



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Marktconsultatie Portfolio 3

Groot variabel onderhoud
en constructieve
werkzaamheden aan
beton van vaste bruggen

4 juli 2025



Huishoudelijk

- Iedereen graag geluid op mute, camera aan
- Bij vragen: virtuele hand opsteken of vraag/opmerking in de chat
- Sheets, samenvatting van de sessie (en gestelde vragen) wordt gedeeld
- Reactie op inkoopstrategie kan ook nog achteraf met een bericht in TenderNed
- 2 schermen? >> "apart venster"
- Gepresenteerde aanpak is nog in concept!



Welkom en kennismaking

Team PF3:

- Arjen Berends – Projectmanager
- Hans ten Boom – Contractmanager
- Marcel van Kempen – Technisch Manager
- Tim Benard/Jan van Oorschot – Omgevingsmanagement
- Gert Bonestroo - Inkoper
- Roel Reuser – Adviseur contract en inkoop

→ Aanwezig vanuit de markt



Bruggenteam Oost Nederland

Het Bruggenteam

- Robuust & deskundig
- Leren & verbeteren
- Samenwerken & verbinden



De scope: Variabel onderhoud aan vaste bruggen

- Grote landelijke opgave
- Door uitstel groot onderhoud en beperkt zicht op staat areaal -> onzekere programmering

'Brug voor brug' past niet meer op huidige & toekomstige opgave



Inkoopstrategie variabel onderhoud vaste bruggen

Het Bruggenteam Oost-Nederland is verantwoordelijk voor het uitvoeren van variabel onderhoud aan vaste bruggen.

Waarom een inkoopstrategie?

De inkoopstrategie richt zich op de wijze waarop variabel onderhoud – zowel preventief gepland als onverwacht urgent – de komende 8 tot 10 jaar wordt ingekocht en de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de ambitie om regio-overstijgend te gaan werken.

De inkoopstrategie is vastgelegd in het strategisch inkoopplan. Dit plan beschrijft de huidige situatie, de problemen die zich daarbij voordoen en de gewenste situatie. Om de gewenste situatie te bereiken, zijn in het plan inkoopdoelstellingen geformuleerd en uitgewerkt tot een inkoopstrategie.

Huidige situatie

De huidige situatie kenmerkt zich door een "brug voor brug" aanpak. Deze is de afgelopen 10 jaar succesvol toegepast, maar sluit niet meer aan bij de huidige opgave.



Scope portfolio's

De projecten zijn ingedeeld en gebundeld in drie verschillende portfolio's op basis van:

Type brug



Zwaartepunt van het werk



Financiële omvang en complexiteit



Gewenste situatie

De huidige opgave vraagt om een aanpak die:

- flexibel in kan spelen op onzekerheden in de programmering;
- kortere doorlooptijden heeft tussen opdracht van de regio en start uitvoering;
- het mogelijk maakt om leerervaringen beter te benutten;
- project-overstijgende ambities op het gebied van veiligheid en duurzaamheid realiseert.

Marktpartijen dienen te beschikken over:

- hoogwaardige inhoudelijke en uitvoeringstechnische expertise;
- ervaring met de vereiste werkzaamheden;
- voldoende capaciteit.

Het streven is om met deze geselecteerde marktpartijen een langdurige relatie op te bouwen, met als doel het realiseren van onderhoudswerkzaamheden op een kwalitatief hoog niveau, financieel efficiënt en doelmatig.

