



# Inschrijvingsleidraad

Europese openbare aanbesteding  
Waterschap De Dommel

Procesondersteuning en adviesdiensten voor  
het project Dommelbeluchting

Datum	juni 2025
Contactpersoon	Bregtje van de Wassenberg
Dossiernummer	328702

# Begrippenlijst

---

In dit document worden de navolgende begrippen gebruikt.

## Aanbestedende Dienst

De natuurlijke rechtspersoon die de dienstverlening/levering opdraagt: het waterschap.

## Aanbestedingsdocumenten

De documenten die door of namens het waterschap zijn opgesteld ten behoeve van de aanbestedingsprocedure. Deze bestaan uit het onderhavige document inclusief bijlagen.

## Gegadigde

Geïnteresseerde in de verwerving van de Opdracht.

## Gunningscriteria

Een bepaald criterium dat tijdens de aanbesteding gebruikt wordt om te bepalen aan welke partij de opdracht moet worden verleend.

## Inschrijver

De onderneming die een inschrijving indient op basis van deze aanbesteding.

## Inschrijving

De door de Inschrijver op basis van de Aanbestedingsdocumenten ingediende aanbidding inclusief bijlagen.

## Minimumeisen

Eisen van kwalitatieve aard waaraan een Inschrijver dient te voldoen om voor deelneming aan de aanbesteding in aanmerking te komen.

## Nota van Inlichtingen

De Nota van inlichtingen is een aanvulling op de eerder gepubliceerde stukken en vormt een onverbreekelijk onderdeel van de aanbestedingsdocumenten. Deze bevat onder andere de beantwoording van de gestelde vragen en eventuele wijzigingen.

## Opdracht

De door Opdrachtnemer te verrichten werkzaamheden zoals omschreven in de aanbestedingsdocumenten.

Opdrachtgever

Waterschap De Dommel

Opdrachtnemer

De Inschrijver aan wie de Opdracht is gegund.

Overeenkomst

De schriftelijke verbintenis tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer betreffende de Opdracht die het onderwerp is van deze aanbesteding.

Vragenronde

De periode waarin vragen gesteld kunnen worden door gegadigden.

# Inhoudsopgave

---

Begrippenlijst .....	2
Inhoudsopgave .....	4
1. Inleiding.....	6
1.1 Algemeen.....	6
1.2 Beschrijving waterschapsorganisatie.....	6
1.3 Contact tijdens aanbesteding .....	7
2. De opdracht.....	8
2.1 Omschrijving van de opdracht.....	8
2.2 Type overeenkomst.....	9
2.3 Looptijd van de overeenkomst .....	10
2.4 Exit strategie .....	10
2.5 Go/No Go momenten .....	11
2.6 Documenten bij de overeenkomst .....	11
2.7 Uitvoeringsplanning .....	11
2.8 Samenvoeging en Percelen.....	12
3. Aanbestedingsprocedure .....	13
3.1 Wettelijk kader.....	13
3.2 Digitaal aanbesteden .....	13
3.3 Planning aanbesteding .....	13
3.4 Inlichtingen .....	14
3.5 Opening.....	16
4. De inschrijving.....	17
4.1 Akkoordverklaring .....	17
4.2 Algemene gegevens (Uniform Europees Aanbestedingsdocument).....	17
4.2.1 Termijn aanleveren bewijsmiddelen na een verzoek daartoe .....	19
4.3 Uitsluitingsgronden (Uniform Europees Aanbestedingsdocument).....	20
4.4 Geschiktheidseisen / Kerncompetenties.....	20
4.5 Wijze van aanbieden inschrijving (offerte).....	22
4.6 In te dienen documenten .....	23
4.7 Eenmaal inschrijven .....	23
4.8 Samenwerkingsverbanden/Combinaties .....	23
4.9 Hoofd-/onderaanneming .....	25
5. Gunningscriteria .....	26
5.1 Keuze gunningscriterium .....	26

5.2	Beoordelingsmethodiek.....	26
5.3	Beoordelingskader.....	26
5.4	Gunningscriteria.....	27
5.5	Toetsing kwaliteit tijdens uitvoering.....	29
6.	Beoordelingsprocedure en Gunningsprocedure.....	30
6.1	Beoordeling.....	30
6.2	Beoordelingsprocedure.....	30
6.3	Gunningsprocedure.....	32
6.4	Verificatie en verificatiegesprek.....	33
7.	Overige voorwaarden.....	34
7.1	Inkoopvoorwaarden.....	34
7.2	Klachtenregeling.....	34
7.3	Algemene aanbestedingsvoorwaarden.....	34
7.4	Inschrijving onder voorwaarden.....	35
7.5	Gestanddoeningstermijn.....	35
7.6	Vorkennis en belangenverstrengeling.....	36
7.7	Toepasselijk recht.....	36
7.8	Tekortkomingen en onduidelijkheden in inschrijving.....	36
7.9	Herstellen gebrek.....	36
7.10	Voorbehouden en kostenvergoeding.....	36
7.11	Informatie over verplichtingen inschrijvers.....	37

# 1. Inleiding

---

## 1.1 Algemeen

Deze uitnodiging tot inschrijving (offerteaanvraag) betreft de Europese aanbesteding voor procesondersteuning en adviesdiensten voor het project Dommelbeluchting, van Waterschap De Dommel hierna te noemen de aanbestedende dienst, met dossiernummer 328702.

Dit document bevat een beschrijving van de aanbestedende dienst, de opdracht en alle informatie die u nodig heeft voor het indienen van een inschrijving, zoals de inschrijvingsprocedure, de eisen aan de onderneming, het eisen- en wensenpakket en de wijze van beoordeling van de inschrijvingen.

De aanbesteding wordt elektronisch uitgevoerd via het aanbestedingsplatform TenderNed.

U mag deze inschrijvingsleidraad en de gegevens, die u in het kader van deze aanbesteding ter beschikking worden gesteld, uitsluitend gebruiken voor het doel waarvoor deze zijn verstrekt.

Het is niet toegestaan medewerk(st)ers van de aanbestedende dienst tijdens de procedure rechtstreeks te benaderen over deze aanbesteding, anders dan verwoord in dit document.

## 1.2 Beschrijving waterschapsorganisatie

Waterschap De Dommel is dé waterpartner in Midden-Brabant. Samen met anderen werken we aan droge voeten, voldoende en schoon water. We dragen actief bij aan een gezonde, mooie, veilige, natuurlijke en duurzame leefomgeving. Een leefomgeving waarin mensen graag wonen, werken en recreëren met goede condities voor ondernemers.

Wij zijn een moderne functionele overheid, steeds met oog voor wat de samenleving van ons vraagt. Onze aanpak is ondernemend, innovatief en van hoge kwaliteit. We realiseren onze doelen tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten, met een optimale balans tussen mens, omgeving en economie. Voor onze medewerkers zijn we een inspirerende organisatie met veel ruimte voor ontwikkeling en ondernemerszin en flexibiliteit. Zie voor meer informatie onze website [www.dommel.nl](http://www.dommel.nl).

### 1.3 Contact tijdens aanbesteding

<i>Contactpersoon</i>	Bregtje van de Wassenberg	<i>Functie</i>	Adviseur inkoop en aanbesteding
<i>Contact via Berichtenmodule TenderNed</i>			

<b>TenderNed</b>	<b>Voor technische vragen over het aanbestedingsplatform*</b>
<i>Contactpersoon</i>	Servicedesk TenderNed

De aanbestedende dienst wenst het contact met u als inschrijver te laten verlopen via één contactpersoon en één plaatsvervanger van deze contactpersoon van uw organisatie. De gegevens van de (eerste) contactpersoon dienen te zijn vermeld op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Beide personen dienen gemachtigd te zijn om namens uw organisatie te kunnen optreden.

Het is niet toegestaan medewerk(st)ers van de aanbestedende dienst tijdens de procedure rechtstreeks te benaderen over deze offerteaanvraag, anders dan verwoord in dit document.

## 2. De opdracht

---

### 2.1 Omschrijving van de opdracht

De waterkwaliteit van de Dommel in de regio Eindhoven wordt beïnvloed door de kwaliteit van het aangevoerde water vanuit België, de kwaliteit van het afgekoppelde regenwater, de overstorten tijdens piek buien (in Eindhoven zelf) en de kwaliteit van het effluent afkomstig van de rioolwaterzuiveringinstallatie (RWZI) in Eindhoven. Een project genaamd Kallisto heeft al deze factoren integraal meegenomen in een uitgebreid model om vervolgens de beste maatregelen te kunnen treffen. Vele hiervan zijn inmiddels uitgevoerd. De RWZI Eindhoven is aangepakt en het afkoppelen in de gemeente gaat gestaag verder. Het beluchten van de Dommel is een belangrijke maatregel in de integrale aanpak. Hiervoor is een demo installatie gerealiseerd in 2017 met beluchting skids die op de bodem van de Dommel zijn geplaatst.

