

Rapport

# Veiligheids- en gezondheidsplan

Reconstructie 6 VRI's gemeente Terneuzen

## COLOFON

**Titel:** Veiligheids- en gezondheidsplan  
**Subtitel:** Reconstructie 6 VRI's gemeente Terneuzen

**Opdrachtgever:** Gemeente Terneuzen  
Bas Krugmann

**Opdrachtnemer:** DTV  
Wilco Kooijman

**Datum:** 26 februari 2025

**Kenmerk:** 220098/WKO

**Status rapport:** DEFINITIEF

# Inhoudsopgave

|          |                                                   |           |
|----------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Inleiding</b>                                  | <b>3</b>  |
| <b>2</b> | <b>Bouwwerkgegevens</b>                           | <b>4</b>  |
| 2.1      | Projectgegevens                                   | 4         |
| 2.2      | Beschrijving van het tot stand te brengen project | 4         |
| 2.3      | Adres ligging van de bouwlocatie                  | 4         |
| 2.4      | Namen en adressen van de betrokken partijen       | 4         |
| 2.5      | Planning en uitvoeringsgegevens                   | 5         |
| <b>3</b> | <b>Risico-inventarisatie V&amp;G-plan</b>         | <b>7</b>  |
| <b>4</b> | <b>Organisatie op de bouwplaats</b>               | <b>12</b> |
| 4.1      | Samenwerking tussen werkgevers                    | 12        |
| 4.2      | Overleg / bouwvergadering                         | 12        |
| 4.3      | Incidentenmelding                                 | 12        |
| <b>5</b> | <b>Voorlichting</b>                               | <b>14</b> |
| 5.1      | Algemeen                                          | 14        |

# 1 Inleiding

Het project 'Reconstructie 6 VRI's gemeente Terneuzen, zoals omschreven in de werkomschrijving valt onder de Arbeidsomstandighedenwet.

Dit veiligheids- en gezondheidsplan (V&G-plan) voor de ontwerpfase is opgesteld op basis van artikel 2.28 van het Arbeidsomstandighedenbesluit (Arbobesluit). In dit V&G-plan worden de risico's met betrekking tot de uitvoering, voor zover deze thans worden overzien, bepaald. De daarbij behorende maatregelen worden tevens aangegeven.

In het bestek draagt opdrachtgever de verantwoordelijkheid met (onder andere) met betrekking tot de veiligheid en gezondheid van de aannemer. De werkzaamheden mogen pas aanvangen, nadat de aannemer op basis van het V&G-plan ontwerpfase een analyse heeft gemaakt van de veiligheids- en gezondheidsrisico's. De resultaten van deze analyse, inclusief de te treffen maatregelen en voorzieningen, worden door de V&G-coördinator van de aannemer voor de uitvoeringsfase, voor aanvang van de werkzaamheden vastgelegd in het zogenaamde V&G-plan uitvoeringsfase.

De aannemer is verplicht dit V&G-plan, en daarmee de risico-inventarisatie, daar waar nodig eventueel in overleg met de directie, aan te passen aan zijn werkmethoden dan wel uit te breiden. In het V&G-plan uitvoeringsfase worden ook de afspraken met betrekking tot controle op de naleving vastgelegd.

## 2 Bouwwerkgegevens

### 2.1 Projectgegevens

Het project 'Reconstructie 6 VRI's gemeente Terneuzen' betreft de reconstructie van de verkeersregelininstallaties (VRI's) op 6 kruispunten:

- VRI 01 Haarmanweg - Rooseveltlaan
- VRI 02 VOP Rooseveltlaan
- VRI 03 Guido Gezellestraat - Alvarezlaan
- VRI 04 Zuidlandstraat - Axelsestraat
- VRI 05 Guido Gezellestraat - Fred. van Eedenstraat
- VRI 06 Guido Gezellestraat - Vliestraat

De gemeente Terneuzen gaat de installaties reconstrueren vanwege het bereiken van het einde van de technische levensduur van de installaties.