Werkgebied



- Oost-Nederland
- Aangrenzende regio's

Portfolio's

Portfolio 1 | staal – beton – conservering – constructief > € 30 miljoen

start aanbesteding
Q4 2024

Portfolio 1

Molenbrug (ON)

Waalbrug (ON)

Nog nader te bepalen brug

Portfolio 2 | staal – beton – conservering – constructief > € 5 tot 25 miljoen

start aanbesteding
Q3 2025

Portfolio 2

IJzeren (ZN)

Wilhelminabrug (ON)

Katerveer 1 (ON)

John Frostbrug (ON)

Nog nader te bepalen brug

Portfolio 3 | beton-reparaties-constructief > € 5 tot 25 miljoen

start aanbesteding
Q1 2025

Portfolio 3

Cortenoeverse brug (ON)

3 betonnen bruggen ARK (MN)

Kloosterveen (NN)

Viaduct Amersfoortsestr (MN)

Hourtibbrug (MN)

Nog nader te bepalen brug

Ter illustratie



Doel marktconsultatie

- Markt enthousiasmeren voor dit portfolio!
- Delen Projectvisie
- Inkoopstrategie toelichten en toetsen



Opzet marktconsultatie

- Voortborduren op marktconsultatie van april 2024
- Vandaag nadere toelichting van de aanpak van Portfolio 3
- Ruimte om te reageren:
 - Vandaag: mondeling én
 - na vandaag: schriftelijk via TenderNed (middels een “bericht”), uiterlijk 18 juli 2025



Programma

1. Terugblik Marktconsultatie april 2024
2. Toelichting portfolio 3
 1. Opgave
 2. Projectvisie
 3. Contract
 4. Aanbesteding
3. Ophalen eerste reactie op aanpak en peilen enthousiasme



1. Terugblik Marktconsultatie



Marktconsultatie 2024 - opzet

- April 2024 inkoopstrategie gepresenteerd:
 - Portfolio 1: grote complexe opgave met nadruk op staalconservering – nu in aanbesteding
 - Portfolio 2: middel-grote opgave met nadruk op staalconservering – nog niet opgestart
 - Portfolio 3: opgaves met nadruk op betonherstel en constructieve betonwerkzaamheden
- Uitgebreid met markt gesproken en individuele sessies gehouden ([marktconsultatie op TenderNed](#))



Marktconsultatie 2024 - resultaten

- Belangrijkste lessen:
 - Veel enthousiasme voor de aanpak, meerwaarde wordt gezien
 - Aanbesteden met een vaste prijs voor de eerste NOK wordt niet gewaardeerd → overstap naar getrapte prijsvorming
- Portfolio 3 voortgeborduurd op deze aanpak én:
 - Enkele accentverschillen vanwege de opgave
 - Benutten van lessen die worden opgedaan bij Portfolio 1 en project A12 IJsselbruggen



2.1 Opgave



De opgave – bovenregionale aanpak

- Primair gericht op Oost-Nederland en aangrenzende regio's
- Secundair overige regio's





De opgave – samenhang andere bruggenprogramma's

Naam team	Bruggenteam Oost-Nederland	Programma beweegbare bruggen	Over-bruggen	Bruggenwerf
Type bruggen	Vaste bruggen: (Portfolio 1, 2 en 3)	Beweegbare bruggen (zowel draai, hef als basculebruggen)	Vaste en beweegbare stalen bruggen (incl. betonnen aanbruggen)	Bruggen en Viaducten Vast en beweegbaar
Type werkzaamheden	- groot variabel onderhoud - overbruggingswerk t/m V&R - (kleine) V&R-opgaves	- groot variabel onderhoud - V&R	- overbruggingswerk t/m V&R	- V&R (Vernieuwing)
Regio's	- Oost Nederland (ON) - Zuid Nederland (ZN) - Noord Nederland (NN) - Midden Nederland (MN)	- Zee en Delta (ZD) - Noord Nederland (NN) - Oost Nederland (ON)	- West Nederland Zuid (WNZ)	Landelijk