In 2024 is de pilot geëvalueerd. De conclusie was dat er te weinig zuurstof ingebracht werd en de installatie niet naar behoren werkte. De ontwerpeisen werden ook als te stringent beoordeeld waardoor het niet mogelijk was installaties op de wal te plaatsen en ook geen civiele constructies in de Dommel zelf mogelijk waren. Deze restricties zijn nu geen uitgangspunt meer.

Modelstudies hebben de voorlopige locaties en capaciteit van de Dommelbeluchting installatie bepaald. Station 1 is beoogd bij de RWZI Eindhoven, station 2 is geprojecteerd ergens op één km stroomafwaarts en station 3 is ook weer een kilometer verder geprojecteerd. Elk station moet circa 150 kg O<sub>2</sub>/uur inbrengen. Voor station 1, bij de RWZI Eindhoven, wordt momenteel een studie uitgevoerd om te bepalen of deze uitgevoerd kan worden in de bestaande effluentgootbeluchting door toevoeging van zuivere zuurstof. Indien deze optie uit kan dan zal deze opdracht apart worden aanbesteed. Als dit niet uit kan dan zal dit station integraal worden meegenomen in het proces beschreven in dit document.

De dommelbeluchting heeft de volgende doelen:

1. Tijdens de situatie dat de riolen in de Dommel overstorten, dus met veel neerslag en hoog water:
  - zorgen dat het zuurstofgehalte tijdens overstortgebeurtenissen niet te laag zakt (waardoor voldoende zuurstof kan worden geleverd om de afbraak van gemakkelijk afbreekbaar opgeloste substraat ('suiker') te compenseren). Het opgeloste, gemakkelijk afbreekbare materiaal zal met de rivierstroming meebewegen.

2. Na de overstort situatie, in deze periode kunnen de rivierstromen al lager zijn:
  - voldoende zuurstof leveren om te helpen bij de afbraak van het deeltjesubstraat dat zich tijdens de overstortgebeurtenis in de rivierbedding heeft afgezet (de laag sediment, dit substraat is langzaam afbreekbaar, dus meer een 'sandwich' dan suiker). De zuurstofbehoefte van de sedimentlaag is gebonden aan zijn locatie. De lengte van de sedimentatiezone hangt af van de stroming tijdens de overstortgebeurtenis. De oxidatie van de sedimentlaag kan enigszins sneller verlopen door de hogere zuurstofgradiënt, maar is voornamelijk gericht op het voorkomen van lage opgeloste zuurstof tijdens deze fase. De periode na de overstorten duurt circa 1 week. We hebben diverse civieltechnische constructies en zuurstof inbrengende technologieën op het oog. De eisen moeten verder nog geformuleerd worden, maar de ervaring leert dat we extra aandacht moeten schenken aan de robuustheid van de oplossing zoals onderhoudbaar en correcte werking ook bij de extremere waterstanden en stroming.

De aanbestedende dienst ziet het volgende proces:

Fase 1:

1. Systeemkeuze voor 2-3 locaties maken
2. Leveranciers benaderen voor validatie van systeemkeuze
3. Pilots project(en) opstarten (schaal afhankelijk van technologie), begeleiden en evalueren

Fase 2:

4. Opstellen Programma van Eisen op basis van de resultaten van de pilot(s)
5. Full scale aanbesteding

Fase 3:

6. Realisatie en oplevering
7. Validatie

De aanbestedende dienst is op zoek naar een partij die het waterschap kan begeleiden, adviseren en ondersteunen in het hierboven beschreven proces.

## **2.2 Type overeenkomst**

De aanbestedende dienst sluit een schriftelijke overeenkomst met een ondernemer voor het verrichten van diensten.

De conceptovereenkomst is toegevoegd in TenderNed.

### **2.3 Looptijd van de overeenkomst**

De looptijd van de overeenkomst is 15 maanden. Zij vangt aan op 1 oktober 2025 en eindigt op 31 december 2026.

Na het verstrijken van deze periode heeft opdrachtgever het recht de overeenkomst tweemaal te verlengen. Na afronding van iedere fase zal bekeken worden of gestart gaat worden met de volgende fase. Opdrachtgever kan aan opdrachtnemer advies vragen over het wel of niet doorgaan naar de volgende fase. Opdrachtgever is niet verplicht om het advies over te nemen. Opdrachtgever neemt het uiteindelijke besluit over het doorgaan naar de volgende fase.

#### *Wachtkamerconstructie*

Er wordt een wachtkamerovereenkomst gesloten met de als tweede geëindigde inschrijver. Kenmerkend voor deze tweede overeenkomst is dat hierin geen opdracht tot uitvoering is opgenomen. Deze inschrijver komt uitsluitend voor de opdracht in aanmerking indien de winnende inschrijver, om wat voor reden dan ook, niet in staat blijkt de verplichtingen vanuit de overeenkomst na te komen gedurende de looptijd van deze wachtkamerovereenkomst. Het niet willen meewerken aan een wachtkamerconstructie sluit een inschrijver niet uit van deelname aan de gunningsfase van de opdracht.

De looptijd van de wachtkamerovereenkomst is 12 maanden. Zij vangt aan op 1 oktober 2025 en eindigt van rechtswege op 30 september 2026.

Indien er gedurende deze periode van de wachtkamerovereenkomst gebruik wordt gemaakt, wordt een nieuwe overeenkomst opgesteld, gelijk aan de originele overeenkomst, voor de resterende duur van de oorspronkelijke contractperiode.

De conceptwachtkamerovereenkomst is toegevoegd in TenderNed.

### **2.4 Exit strategie**

De overeenkomst zal tevens eindigen in onderstaande gevallen:

1. Vervanging personeel: Opdrachtnemer zorgt voor vervanging. Deze persoon dient minimaal gelijk te zijn aan de binnen deze tender aangeboden persoon. De vervanger wordt aangeboden volgens dezelfde voorwaarden/tarieven, zoals aangeboden in deze tender. Mocht Opdrachtgever van mening zijn dat deze persoon niet gelijkwaardig is aan de aangeboden persoon, dient opdrachtnemer nogmaals te zorgen voor gelijkwaardige vervanging. Mocht opdrachtnemer nogmaals van mening zijn dat deze persoon niet gelijkwaardig is, dan eindigt de overeenkomst per direct.
2. Borging continuïteit: Opdrachtnemer draagt er zorg voor dat de voortgang van de dienstverlening niet door onder meer ziekte, vakantie of ander absentisme van zijn

personeel wordt onderbroken; Inschrijver neemt in voorkomende gevallen onverwijld de nodige maatregelen tot het treffen van de vereiste voorzieningen c.q. tot inzet van vervangend personeel. Bij vervanging tijdens vakantie of ziekte worden door de Opdrachtnemer geen extra kosten in rekening gebracht.

## **2.5 Go/No Go momenten**

De opdracht is opgesplitst in 3 fases, namelijk:

Fase 1: Voorbereiding uitvoering en evaluatie pilots

Fase 2: Programma van eisen opstellen en aanbesteding uitvoeren

Fase 3: Realisatie inclusief oplevering en validatie

Na afronding van iedere fase zal bekeken worden of gestart gaat worden met de volgende fase. Opdrachtgever kan aan opdrachtnemer advies vragen over het wel of niet doorgaan naar de volgende fase. Opdrachtgever is niet verplicht om het advies over te nemen. Opdrachtgever neemt het uiteindelijke besluit over het doorgaan naar de volgende fase.

## **2.6 Documenten bij de overeenkomst**

De overeenkomst bestaat uit de volgende documenten in volgorde van belangrijkheid:

1. De overeenkomst;
2. Nota van inlichtingen;
3. Inhoud van Tender TN531775 in TenderNed met uitzondering van de in deze paragraaf specifiek genoemde documenten;
4. De Algemene Waterschapsinkoopvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten 2018 (AWVODI-2018);
5. Aanbieding inschrijver, voor zover deze het gevraagde niet overstijgt. Voor het geval de inschrijving van Opdrachtnemer het gevraagde overstijgt, gaat op dit punt de inschrijving voor op alle overige documenten.

## **2.7 Uitvoeringsplanning**

De start- en opleverdata zoals hieronder zijn opgenomen is een indicatie en zijn niet bindend.

- 2025 Q3 aanbesteding adviesdiensten en gunning
- 2025 Q4/2026 Q1 systeemkeuze
- 2026 Q1 validatie systeemkeuze
- 2026 Q2 voorbereidingen pilot
- 2026 Q2/Q3 pilot
- 2026 Q4 evaluatie en besluit
- 2027 Q1/Q2 aanbestedingsfase
- 2027 Q3 gunning
- 2027 Q4 realisatiefase
- 2028 Q2/Q3 validatiefase

## **2.8 Samenvoeging en Percelen**

De aanbestedende dienst voegt geen opdrachten samen in deze aanbesteding.

De aanbesteding bestaat niet uit meerdere percelen.

## **3. Aanbestedingsprocedure**

---

### **3.1 Wettelijk kader**

Het gaat in deze aanbesteding om een opdracht die betrekking heeft op het verrichten van diensten zoals omschreven in de Richtlijn 2014/24/EU. Deze aanbesteding wordt uitgevoerd conform de Aanbestedingswet 2012 alsmede de Gids Proportionaliteit.

