project te betrekken om de aanbestedingsstukken zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de mogelijkheden van de markt.

Daarnaast beoogt RWS met deze marktconsultatie te toetsen:

- of private partijen interesse en mogelijkheden hebben om de opdracht uit te voeren of te realiseren;
- of de ideeën van RWS passen bij de actuele en verwachte marktontwikkelingen.

RWS benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

### 1.3 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie bestaat uit twee delen. Allereerst vindt er een schriftelijke vragenronde plaats met alle partijen die zich hebben aangemeld en een bijdrage willen leveren. Geïnteresseerde marktpartijen wordt verzocht om de onder hoofdstuk 4 opgenomen vragenlijst in te vullen en op te sturen. Daarop volgend vindt mogelijk een gespreksronde plaats met een beperkt aantal partijen die in één op één gesprekken hun visie op de gestelde vragen verder uiteen willen zetten.

Hoofdstuk 4 beschrijft de werkwijze en aanpak van de marktconsultatie in meer detail.

### 1.4 Doelgroep van de marktconsultatie

De marktconsultatie richt zich tot bedrijven in de marktsegmenten Industriële Automatisering en Installaties die geïnteresseerd zijn om als mogelijke Opdrachtnemer van ReBEK op te treden.

Aandachtspunten binnen het project zijn hierbij:

- ervaring met regievoering en het contracteren en aansturen van derden;
- ervaring met intensieve samenwerking met andere partijen;
- het opstellen van Ontwerpdocumenten welke voor Opdrachtgever traceerbaar en aantoonbaar zijn;
- ervaring met het werken binnen strakke deadlines (mede in verband met beperkte tijdssloten (vaar)weg afsluitingen en algehele planning);
- innoverend vermogen;
- pro-actieve houding;
- ervaring met werken aan de weg, inclusief bijbehorende verkeersmaatregelen;
- ervaring met het programmeren en testen van besturingssystemen die deel uitmaken van een groter systeem of installaties in een operationele omgeving;
- ervaring met System Integration.

## 2. Rijkswaterstaat

### 2.1 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat (RWS) is de uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de minister en staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu (IenM) de nationale netwerken op duurzame wijze beheert en ontwikkelt.

Rijkswaterstaat werkt aan de vlotte en veilige doorstroming van het verkeer, aan een veilig, schoon en gebruikersgericht landelijk watersysteem en aan de bescherming van ons land tegen overstromingen. Daarvoor beheert Rijkswaterstaat het nationale rijkswegennetwerk (5.695 km), het rijksvaarwegennetwerk (1.686 km kanalen, rivieren en 6.165 km vaarweg in open water) en het landelijke watersysteem (65.250 km<sup>2</sup>).

Samenwerken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland, dat is Rijkswaterstaat.

RWS doet dit in nauwe samenwerking met marktpartijen die, veelal via Europese Aanbestedingen, gevraagd worden het werk uit te voeren, zowel nieuwbouw als renovatie en onderhoud. Hierbij maakt RWS gebruik van diverse, steeds vaker innovatieve contractvormen.

RWS Programma's, Projecten en Onderhoud (PPO) realiseert infrastructuurprojecten tot 65 miljoen euro. PPO is onderdeel van de RWS keten en werkt samen met anderen.

De Eilandbrug in de rijksweg N50 valt binnen het hoofdwegennet van Nederland en daarmee binnen het beheer van RWS. De Eilandbrug verbindt Kampen en Ramspol en is een belangrijke schakel in het handhaven van een vlotte en veilige doorstroming van het wegverkeer op de N50.

Op de website [www.rijkswaterstaat.nl](http://www.rijkswaterstaat.nl) staat meer informatie over Rijkswaterstaat en RWS PPO.

### 2.2 Organisatie Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat kent sinds 2013 zes organisatieonderdelen die regio-overstijgend actief zijn. Daarnaast zijn er zeven regionale organisatieonderdelen van Rijkswaterstaat die zorgen voor

- toezicht op de waterstaat in de regio;
- aanleg, beheer en onderhoud en verbetering van infrastructuur en waterwerken;
- regio-overleg met medewegbeheerders over verkeers- en vervoerszaken.