De opgave - werkzaamheden

- Zwaartepunt:
 - Groot en specialistisch onderhoudswerk en constructieve werkzaamheden aan beton en/of 1-op-1 vervanging van betonnen delen van vaste bruggen en viaducten.
 - Hieronder valt ook een eventuele versterking vanuit de vernieuwingsopgave. Dit speelt specifiek voor de kokerbruggen die nu zijn voorzien.
- Mogelijke aanvullende werkzaamheden:
 - Aanbrengen, herstel of vervanging van;
 - voegovergangen;
 - opleggingen;
 - leuningen en dergelijke;
 - asfalt-/slijtlaag ter plaatse van de brug;
 - overige oppervlakten, bijvoorbeeld dek en/of pijlers;
 - kathodische bescherming (KB);
 - voorspanning;
 - staal en staal conservering van stalen elementen (bijv. leuningen, opleggingen);
 - hemelwaterafvoer;
 - inspectievoorzieningen;
 - bijkomende objecten zoals voertuigkerende voorzieningen, verlichting, meubilair.
 - Sanering van toxische stoffen (zoals asbest of Chroom IV) aan betreffende brug of viaduct.



De opgave – voorziene projecten (*onder voorbehoud!*)

Brug

Houtrib/Krabbersgat bruggen (MN)

Cortenoeverse brug (ON)

Rooyensteinse brug(MN)

Ravenswaayse brug (MN)

Goyerbrug (MN)

Maasbrug bij Wessem (ZN)

Maasbrug bij Ravenstein (ZN)

...

← Start met 2 bruggen



2.2 Projectvisie



Hoofdlijn inkoopstrategie

Inkoopdoelstellingen:

1. Flexibiliteit in programmering
2. Vergroten productiecapaciteit
3. Verkorten doorlooptijd
4. Benutten leerervaringen
5. Realiseren projectoverstijgende ambities
6. Langdurige samenwerking met gezonde verhoudingen

Hoofdlijnstrategie:

Van de brug voor brug aanpak, naar een gebundelde inkoop van gelijksoortig werk



Totstandkoming portfolio's

3 portfolio's o.b.v. gelijksoortig werk

Type brug



Zwaartepunt van het werk



Financiële omvang en complexiteit



Toetscriteria voor bestaansrecht portfolio

- Omvang:
 - 1 zeker project op korte termijn
 - tenminste 3 gelijksoortig projecten
- Planning:
 - Projecten voldoende sequentieel (tbv leereffect)
 - Maximaal aantal projecten tegelijk



Projectvisie

- Team portfolio 3 heeft in Projectvisie opgeschreven hoe zij met opdrachtpartner invulling willen geven aan dit portfolio
- Projectvisie in aanbesteding centrale rol
- Na gunning werken we de Projectvisie gezamenlijk uit naar een Projectambitie.
- 5 succesfactoren rode draad in de projectvisie:
 - Optimale samenwerking
 - Prijsvormingsproces
 - Continu leren
 - Projectoverstijgende ambities
 - Expliciete sturing op prestaties



Projectvisie

- (H)Echt samenwerken als basis, elkaars belang dienen
- Succes ligt in het steeds beter doorlopen van projecten, een goede flow van project naar project (Dealflow)
- Vertaling naar stabiele eisenset (Dikke ROK-Dunne NOK principe)



Beoogde samenwerking

- Kernwoorden bij de samenwerking:
 - Gelijkwaardig (tussen OG en OP)
 - Inbreng van en vertrouwen op ieders vakmanschap en expertise
 - Duidelijke, gedragen en passende verantwoordelijkheidsverdeling
- Intentie om gehele portfolio gezamenlijk uit te voeren, maar niet 'naïef':
 - Dus hoe gaan we met elkaar door.
(wel met mogelijkheid voor OG en OP om samenwerking vroegtijdig te beëindigen (o.a. m.b.v. wachtkamerovereenkomst))
 - 'No-regret' insteek van 1 project



Prijsvormingsproces

- Getrapte prijsvorming voor iedere NOK
- Inschrijfstaat basis voor Prijzenboek
- Minimumeisen aan prijsvormingsproces + aangeboden prijsvormingsproces Opdrachtpartner
- Getrapte prijsvorming van NOK's gebeurt in voorbereidingsfase op basis van:
 - Opgesteld prijsvormingsproces
 - Prijzenboek
 - Ontwerp
 - Gezamenlijke uitwerking risicobeheersing- en verdeling