### **3.2 Digitaal aanbesteden**

De aanbesteding van de opdracht, inclusief het indienen van de inschrijving, verloopt geheel via het aanbestedingsplatform 'TenderNed' ([www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl)). Op het platform wordt gesproken over 'tenders' in plaats van 'aanbestedingen'. Alle informatie en documentatie met betrekking tot deze aanbesteding is beschikbaar gesteld middels de publicatie ervan op het platform TenderNed.

Alle verdere communicatie van de aanbestedende dienst verloopt eveneens via dit platform. Alle communicatie vanuit de inschrijver naar de aanbestedende dienst dient ook via TenderNed plaats te vinden.

Bij vragen of onduidelijkheden over de werking van het platform kan contact opgenomen worden met de Servicedesk van TenderNed.

### **3.3 Planning aanbesteding**

Hieronder is de planning van de offerteaanvraag opgenomen. De *cursief* weergegeven data zijn definitief en derhalve fatale data behoudens een andersluidend schriftelijk bericht van de aanbestedende dienst. De andere data zijn indicatief en niet bindend.

De planning voor deze aanbestedingsprocedure staat tevens vermeld in de tender op TenderNed en is indicatief.

Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend. De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de planning te allen tijde te wijzigen. De planning in TenderNed is leidend.

<b>Donderdag 12 juni</b>	Uitnodiging tot inschrijving Deze uitnodiging tot inschrijving, inclusief bijlagen wordt beschikbaar gesteld via TenderNed.
<b>Maandag 30 juni 10.00 uur</b>	<i>Sluiting termijn voor het indienen van vragen met betrekking tot de 1<sup>ste</sup> Nota van Inlichtingen</i>
<b>Vrijdag 4 juli</b>	Streefdatum beschikbaarstelling 1 <sup>ste</sup> Nota van Inlichtingen
<b>Dinsdag 12 augustus 10.00 uur</b>	<i>Uiterste datum indienen offertes</i>
<b>Maandag 18, dinsdag 19 of woensdag 20 augustus</b>	Interviewperiode
<b>Maandag 25 augustus</b>	Verwachte datum van de mededeling van de gunningsbeslissing
<b>Maandag 15 september</b>	Versturen definitieve gunning

### 3.4 Inlichtingen

Eventuele vragen over deze offerteaanvraag dienen op de datum en tijdstip, als aangegeven in paragraaf 3.3 Planning aanbesteding bij “*Sluiting termijn voor het indienen van vragen met betrekking tot de Nota van Inlichtingen*”, via de vragenmodule van TenderNed te zijn ingediend. De vragen moeten afzonderlijk worden gesteld en mogen niet in een verzamelbestand worden bijgevoegd.

Mondeling, per brief of per e-mail gestelde vragen worden niet beantwoord.

Vragen die na het verstrekken van de termijn worden gesteld, worden in principe niet beantwoord.

U mag ook voorstellen doen ten aanzien van de algemene inkoopvoorwaarden. De aanbestedende dienst bepaalt of en in hoeverre deze voorstellen worden overgenomen en publiceert dit via de nota van inlichtingen. Met de Nota van Inlichtingen wordt aangegeven of en op welke wijze met deze suggesties rekening wordt gehouden. Daarna zijn de inkoopvoorwaarden definitief en dient de Inschrijver zich hieraan, op straffe van uitsluiting, volledig te conformeren.

Van de beantwoording van de vragen en overige verstrekte informatie, wordt door de aanbestedende dienst een Nota van Inlichtingen opgemaakt, die integraal onderdeel uit zal gaan maken van de offerteaanvraag.

De gestelde vragen en de antwoorden in TenderNed zijn geanonimiseerd. De aanbestedende dienst publiceert deze Nota van Inlichtingen minimaal 10 kalenderdagen voor inschrijving TenderNed.

Via de berichtenmodule ontvangt u bericht wanneer de vragen en antwoorden gereed staan, dit is echter een extra service en hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

U bent zelf verantwoordelijk voor tijdig downloaden van de vragen en antwoorden.

De aanbestedende dienst gaat ervan uit dat over de onderdelen waarover geen vragen zijn gesteld geen onduidelijkheden zijn.

In geval van tegenstrijdigheden tussen de nota van inlichtingen en de offerteaanvraag prevaleert het bepaalde in de nota van inlichtingen.

Indien de vragen afzonderlijk worden beantwoord door de aanbestedende dienst en er zijn tegenstrijdigheden tussen de gepubliceerde antwoorden, dan prevaleert het bepaalde in het antwoord met het laatst gegeven antwoord. In alle andere gevallen - dat wil zeggen wanneer er geen sprake is van een tegenstrijdigheid tussen de gegeven antwoorden - worden de later gegeven antwoorden geacht aanvullend te zijn, tenzij expliciet anders aangegeven.

De offerteaanvraag, inclusief bijlagen, is met zorg samengesteld. Mocht u desondanks onvolkomenheden, procedurefouten of tegenstrijdigheden tegenkomen, dan dient u deze zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk op de datum en het tijdstip als aangegeven in paragraaf 3.3 Planning aanbesteding bij "*Sluiting termijn voor het indienen van vragen met betrekking tot de Nota van Inlichtingen*" schriftelijk te melden met opgave van de eventuele consequenties en/of correctievoorstellen.

Eventuele bezwaren tegen (delen van) deze offerteaanvraag (bijvoorbeeld over de contractuele voorwaarden, de criteria, termijnen, werkwijze) dient u zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk op de datum en het tijdstip als aangegeven in paragraaf 3.3 Planning aanbesteding bij "*Sluiting termijn voor het indienen van vragen met betrekking tot de Nota van Inlichtingen*" schriftelijk aan de aanbestedende dienst bekend te maken.

Indien naderhand onvolkomenheden of tegenstrijdigheden in deze offerteaanvraag worden geconstateerd en deze niet door de inschrijver zijn gemeld, zal dit in het voordeel van de aanbestedende dienst worden uitgelegd.

#### **Individuele inlichtingen met gerechtvaardigd economisch belang**

Indien u een vraag heeft waarvan u om redenen van een gerechtvaardigd economisch belang niet wilt dat die vraag beantwoord wordt in de algemene beantwoording, maakt u bij de indiening van die vraag via de vragenmodule duidelijk kenbaar dat het een "individuele vraag

met gerechtvaardigd economisch belang" betreft. U doet daarmee automatisch een verzoek om de vraag niet te beantwoorden in de algemene beantwoording. U dient daarbij een motivering toe te voegen. De aanbestedende dienst zal vervolgens naar eigen inzicht en op basis van de verstrekte motivering beoordelen of het verzoek gerechtvaardigd is. Indien de aanbestedende dienst het verzoek honoreert wordt de vraag beantwoord in een individuele beantwoording. Indien de aanbestedende dienst van oordeel is dat de beantwoording van die vraag in redelijkheid geen schade toebrengt aan de gerechtvaardigde economische belangen zal de aanbestedende dienst u daarvan op de hoogte stellen. U heeft dan de keuze om de vraag terug te trekken of de aanbestedende dienst toe te staan de vraag te beantwoorden in de algemene beantwoording. Indien u daarop niet tijdig reageert impliceert dit dat u de aanbestedende dienst toestaat de vraag te beantwoorden in de algemene beantwoording. De aanbestedende dienst is ter zake op generlei wijze aansprakelijk jegens Inschrijver.

### **3.5 Opening**

De opening vindt plaats na de datum en het tijdstip als aangegeven in de paragraaf 3.3 Planning aanbesteding bij "*Uiterste datum indienen offertes*". Het openen van de inschrijvingen gebeurt niet openbaar.

## 4. De inschrijving

---

### 4.1 Akkoordverklaring

Door in te schrijven gaat inschrijver akkoord met alle voor deze aanbesteding gestelde eisen en bepalingen. Tevens dient zijn inschrijving hierin volledig te voorzien. Inschrijver verklaart door inschrijving eveneens dat de inschrijving onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud is gedaan.

### 4.2 Algemene gegevens (Uniform Europees Aanbestedingsdocument)

De relevante gegevens van de onderneming(en) en contactpersoon moeten worden ingevuld op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en dient rechtsgeldig ondertekend te worden door een vertegenwoordigingsbevoegd persoon van de onderneming.

De betreffende persoon moet op basis van een uittreksel uit het handelsregister verifieerbaar rechtsgeldig bevoegd zijn. Als de tekenende persoon niet zelf rechtsgeldig bevoegd is op basis van statuten of anderszins, moet een ondertekende volmacht van vertegenwoordigingsbevoegdheid met betrekking tot deze persoon samen met het UEA bij inschrijving ingediend worden.

De rechtsgeldige ondertekening van deze volmacht moet aan de hand van een of meerdere uittreksels uit het handelsregister te verifiëren zijn.

Inschrijvers die het/de UEA-formulier(en) en eventuele volmacht(en) niet insturen worden uitgesloten van de procedure.