De zestien districten in Nederland zorgen voor

- verkeersdoorstroming op Hoofdwegennet en Hoofdvaarwegennet;
- schoon en voldoende water en kustveiligheid;
- vlotte en veilige doorstroming van de scheepvaart.

Het organogram van RWS zit er als volgt uit:



### 2.3 Werken onder kwaliteitsborging

RWS streeft naar nieuwe werkverhoudingen met marktpartijen door deze eerder en meer in te schakelen en de mogelijkheden van de markt beter benutten.

RWS wil hierbij optimaal gebruik maken van de eigen kwaliteitsborging van de opdrachtnemers. Opdrachtnemers hanteren hun eigen kwaliteitsmanagementsysteem en zijn hiermee zelf verantwoordelijk voor de kwaliteit van het werk. Een en ander is ook verwoord in de ISO norm 9001:2008.

RWS wil 'Toonaangevend Opdrachtgever' zijn en streeft erna om 'de markt zo optimaal mogelijk in te zetten waarbij RWS op afstand beheerst': 'meer regie, minder uitvoering' en 'meer doen met minder mensen'. RWS wil 'maximaal ontzorgd' worden.

Eén van de instrumenten die RWS hanteert om bovengenoemd streven te behalen is de methode *System Gerichte Contractbeheersing* (SCB).

Meer informatie over SCB is te vinden op internet:

[http://rws.nl/zakelijk/zakendoen\\_met\\_rws/nieuws/nieuwsbrieven/rws\\_zakelijk/maart\\_2012/systeemgerichte\\_contractbeheersing.aspx](http://rws.nl/zakelijk/zakendoen_met_rws/nieuws/nieuwsbrieven/rws_zakelijk/maart_2012/systeemgerichte_contractbeheersing.aspx) en

[http://rws.nl/zakelijk/zakendoen\\_met\\_rws/werkwijzen/gww/scb/index.aspx](http://rws.nl/zakelijk/zakendoen_met_rws/werkwijzen/gww/scb/index.aspx)

Via de laatstgenoemde link is tevens het 'Kader SCB' te downloaden:

[http://rws.nl/images/SCB%20anno%202011\\_tcm174-333026.pdf](http://rws.nl/images/SCB%20anno%202011_tcm174-333026.pdf)

### 3 Bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding

De Eilandbrug is een brug in de rijksweg N50 over rivier de IJssel tussen Kampen en Ens. De brug bestaat uit een asymmetrische tuibrug over de hoofdo overspanning en een kleiner beweegbaar deel. De doorvaarthoogte is 14 meter, het beweegbare deel wordt vooral gebruikt door zeilschepen met een staande mast.

De brug is in januari 2003 officieel in gebruik genomen.

De beheerder/eigenaar en opdrachtgever van het project ReBEK is RWS Oost Nederland. De bediening van de Eilandbrug vindt plaats vanuit de nabij gelegen Ramspolbrug. In deze brug is een nieuwe bedienplek ingericht voor de bediening van de Eilandbrug.

Het huidige bediening- en besturingssysteem van het bewegende gedeelte van de Eilandbrug voldoen niet aan de vigerende kaders van RWS en machinerichtlijn.

Hieruit volgen de werkzaamheden van het project ReBEK, deze bestaan hoofdzakelijk uit de vervanging van het bediening- en besturingssysteem.

Daarnaast dienen er:

- conform de kaders van LBS (Landelijke Brug en Sluis standaard) tevens kleine aanpassingen aan het hydraulisch systeem te worden gedaan, ten behoeve van de te implementeren veiligheidsfuncties in het besturingssysteem;
- een aantal kapotte ramen in de pilaar onder het bewegende gedeelte te worden vervangen.

Het nieuwe bediening- en besturingssysteem van het beweegbare deel van de Eilandbrug dient na realisatie:

- Een beweegbare brug met bediening- en besturingssysteem op te leveren welke aansluit op de bedieninterface van de nabij gelegen Ramspolbrug ;
- Een beweegbare brug waarvan de bediening en besturing aantoonbaar (verantwoordelijkheid opdrachtnemer) aan de wet en regelgeving en onderliggende geharmoniseerde normen (machinerichtlijn) gaat voldoen. Betrouwbaar, bedrijfszeker en onderhoudbaar;
- Opgenomen te kunnen worden in het nieuwe onderhoudscontract van OG.

