



Nota van Inlichtingen – Ketenregie bij Ketendoorbraakproject Solar re-use system

Datum: **24 juli 2025**

In deze Nota van Inlichtingen geeft Opdrachtgever antwoord op de in het kader van de hierboven genoemde offerteaanvraag gestelde vragen en geplaatste opmerkingen. Deze nota van inlichtingen maakt onderdeel uit van de offerteaanvraag "**Ketenregie bij Ketendoorbraakproject Solar re-use system**" (202505149), d.d. 20 juni 2025.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
1.	Fase: Inschrijffase / Planning vragen stellen tbv NvI	Wij constateren dat de planning voor het stellen van vragen en publicatie NvI weergegeven in TenderNed niet overeenkomt met de weergegeven planning in het aanbestedingsdocument. In het aanbestedingsdocument staat een deadline vermeld van donderdag 7 juli 14.00 uur. In de planning in TenderNed staat einddatum vragenronde woensdag 16 juli 23.59 uur. Wij vragen u zo spoedig mogelijk de juiste deadlinedatum te bevestigen.	Deze vraag is reeds via de berichtenmodule beantwoord, maar de uiterste inleverdatum is 16 juli 2025.
2.	Prijzenblad	Indien wij inschrijven als combinatie, gaat u dan akkoord dat de prijslijst getekend mag worden namens de penvoerder?	Dit is akkoord.
3.	Bewijsmiddel KvK	U geeft aan bij punt 4.4. de KvK bij indienen aan te leveren. Echter bij punt 4.2. na verzoek. Kunt u aangeven welke wij dienen aan te houden?	Het KvK uittreksel moet met de Inschrijving op TenderNed ingediend worden.
4.	Ambitieverklaring	In de Ambitieverklaring wordt omschreven: "Per type PV-systeem is er een plan voor circulaire verwerking (inzamelen, testen, remanufacturing, hergebruik en recycling)". Kunt u aangeven voor welke type PV-systemen deze ambitie geldt?	De PV systemen waarvan het vanuit potentieel volume en vanuit aanwezige kennis (vanuit het consortium) logisch is om dit uit te werken. Hiervan moet een afweging gemaakt worden met de partijen uit het consortium.
5.	Bijlage 6, hoofdstuk 5, barrières	Welke van de genoemde barrières heeft de grootste impact of heeft de hoogste prioriteit?	Dit kan verschillen per product (PV panelen, omvormers, montageframes) en per merk/type. Afhankelijk hiervan

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
			moet de impact en de prioriteit bepaald worden, met als doel om de barrière op te lossen om tot het beoogde systeem te komen.
6.	Bijlage 6, hoofdstuk 5, Barrieres	Wie heeft de barrieres benoemd? Wie de oplossing? En is er ook een eigenaar van de oplossing?	De inhoud van het plan van aanpak (bijlage 6) is tot stand gekomen door inzet van het consortium. Zij zijn dan ook collectief eigenaar van de oplossing.
7.	Inzamelstructuur en systeem	Wat bedoelt u met 'een landelijke inzamelstructuur voor inzameling' en met 'een inzamelings- en hergebruikstelsel voor montageframes'. Wat is het verschil?	Dit het hetzelfde. Bedoeld wordt een landelijke structuur voor inzameling met als doel hergebruik. Deze structuur zal in fases opgezet moeten worden als aangegeven in het plan van aanpak.
8.	Landelijke inzamelstructuur voor complete PV systemen	Er wordt geschreven over het opzetten van een landelijke inzamelstructuur voor complete PV systemen . Welk bedrijf/stichting gaat de uitvoering doen? Is dit bedrijf al actief? Wat is het tijdsplan? Is het (ondersteunen bij) het oprichten van dit bedrijf onderdeel van de scope van dit project?	Het beantwoorden van deze vragen valt onder de scope van de opdracht van dit ketendoorbraakproject en zal tot stand moeten komen in samenwerking met het consortium. Daaronder valt ook het in staat stellen van het consortium om een landelijke inzamelingsorganisatie te creëren.