De aanbestedende dienst kan met betrekking tot het Uniform Europees Aanbestedingsdocument de volgende bewijsmiddelen opvragen:

- **Bewijsmiddel: Uittreksel handelsregister**

De aanbestedende dienst kan een uittreksel uit het handelsregister, dat op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan zes maanden, opvragen. Hiermee dient inschrijver aan te tonen dat de uitsluitingsgrond van artikel 2.87 lid 1 onderdeel b Aw, niet op hem van toepassing is.

Uit bovengenoemd bewijs dient duidelijk de rechtsgeldige vertegenwoordiger van uw onderneming te blijken. Dit dient een natuurlijk persoon te zijn en geen rechtspersoon (Holding, BV of anderszins). Voeg, indien nodig om dit aan te tonen, meerdere inschrijvingsbewijzen bij.

Inschrijver levert dit bewijsmiddel aan indien de aanbestedende dienst hierom vraagt.

Wanneer inschrijvers als samenwerkingsverband inschrijven dienen de leden afzonderlijk het gevraagde document aan te kunnen leveren.

- **Bewijsmiddel: Gedragsverklaring aanbesteden (GVA)**

De aanbestedende dienst kan een gedragsverklaring aanbesteden opvragen, die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving niet ouder is dan twee jaar. Hiermee dient inschrijver aan te tonen dat de uitsluitingsgronden zoals vermeld in artikel 2.86 en 2.87 lid 1 onderdeel c en d Aw niet op hem van toepassing zijn.

Let op! Alle natuurlijke personen die op het (de) uittreksel(s) uit het handelsregister staan, dienen ook vermeld te zijn op het (de) documenten zoals in deze paragraaf genoemd.

Indien wijzigingen plaatsvinden binnen het handelsregister die van invloed zijn op de juistheid van de gedragsverklaring, dient inschrijver tijdig een nieuwe gedragsverklaring aan te vragen. Voor meer informatie over het aanvragen van een GVA en over welke rechtspersonen en/of natuurlijke personen moeten worden opgegeven bij de aanvraag wordt verwezen naar de website van Justis.

Inschrijver levert dit bewijsmiddel aan indien de aanbestedende dienst hierom vraagt.

Wanneer inschrijvers als samenwerkingsverband inschrijven dienen de leden afzonderlijk het gevraagde document aan te kunnen leveren.

- **Bewijsmiddel: 'Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen'**

De aanbestedende dienst kan een 'Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen', die op het tijdstip van het indienen van de inschrijving, niet ouder is dan zes maanden, opvragen. Hiermee dient inschrijver aan te tonen dat de uitsluitingsgrond van artikel 2.86 lid 4 en artikel 2.87 lid 1 onderdeel j Aw, niet op hem van toepassing is.

Let op! In het kader van betalingsgedrag verstrekt de Belastingdienst diverse verklaringen. Inschrijver wordt erop geattendeerd tijdig in zijn administratie te controleren dat deze beschikt over een 'Verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen', waarin de Belastingdienst verklaart of de inschrijver voldaan heeft aan zijn verplichtingen tot betaling van alle belastingen en sociale zekerheidspremies. Verklaringen waarin de Belastingdienst uitspraken doet over bijvoorbeeld alleen de omzetbelasting of loonheffing zijn in relatie tot de Aanbestedingswet 2012 niet volledig en zullen dan ook niet geaccepteerd worden door de aanbestedende dienst.

Inschrijver levert dit bewijsmiddel aan indien de aanbestedende dienst hierom vraagt.

Wanneer inschrijvers als samenwerkingsverband inschrijven dienen de leden afzonderlijk het gevraagde document aan te kunnen leveren.

#### **4.2.1 Termijn aanleveren bewijsmiddelen na een verzoek daartoe**

Deze bewijsmiddelen dienen binnen 5 kalenderdagen na verzending van het verzoek hiertoe te worden ingediend, zonder voorbehoud en volledig naar waarheid ingevuld. Inschrijver kan deze ook gestand doen.

In principe zal alleen aan de inschrijver aan wie de aanbestedende dienst voornemens is de opdracht in eerste instantie te gunnen, verzocht worden de bewijsmiddelen zoals vermeld in bovenstaande paragraaf, in te dienen.

Dit om – alvorens de mededeling van de gunningsbeslissing te verzenden - in tweede instantie definitief te kunnen beoordelen of het voornemen om aan deze inschrijver te gunnen kan standhouden.

De aanbestedende dienst behoudt zich te allen tijde het recht voor om op enig moment ook van (bepaalde) andere inschrijvers bewijsmiddelen te verlangen, indien dit noodzakelijk wordt geacht voor het goede verloop van de procedure.

Let op! Indien inschrijver op dit moment nog niet in het bezit is van de genoemde bewijsmiddelen en deze nog moet aanvragen bij bepaalde instanties, dan dient hij er rekening mee te houden dat het verstrekken van sommige bewijsmiddelen door die instanties een aantal weken kan duren.

De aanbestedende dienst zal, met inachtneming van het bepaalde in voorgaande paragraaf, de betreffende inschrijving alsnog ter zijde leggen als:

- de gevraagde gegevens niet tijdig worden ingediend;
- bij verificatie van de overgelegde informatie blijkt dat sprake is van verstrekking van onjuiste en/of onvolledige gegevens en er naar oordeel van de aanbestedende dienst geen mogelijkheid tot herstel geboden kan worden;
- hetgeen is aangeboden of verklaard niet kan worden nagekomen.

De aanbestedende dienst wijst dan de opvolgende inschrijver in rang, eventueel te bepalen na herberekening, aan als beoogd winnaar.

### **4.3 Uitsluitingsgronden (Uniform Europees Aanbestedingsdocument)**

De aanbestedende dienst heeft de in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument genoemde uitsluitingsgronden op deze aanbesteding van toepassing verklaard. Door het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument geeft u aan dat geen van de uitsluitingsgronden op u van toepassing zijn.

Van deelname aan de aanbestedingsprocedure en gunning van de Opdracht geldt de volgende uitsluiting:

Elke combinatie (een samenwerkingsverband van ondernemers) waar één of meer van de deelnemers/combinanten in de volgende hoedanigheid verkeert/verkeren (volgens de Circulaire 'Nieuw sanctiepakket Rusland heeft gevolgen voor overheidsaanbestedingen - aangepaste versie d.d. 20 mei 2022' van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat met kenmerk CE-MC / 22156112):

- a) Persoon met een Russische nationaliteit en/of persoon of rechtspersoon (bedrijf, entiteit of orgaan) die gevestigd is in Rusland, of;
- b) Rechtspersoon die voor meer dan 50% eigendom is van een Russische partij zoals genoemd onder a. hierboven, of;
- c) Persoon of rechtspersoon die handelt in belang van of op aanwijzing van een onder a. en b. hierboven genoemde Russische partij, of;
- d) Niet-Russische entiteit, waarbij meer dan 10% van de contractwaarde van de (aanbestede) Opdracht geleverd wordt, of gaat worden, door (een) onderaannemer (s), leverancier (s) of entiteit (-en) die als Russische entiteit (-en) kan (kunnen) worden aangemerkt op basis van het bovenstaande onder a. onder b. en/of onder c.

### **4.4 Geschiktheidseisen / Kerncompetenties**

In deze paragrafen worden de geschiktheidseisen aangegeven die bepalen of een onderneming geschikt is om voor de opdracht in aanmerking te komen.

#### Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid

De aanbestedende dienst stelt de volgende eisen aan de vakbekwaamheid van inschrijvers. Inschrijvers die niet kunnen voldoen aan de technische geschiktheidseis zoals hieronder opgenomen kunnen niet meedingen naar de opdracht (Artikel 2.90 lid 2 sub b Aw).

Mocht inschrijver gebruik maken van de vakbekwaamheid van derde(n), dan dient bij uitvoering van de opdracht ook daadwerkelijk gebruik worden gemaakt van de vakbekwaamheid van desbetreffende derde(n).

*Eisen:*

U kunt uw technische en beroepsbekwaamheid aantonen met een referentie die niet ouder is dan drie jaar op het moment van inschrijving (gerekend vanaf de sluitingsdatum van de inschrijving). De referentie dient voorzien te zijn van een handtekening/tevredenheidsverklaring van de referent en moet betrekking hebben op de kerncompetentie(s) die vereist zijn voor de opdracht waarvoor u in aanmerking wilt komen.

**Kerncompetentie 1: Begeleiden projectteam**

Inschrijver heeft aantoonbare kennis en ervaring in het begeleiden van een multidisciplinair projectteam in de waterbouw. Inschrijver dient dit aan te tonen door het indienen van een referentie van een opdracht dat niet langer dan drie (3) jaar geleden naar tevredenheid van de opdrachtgever is afgerond.

**Kerncompetentie 2: Begeleiden aanbestedingen**

Inschrijver heeft aantoonbare kennis en ervaring in het begeleiden van aanbestedingen. Inschrijver dient dit aan te tonen door het indienen van een referentie van een opdracht dat niet langer dan drie (3) jaar geleden naar tevredenheid van de opdrachtgever is afgerond.

**Kerncompetentie 3: Innovatietraject**

Inschrijver heeft aantoonbare kennis en ervaring met innovatietrajecten. Inschrijver dient dit aan te tonen door het indienen van een referentie van een opdracht dat niet langer dan drie (3) jaar geleden naar tevredenheid van de opdrachtgever is afgerond.