### 2.2 Beschrijving van het tot stand te brengen project

Dit V&G plan is van toepassing op alle werken ten behoeve van de realisatie van het project.

#### Werkzaamheden aan de VRI's

- a. het volledig verwijderen en afvoeren (onderdelen) van VRI's;
- b. het leveren en aanbrengen van 6 nieuwe verkeersregeltoestellen (5 iVRA's, 1 VRA);
- c. het leveren en aanbrengen van verkeerslantaarns (LED Klasse-2, 42 Volt);
- d. het leveren en aanbrengen van mastmateriaal;
- e. het leveren en aanbrengen van detectie (detectielussen en drukknoppen met terugmelding);
- f. het leveren en aanbrengen van grondkabels;
- g. het laten afkoppelen en vervolgens opnieuw aansluiten van de energie-aansluiting;
- h. diverse grond- en bestratingswerkzaamheden;
- i. het uitvoeren van de benodigde tijdelijke verkeersmaatregelen conform CROW-publicatie 96b "Werk in Uitvoering";
- j. het maken en leveren van de onderhouds- en bedieningsvoorschriften van de installaties;
- k. het inmeten van de digitale revisietekeningen (conform tekenvoorschrift) en het leveren van een set van revisietekeningen;
- l. het maken en leveren van de overige documentatie (gedrukt en digitaal);
- m. het uitvoeren van ketencoördinatie voor de hele keten van de iVRI;
- n. het preventief en correctief onderhouden van de verkeersregeltoestellen gedurende 15 jaar door de leverancier van de verkeersregeltoestellen.

### 2.3 Adres ligging van de bouwlocatie

Het uit te voeren werk is gelegen ter plaatse van de volgende kruispunten:

- VRI 01 Haarmanweg - Rooseveltlaan
- VRI 02 VOP Rooseveltlaan
- VRI 03 Guido Gezellestraat - Alvarezlaan
- VRI 04 Zuidlandstraat - Axelsestraat
- VRI 05 Guido Gezellestraat - Fred. van Eedenstraat
- VRI 06 Guido Gezellestraat - Vliestraat

## 2.4 Namen en adressen van de betrokken partijen

### Opdrachtgever

Naam: Gemeente Terneuzen  
 Adres: Oostelijk Bolwerk 4  
 Postcode / plaats: 4530 AA Terneuzen  
 Contactpersoon: Bas Krugmann  
 Telefoon: 0115 45 50 00  
 E-mail: b.krugmann@terneuzen.nl

### Ontwerpende partij

Naam: DTV  
 Adres: Reduitlaan 25d  
 Postcode / plaats: 4814 DC Breda  
 Contactpersoon: Wilco Kooijman  
 Telefoon: 06-30 30 65 69  
 E-mail: [wilcokooijman@dtv.nl](mailto:wilcokooijman@dtv.nl)

### V&G-coördinator

Naam: Gemeente Terneuzen  
 Adres: Oostelijk Bolwerk 4  
 Postcode / plaats: 4530 AA Terneuzen  
 Contactpersoon: ...  
 Telefoon: ...  
 E-mail: ...

### Uitvoerende partij(en): **nader in te vullen na aanbesteding**

Naam:  
 Adres:  
 Postcode / plaats:  
 Contactpersoon:  
 Telefoon:  
 E-mail:

### V&G-coördinator(en) uitvoeringsfase: **nader in te vullen na aanbesteding**

Naam:  
 Adres:  
 Postcode / plaats:  
 Contactpersoon:  
 Telefoon:  
 E-mail:

### Inspectie SZW:

Postbus: Postbus 90801  
 Postcode / plaats: 2509 LV Den Haag  
 Telefoon (ook bij spoed): 0800-5151  
 Telefoon buiten NL: +31 70 – 333 56 78