9.	Stichting Open	Stichting Open staat niet genoemd bij de betrokken partijen. Waarom is Stichting Open geen onderdeel van het consortium?	Stichting ZonNext is betrokken bij dit project. Stichting ZonNext is partner van WEEE Nederland. WEEE Nederland is contractpartij van Stichting OPEN. Er is wel afstemming geweest met Stichting OPEN tijdens de uitvoering van de Moonshot. Stichting OPEN zal ook betrokken moeten worden bij de uitvoering van deze opdracht.
10.	Samenwerkingsovereenkomst consortium	Bijlage 6: Is er een samenwerkingsovereenkomst van het consortium en zo ja tot wanneer loopt deze?	Er is geen samenwerkingsovereenkomst. De samenwerking binnen het consortium is gebaseerd op wederzijdse afspraken in goed vertrouwen.
11.	Lead in consortium	Bijlage 6: Wie is binnen het consortium in de lead, wie is het aanspreekpunt?	Er zal bij start van het project een contactpersoon vanuit het consortium worden gedeeld met het ketenregieteam. De penvoering bij het plan van aanpak wordt waargenomen door stichting ZonNext.
12.	Stuurgroep	Bijlage 6: Is er al een stuurgroep geformuleerd, zo ja, wie is er bij deze stuurgroep betrokken?	Het vormen van een sterke governance structuur is onderdeel van het ketendoorbraakproject en zal in samenspraak met consortiumleden tot stand moeten komen.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
13.	Aankondigingsdocument	TN533202 - EF16 Aankondiging van een opdracht, paragraaf 5.1. pagina 2 Kunt u bevestigen dat de tekst die hierbij vermeld staat bij een eerder ketenregieproject hoort, namelijk proportionering, en deze aanvullen met de juiste tekst?	Dat is juist en bij deze bevestigd. De tekst in de aankondiging wordt met een rectificatie aangepast.
14.	Aantal risico's	Aanbestedingsdocument , paragraafnummer 5.2.1, pagina 22 In de beoordelingsgrond schrijft u 'De mate waarin Inschrijver realistische risico's identificeert en passende preventieve en mitigerende maatregelen beschrijft.' Kunt u aangeven hoeveel risico's u als minimum en als maximum ziet?	Er is geen limiet aan het aantal risico's dat opgenomen mag worden maar wij adviseren u om minimaal drie risico's goed uit te werken. Let hierbij op het verschil tussen mitigerende en preventieve maatregelen.
15.	Proactief meedenken	Aanbestedingsdocument, paragraafnummer 3.1.8.2. pagina 14 U geeft het volgende aan 'Opdrachtnemer dient redelijkerwijs gedurende de gehele looptijd van de Overeenkomst, inclusief eventuele verlenging proactief mee te denken met het RVO Team Duurzame Industrie & Circulaire Economie, welke werkzaamheden verricht voor het VersnellingshuisCE.' Kunt u aangeven wat voor werkzaamheden u verstaat onder 'proactief meedenken met het RVO team duurzame industrie & Circulaire economie'	Met 'proactief meedenken met het RVO Team Duurzame Industrie & Circulaire Economie' wordt bedoeld dat de opdrachtnemer gedurende de gehele looptijd van de overeenkomst actief samenwerkt met het RVO-team door niet alleen te reageren op vragen, maar ook zelfstandig relevante kennis en ervaringen te delen. RVO haalt regelmatig kennis op bij de ketenregieteams. Omdat ketenregieteams vaak diepgaande en specifieke kennis hebben, is het van belang dat het ketenregieteam een proactieve houding aanneemt bij het delen van kennis. Specifiek omvatten deze werkzaamheden onder andere het signaleren en delen van relevante kennis en <i>best practices</i> en het adviseren over kansen en knelpunten binnen circulaire ketens in het algemeen.