**Kerncompetentie 4: Beluchtingen en ecologie**

Inschrijver heeft aantoonbare kennis en ervaring met beluchtingen en ecologie. Inschrijver dient dit aan te tonen door het indienen van een referentie van een opdracht dat niet langer dan drie (3) jaar geleden naar tevredenheid van de opdrachtgever is afgerond.

**Kerncompetentie 5: Beken en watersystemen**

Inschrijver heeft aantoonbare kennis en civiele ervaring in beken en watersysteem. Inschrijver dient dit aan te tonen door het indienen van een referentie van een opdracht dat niet langer dan drie (3) jaar geleden naar tevredenheid van de opdrachtgever is afgerond.

**Bewijzen:**

Inschrijver mag voor elke kerncompetentie een afzonderlijke referentie indienen of voor meerdere kerncompetenties verwijzen naar dezelfde referentie, mits duidelijk is dat met de gerefereerde opdracht is voldaan aan meerdere kerncompetenties.

In de gevallen dat inschrijver een beroep op een derde doet om aan de gestelde geschiktheidseisen te voldoen, dient deze derde de betreffende referentie aan te leveren. Indien inschrijver een samenwerkingsverband is dient een der combinanten de betreffende referentie aan te leveren.

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de gegevens betreffende de referentieopdrachten zonder tussenkomst van inschrijver te verifiëren bij de referent(en). Inschrijver dient de opgegeven referent(en) op de hoogte te stellen van de (mogelijke) benadering door de aanbestedende dienst.

Voor de beschrijving van de referenties kan gebruik worden gemaakt van het bijgevoegde format. Indien de ondertekende referentieverklaring van de referent wordt gehanteerd dient ook deze ingediend te worden.

Voor de beschrijving van de referenties kan gebruik worden gemaakt van het bijgevoegde format. Indien u beschikt over een ander referentieformat met een beschikbare handtekening, kunt u dit format gebruiken. Dit is voldoende voor een rechtsgeldige ondertekening van het bijgevoegde format, op voorwaarde dat de ondertekende referentie volledig voldoet aan de gestelde referentie-eisen.

#### **4.5 Wijze van aanbieden inschrijving (offerte)**

Inschrijvingen dienen met volledige inachtneming van onderstaande voorschriften te zijn opgemaakt en te worden ingediend.

De offertetermijn sluit op de datum en het tijdstip als aangegeven in de paragraaf 3.3 Planning aanbesteding bij "*Uiterste datum indienen offertes*". Inschrijvingen die worden ingediend nadat de offertetermijn is gesloten of die buiten TenderNed worden ingediend zullen niet in behandeling worden genomen en ter zijde worden gelegd.

Het risico van te late verzending ligt bij de inschrijver.

De documenten die rechtsgeldig dienen te worden ondertekend, moeten voorzien zijn van een 'natte handtekening' en te worden ingescand of een gekwalificeerde handtekening die voldoet aan beveiligingsniveau IV (PKI-overheid-certificaat).

## 4.6 In te dienen documenten

De volgende documenten dienen deel uit te maken van uw inschrijving:

<b>Ingevuld Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) (digitaal in TenderNed)</b>
<b>Uitgewerkte kwalitatieve gunningscriteria</b>
<b>CV's sleutelfunctionarissen (tevens aanwezig tijdens interviews)</b>
<b>Referentieverklaringen kerncompetenties</b>

Het risico van het ontbreken van informatie of antwoorden, bijvoorbeeld door onjuiste of onvolledige overname van overzichten, gegevens en verklaringen, berust bij de inschrijver en kan leiden tot het ter zijde leggen van uw inschrijving.

## 4.7 Eenmaal inschrijven

Het is een inschrijver (hoofdaannemer) niet toegestaan meer dan één keer in te schrijven op deze aanbesteding. Dit is ook niet toegestaan in hoedanigheid van lid van een combinatie.

Indien u al in onderaanneming heeft ingeschreven bij deze aanbesteding, kunt u niet ook nog zelfstandig als hoofdaannemer inschrijven op deze aanbesteding. U mag wel in de hoedanigheid als onderaannemer optreden voor diverse inschrijvers voor deze aanbesteding.

Indien niet wordt voldaan aan het uitgangspunt 'eenmaal inschrijven', worden alle inschrijvingen waaraan u heeft deelgenomen uitgesloten van de aanbestedingsprocedure.

## 4.8 Samenwerkingsverbanden/Combinaties

De situatie kan zich voordoen dat u niet zelfstandig de opdracht kan of wil uitvoeren. De aanbestedende dienst beoordeelt een samenwerkingsverband van twee of meer ondernemers als één inschrijving.

In het UEA moet worden aangegeven:

- welke partij en contactpersoon het aanspreekpunt is tijdens deze procedure en gedurende de contractperiode en
- wat de rol van de ondernemer is binnen de combinatie. Die rolverdeling moet tijdens de uitvoering van de overeenkomst daadwerkelijk worden gehanteerd.

De penvoerder is door de andere leden van het samenwerkingsverband onherroepelijk en onvoorwaardelijk gemachtigd om hen te vertegenwoordigen.

De aanbestedende dienst kan indien de daartoe strekkende volmacht (-en) opvragen.

Het is voor de aanbestedende dienst belangrijk dat de kwaliteit van het geleverde product en /of dienst gedurende de contractperiode constant blijft. Inschrijvers mag gedurende de contractperiode slechts één onderaannemer vervangen na schriftelijke goedkeuring door de aanbestedende dienst. De dan in te schakelen onderaannemer dient in dat geval voor het deel van de opdracht dat hij in onderaanneming uitvoert te voldoen aan alle in deze aanbestedingsprocedure gestelde eisen. De goedkeuring zal in ieder geval niet worden verleend als dit een wezenlijke wijziging van de opdracht oplevert of kan opleveren.

Indien een combinatie ontbonden wordt, dient de opdrachtnemer dit onverwijld aan de aanbestedende dienst te melden. In beginsel wordt de overeenkomst dan ontbonden. Partijen gaan wel in gesprek of er redenen zijn om de overeenkomst voort te zetten. De continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening alsmede het voldoen aan de Europese wetgeving zijn hierbij uitgangspunt.

De aanbestedende dienst wil u erop wijzen dat uw samenwerking moet voldoen aan de Beleidsregels ten aanzien van combinatieovereenkomsten. Deze Beleidsregels zijn opgesteld door de Nederlandse Mededingingsautoriteit voor het toepassen van artikel 6 lid 1, lid 3 en lid 4 van de Mededingingswet.

Let op: De aanbestedende dienst sluit samenwerkingsverbanden die niet voldoen aan de genoemde Beleidsregels uit van deelname aan deze procedure.

#### Samenwerkingsverband / combinatie

Bij inschrijving als samenwerkingsverband /combinatie moet in het UEA in deel II onderdeel A 'Wijze van deelneming' aangegeven worden welke ondernemingen er deel uitmaken van het samenwerkingsverband. De ondernemingen die deelnemen aan het samenwerkingsverband moeten ieder afzonderlijk een UEA invullen en ondertekenen. De penvoerder dient zowel het UEA-formulier als de verklaring omtrent inschrijving in, van iedere onderneming deel uitmaakt van het samenwerkingsverband.

#### Beroep op draagkracht andere entiteit

Indien beroep wordt gedaan op de draagkracht van een andere entiteit om te voldoen aan de selectiecriteria van deel IV dient door elk van de betrokken entiteiten een afzonderlijk UEA ingevuld en ondertekend te worden, dat inschrijver bij inschrijving indient. In dat geval dient inschrijver op zijn UEA tevens in deel II onderdeel C 'Informatie over beroep op draagkracht van andere entiteiten' de namen van de betrokken entiteiten te vermelden en op welke specifieke draagkracht inschrijver steunt.

#### **4.9 Hoofd-/onderaanneming**

Indien gebruik gemaakt wordt van derde(n) om de opdracht uit te voeren, moet u de namen van deze derde(n) bekend maken op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA). De onderaanneming dient ook daadwerkelijk mee de opdracht uit te voeren.

Daarnaast tekent u met uw inschrijving als hoofdaannemer voor hoofdelijke aansprakelijkheid voor het uitvoeren van de opdracht. U blijft verantwoordelijk voor een juiste en complete afhandeling van de door u aanvaarde opdracht en alle uit de opdracht voortvloeiende verplichtingen.

##### Inzet derden/onderaanneming

Indien inschrijver van plan is om een gedeelte van de opdracht in onderaanneming aan derden te geven, moeten de namen van de onderaannemers vermeld worden in deel II onderdeel D 'Informatie betreffende onderaannemers op wier draagkracht de ondernemer geen beroep doet'. Bij onderaanneming hoeven deze derden het UEA niet in te vullen en in te dienen.