## 2.5 Planning en uitvoeringsgegevens

|                                             |                                    |
|---------------------------------------------|------------------------------------|
| Geplande aanvangsdatum van de werkzaamheden | 06-09-2022                         |
| Geplande werktijd                           | In te vullen na gunning door<br>ON |

|                                                                                                |                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Vermoedelijke maximum aantal werknemers welke gelijktijdig op de werklocatie aanwezig zal zijn | In te vullen na gunning door<br>ON |
| Gepland aantal werkgevers en zelfstandigen op de werklocatie                                   | In te vullen na gunning door<br>ON |
| Namen van de reeds geselecteerde ondernemingen                                                 | In te vullen na gunning door<br>ON |
| Namen van ingeschakelde / in te schakelen deskundige diensten                                  | In te vullen na gunning door<br>ON |
| <b><i>Onderstaand van toepassing van nevenaanneming</i></b>                                    |                                    |
| De V&G-uitvoeringscoördinatie geschied door aannemer van bestek                                | In te vullen na gunning door<br>ON |
| Nevenaanneming wordt voorzien voor de volgende werkzaamheden (bestekken / werkomschrijvingen)  | In te vullen na gunning door<br>ON |

### 3 Risico-inventarisatie V&G-plan

In de navolgende tabel wordt een overzicht geven van de risico's die samenhangen met de feitelijke uitvoering van de werkzaamheden en die niet zijn ondervangen in het ontwerp van het werk.

| NR       | Risicodragende activiteit                                                            | Arbo-risico                                                          | Risico-oorzaak                                                                                              | Suggesties                                                                                                                                                           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A</b> | <b>WERKPLAATS ALGEMEEN</b>                                                           |                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                                                                      |
| A – 1    | Werken in weer en wind.                                                              | Gezondheid.                                                          | Klimatologische omstandigheden.                                                                             | Doorwerkkleding;<br>Doorwerkvoorzieningen.                                                                                                                           |
| A – 2    | Werken zonder adequate bouwplaatsvoorzieningen op werkterreinen van beperkte omvang. | Irritatie.                                                           | Overbemannings;<br>Geen ruimte.                                                                             | Verkorting werktijd;<br>Planning afstemming.                                                                                                                         |
| A – 3    | Slechte bereikbaarheid van de werklocatie(s).                                        | Ongeval /<br>Persoonlijk letsel.                                     | Geïsoleerde ligging van de werkplaats.                                                                      | Voorlichting gevarenaspect;<br>Hulpvoorzieningen;<br>Communicatie voorzieningen.                                                                                     |
| A – 4    | Verwijderen en aanbrengen hekwerken en verhardingen.                                 | Ongeval /<br>Persoonlijk letsel.                                     | Vallende hekken, stenen, beton e.d.                                                                         | Persoonlijke beschermingsmiddelen dragen;<br>Voet van hekken verzwaren;<br>Afstand bewaren.                                                                          |
| A – 5    | Onderdak, sanitair                                                                   | Afkoeling, welzijn                                                   | Weersomstandigheden, ontbreken sanitaire voorzieningen                                                      | Doorwerkkleding, plaatsen schafteket, plaatsing mobiel toilet                                                                                                        |
| <b>B</b> | <b>GRONDWERKEN</b>                                                                   |                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                                                                      |
| B – 1    | Werken langs/nabij openbaar verkeer.                                                 | Ongeval /<br>Persoonlijk letsel.                                     | Werkwijze;<br>Lokale invloeden;<br>Invloeden van derden.                                                    | Verkeersmaatregelen;<br>Voorlichting gevarenaspect;<br>Bevoegde begeleiding;<br>Persoonlijke beschermingsmiddelen.                                                   |
| B – 2    | Grond bewerking zoals ontgraven, frezen aanvullen en verwerken.                      | Ongeval /<br>Ongeluk ;<br>Persoonlijk letsel;<br>Gehoorbeschadiging; | Werkwijze;<br>Lokale invloeden;<br>Invloeden van doorgaande verkeer;<br>Bodemgesteldheid;<br>Machinelawaai; | Voorlichting gevarenaspect;<br>Bevoegde begeleiding;<br>Persoonlijke beschermingsmiddelen<br>Deskundig ontwerp keuringen;<br>Lawaaiarme machines, gehoorbescherming; |