16.	Eisen referenties	Aanbestedingsdocument Paragraaf 4.3.2, pagina 19 In deze paragraaf geeft u een beschrijving van de eisen van de referenties. O.a. de afrondingsdatum, de waarde van de referentieopdrachten etc. Heeft u ook een eis aan de 'versheid' van de handtekening van de handtekening van de referent.	De handtekening van de referent mag maximaal 6 maanden oud zijn. Gerekend vanaf indiening Inschrijving.
17.	Actielijn 2	Wat is het minimaal aantal pilots dat u verwacht en wat is het maximum aantal?	Het is aan Inschrijver om met het consortium invulling te geven aan wat nodig is.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
18.	Actielijn 2	Zijn de pilots van actielijn 2 al uitgewerkt tot een projectplan, is er een uitvoerend consortium, een penvoerder en financiering?	Nee, de invulling van pilotprojecten valt onder de scope van de opdracht van dit ketendoorbraakproject.
19.	Actielijn 2, pilots	Aanbestedingsdocument. Paragraaf 3.1.3. pagina 13. U beschrijft hier de activiteiten met betrekking tot actielijn 2. o.a. het managen en overzien van een nader aantal te bepaling aantal pilots. Welke pilots zijn er al voorzien?	Er zijn op dit moment nog geen pilots voorzien.
20.	Actielijnen	Aanbestedingsdocument, paragraafnummer 3.1.2 t/m 3.1.5 , pagina 13. In deze paragraafnummers beschrijft u de activiteiten die bij deze actielijn horen. O.a. de rapportagestap. Kunt u aangeven wie volgens u de doelgroep(en) zijn van de genoemde rapportages.	De rapportages dienen als instrument voor opdrachtgever om de voortgang van het project te monitoren en samen met een begeleidingscommissie te beoordelen. De begeleidingscommissie bestaat onder andere uit vertegenwoordigers van RVO, het VersnellingshuisCE, de transitie-agenda en het consortium. Daarnaast worden de rapportages ook ingezet om geleerde lessen vast te leggen, zodat deze inzichten kunnen bijdragen aan de ontwikkeling en versterking van andere circulaire ketens.
21.	Verkenning zonnepanelen	Is de informatie rondom de verkenning van zonnepanelen beschikbaar en kunt u die delen? Zo nee, wat zijn op hoofdlijnen de uitkomsten daarvan?	Het gaat hier om een CIRCO Track die heeft plaatsgevonden rond zonnepanelen. Hieruit is ook het Fair Solar Netwerk van de provincie Zuid-Holland voortgekomen. Stichting ZonNext heeft de concrete invulling van hergebruik van zonnepanelen opgepakt. Er is bij RVO geen document met verkenning beschikbaar maar deze informatie kan na de start van het project eventueel vanuit het consortium met het opdrachtnemer overlegd worden.
22.	Tijdspad	Kunt u aangeven wat u van de inschrijvende partij verwacht als blijkt dat partijen betrokken bij het project rondom omvormers niet klaar zijn in 2025 en het ketendoorbraakproject vertraging oploopt?	Wij zijn met name geïnteresseerd in de inzichten die u heeft ten aanzien van de oorzaken van de vertraging en in de mitigerende maatregelen om het ketendoorbraakproject alsnog succesvol uit te voeren en de achterstand in latere jaren in te halen.
23.	Planning	U geeft aan dat 19 augustus de uiterste datum is van ontvangst van inschrijvingen. De periode om de inschrijving voor te bereiden valt midden in de	Nee, maar de uiterste inleverdatum voor de Inschrijving wordt wel uitgesteld naar 26 augustus 2025, 14.00 uur.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
		zomervakantie van regio noord, zuid en midden. Staat u er voor open deze datum 2 weken te verschuiven?	
24.	Maakindustrie i.v.m. referenties en kennis	Wat verstaat u precies onder "maakindustrie" i.v.m. referenties en kennis die wij moeten opvoeren? Verstaat u de productie van bouwmaterialen (als gips, kunststof buizen en isolatiemateriaal) ook als maakindustrie?	Onder maakindustrie verstaan wij in principe de gehele industrie die zich bezighoudt met het produceren, assembleren en bewerken van fysieke producten, zoals machinebouw, metaalbewerking, elektrotechniek, en vergelijkbare disciplines. Hieronder vallen ook bouwmaterialen zoals gips, kunststofbuizen en isolatiemateriaal.