## 5. Gunningscriteria

---

### 5.1 Keuze gunningscriterium

Gunning vindt plaats aan de inschrijver die voldoet aan de in deze uitnodiging tot inschrijving gestelde eisen en de economisch meest voordelige inschrijving heeft gedaan op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

### 5.2 Beoordelingsmethodiek

De aanbestedende dienst past de gunningsmethodiek 'puntensysteem' toe om de beste Prijs-Kwaliteitsverhouding (BPKV) te bepalen. De cijferwaardering zoals omschreven in paragraaf 5.3 bepaalt de hoogte van de punten. Per gunningscriterium is voor ieder cijfer een fictieve puntenwaarde vastgesteld.

Aan de hand van de behaalde cijfers wordt de totaal behaalde punten berekend.

De inschrijving die voldoet aan alle gestelde eisen en na de beoordeling het hoogste aantal punten heeft, wordt gekenmerkt als economisch meest voordelige inschrijving (EMVI) op basis van de beste prijs-kwaliteitsverhouding en komt in aanmerking voor gunning.

### 5.3 Beoordelingskader

Bij de beoordeling van de ontvangen inschrijvingen worden onderstaande scores en weging gehanteerd.

De gunningscriteria worden beoordeeld op basis van onderstaand tabel.

Beoordelings-cijfer	Waarde %	Waardering
10	100	Uitstekend – Aanbestedende dienst is van oordeel dat Inschrijver uitstekend heeft voldaan aan de uitwerking van het gunningscriterium. De uitwerking geeft de aanbestedende dienst vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Op alle punten van het criterium wordt maximale meerwaarde geboden.
9	90	Zeer goed - Aanbestedende dienst is van oordeel dat Inschrijver zeer goed heeft voldaan aan de uitwerking van het gunningscriterium. De uitwerking van het gunningscriterium geeft de aanbestedende dienst vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Op een enkel aspect van het criterium zou een hogere beoordeling mogelijk zijn. Er is sprake van grote meerwaarde op alle onderdelen van het criterium.
8	70	Goed - Aanbestedende dienst is van oordeel dat Inschrijver goed heeft voldaan aan de uitwerking van het gunningscriterium. De uitwerking van het gunningscriterium geeft de aanbestedende dienst vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Op enkele onderwerpen van het criterium zou een hogere beoordeling mogelijk zijn en wordt op deze onderwerpen als minder goed beoordeeld. Er is sprake

		van meerwaarde op alle onderdelen van het criterium of grote meerwaarde op enkele onderdelen van het criterium.
7	40	Ruim voldoende – Aanbestedende dienst is van oordeel dat het door Inschrijver uitgewerkte gunningscriterium ruim voldoende is. De uitwerking geeft de aanbestedende dienst vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Op enkele onderwerpen van het criterium zou een hogere beoordeling mogelijk zijn en wordt op deze onderwerpen als minder goed beoordeeld. Er is sprake van beperkte meerwaarde op alle onderdelen van het criterium of meerwaarde op enkele onderdelen van het criterium.
6	0	Voldoende – Aanbestedende dienst is van oordeel dat Inschrijver voldoende heeft voldaan aan de uitwerking van het gunningscriterium. De uitwerking van het gunningscriterium geeft de aanbestedende dienst vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Op vrijwel alle onderwerpen van het gunningscriterium zou een hogere beoordeling mogelijk zijn en wordt op deze onderwerpen als minder goed beoordeeld. Er wordt geen meerwaarde geboden.
5	KO	Onvoldoende = Knock out. Aanbestedende dienst is van oordeel dat het door Inschrijver uitgewerkte gunningscriterium onvoldoende is. De uitwerking geeft aanbestedende dienst onvoldoende of geen vertrouwen dat Inschrijver kwalitatief hoogwaardige dienstverlening levert. Inschrijver scoort op een substantieel deel van de onderwerpen een onvoldoende.

## 5.4 Gunningscriteria

De aanbestedende dienst hanteert onderstaande gunningscriteria, met daarbij de maximaal te behalen punten per criterium.

Kwalitatieve gunningscriteria:		Maximaal te behalen punten
GC1.	Plan van aanpak	50
GC2.	Interview	50
	<b>Totaal maximale punten</b>	<b>100</b>

Onderstaand treft u de uitwerking van ieder gunningscriterium. Hier staat vermeld wat minimaal beschreven dient te worden bij het gestelde gunningscriterium. Naarmate de door de inschrijver aangedragen oplossingen beter aansluiten bij het gevraagde vanuit de aanbestedende dienst en/of meer toegevoegde waarde, concreter, realistischer of gedetailleerder zijn beschreven wordt door de aanbestedende dienst een hogere score toegekend voor dit criterium.

### **Gunningscriterium 1: Plan van aanpak**

In het plan van aanpak dient u op maximaal 5 A4, lettertype Arial 10, aangeven op welke wijze u de opdracht wil gaan vormgeven. Waterschap De Dommel is op zoek naar een partner die meedenkt, proactief is en het project naar een hoger niveau tilt. Het waterschap heeft een klein projectteam tot haar beschikking en is daarom op zoek naar een partner die haar onder andere kan ontzorgen in het ontwerpproces en de coördinatie tussen de verschillende opdrachten op zich neemt. Maar Waterschap De Dommel wil wel betrokken zijn bij de afwegingen en dus goed onderbouwde besluiten kunnen nemen.

Onderwerpen welke minimaal terug moeten komen in het plan van aanpak zijn:

- Welk team zet u in en waarom dit team?
- Welke verwachtingen heeft De Dommel, welke disciplines heb je nodig van De Dommel, inclusief tijd
- Welke onderzoeken wilt u uitvoeren en waarom?
- Welke fasering en planning stelt u voor?
- Hoe u de samenwerkingen meetbaar maakt en dit proces bewaakt en eventueel kunt bijsturen?
- Globale maar wel reële planning
- Begroting naar aanleiding van het plan van aanpak.

De planning mag op A3 ingeleverd worden. En wordt niet meegeteld in de 5 pagina's.

De begroting mag op apart A4 ingediend worden en telt niet mee in de 5 pagina's.

Inschrijvers dienen per item/eenheid een op zichzelf beschouwd realistische prijs aan te bieden. Ten aanzien van de volgende prijzen bestaat het vermoeden dat deze onrealistisch zijn:

- Negatieve prijzen;
- Prijzen van 0 euro;
- Abnormaal lage prijzen;
- Niet marktconform.

De aanbieder dient een realistisch karakter te hebben. Dit houdt in dat de inschrijver realisme betracht met betrekking tot haar tariefstelling. Met overeenkomstige toepassing van artikel 2.116 Aw 2012 kan de aanbestedende dienst bij een inschrijving die onuitvoerbaar of onrealistisch voorkomt (voordat de aanbestedende dienst de inschrijving kan afwijzen) schriftelijk verzoeken aan inschrijver om de door de aanbestedende dienst nodig geachte verduidelijkingen binnen de door de aanbestedende dienst gestelde termijn aan te leveren. De aanbestedende dienst is hiertoe echter geenszins gehouden

U dient zich te houden aan het maximaantal A4 dat is aangegeven. Indien meer ruimte wordt gebruikt dan toegestaan, wordt het meerdere niet meegenomen in de beoordeling. Verwijzingen naar andere informatie zoals een website worden ook niet meegenomen in de beoordeling. Indien in uw bijlage(n) één of meerdere punten niet meegenomen zijn, kan dit leiden tot uitsluiting.

### **Gunningscriterium 2: Interview**

De inschrijver wordt gevraagd de voorgestelde rolhouders/sleutelfunctionarissen af te vaardigen voor een kennismaking van maximaal 45 minuten waarin duidelijk wordt met wie de opdrachtgever gaat samenwerken bij de realisatie van de uitvraag. Inschrijver mag zelf bepalen met hoeveel personen er wordt deelgenomen aan het interview.

Namens de opdrachtgever zal het beoordelingsteam deelnemen aan de bijeenkomst en daarnaast de inkoper als procesbegeleider.

Doelstelling:

Opdrachtgever maakt kennis met de competenties van de beide rolhouders die benodigd zijn om deze opdracht succesvol uit te voeren en beoordeelt de volgende competenties:

- Vakinhoudelijke kennis en ervaring;
- Innovatievermogen / out of the box denken;
- Commitment & motivatie;
- Samenwerking en natuurlijk leiderschap;

Het interview vindt plaats op **maandag 18, dinsdag 19 of woensdag 20 augustus 2025** op het hoofdkantoor van Waterschap De Dommel. Het exacte tijdstip wordt uiterlijk **woensdag 13 augustus 2025** gecommuniceerd met de contactpersoon van de aanbesteding. Inschrijver is er zelf voor verantwoordelijk dat de juiste persoon de uitnodiging ontvangt.

Van het interview wordt een audio opname gemaakt, welke wordt toegevoegd aan het aanbestedingsdossier.

## **5.5 Toetsing kwaliteit tijdens uitvoering**

Gedurende de uitvoering zal getoetst worden of de opdrachtnemer ook daadwerkelijk realiseert wat er ten aanzien van de gunningscriteria is aangeboden.