| NR       | Risicodragende activiteit                           | Arbo-risico                                                                                                           | Risico-oorzaak                                                                                                                                      | Suggesties                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B – 3    | (Verontreinigde) grond / asfalt ontgraven en laden. | Contact met verontreinigde grond;<br>Aantasting gezondheid;<br>Ongeval / Persoonlijk letsel.                          | Stofvorming;<br>Inademing;<br>Graafwerktuigen;<br>Vallende voorwerpen;                                                                              | Werkplan;<br>Zet de werkplek zichtbaar af;<br>PBM dragen;<br>Werken volgens Publicatie 400 CROW<br>Deskundige begeleiding R-DLP.                                                                                                     |
| B – 4    | (Verontreinigde) grond / asfalt vervoeren.          | Aantasting gezondheid<br>Ongeval / Persoonlijk letsel.                                                                | Stofvorming;<br>Mors en/of lekkage.                                                                                                                 | Toepassing borstelplaats;<br>PBM dragen;<br>Werken volgens Publicatie 400 CROW;<br>Deskundig begeleiding R-DLP en DTA.                                                                                                               |
| B – 5    | (Ont)graven en aanvullen kabelsleuven en werkputten | Draaicirkel kraan<br>Lichamelijke belasting<br>Fysieke overbelasting<br>Elektrocucie<br>Brand en/of ontplofingsgevaar | Knellen;<br>Vallen;<br>Ongunstige lichaamshouding;<br>Handmatig verplaatsen van te zware materialen;<br>Beschadiging kabels en leidingen van derden | Niet werken binnen draaicirkel kraan.<br>Inventariseren aanwezigheid kabels en leidingen mbv een KLIC melding, het maken van proefsleuven<br>Voorlichting<br>Onderricht<br>Valbeveiliging<br>Werkmethode<br>Mechanische hulpmiddelen |
| <b>C</b> | <b>VERHARDINGEN</b>                                 |                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |
| C- 1     | Opbreken elementenverharding                        | Fysieke belasting;<br>Inademen stof;<br>Aantasting gezondheid;<br>Aantasting gehoor.                                  | Werkwijze.                                                                                                                                          | Persoonlijke beschermingsmiddelen.<br>Gebruik van geëigende machines                                                                                                                                                                 |
| C – 2    | Aanbrengen elementenverhardingen                    | Fysieke belasting<br>stratenmaker;                                                                                    | Werkwijze                                                                                                                                           | Machinaal straatwerk (voorwaarden ARBO)                                                                                                                                                                                              |

| NR       | Risicodragende activiteit                            | Arbo-risico                                                                               | Risico-oorzaak                                      | Suggesties                                                                                                          |
|----------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C – 3    | Verwijderen(frezen) en aanbrengen asfaltverhardingen | Inademen stof;<br>Aantasting gezondheid;<br>Aantasting gehoor;<br>Hitte;<br>Losse stenen; | Werkwijze                                           | Persoonlijke beschermingsmiddelen.                                                                                  |
| C – 4    | Verwijderen(stralen) en aanbrengen markeringen       | Inademen stof;<br>Aantasting gezondheid;<br>Aantasting gehoor;<br>Losse stoffen;          | Werkwijze                                           | Persoonlijke beschermingsmiddelen.                                                                                  |
| C – 5    | Hak- en breekwerk                                    | Gehoorbescadiging                                                                         | Lawaai compressor, slijpcombinatie                  | Dragen van goedgekeurde gehoorbeschermer                                                                            |
| <b>D</b> | <b>ZWARE MATERIALEN</b>                              |                                                                                           |                                                     |                                                                                                                     |
| D – 1    | Werken met hijsmaterieel en freesapparaat.           | Ongeval / Persoonlijk letsel;<br>Beknelling;<br>Bedelving;                                | Werkwijze;<br>Defectmaterieel.                      | Technische inspectie materieel;<br>Voorlichting gevarenaspect;<br>Deskundige uitvoering.                            |
| <b>E</b> | <b>KABEL- en LEIDINGWERKEN</b>                       |                                                                                           |                                                     |                                                                                                                     |
| E – 1    | Werken aan/nabij (hoofd) gas- en waterleidingen.     | Explosie;<br>Verbranding;<br>Overstroming.                                                | Werkwijze;<br>Beschadiging;<br>Onvoldoende afstand. | Voorlichting gevarenaspect;<br>Juiste voorzorg maatregelen.                                                         |
| E – 2    | Werken aan/nabij elektrakabels.                      | Elektrocutie                                                                              | Werkwijze;<br>Beschadiging;<br>Onvoldoende afstand. | Voorlichting ligging NUTS-leidingen;<br>Voorlichting gevarenaspect;<br>Juiste voorzorg maatregelen;<br>Gebruik PBM. |
| E – 3    | Werken aan/nabij rioleringen.                        | Ongeval/Persoonlijk letsel                                                                | Werkwijze;<br>Valgevaar.                            | Bevoegde begeleiding;<br>Persoonlijke beschermingsmiddelen.                                                         |
| E – 4    | Aansluiten kabeleind                                 | Elektrocutie                                                                              | Spanning aanwezig                                   | Werken alleen in spanningsvrije toestand                                                                            |
| E – 5    | Leggen kabels                                        | Arbeidsongevallen en                                                                      | Werkwijze                                           | Persoonlijke voorlichting                                                                                           |