25.	Planning	Is twee weken uitstel mogelijk met het indienen van de inschrijving i.v.m. de zomervakantie?	Zie antwoord op vraag 23.
26.	Aanbestedingsleidraad	Hoe zorgt u ervoor dat deze partijen geen voordeel bij inschrijving genieten t.o.v. partijen die daar niet bij betrokken bent geweest?	Zie antwoord op vraag 27 voor een gecombineerd antwoord op vraag 26 en 27.
27.	Aanbestedingsleidraad	Welke partijen zijn betrokken geweest bij de moonshot en andere projecten die vooraf gingen aan deze uitvraag voor een ketendoorbraakproject?	Partners for Innovation was penvoerder van het Moonshot traject. Andere partijen staan genoemd in het aanbestedingsdocument. Daarnaast zijn diverse partners uit het netwerk van Stichting ZonNext betrokken geweest (zie ook de website van de stichting voor het partnernetwerk). Het gelijke speelveld wordt gewaarborgd doordat alle relevante informatie uit de moonshot gedeeld worden in bijlage 6.
28.	Aanbestedingsdocument, hoofdstuk 4.3.2 (Pagina 19)	4.3.2: Deze paragraaf stelt: "Door het ondertekenen van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument' verklaart Inschrijver per hierboven vermelde kerncompetentie minimaal één referentieopdracht te hebben uitgevoerd die voldoet aan de volgende minimumeisen". Vervolgens wordt in het kader met bewijsmiddelen aangegeven dat er maximaal een referentie per kerncompetentie mag worden overlegd. Mogen we per kerncompetentie slechts één referentie overleggen of mogen dit er meer zijn?	Nee dit is niet toegestaan. Er moet voor elke kerncompetentie een referentie aangeleverd worden.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
29.	Bijlage 6 - Plan van Aanpak, Hoofdstuk 8 (pagina 15)	Er is een inschatting gemaakt van de benodigde tijdsinvestering op basis van de verschillende benodigde rollen voor de ketenregie, projectmanagement en ondersteunende taken. - Zijn de ingeschatte 38 uren per maand voor de architect + makelaar gecombineerd, of is ingeschat dat zij elk 38 uren per maand ingezet dienen te worden? - Zijn de uren een inschatting voor de totale looptijd inclusief verlenging of slechts op basis van de eerste 18 maanden? Aangezien de makelaar voornamelijk in het begin betrokken zal zijn, is de tijdspanne waarop de inschatting is gebaseerd van invloed.	De 38 uur zijn gecombineerd. Het staat de Inschrijver vrij om een ander voorstel te doen ten opzichte van het plan van aanpak van het consortium mits hierbij voldoende onderbouwing wordt gegeven.
30.	Aanbestedingsdocument, hoofdstuk 2.3 (Pagina 11)	Er is onduidelijkheid over de totale looptijd incl. verlenging.	De maximale totale looptijd van de opdracht is 48 maanden. De totale looptijd bestaat uit het eerste deel van 18 maanden, waarna opdrachtgever de optie heeft om de opdracht met 30 maanden te verlengen.
31.	brancheorganisatie	Er is lijkt geen brancheorganisatie aangesloten bij het consortium. Is er wel een brancheorganisatie op een andere manier betrokken of in beeld om alle partners van deze keten te vertegenwoordigen en/of aan te spreken?	Holland Solar is op de hoogte van dit initiatief. Diverse leden van het consortium zijn ook lid van Holland Solar en hebben zitting in werkgroepen binnen de brancheorganisatie.