Prestatiesturing

- Op basis van projectvisie
- Wederzijds
- Gezamenlijk uitwerken na gunning
- Doel
 - Wel: samen groeien
 - Niet: elkaar diskwalificeren



2.3 Contract



Hoofdlijnen Raamovereenkomst (ROK)

- 1 ROK met 1 Opdrachtpartner
- Direct na gunning ROK, pas eerste nadere overeenkomst (NOK)
- Gunning opvolgende NOK's op basis van prestatiecriteria en gezamenlijk prijsvormingsproces
- Niet alle bruggen vooraf bepaald in de ROK's
- Maximaal 10 bruggen in dit portfolio (financieel plafond van € 300 mln)
- Gezamenlijke planningsproces voor afstemming van behoefte OG op capaciteit OP en vice versa
- Looptijd ROK 8 jaar + optie tot verlenging 2 jaar



Nadere overeenkomsten (NOK's)

- NOK op basis van UAV-gc en model D&C RWS contractenbuffet
- Uitvoeringsfase opgedragen onder opschortende voorwaarden:
 - Overeenstemming over ontwerp, risicoverdeling en prijs
 - Prestatiesturing
- Zoveel mogelijk standaardiseren: “Dikke ROK, dunne NOK”-principe

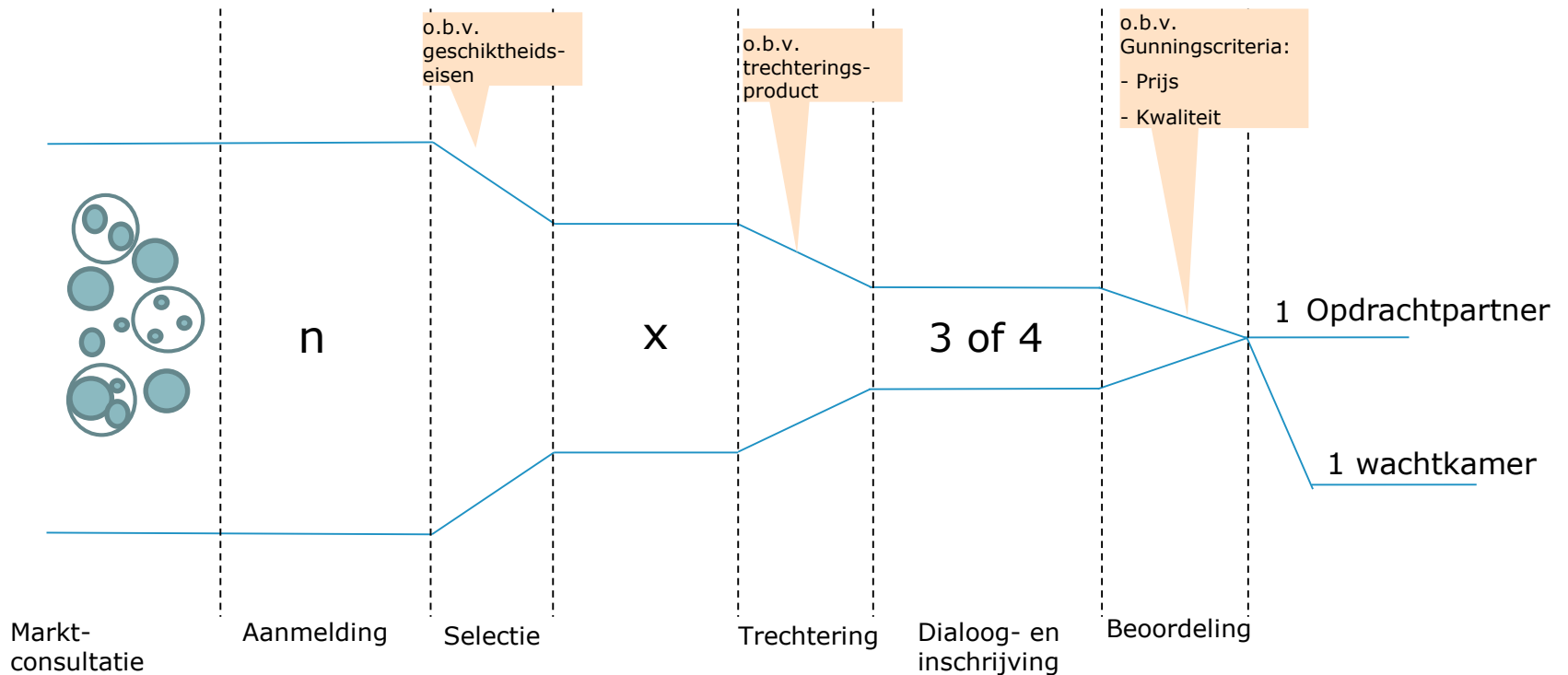


2.4 Aanbesteding



Overzicht aanbesteding

Per portfolio:





Geschiktheidseisen

- Projectmanagementeis (minimale financiële omvang).
Ca. 10-15 miljoen
- Technische bekwaamheid:
 - Ervaring met constructieve betonschades (met een omvang van x m²)
 - Ervaring met integraal onderhoud aan brug of viaduct (meerdere disciplines in één project zoals voegovergangen, asfalt, slijtlagen, betonherstel, hulpconstructies)



Technische bekwaamheid

- **Ervaring met constructieve betonschades:**

De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, ervaring opgedaan met het uitvoeren van herstel constructieve betonschades met uitvoeringsklasse RS en gevolgklasse 3 conform CUR 118 aan een brug over het hoofdvaarwegennet of een viaduct over het hoofdwegennet.

- **Ervaring met integraal onderhoud aan brug of viaduct:**

De gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, ervaring opgedaan met de coördinatie en uitvoering van integraal onderhoud aan een brug over het hoofdvaarwegennet of viaduct over het hoofdwegennet waarbij minimaal de volgende activiteiten zijn uitgevoerd binnen één object; vervangen voegovergangconstructies, het plaatsen en instandhouden van wegafzettingen en hulpconstructies, het vervangen van asfalt en slijtlagen en het uitvoeren van betonherstelwerkzaamheden.

Hoofdvaarwegennet is gedefinieerd als: een vaarweg die ten minste geschikt is voor CEMT-klasse Va-schepen.
Hoofdwegennet is gedefinieerd als: een hoofdweg die deel uitmaakt van een A-weg of E-weg.

- **Graag eventuele inhoudelijke reacties via TenderNed!**



Trechteringsproduct

- Bedoeld om met zo beperkt mogelijk transactiekosten van 'x' partijen naar 3 of 4 partijen te gaan
- Reflectie op projectvisie
- Doorontwikkeling op ervaringen Portfolio 1



Beste prijs- kwaliteitverhouding

- Prijs:
 - Inschrijfstaat met aantal dominante kostenposten
- Kwaliteit:
 - Technisch inhoudelijk criterium (zie volgende sheet)
 - Uitwerking van de projectvisie
 - CO2-prestatieladder



Technisch inhoudelijk criterium

- Criterium: Kwaliteit in de keten. Denk aan de volgende elementen:
 - Leren van fouten uit het verleden
 - Inrichting en borging verificatieproces
 - Risico's in het verificatieproces en beheersing daarvan
- Doelstelling: De aanbesteder beoogt een projectteam van de opdrachtpartner en onderaannemers aan boord te krijgen die technisch ervaren zijn met de uitdagingen en complexiteit bij brug renovatieprojecten. De gegadigde is altijd aantoonbaar in control. Lessen uit voorgaande projecten worden vertaald naar dit portfolio.



3. Ophalen eerste reactie op aanpak en peilen enthousiasme

- Virtuele handjes van degene die enthousiast(er) zijn geworden voor de opgave en bijbehorende aanpak
- Eerste korte reactie?
- Schriftelijke reacties zijn welkom: via TenderNed, uiterlijk 18 juli 2025