| NR       | Risicodragende activiteit                                      | Arbo-risico                                                                             | Risico-oorzaak                                                                                                                                                                        | Suggesties                                                                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                | Elektrocutie                                                                            |                                                                                                                                                                                       | gebruik PBM                                                                                                                                  |
| E – 6    | Slijpen en aanbrengen detectielussen                           | Gehoordeschadiging<br>Oogbeschadiging<br>Lichamelijk letsel<br>Fysieke overbelasting    | Lawaai<br>zaagmachine<br>Opspattend slijpsel<br>Knellen<br>Struikelen<br>Ongunstige lichaamshouding<br>Frees- en zaagwerk                                                             | Dragen juiste PBM<br>Voorlichting<br>Onderricht<br>Werkmethode                                                                               |
| <b>F</b> | <b>VERKEERSMAATREGELEN</b>                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |
| F – 1    | Verkeersmaatregelen bij uitvoering.                            | Overrijding.                                                                            | Langsrijdend verkeer.                                                                                                                                                                 | Veiligheidskleding / Werkwijze.<br>Gebruik van verkeersmaatregelen zoals snelheidsverlaging.                                                 |
| <b>G</b> | <b>WEGMEUBILAIR</b>                                            |                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |
| G – 1    | Het plaatsen of verwijderen van masten, uitleggers en portalen | Bedelving,<br>beklemming<br>Lichamelijk letsel<br>Fysieke overbelasting<br>Elektrocutie | Omvallen<br>hijsmateriaal<br>Vallende voorwerpen<br>Knellen<br>Vallen<br>Ongunstige lichaamshouding<br>Handmatig verplaatsen van te zware materialen<br>Laagspanning niet afgekoppeld | Deskundig gebruik<br>hijsmateriaal<br>Bevestiging<br>hijsinrichting<br>Voorlichting<br>Onderricht<br>Werkmethode<br>Mechanische hulpmiddelen |
| G – 2    | Monteren van of werken aan verkeerslantaarns                   | Arbeidsongevallen                                                                       | Werken op hoogte, vallend gereedschap                                                                                                                                                 | Gebruik van degelijk materiaal en materieel<br>Het dragen van een helm                                                                       |
| <b>H</b> | <b>Verkeersregeltoestel</b>                                    |                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |
| H - 1    | Werken in en of aan een verkeersregeltoestel                   | Elektrocutie                                                                            | Elektriciteit                                                                                                                                                                         | Naleven voorschriften<br>NEN 1010 en<br>NEN 3140                                                                                             |
| <b>I</b> | <b>GEHELE WERK</b>                                             |                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |

| NR    | Risicodragende activiteit | Arbo-risico                | Risico-oorzaak                                      | Suggesties                                                                   |
|-------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| I – 1 | Verkeer                   | Aanrijdings-gevaar         | Werken op en langs, voor verkeer opengestelde wegen | Dragen van goedgekeurde veiligheidsskleding volgens de geldende richtlijnen. |
| I – 2 | Werken onder tijdsdruk    | Stress, persoonlijk letsel | Tijdsdruk, onzorgvuldige werkwijze                  | Verkorte werktijden, planning en afstemming                                  |