Hierbij zijn onder meer de volgende technische raakvlakken vastgesteld:

- CCTV;
- De afsluitbomen;
- Waarschuwingseinen wegverkeer en scheepvaartseinen;
- Het hydraulisch systeem (aandrijfmechanisme);
- Laagspanningsverdeelinrichting.

**Aanbesteding:**

Een recente ontwikkeling binnen RWS is dat er gestuurd wordt op een kwalitatieve verbetering op het gebied van IA (Industriële Automatisering) voor alle objecten onder beheer van RWS, inclusief bestaande bruggen.

Het ontwerpen, bouwen en testen van een nieuw bedienings- en besturingssysteem is het belangrijkste deel van de scope van de ReBEK werkzaamheden.

Echter, om het nieuwe bedienings- en besturingssysteem te kunnen realiseren dienen er tevens aanvullende werkzaamheden te worden uitgevoerd:

- het plaatsen van de nieuwe installatie, inclusief het vervangen van het glas;
- het ontwerpen, bouwen/aanleggen, plaatsen en testen van de elektrotechnische installaties;
- het realiseren van de benodigde verkeersmaatregelen voor zowel het vaar- als wegverkeer.

RWS wil een marktpartij de integraal eindverantwoordelijkheid is voor de oplevering van aantoonbaar veilige en functionerende systemen (hoofdaannemer en System Integrator).

**Verdere bijzonderheden:**

- De machinekamer bevindt zich in een van de pijlers van de brug en is daardoor niet eenvoudig bereikbaar;
- De realisatieperiode is beperkt tot de laatste 2 maanden van het jaar vanwege het vaarseizoen van de bruine vloot te Kampen;
- Het ontwerpproces en verificatietraject dient te worden doorlopen conform de SE-methodiek. Het nieuwe B&B systeem dient aantoonbaar te voldoen aan de landelijke RWS kaders, de LBS en machinerichtlijn;
- Om verkeersstremmingen tot een minimum te beperken dient er bij voorbaat uitvoerig getest te worden.

**Kenmerken ReBEK project, aanbesteding en realisatie:**

- 1 Europese aanbesteding volgens de Niet-Openbare procedure;
- Selectie gericht op ervaring met Industriële Automatisering;
- Als uitgangspunt wordt de LBS gehanteerd en is de machinerichtlijn van toepassing;
- Nadruk op ontwerpproces, verificatie, validatie en testen.

## 4. Marktconsultatie

### 4.1 Procedure

#### 4.1.1 Planning

RWS hanteert de volgende planning:

| Activiteit  | Datum en tijdstip |
|---|-------------------|
| Publiceren Marktconsultatiedocument                                     | 4 juli            |
| Uiterste datum tot het stellen van vragen over Marktconsultatiedocument | 16 juli           |
| Publiceren antwoorden op gestelde vragen                                | 23 juli           |
| Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst                      | 22 augustus*      |
| Data voor eventueel aanvullend gesprek                                  | eind augustus     |
| Afronding en publiceren resultaten                                      | Begin september   |

\*: in verband met de bouwvak vakanties is 22 augustus de uiterste datum voor het invullen van de vragenlijst. Het staat u vrij om de antwoorden eerder in te leveren.

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

#### 4.1.2 Vragen over het marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijkheden in het marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie. Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze via het e-mailadres [rebek@rws.nl](mailto:rebek@rws.nl) worden gesteld vóór de in paragraaf 4.1.1 genoemde 'Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt RWS in een Nota van Inlichtingen die op Tendered wordt gepubliceerd.

#### 4.1.3 Indienen vragenlijst

Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 5 van dit marktconsultatiedocument in te dienen via het e-mailadres [rebek@rws.nl](mailto:rebek@rws.nl) vóór de in paragraaf 4.1.1 genoemde 'Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst'.

