



Nota van Inlichtingen marktraadpleging SIMA 2026

Marktraadpleging Strategisch ICT Maatwerk Advies) SIMA 2026

Algemene opmerking: aanmeldingen voor een gesprek kan tot uiterlijk 2 juli 2025

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Is een vgb met security clearance vereist voor medewerkers van de dienstverlener en zo ja, op welk niveau wordt het veiligheidsonderzoek afgenomen (A, B of C)?	Nee, een veiligheidsonderzoek is niet standaard vereist. Als vereist, zal dat in de aanvraag (per opdracht) worden gespecificeerd (inclusief niveau A, B of C).
2	Als een dienstverlener strategisch advies uitbrengt op een bepaald onderwerp, wat is dan de positie van de dienstverlener in een mogelijk vervolgtraject? Bestaat het risico dat de dienstverlener wordt uitgesloten als deelnemende partij in een raamwerkovereenkomst of aanbestedingsprocedure voor de realisatie van het advies?	Ja, een belangrijke randvoorwaarde is dat de opdrachtnemer bij SIMA 2026 een onafhankelijk advies moet geven. De opdrachtnemer mag dus geen belang hebben bij realisatie van het advies. Onder de voorwaarde dat de positie als onafhankelijk strategisch adviseur niet in twijfel kan worden getrokken, kan opdrachtnemer als aanvulling op het gegeven advies binnen deze raamwerkovereenkomst SIMA gevraagd worden de Deelnemer(s) te ondersteunen bij het (al dan niet gedeeltelijk) implementeren van het advies of de hiermee beoogde verandering. Als dit door Deelnemer gevraagd wordt, mag de omvang (€) gerelateerd aan de implementatie van het door opdrachtnemer zelf gegeven advies niet groter zijn dan de omvang gerelateerd aan de totstandkoming van het oorspronkelijke advies.
3	Kyndryl is een wereldwijde speler en de expertise en ervaring van Kyndryl is gespreid over de verschillende landen. Om deze kennis voor SIMA te mobiliseren zou het voordelig zijn als Engels als voertaal gebruikt kan worden. Wat voor mogelijkheden ziet opdrachtgever om hieraan te voldoen?	Documenten moeten worden opgeleverd in de Nederlandse taal, tenzij expliciet anders aangegeven is de Aanvraag. U kunt normaliter na de aanvraag in de vragenronde aangeven of afwijking van de Nederlandse taal voor deze opdracht wenselijk is. Afhankelijk van de opdracht kan een Deelnemer ervoor kiezen om (geheel of gedeeltelijk) Engels als voertaal toe te staan, waarbij nog onderscheid kan worden gemaakt tussen de uitvoering van de opdracht (communicatie met opdrachtgever en evt. belanghebbenden of derden) en het adviesrapport zelf.
4	Overweegt de aanbestedende dienst om het generieke perceel op te splitsen in meerdere thematische of inhoudelijke percelen (bijvoorbeeld op basis van kennisgebieden of adviesdomeinen), zodat ook gespecialiseerde partijen zelfstandig kunnen inschrijven zonder afhankelijk te zijn van partners, combinaties of onderaannemers?	Zie paragraaf 1.3 en 1.4 van het marktraadplegingsdocument. Er wordt op dit moment een generiek perceel voorzien, waarbij alleen overwogen wordt om een perceel IT-sourcing toe te voegen. Wij voorzien momenteel geen verdere opsplitsing naar meer percelen, omdat de omvang van dergelijke percelen dan mogelijk te laag of te onzeker wordt om als perceel met meerdere opdrachtnemers 'levensvatbaar' te zijn. U wordt uitgenodigd om in de marktraadpleging hierop te reflecteren, bijvoorbeeld bij vraag 1 of vraag 2.