32.	Expertise van derden	Onder 2.1, wordt omschreven dat er voor sommige taken gespecialiseerde expertise van een derde noodzakelijk is (waar een stelpost voor dient op te worden genomen). Zijn er al gedachten over welke specialistische (technische) kennis hier nodig wordt geacht? En wordt er verwacht dat er in het voorstel al een verdere uitwerking van dit bedrag wordt opgenomen?	Nee, hier zijn nog geen gedachten over. Ervaring leert dat een stelpost voor gespecialiseerde expertise van een derde noodzakelijk is bij ketendoorbraakprojecten. Er is geen verwachting dat het inzetten van de stelpost uitgebreid behandeld wordt in de inschrijving. Het is niet de bedoeling om de stelpost vooraf toe te wijzen maar juist om tijdens het project aan een vraag naar specifieke expertise te besteden.
33.	Verlenging looptijd	Onder 2.3, wordt de looptijd van de overeenkomst gesteld op 18 maanden, met de eenzijdige optie tot verlenging van 30 maanden. Gaat dit om 30 maanden extra (dus 48 in totaal), of een totaal van maximaal 30 maanden?	Zie antwoord op vraag 30.

Nr.	onderwerp	Vraag	Antwoord
34.	Prijzafspraken	Indien er gebruik wordt gemaakt van de eenzijdige optie tot verlenging zoals omschreven onder 2.3, worden er dan nieuwe prijzafspraken gemaakt - of is de genoemde omvang van de opdracht (maximaal 400.000 euro) voor de gehele looptijd (inclusief mogelijke verlenging).	Nee. De optie tot verlenging vindt plaats onder gelijke voorwaarden en daar valt ook de prijs onder.
35.	Kennis & ervaring team	Wat betreft de wensen ten aanzien van de kennis & ervaring van het team (sectie 5.2.2); hebben jullie een specifieke grootte & ervaringsniveau voor het (kernregie)team in gedachten ter realisatie van de opdracht?	Nee. Het is aan Inschrijver om een voorstel te doen welke omvang van het team en ervaring het beste om deze opdracht uit te voeren.
36.	Rollen in team	Wat betreft de wensen ten aanzien van de kennis & ervaring van het team (sectie 5.2.2); is het van belang dan alle rollen uit het kernregieteam (coach, ketenmakelaar, ketenarchitect, ketenmanager) los naar voren komen? Of kunnen er - ten behoeve van synergiën - meerdere rollen bij een persoon worden onder gebracht?	Er kunnen meerdere rollen bij een persoon worden ondergebracht. Het staat de Inschrijver vrij om hier een voorstel voor te doen.
37.	Deskundige	Wat betreft de wensen ten aanzien van de kennis & ervaring van het team (sectie 5.2.2); is het mogelijk om 1 deskundige voor meerdere expertise gebieden naar voren te brengen?	Ja, dit is mogelijk. Het staat de Inschrijver vrij om hier een voorstel voor te doen.
38.	Kennisborging en -deling	Welke vormen van kennisborging en -deling (sectie 5.2.3) zijn er in de eerdere fase van het project toegepast? En zijn die goed ontvangen door partijen?	Er is in het moonshotproject veel aan kennisborging gedaan, wat goed is ontvangen door de destijds betrokken partijen. Voor meer informatie zie ook de pagina van het versnellingshuis over het moonshotproject.
39.	Vormeisen	Voor de verschillende documenten die in Tendernet geüpload moeten worden (plan van aanpak, team, kennisdeling en -boring) staat een maximum aantal woorden & lettertype (Verdana 9) genoemd; mogen er ter aanvulling hierop ook afbeeldingen in de documenten toegevoegd worden?	Nee. Dit is niet toegestaan. Alleen afbeeldingen mogen worden toegevoegd. Echter niet als die de intentie hebben of er toe leiden dat er meer woorden gebruikt worden dan is toegestaan.
40.	Bijlage 5	Bij bijlage 5 wordt daar verwezen naar een ander ketendoorbraakproject. Kunt u bevestigen dat dit het goede format betreft?	Dat is correct. Met deze nota van inlichtingen is ook een herziene bijlage 5 gepubliceerd.