

Risico's B&O GMS rond gunningscriterium 2

d.d. 27-02-2025

Toelichting criterium 2 (Professionaliteit Opdrachtgever)
Het GMS is een verouderd systeem dat op korte termijn end of life raakt. Daarnaast zal het GMS gedurende de contractperiode vervangen worden door het nieuwe RWIS. Daardoor kunnen zich onvoorziene omstandigheden voordoen die professionaliteit, flexibiliteit en extra inspanning vereisen van Opdrachtnemer. Samenwerking, coördinatie en afstemming met Opdrachtgever en stakeholders zijn daarbij essentieel. De stakeholders bij dit contract zijn onder andere wegbeheerders, KNMI, regionale onderhoudspartijen, provincies en de toekomstige opdrachtnemer(s) voor aanleg RWIS.

Bij de realisatie van de opdracht streeft aanbesteder de volgende geprioriteerde projectdoelstellingen na:

- 1. Instandhouding van het niveau van het Functioneren en Presteren van het GMS-areaal of, in opdracht en overleg met Opdrachtgever, gecontroleerd laten degraderen.
 - o Meetstations dienen hun meetdata te blijven afgeven, zodat de gladheidscoördinatoren hierop kunnen acteren;
 - o Doel hierbij is om de meetstations werkend te houden tot vervanging door RWIS, dus zonder groot onderhoud;
- 2. Opdrachtgever wenst zodanig voorzien te worden van informatie over de status van de GMS-meetstations, zodat hij flexibel kan inspelen op de uitrolplanning van RWIS, opdat de vervanging van GMS zo effectief en efficiënt mogelijk gebeurt.
- 3. Opdrachtgever wenst volledig de regie te voeren op de uit te voeren werkzaamheden om grip te houden op de planning en de kosten.

Nummer	Risico	Oorzaken	Gevolgen
1	Governance is onduidelijk	1. Opdrachtnemer brengt onduidelijkheden in demarcatie, taken en verantwoordelijkheden niet naar voren; 2. Afspraken met derden zijn niet gemaakt; 3. Ontbreken (duidelijke) escalatielijnen; 4. Onvoldoende communicatie met stakeholders; 5. Teveel focus op eigen belang(en). Er is geen aandacht voor het gezamenlijke project belang.	1. Stroeve samenwerking tussen relevante partijen (OG-ON; ON-Contractant RWIS3; OG-Derden). 2. Frictie tussen de relevante partijen; 3. Besluiteloosheid in de uitvoering. Kwaliteit van het areaal is niet op orde.
2	Aanvangskennis Opdrachtnemer is op onvoldoende niveau	1. De aanvangsdatum van het nieuwe contract ligt ruim na het beëindigen van het aflopende contract; 2. Het opleverdossier van de latende contractant gaat in eerste instantie naar RWS. Eventuele hiaten in het dossier volgens de nieuwe Opdrachtnemer komen daardoor laat naar boven.	1. Het verlies van kennis van het areaal door een overdracht via RWS (huidige ON > RWS > nieuwe ON) 2. Mindere kwaliteit van Beheer & Onderhoud; 3. Niet halen van de geëiste storings- en hersteltijden; 4. Niet op tijd klaar zijn met onderhouds-/herstelwerkzaamheden voor het nieuwe strooiseizoen per 1 oktober door opstarttijd van de nieuwe ON.
3	Vertraging uitrol RWIS-meetstations	1. Vertraagde aanbesteding; 2. Uitrol blijkt moeilijker dan gedacht; 3. Te krappe (ambitieuze) planning.	1. Extra kosten als gevolg van langer in de lucht houden van groter areaaldeel GMS; 2. Extra kosten vanwege meer in de lucht te houden EOL GMS-meetstations; 3. Extra kosten aan B&O GMS door benutten optionele verlengingsjaren.