Nr.	Vraag	Antwoord
5	In hoeverre is het toegestaan om nearshore-consultants in te zetten voor het uitvoeren van strategische adviesopdrachten binnen SIMA 2026, mits de regie en klantinteractie lokaal geborgd zijn?	Dat is in principe toegestaan. In de aanbesteding zal een programma van eisen meegestuurd worden. Na gunning van de raamovereenkomst zullen per opdracht mogelijk nog specifieke eisen gesteld worden. Op voorhand is moeilijk te bepalen of uw nearshoring optie daaraan zal voldoen.
6	Wordt er onderscheid gemaakt in beoordeling of gunning tussen lokale inzet en nearshore-levering, bijvoorbeeld bij kwaliteitscriteria of geschiktheidseisen?	Nee, dat is niet voorzien.
7	Zijn er specifieke eisen of beperkingen ten aanzien van de locatie van de uitvoering van adviesdiensten (bijv. EU/EER, datalocatie, fysieke aanwezigheid)?	Deze vraag zien wij als niet relevant voor de marktconsultatie. Tijdens de daadwerkelijke aanbestedingsprocedure kunt u op basis van de dan verstrekte documenten (waaronder eisen) alsnog een dergelijke vraag stellen, indien u <u>die dan relevant vindt</u> .
8	Welke beveiligings- en compliance-eisen gelden voor nearshore-teams die toegang hebben tot vertrouwelijke of gevoelige informatie van de overheid?	Deze vraag zien wij als niet relevant voor de marktconsultatie. Tijdens de daadwerkelijke aanbestedingsprocedure kunt u op basis van de dan verstrekte documenten (waaronder eisen) alsnog een dergelijke vraag stellen, indien u <u>die dan relevant vindt</u> .
9	Wordt er een minimale mate van fysieke aanwezigheid verwacht bij opdrachten met vertrouwelijke context, ook als deze formeel niet gerubriceerd zijn?	Deze vraag zien wij als niet relevant voor de marktconsultatie. Tijdens de daadwerkelijke aanbestedingsprocedure kunt u op basis van de dan verstrekte documenten (waaronder eisen) alsnog een dergelijke vraag stellen, indien u <u>die dan relevant vindt</u> .
10	Is het toegestaan dat adviesrapporten of deelproducten in het Engels worden opgesteld, mits de eindrapportage in het Nederlands is?	Zie antwoord 3.
11	Wordt er bij beoordeling van inschrijvingen expliciet gekeken naar taalvaardigheid van de betrokken consultants?	Zie antwoord 3.
12	Indien het perceel IT-sourcing wordt ingericht, wordt dan specifieke ervaring met nearshore- of offshoremodellen als meerwaarde beschouwd?	In deze marktraadpleging kunt u uw adviezen aan ons over het mogelijk in te richten perceel IT-sourcing als antwoord op vraag 2 aan ons meegeven.
13	Wordt het als meerwaarde gezien als een partij naast strategisch advies ook ervaring heeft met het operationeel uitvoeren van IT-diensten <u>via managed services</u> ?	Zie antwoord 12.
14	Wordt ervaring met het opzetten of beheren van managed services-constructies als relevante expertise beschouwd binnen het <u>sourcingperceel</u> ?	Zie antwoord 12.
15	Valt het adviseren over de inrichting van managed services (zoals SLA-structuren, governance, vendor management) binnen de scope van SIMA 2026, zolang het strategisch van aard is?	Dat zou kunnen, mits de vier componenten die de reikwijdte van de SIMA 2026 raamovereenkomst bepalen in onderlinge samenhang en voorwaardelijk in die opdracht aanwezig zijn: -Strategisch -ICT/IV -Maatwerk -Advies
16	Kan er sprake zijn van belangenverstrengeling of uitsluiting bij het maken van onderscheid in twee percelen? Als een partij een sourcingsadvies geeft wordt deze dan niet uitgesloten van het leveren <u>van diensten en producten uit het andere perceel</u> ?	Dat zou kunnen, maar dat moet van geval tot geval beoordeeld worden. Een belangrijke randvoorwaarde is dat de opdrachtnemer bij SIMA 2026 een onafhankelijk advies moet geven.