Presteert de opdrachtnemer structureel minder, dan wordt een tekortkoming geconstateerd. De opdrachtnemer krijgt dan tijd om tot verbetering te komen. Komt opdrachtnemer niet tot deze verbetering, dan is er sprake van een blijvende tekortkoming. Hierdoor wordt de opdrachtgever wezenlijk gedupeerd. Voorts zullen hier ook effecten optreden die als concurrentievervalsing zijn aan te merken.

## 6. Beoordelingsprocedure en Gunningsprocedure

---

### 6.1 Beoordeling

Om te komen tot een zorgvuldige aanbestedingsprocedure is vooraf een beoordelingsteam samengesteld. Indien door onvoorziene omstandigheden leden van het beoordelingsteam uitvallen behoudt de aanbestedende dienst zich het recht voor deze medewerker(s) te vervangen door een medewerker met een vergelijkbare expertise en rol. Beoordeling van de verschillende inschrijvingen zal per (sub)criterium altijd plaatsvinden door hetzelfde team voor het betreffende (sub)criterium.

De kwaliteit wordt bepaald aan de hand van de gunningscriteria zoals omschreven in de inschrijvingsleidraad. Per criterium wordt er een maximale aantal punten toegekend.

Ieder gunningscriterium wordt beoordeeld door het beoordelingsteam door middel van een beoordelingscijfer. Dit team bestaat uit 3 personen die werkzaam zijn binnen Waterschap De Dommel in de volgende functies:

- 2 Senior adviseurs innovatie
- Manager Beleid en innovatie waterketen

Ieder lid van het beoordelingsteam beoordeelt individueel. Deze individuele beoordelingen worden vervolgens per criterium/per teamlid met elkaar vergeleken, alvorens scoretoekenning plaats vindt. Op basis hiervan wordt er één beoordelingscijfer per criterium per inschrijver vastgesteld. Een door het beoordelingsteam toegekend beoordelingscijfer betreft telkens een teamresultaat in consensus en geen gemiddelde van individuele beoordelingscijfers.

### 6.2 Beoordelingsprocedure

De beoordeling van de inschrijvingen vindt volgens een aantal stappen plaats zoals hieronder beschreven.

De aanbestedende dienst beoordeelt de inschrijvingen als volgt.

Zij maakt steeds een onderscheid naar toetsing van de informatie die betrekking heeft op de inschrijver en naar toetsing van de informatie die betrekking heeft op de inschrijving.

#### **Toetsing van de inschrijving vooraf:**

1. De aanbestedende dienst controleert de inschrijvingen op volledigheid. Indien u één of meerdere (gevraagde) documenten niet heeft ingestuurd of op één of meerdere documenten gevraagde informatie ontbreekt dan sluit de aanbestedende dienst u uit van verdere beoordeling, tenzij het een herstelbare omissie is.

**Toetsing van de inschrijver:**

- 2 De aanbestedende dienst controleert of het Uniform Europees Aanbestedingsdocument correct is ingevuld en is ondertekend. Als u heeft aangegeven dat een of meer uitsluitingsgronden op uw organisatie van toepassing zijn, dan kan de aanbestedende dienst u uitsluiten van verdere beoordeling.
- 3 De aanbestedende dienst controleert of u op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument geen voorbehouden heeft gemaakt ten aanzien van de technische geschiktheidseisen. Als u heeft aangegeven dat u niet kunt voldoen aan een of meer geschiktheidseisen, dan sluit de aanbestedende dienst u uit van verdere beoordeling.
- 4 De aanbestedende dienst controleert of de referentie(s) die u opgeeft, voldoen aan de gevraagde kerncompetentie(s).

**Toetsing van de inschrijving:**

5. De aanbestedende dienst beoordeelt uw inschrijving op basis van het gunningscriterium zoals opgenomen in TenderNed. De inschrijving met de hoogste aantal punten komt in aanmerking voor gunning van de opdracht.

**Toetsing van de inschrijver aan wie de aanbestedende dienst de opdracht wil gunnen:**

6. Als de aanbestedende dienst dat noodzakelijk acht, dan vraagt zij nog bij de inschrijver aan wie zij de opdracht wil gunnen de bewijsmiddelen op. Als u de gevraagde bewijsmiddelen niet kunt overleggen of als deze niet voldoen, sluit de aanbestedende dienst u alsnog uit. De aanbestedende dienst nodigt dan de opvolgende inschrijver in de ranking uit voor deze fase.

**Sluiting van de overeenkomst:**

7. Als de inschrijver waaraan de aanbestedende dienst de opdracht wil gunnen succesvol stap 6 heeft doorlopen, dan sluit de aanbestedende dienst met de betreffende inschrijver een overeenkomst.

Inschrijvingen die niet tijdig of buiten TenderNed om zijn ingediend, worden niet in behandeling genomen.

Indien meerdere inschrijvingen dezelfde hoogste totale maximale punten hebben, dan geldt het volgende

- Het subgunningscriterium 'Interview' geeft de doorslag, dus de inschrijving met de hoogste score zal de beste prijs- kwaliteitsverhouding hebben.
- Indien de inschrijvingen ook op het subgunningscriterium 'Interview' gelijk scoren, zal de subgunningscriterium 'Plan van aanpak' de doorslag geven, dus

de inschrijving met de hoogste score zal de beste prijs-kwaliteitverhouding hebben.

### **6.3 Gunningsprocedure**

Alle inschrijvers ontvangen in TenderNed schriftelijk bericht over de gunningsbeslissing. Dit bericht houdt geen aanvaarding in van het aanbod van de inschrijver(s) zoals bedoeld in artikel 6:217 eerste lid Burgerlijk Wetboek. Door dit bericht komt dus geen overeenkomst tot stand.

De inschrijvers van wie de inschrijving is afgewezen ontvangen in dit zelfde bericht de motivering van de afwijzing. In dit bericht wordt de naam van de inschrijver, die de economisch meest voordelige inschrijving heeft gedaan vermeld, alsmede de score.

Bij het bekend maken van de naam van de inschrijver aan wie de opdracht voorlopig wordt gegund, zal de door deze inschrijver geboden prijs tevens bekend worden gemaakt.

De inschrijvers van wie de inschrijving is uitgesloten ontvangen een mededeling met motivering voor de uitsluiting.

#### *Opschortende termijn (bezwaartermijn)*

Vanaf de datum van verzending van de gunningsbeslissing wordt, voor de overeenkomst wordt gesloten, een opschortende termijn van 20 kalenderdagen in acht genomen. **Deze 20 kalenderdagen betreft een fatale termijn.**

De opschortende termijn van 20 kalenderdagen dient u derhalve ook als een vervaltermijn te zien waarbinnen u tegen de gunningsbeslissing in rechte op kunt komen.

Inschrijvers kunnen uitsluitend bezwaar maken tegen de gunningsbeslissing door het uitbrengen van een dagvaarding een kort geding aanhangig te maken bij de rechtbank Oost-Brabant te 's-Hertogenbosch binnen 20 kalenderdagen na de verzenddatum van het schriftelijk bericht over de gunningsbeslissing.

Inschrijvers worden verzocht van een dergelijke dagvaarding in ieder geval een kopie aan de contactpersoon van de aanbestedende dienst te doen toekomen binnen deze termijn van 20 kalenderdagen.

Wanneer een afgewezen inschrijver voor het verstrijken van de opschortende termijn een kort geding aanhangig heeft gemaakt, zal de aanbestedende dienst in beginsel de uitkomst van deze procedure afwachten voordat er verder uitvoering wordt gegeven aan de gunningsbeslissing en ondertekening van de opdracht

#### *Opdrachtverlening (definitieve gunning)*

Indien niet binnen de voorgeschreven periode en op de voorgeschreven wijze bezwaar is gemaakt of wanneer het vonnis –in een eventueel tijdig aangespannen kort geding tegen de voorgenomen gunning- inhoudt dat dit niet onrechtmatig is, wordt overgegaan tot opdrachtverlening.

De aanbestedende dienst is bevoegd de voorgenomen gunningsbeslissing te herzien, zolang de aanbestedende dienst de overeenkomst niet is aangegaan. De overeenkomst komt tot stand op het moment dat de aanbestedende dienst de opdracht definitief heeft gegund.

#### **6.4 Verificatie en verificatiegesprek**

Als de aanbestedende dienst het voornemen heeft de opdracht aan u te gunnen, dan levert u, indien de aanbestedende dienst daarom vraagt, binnen een periode van 5 kalenderdagen nadere informatie aan omtrent uw inschrijving. U overlegt in dat geval gegevens en/of verklaringen zonder voorbehoud en volledig naar waarheid ingevuld. U kunt deze ook gestand doen.

De aanbestedende dienst kan uw inschrijving alsnog terzijde leggen als bij de verificatie van de gegevens blijkt dat sprake is van verstrekking van onjuiste en/of onvolledige gegevens en/of het niet kunnen nakomen van hetgeen is aangeboden of verklaard.

Indien de aanbestedende dienst het nodig acht wordt de inschrijver, aan wie de aanbestedende dienst voornemens is te gunnen, uitgenodigd voor een verificatiegesprek op een locatie van de aanbestedende dienst. Van dit gesprek wordt een verslag gemaakt welke wordt opgenomen als bijlage in de overeenkomst.