## 4 Organisatie op de bouwplaats

### 4.1 Samenwerking tussen werkgevers

Dit hoofdstuk omvat het geheel van maatregelen en procedures, teneinde de arbeidsomstandigheden van de op het project werkzame personen zo goed mogelijk te laten zijn. Omdat hierbij meerdere werkgevers zijn betrokken, is het noodzakelijk dat zij op het gebied van de arbeidsomstandigheden onderling doelmatig samenwerken.

Om dit te realiseren wordt een V&G-coördinator zoals bedoeld in artikel 2.31 van het Arbeidsomstandighedenbesluit door de aannemer in overleg met de directie aangesteld in de uitvoeringsfase.

De coördinatietaken en verantwoordelijkheden omvatten de totale uitvoeringsduur van het bouwwerk en alle bouwactiviteiten.

Iedere werkgever zal dit V&G-plan aanvullen ten aanzien van zijn eigen specifieke werkzaamheden en specifieke risico's die daarmee samenhangen.

Iedere werkgever blijft geheel onverkort verantwoordelijk voor de arbeidsomstandigheden van zijn eigen werknemers, doch dient ook de arbeidsomstandigheden van zijn medeaannemers te respecteren. Hij dient voor aanvang van de werkzaamheden in overleg te treden met de aannemers die ook op een onderdeel werkzaamheden uitvoeren.

Uitgangspunten om de coördinatie op het werk goed te laten verlopen zijn:

- afspraken correct met elkaar na te leven
- een ieder blijft verantwoordelijk voor de veiligheid van zijn eigen werknemers
- onveilige situaties melden bij de coördinator
- ook de directie signaleert onveilige situaties
- de coördinator rapporteert op de bouwbespreking
- voordat activiteiten aanvangen moet een analyse van de veiligheid- en gezondheidsrisico's plaatsvinden de noodzakelijke maatregelen en voorzieningen moeten zijn getroffen

### 4.2 Overleg / bouwvergadering

Arbeidsomstandigheden zal een vast agendapunt zijn op de bouwvergaderingen. Hieraan nemen onder meer deel:

- De opdrachtgever
- De directievoering
- De coördinator uitvoeringsfase
- De eerstverantwoordelijke van de hoofdaannemer
- Door de directie uit te nodigen derden

### 4.3 Incidentenmelding

Het melden van incidenten, conflicten en ongevallen geschiedt schriftelijk via een meldingsformulier bij de V&G-coördinator.

Hiervoor moet in de uitvoerderskeet van de aannemer een meldpunt worden ingericht. De meldingen vinden in principe plaats bij de V&G-coördinator; bij zijn afwezigheid wordt het meldpunt bemand door een nader door de aannemer aan te geven persoon.

Op de meldingen wordt door de V&G-coördinator actie ondernomen en deze meldingen worden in de eerstvolgende bouwvergadering besproken.

Werkzaamheden buiten normale werktijden van 07:00 uur tot 17:00 uur melden bij de coördinator via het meldingsformulier (deze melding staat los van melding bij de directie).

## **5 Voorlichting**

### **5.1 Algemeen**

Iedere werkgever op de bouw moet zijn werknemers in voldoende mate voorlichten omtrent de werkzaamheden die hij of zij moet verrichten.

De voorlichting moet erop gericht zijn dat de werknemers hun taken naar behoren kunnen vervullen opdat de veiligheid en gezondheid van een ieder blijft gewaarborgd. Dit kan bijvoorbeeld door middel van frequente toolboxmeetings worden bereikt.

**DTV**



**DTV.**  
**Waar we**  
**nieuwe wegen**  
**vinden**