#### 4.1.4 Mondelinge toelichting op vragenlijst

RWS wil naar aanleiding van de ingediende reacties enkele partijen uitnodigen om mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden. RWS zal contact opnemen met deze partijen en in overleg een afspraak plannen in de periode zoals genoemd in paragraaf 4.1.1 'Data voor eventueel aanvullend gesprek'.

#### 4.1.5 Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Afronding van de marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 4.1.1 genoemde periode.

RWS zal in de aanbestedingsstukken duidelijk maken hoe de oorspronkelijke ideeën en/of vragen naar aanleiding van de marktconsultatie zijn bijgesteld of ingevuld en zal hierin de conclusies op hoofdlijnen opnemen.

#### 4.2 Vertrouwelijkheid

RWS behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

RWS neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of (commercieel) gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

#### 4.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen maakt RWS de uitkomsten van de marktconsultatie openbaar in de aanbestedingsstukken. Daarnaast zal de informatie die RWS tijdens de marktconsultatie deelt, onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

RWS kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

Het staat deelnemers aan de marktconsultatie vrij om de vragen naar eigen inzicht te beantwoorden. RWS vraagt u wel vriendelijk om per antwoord niet meer dan een half A4 te benutten.

## 5. Vragenlijst

| Vragen over de interesse in de opdracht |   |
|---|---|
| A1                                      | Overweegt u, gebaseerd op de beperkte informatie uit dit document, in te schrijven op deze aanbesteding?          |
| A2                                      | Wat zijn voor u redenen om wel of niet deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure?                               |
| A3                                      | Waar ziet u een toegevoegde waarde van uw organisatie in relatie tot deze opdracht? (wat biedt u als meerwaarde?) |

| Vragen over de opdracht |   |
|-------------------------|---|
| B1                      | De beschikbare uitvoeringstijd op de brug zelf is beperkt: kunt u een inschatting geven hoelang u verwacht bezig te zijn met het vervangen van de technische installatie van de basculebrug met twee keer één rijbaan?        |
| B2                      | De beschikbare uitvoeringstijd op de brug zelf is beperkt: kunt u een inschatting geven hoelang u verwacht bezig te zijn met het testen van een bediening- en besturingsysteem van een basculebrug met twee keer één rijbaan? |
| B3                      | Heeft u aanvullende suggesties voor de invulling van de opdracht? Zo ja, welke?   |

| Vragen over een effectieve samenwerking |  |
|---|--|
| C1                                      | Welke belangrijkste voor- en nadelen, risico's ziet u binnen de voorgenomen aanpak?  |
| C2                                      | Wat zou voor u, gebaseerd op de beperkte informatie uit het marktconsultatiedocument, een voor de hand liggende vorm van samenwerking zijn tussen u en de Opdrachtgever? |

| Vragen over het aanbestedingsproces |  |
|-------------------------------------|--|
| D1                                  | Heeft u suggesties over de verdere inrichting van het aanbestedingsproces? |

| Vragen over kennis en ervaring |  |
|--------------------------------|--|
| E1                             | Heeft u ervaring met soortgelijke projecten zoals ReBEK? (niet beperkt tot RWS)  |
| E2                             | Welke ervaringen heeft u met System Engineering?   |
| E3                             | Welke ervaring heeft u met het ontwerpen van besturingssystemen voor reeds bestaande objecten? Ook als deze niet volledig gedocumenteerd zijn? |
| E4                             | Bent u bekend met de Landelijke Brug- en Sluizenstandaard en de toepassing van de machinerichtlijn?  |
| E5                             | Welke ervaring heeft u met het testen en inbedrijfstelling van bediening en besturingsystemen in een operationele omgeving?                    |

| Tot slot |  |
|----------|--|
| F1       | Fungeert u in projecten meestal als hoofd- of als onderaannemer?   |
| F2       | Bent u bereid om op uitnodiging van RWS uw antwoorden op de vragenlijst in een mondeling gesprek nader toe te lichten? |
| F3       | Heeft u nog andere ideeën, suggesties of opmerkingen?  |

Ter verduidelijking is een bijlage toegevoegd met enkele foto's van de Eilandbrug om een impressie te geven van de werksituatie: de machinekamer met electrotechnische en hydraulische installatie zijn opgenomen in een van de pilaren van de brug.