## 7. Overige voorwaarden

---

### 7.1 Inkoopvoorwaarden

Op deze opdracht zijn de Algemene Waterschapsinkoopvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten 2018 (AWVODI-2018) van toepassing. Voorwaarden van de inschrijver of andere algemene voorwaarden worden uitdrukkelijk van de hand gewezen. De inschrijver dient zich volledig aan de door de aanbestedende dienst gestelde voorwaarden te conformeren. Door het doen van een inschrijving gaat de inschrijver daarmee akkoord.

Suggesties ten aanzien van de inkoopvoorwaarden en contractuele voorwaarden in deze offerteaanvraag kunnen uitsluitend worden gedaan op de wijze en tot het moment als beschreven in paragraaf 3.5 Inlichtingen.

### 7.2 Klachtenregeling

Alle ondernemers die een belang hebben bij deze aanbesteding kunnen een klacht indienen. De aanbestedende dienst heeft een klachtenregeling waarin staat hoe de aanbestedende dienst omgaat met klachten en wat u van de aanbestedende dienst kunt verwachten. De klachtenregeling en het klachtenformulier zijn te vinden op de website van Waterschap De Dommel (<https://www.dommel.nl/klachten-over-aanbesteden>).

De procedure voor deze klachtenregeling is niet bedoeld voor het verkrijgen van eventueel benodigde verduidelijkingen met betrekking tot het gestelde in de aanbestedingsdocumenten. Hiervoor kunt u gebruik maken van de vraag- en antwoordmodule van deze aanbesteding.

### 7.3 Algemene aanbestedingsvoorwaarden

- Alle informatie die voor deze offerteaanvraag van belang is, wordt schriftelijk verstrekt. Aan mondelinge mededelingen kunnen geen rechten worden ontleend;
- Uw inschrijving dient gesteld te zijn in de Nederlandse taal. Correspondentie, contacten en contracten zullen eveneens in de Nederlandse taal geschieden;
- De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om tot het moment van ondertekening van de overeenkomst de gehele of een gedeelte van de offerteprocedure tijdelijk of definitief te stoppen. Tevens heeft de aanbestedende dienst geen verplichting tot gunning. Als de aanbestedende dienst besluit af te zien van gunning stelt hij de inschrijvers hiervan zo spoedig mogelijk op de hoogte met vermelding van de reden van zijn besluit. Door het doen van een inschrijving verklaart u zich akkoord met het voorbehoud en het daaromtrent gestelde;

- Indien zich wijzigingen in uw bedrijfsvoering voordoen of dreigen voor te doen, die van invloed zijn op de voortgang en afhandeling van deze offerteaanvraag, dient u dit zo spoedig mogelijk kenbaar te maken aan de genoemde contactpersoon van de aanbestedende dienst;
- Voor het geval uw onderneming gedurende de offerteprocedure de voor de offerteaanvraag relevante bedrijfsactiviteiten staakt, behoudt de aanbestedende dienst zich het recht voor uw inschrijving om die reden terzijde te leggen en niet verder te beoordelen;
- De aanbestedende dienst zal alle documenten, gegevens en andere informatie, die u in het kader van de offerteaanvraag indient, vertrouwelijk behandelen;
- De door u verstrekte informatie wordt na afloop niet geretourneerd;
- De aanbestedende dienst heeft geen voorkeur voor een bepaalde leverancier, dienstverlener of aannemer, noch voor bepaalde merken, types, fabricaten, herkomst e.d. Mocht in deze offerteaanvraag een eis of een wens betrekking (lijken te) hebben op een bepaald fabricaat, een bepaalde herkomst of een bijzondere werkwijze, een merk, een octrooi of een type, een bepaalde oorsprong of een bepaalde productie, waardoor bepaalde ondernemingen of bepaalde producten worden bevoordeeld of geëlimineerd, dan dient hierbij gelezen te worden 'of gelijkwaardig';
- Het indienen van varianten of alternatieven is niet toegestaan;

#### **7.4 Inschrijving onder voorwaarden**

Een inschrijving waaraan voorwaarden zijn verbonden, is ongeldig.

#### **7.5 Gestanddoeningstermijn**

De inschrijving dient een gestanddoeningstermijn te hebben van 2 maanden na de dag waarop de uiterste termijn voor het indienen van de inschrijving is verstreken. De aanbestedende dienst kan verzoeken de termijn van gestanddoening te verlengen. Aan een zodanig verzoek kan door inschrijver geen aanspraak op de opdracht worden ontleend.

In geval door een inschrijver een kort geding wordt aangespannen tegen de gunningsbeslissing van de aanbestedende dienst, gaat de inschrijver door indiening van een inschrijving akkoord met een automatische verlenging (indien de hierboven vermelde termijn niet toereikend is) van de gestanddoeningstermijn tot veertien (14) kalenderdagen na vonnis in kort geding.

## **7.6 Voorkennis en belangenverstrengeling**

Inschrijvers worden van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure uitgesloten indien zij een vermoeden van voorkennis en/of belangenverstrengeling niet weten te weerleggen.

## **7.7 Toepasselijk recht**

Op deze aanbestedingsprocedure, alsmede op eventueel daaruit voortvloeiende overeenkomsten, is het Nederlandse recht van toepassing.

## **7.8 Tekortkomingen en onduidelijkheden in inschrijving**

Als de aanbestedende dienst een tekortkoming in een inschrijving opmerkt, die naar oordeel van de aanbestedende dienst voor herstel in aanmerking komt, kan zij desbetreffende inschrijver verzoeken deze tekortkoming te herstellen binnen de in dat verzoek vermelde termijn. Ook bij onduidelijkheden in de inschrijving kan de aanbestedende dienst de desbetreffende inschrijver benaderen en hem vragen binnen de in dat verzoek vermelde termijn een verduidelijking te geven.

De aanbestedende dienst ziet er overigens steeds op toe dat de inschrijving niet gewijzigd wordt. Het risico met betrekking tot niet, niet juist en/of niet volledig reageren binnen de daarvoor gestelde termijn in het verzoek van de aanbestedende dienst, berust te allen tijde bij de inschrijver.

## **7.9 Herstellen gebrek**

In het geval van een gebrek in het UEA of in geval van een gebrek met betrekking tot de bewijsmiddelen stelt de aanbestedende dienst, indien het gebrek naar oordeel van de aanbestedende dienst voor herstel in aanmerking komt, de betreffende inschrijver in de gelegenheid om het gebrek te herstellen binnen een termijn van twee (2) werkdagen, gerekend vanaf de eerste werkdag na het verzoek daartoe. Indien de aanbestedende dienst het gevraagde niet binnen de hiervoor genoemde termijn heeft ontvangen of indien het gebrek niet door het antwoord is hersteld, komt de inschrijver niet in aanmerking voor verdere deelname aan de procedure.

Het risico met betrekking tot niet, niet juist en/of niet volledig reageren binnen de hiervoor genoemde termijn berust te allen tijde bij de inschrijver.

## **7.10 Voorbehouden en kostenvergoeding**

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de aanbestedingsprocedure (tijdelijk) stop te zetten of de opdracht uiteindelijk niet te gunnen. Dit kan onder meer het geval zijn:

- indien er geen sprake is van daadwerkelijke mededinging (slechts één inschrijving ontvangen);
- vanwege politieke en/of beleidsmatige redenen;
- bij veranderingen in relevante wet- of regelgeving;

- Niet of niet tijdig verleende vergunningen en toestemmingen;

Ook zolang niet op alle punten volledige overeenstemming is bereikt en er nog geen schriftelijke opdracht is verstrekt, is er geen sprake van enige gebondenheid van de aanbestedende dienst.

Verder is de opdrachtgever gerechtigd gedurende de looptijd van de overeenkomst deze met onmiddellijke ingang te beëindigen, indien uit een uitspraak van een rechter volgt dat de gunningsbeslissing onrechtmatig is geweest. Ook in het geval de overeenkomst ongeldig is, is de opdrachtgever gerechtigd om gedurende de looptijd van de overeenkomst deze met onmiddellijke ingang te beëindigen.

In alle bovengenoemde gevallen is er geen enkele verplichting tot vergoeding door de aanbestedende dienst van welke schade of kosten dan ook.

Inschrijver heeft daarnaast in het algemeen geen recht op vergoeding van enigerlei kosten gemaakt in het kader van deze aanbesteding.

### **7.11 Informatie over verplichtingen inschrijvers**

Informatie over de verplichtingen ten aanzien van de bepalingen inzake belastingen, milieubescherming, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden die gelden in Nederland en die gedurende de looptijd van de overeenkomst op de verrichtingen van de inschrijver van toepassing zijn, zijn verkrijgbaar bij:

- Voor bepalingen inzake belastingen: de Belastingdienst; [www.belastingdienst.nl](http://www.belastingdienst.nl)
- Voor bepalingen inzake milieubescherming: het ministerie van Infrastructuur en Milieu;  
<https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-infrastructuur-en-waterstaat>
- Voor bepalingen inzake arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid;  
<https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-sociale-zaken-en-werkgelegenheid>