Nr.	Vraag	Antwoord
17	Bij aanbestedingen kan ook een probleem worden uitgevraagd ipv een specifieke ICT-dienst of -product? De scheiding tussen ICT en andere maatregelen om het probleem op te lossen is dan niet zo scherp. Ziet u hierin de komende periode een veranderende praktijk?	Uw vraag is ons niet helder. In SIMA 2026 zullen adviezen worden uitgevraagd. Zie verder ook antwoord 2.
18	Technologische ontwikkelingen kunnen leiden tot een andere sourcing. Cloudgebruik kan leiden tot andere verhoudingen tussen leveranciers en vragers. Het ontwikkelen van een systeem voor eigen gebruik vraagt een andere sourcing dan het kopen van een licentie voor het gebruik van een cloudtoepassing. Ook de inzet van AI kan leiden tot andere verhoudingen tussen klant en leverancier. Welke ontwikkelingen ziet u hierin de komende tijd?	In deze marktraadpleging kunt u uw adviezen over dergelijke ontwikkelingen aan ons meegeven, als deze van belang kunnen zijn bij het voorbereiden van de aanbesteding SIMA 2026.
19	U stelt dat u een scherpere afbakening overweegt inclusief "een bepaling die expliciet maakt dat opdrachten met zogenaamd gevoelig werk, gevoelig materiaal of een gevoelige dienst, waarvoor een rubricering volgens het niveau 'departementaal vertrouwelijk' of 'staatsgeheim' geldt, buiten de raamovereenkomst om verstrekt kunnen worden."	Zie antwoord 20.
20	Hoe zouden partijen zich kunnen kwalificeren voor de gunning van dergelijke opdrachten?	Als opdrachten buiten de gegeven scope van de raamovereenkomst SIMA 2026 worden verstrekt, kunt u geen recht ontlenen aan de voorwaarden van deze SIMA 2026 raamovereenkomst. Voor deze marktraadpleging is niet relevant hoe zich voor opdrachten buiten SIMA 2026 kunt kwalificeren.
21	U stelt dat de categorie, op basis van gesprekken met enkele deelnemers, een sterk toenemende vraag naar IT-sourcingsadviezen voorziet. Kunt u meer inzicht geven bij welke specifieke deelnemers de vraag naar IT-sourcingadviezen het meest toeneemt?	Het ministerie van Defensie heeft op dit onderwerp de meest expliciete en omvangrijkste behoefte. Hiernaast wordt binnen het Rijk gewerkt aan een rijksbrede IT-sourcingsstrategie. De verwachting is dat de deze na vaststelling bij meerdere ministeries op meerdere specifieke onderwerpen verder uitgewerkt/toegepast zal moeten worden, met in potentie meer behoefte aan advies op dit onderwerp.
22	U beschrijft dat het doel van de aanbesteding is om met vijf opdrachtnemers een overeenkomst te sluiten. Hoe zou u dit willen invullen bij opsplitsing van de aanbesteding in meerdere percelen?	De verschillende reacties/antwoorden op vraag 2 van de marktraadpleging (over het mogelijke perceel IT-sourcing) zullen van invloed zijn op het aantal te contracteren opdrachtnemers voor dat betreffende perceel, als besloten gaat worden om dat perceel toe te voegen.
23	Kunt u een indicatie geven van de verwachte verdeling van opdrachten (in absolute omvang in euro's of in percentages) over de verschillende categorieën (A t/m E uit Tabel 1)?	Nee, die indeling is op dit moment nog niet bekend.
24	Kunt u reflecteren op hoe ontwikkelingen zoals quantumtechnologie, soevereine cloud, en generatieve AI hun intrede zullen doen in de strategische adviesvragen onder SIMA 2026, en of deze onderwerpen een accent krijgen in de gunningsfase van de aanbesteding?	In deze marktraadpleging kunt u uw adviezen over dergelijke ontwikkelingen aan ons meegeven, als deze van belang kunnen zijn bij het voorbereiden van de aanbesteding SIMA 2026. Wij gaan op dit moment geen uitspraken doen over mogelijke subgunningscriteria in de aanbesteding SIMA 2026.

Nr.	Vraag	Antwoord
25	In het document wordt gesproken over kerngebieden, welke worden er bedoeld?	U bedoelt waarschijnlijk 'kennisgebieden', waarnaar in paragraaf 1.3 van het marktraadplegingsdocument wordt gerefereerd. Wij realiseren ons dat deze term verwarring oproept. Wij bedoelen hiermee de vijf categorieën die een grofmazige indeling beogen van de mogelijke onderwerpen van opdrachten, die zijn weergegeven in de bijlage 1 (scope), in de tabel onder 'behoefteprofiel': A – Organisatie: besturing, dienstverlening en taken, stakeholders, toezicht B – Technologie: ICT-landschap, voorzieningen, standaarden C – Mensen: digitaal vakmanschap D – Informatie, data en algoritmes E – Weerbaarheid en veiligheid
26	Op pagina 16 onder 'Behoefteprofiel' staat de opmerking "omvang volgt". Wanneer ontvangen we deze informatie?	In het aanbestedingsdocument zal de omvang worden benoemd.
27	Op pagina 18 onder Aanvragen, subkopje Regulier wordt aangegeven dat een contractpartij geen aanvraag ontvangt als hij in het kader van mogelijke belangenverstrengeling niet mag deelnemen aan de competitie. Betekent dit dat een contractpartij die in aanmerking zou kunnen en/of willen komen voor de uitvoering van IT-sourcingsadviezen - bijvoorbeeld in de vorm van uit IT-sourcingsadviezen voortvloeiende IT-implementaties of -projecten - per definitie c.q. te allen tijde geen aanvragen ontvangt voor IT-sourcingsadviezen?	Zie antwoord 2.
28	Kunt U aangeven wat het totaal aan gerealiseerde opdrachtwaarde is van de uitgezette opdrachten via de SIMA 2022?	Op peildatum 31-12-2024 is de gerealiseerde opdrachtwaarde € 11.000.000,00 verdeeld over 91 adviesopdrachten. De raamovereenkomst SIMA 2022 was 1-6-2022 gestart.
29	Kunt U aangeven hoe dit totaal is verdeeld over de deelnemende overheden binnen de SIMA 2022, of een kwalitatieve duiding geven van de deelnemers die grootste gebruiker van de SIMA 2022 waren?	Ministerie JenV, Politie, ministerie Defensie en ministerie BZK zijn op peildatum 31-12-2024 de grootste gebruikers en nemen met elkaar ruim 60% van de opdrachtwaarde voor hun rekening.
30	Kunt U aangeven wat de gemiddeld gerealiseerde omvang van de opdrachtwaarde was in SIMA 2022 ?	Op 31-12-2024 is de gemiddeld gerealiseerde omvang van de totale opdrachtwaarde als volgt: 30% van de opdrachten kleiner dan € 50.000,00 26% van de opdrachten tussen € 50.000,00 en € 100.000,00 <u>44% van de opdrachten groter dan € 100.000,00</u>
31	Verwacht U voor de komende SIMA 2026 een verdere uitbreiding van het aantal deelnemers aan de SIMA. En zo ja, kunt U aangeven welke partijen aanvullend aan de SIMA willen deelnemen?	Net als bij SIMA 2022, zullen bij SIMA 2026 alle ministeries deelnemen. Hiernaast zullen aantal hoge colleges van Staat, sui generis organisaties en zbo's met eigen rechtspersoonlijkheid gaan deelnemen. Met name door deze laatste categorieën organisaties is een lichte uitbreiding voorzien ten opzichte van SIMA 2022. We kunnen nog geen namen van organisaties delen, omdat in sommige gevallen nog een formele goedkeuring ontbreekt (maar wel voorzien is). In het aanbestedingsdocument zullen wij de definitieve deelnemerslijst meegeven.
32	U geeft aan te overwegen met percelen te gaan werken. Aan welke percelen (anders dan Sourcing) wordt al gedacht?	Vooralsnog wordt niet aan andere percelen gedacht. In deze marktraadpleging kunt u uw adviezen hierover meegeven.

Nr.	Vraag	Antwoord
33	Het is een optie om de beantwoording van de Marktraadpleging vanuit de individuele bedrijven in onze samenwerking te doen. Stelt u prijs op een individuele beantwoording van marktpartijen of ziet u liever gecombineerde antwoorden vanuit het samenwerkingsverband/consortium?	Wij hebben geen voorkeur.